

行政院所屬各機關因公出國人員出國報告書
(出國類別：開會)

Bio 2024 北美生技展 暨墨西哥索諾拉州園區參訪出國報告

服務機關：國家科學及技術委員會 新竹科學園區管理局

姓名職稱：王永壯局長、梅中楷秘書

派赴國家/地區：美國、墨西哥

出國期間：113年6月3日至6月11日

報告日期：113年7月9日

摘要

北美生技展(BIO International Convention)為生物技術產業發展協會(Biotechnology Industry Organization)每年於美國舉辦的全球最大規模之國際性生物科技活動，本年度北美生技展於113年6月3日至6月6日於美國聖地牙哥會議展覽中心舉行，展覽除提供生醫產業界尋找合作夥伴機會外，並提供各國展示其國家生技產業及研發量能舞臺。新竹科學園區設有生醫園區，主要扮演生物醫學產業化與臨床試驗重鎮角色，參加本次展覽活動目的除協助園區廠商參展外，並希望瞭解國際生醫產業發展趨勢及廠商需求，尋求招商和合作機會。

受疫情及地緣政治風險等因素影響，近年越來越多臺灣企業自中國大陸出走，前往東南亞和中南美尋找生產基地，墨西哥擁有鄰近美國市場的地區優勢，在美墨加協定(USMCA Agreement)加持下，去(112)年墨西哥成為美國第1大貿易進口夥伴國，墨西哥政府積極規劃接受從亞洲轉移至北美的供應鏈，計劃開發多個工業園區。為瞭解北美經濟區域發展，應去(2023)年9月26日墨西哥索諾拉州 Alfonso Durazo Montaño 州長訪問新竹科學園區時邀請，王永壯局長於今(2024)年6月6日至10日訪問索諾拉州，此次墨西哥索諾拉州參訪旨在拜會索諾拉州政府、產業協會、工業區開發商及當地投資企業，透過直接交流機會，瞭解國際發展趨勢及相關政策資訊與產業環境，協助國內產業發展，推動國際鏈結。

目錄

壹、 出訪目的.....	3
貳、 出國行程.....	4
參、 行程紀要.....	5
肆、 心得及建議.....	17

壹、出訪目的

北美生技展(BIO International Convention)為生物技術產業發展協會(Biotechnology Industry Organization)每年於美國舉辦的全球最大規模之國際性生物科技活動，本年度北美生技展於113年6月3日至6月6日在美國聖地牙哥會議展覽中心舉行，本展覽除提供生醫產業界尋找合作夥伴機會外，並提供各國展示其生技產業之平臺及研發量能舞臺。

新竹科學園區設有生醫園區，主要扮演生物醫學產業化與臨床試驗重鎮的角色，參加本次活動目的除協助園區廠商參展外，並希望瞭解國際生醫產業發展趨勢及廠商需求，尋求招商和合作機會。

近年受疫情及地緣政治風險等因素影響，越來越多臺灣企業出走中國大陸，前往東南亞和中南美尋找下一個生產基地，墨西哥擁有鄰近美國市場的地區優勢，在美墨加協定(USMCA Agreement)的加持下，去(112)年墨西哥成為美國第1大貿易進口來源國，墨西哥政府計劃接受從亞洲轉移至北美的供應鏈，規劃開發多個工業園區，位於墨西哥西北部的索諾拉州(Sonora)為墨西哥第二大州，與美國亞利桑那州和新墨西哥州接壤，擁有豐富金、銅、鋰等礦產資源，優越地理位置吸引超過250家跨國企業設立生產據點。

為瞭解墨西哥經濟區域發展，本局王永壯局長應去(2023)年9月26日墨西哥索諾拉州 Francisco Alfonso Durazo Montaña 州長訪問新竹科學園區時邀請，於今(2024)年6月6日至10日訪問墨西哥，參訪期間拜會索諾拉州州政府、墨西哥全國加工暨製造業出口協會(INDEX)、當地科學園區設施、政府管理單位、Guaymas 港區及 TE Connectivity、Ford Motor Company、LEONI、Magna 等當地企業。討論議題包括墨西哥及索諾拉州發展規劃、汽車產業發展和供應鏈狀況、投資獎勵措施、勞動法規要求、環境評估要求、產業合作計畫發展與現狀、交通物流網路、外國商業實體海關清關規定、企業開發和生活機能支援、產業群聚形成等。

貳、出國行程

Bio 2024 北美生技展暨墨西哥索諾拉州園區參訪行程表

日期	地點	行程概要
06/03(一)	臺北—洛杉磯-	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 出發
06/04 (二) 展會	洛杉磯—聖地牙哥	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 參加 Bio 2024 北美生技展 展會地點: San Diego Convention Center, California
06/05 (三)	聖地牙哥-墨西哥索諾拉州	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 經鳳凰城 PHX-抵達索諾拉州 Hermosillo
06/06 (四)	墨西哥索諾拉州 Hermosillo	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 拜會索諾拉州政府，瞭解索諾拉州政策、基礎環境概況以及投資優惠資訊 ▪ 拜會墨西哥全國加工暨製造業出口協會 (INDEX)，針對當地進出口法規與商業實務進行交流 ▪ 參訪開發商集團工業區，瞭解工業區運作概況以及當地營運情形 ▪ 參訪索諾拉州科學園區基地，瞭解基本環境概況
06/07 (五)	墨西哥索諾拉州 Hermosillo	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 參訪當地汽車業廠商及電子製造商，針對投資與營運概況進行交流 ▪ 企業參訪 TE Connectivity ▪ 企業參訪 Ford Motor Company ▪ 企業參訪 Magna ▪ 企業參訪 LEONI
06/08(六)	墨西哥索諾拉州 Hermosillo	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 參訪 Guaymas 港區，實地瞭解港口基礎環境，以及擴建規劃與進度
06/09 (日)	墨西哥索諾拉州-轉機-臺北	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 06/11 (二)抵台

參、行程紀要

一、參與 2024BIO 北美生技展

全球最大規模生技展會2024 BIO 北美生技展，於6月3至6日在美國聖地牙哥舉行，共計有17國逾1,500家參展，我國此行是由經濟部生醫推動小組協同衛福部、國科會、國發會、農業部及北市府、國家生技研究園區等部會法人，團員超過230人，約80家廠商與機構共同展出。新竹科學園區設有生醫園區，為瞭解國際生醫產業發展趨勢及廠商需求，尋求招商和合作機會，此次活動由王永壯局長率員出席，期間參訪及關切本次活動新竹等地區相關生技廠商展會情形。



王永壯局長(右一)參訪建誼生技股份有限公司展會攤位，與洪淑美總經理(左一)合影

北美生技展除提供生醫產業界尋找合作夥伴機會外，並提供各國展示其國家生技產業及研發量能舞臺，今年代表團以臺灣館形式展示我國生醫產業能量，館內包含中研院、國衛院、生技中心、工研院生醫所、藥技中心、農科院等6大法人，以及80多家廠商聯合參展。

參展業者包含醫藥研發業者保瑞、亞果、藥華、善笙、健永、磨法、浩鼎、安立璽榮、山酮新藥、臺灣微脂體、智慧醫材廠商幻景啟動等，展現臺灣最新研發與製造能量。今年臺灣館呼應大會主題「Time for Science to Shine」，廠商屬性涵蓋新藥研發、CDMO、再生醫學、精準醫療、智慧醫材及應用技術，透過形象館向海外買主展出臺灣跨域整合能力及多樣性。臺灣癌症治療、CDMO 業者更獲得許多買主駐足詢問，期間完成超過400場次洽談，顯見市場需求潛力與臺灣優勢崛起。



經濟部產業發展署陳佩利副署長於2024 BIO 北美生技展臺灣館致詞



2024 BIO 北美生技展臺灣館展場

二、參訪墨西哥索諾拉州

索諾拉州（Sonora）是墨西哥三十一個州之一，西臨加利福尼亞灣，北鄰美國新墨西哥州和亞利桑那州，西北隔科羅拉多河與下加利福尼亞半島分開。首府為埃莫西約(Hermosillo)，下分72市，該州位於墨西哥西北部，面積約18萬平方公里，是墨西哥面積第二大州。本局應去(2023)年9月26日該州 Alfonso Durazo Montaña 州長訪問新竹科學園區時邀請，於今(2024)年6月6日至10日訪問索諾拉州，此次訪問係會同工研院組團前往墨西哥索諾拉州，訪團成員包括松川精密、合盈光電、Hilos Kingtex 紗線、安凱國際、和碩聯合科技、鴻海精密工業、達達國際、莎美娜實業、興科股份、泰山電子等臺灣企業，出訪目的旨在瞭解墨西哥產業發展潛力，協助臺灣企業掌握國際市場發展契機及鏈結，相關情形如下：

(一) 拜會索諾拉州政府，瞭解索諾拉州政策、基礎環境概況及投資優惠資訊

受惠於美中貿易戰與產業供應鏈轉變，墨西哥成為拓展美國及中南美洲市場重要的區域製造中心。墨西哥與全球最大市場美國接壤，佔有地緣優勢，生產與人力成本較美國低廉，並享有美墨加協定（USMCA Agreement）零關稅優勢，目前全球科技大廠積極佈局美加墨市場，特別是新興之電動車產業業者佈局首選，在全球供應鏈變動中，墨西哥不僅是我國拓展美國市場重要經貿連結，更是全球供應鏈佈局重要關鍵基地之一。索諾拉州擁有豐富的礦產資源，其中銅、黃金、鉬、石墨、無煙煤等礦產的產量位居全國第一。此外農業、畜牧業和漁業也是該州的傳統經濟支柱。憑藉其毗鄰美國的地理位置優勢，發展情勢強勁。



王永壯局長(中)與索諾拉州 Alfonso Durazo Montaña 州長(右一)交換禮物

本次訪問訪問由該州 Alfonso Durazo Montaña 州長親自接待，期間主要瞭解議題包括索諾拉州的發展規劃與產業政策、礦業發展及供應鏈現狀、獎勵措施(例如免稅、免稅期、水/電折扣等)投資相關詳細資訊、勞動法規要求(平均薪資結構等)、環境評估要求、土地供應和土地所有權情形等。相關稅制情形為企業所得稅(Corporate Income Tax)依公司的所得課稅，稅率為30%，會計財政年度和自然日曆年度相同，始於每年1月1日，終於每年12月31日，每年3月31日前需申

報，當年10%員工利潤分享(Participación de los Trabajadores en las Utilidades, PTU)的計算基礎是採用課稅利潤減去累計課稅損失，次年5月31日前支付員工，如當年度計算後發生課稅損失(Pérdida Fiscal)，可累計至未來10年內扣除使用，如有股利分配非墨西哥企業稅務居民，需繳納10%股利(Dividendos)預扣稅。



王永壯局長(左七)率訪團與索諾拉州 Alfonso Durazo Montaña 州長(左八)合影

(二) 拜會墨西哥全國加工暨製造業出口協會 (INDEX)，針對當地進出口法規與商業實務進行交流

墨西哥全國加工暨製造業出口協會 (INDEX)共有18 個協會，代表墨西哥加工及出口製造業主要團體，任務為創造就業機會、加強國家貿易平衡、促進產業融合、提高國內產業競爭力 and 推動技術發展，設有 INDEX UNIVERSITY，專為出口製造業工人提供經公共教育部 (SEP) 驗證的官方培訓。拜會期間討論議題包括 INDEX 在墨西哥的角色和服務、外資公司的營運模式、外國投資者出口的特別規定等，該會說明墨西哥 IVA 認證(增值稅全稱 Impuesto al Valor Agregado)及 IMMEX 計劃，表示製造業、加工出口製造業獎勵計畫(Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación，IMMEX)下臨時進口的貨物以16%增值稅率徵收，可通過企業增值稅、生產和服務特別稅認證(Eschema de Certificación de Empresas, Modalidad IVA e IEPS)獲得減免。根據墨西哥海關法第108條和製造業、加工和服務出口業發展法令(Decreto para

el Fomento de la Industria Manufacturera, Maquiladoray de Servicios de Exportación) , 允許臨時進口物品用於工業或服務以製造、改造、修理將出口的貨物，藉此企業可暫時免稅進口原材料和零部件至墨西哥，完成加工或組裝後出口到美國。

IMMEX 計畫下設有一庇護服務(Shelter Services)模式，該模式允許外資企業透過與一家墨西哥企業合作，設立一個保稅加工出口工廠，可免除繁瑣的公司法律註冊流程。由於合作的墨西哥企業已經擁有所需要的執照和許可證以及加工團隊，可處理所有的行政項目，有助簡化外資公司的操作流程，採用庇護項目的外資企業，在開展業務的頭四年無需向墨西哥政府繳納所得稅。在使用庇護服務(Shelter Services)模式情況下，外國公司必須是與墨西哥有租稅協定或資訊交換協定國家，目前我國並無與墨西哥有相關協定。



與墨西哥全國加工暨製造業出口協會 (INDEX)進行會議

(三) 參訪開發工業及科學園區，瞭解運作概況及營運情形

本次參訪位於埃莫西約(Hermosillo)的 IAMSA 發展集團的開發工業園區及索諾拉州科學園區基地，訪問主要目的在於瞭解該地區的工業園區發展趨勢、營運相關訊息等，包括租賃空間和 BTS (客製化)廠房的整體供應、土地供應和土地所有權、水、電供應、未來電力產能擴充潛力、廢水處理及要求、為租戶企業開發和支援生活機能設施(例如住宅區、購物區、醫院等)、勞務招聘、薪資待遇、交通服務、產業群聚概況 (特定供應鏈配套企業)、物流支援 (如清關、運輸)等事宜。

墨方表示埃莫西約 (Hermosillo) 為索諾拉州的首府，為墨西哥製造業重鎮，它從最初的美國汽車製造零部件供應中心，逐漸發展壯大，憑藉完善的人力培訓機構及政府強力支持，埃莫西約的汽車等製造業已經發展成為當地支柱型產業之一，埃莫西約擁有廣闊空間和地理優勢的發展潛力。IAMSA 發展集團是墨西哥的一家國際工業開發公司，在墨西哥的墨西卡裡、蒂華納、羅薩裡托、埃莫西約和克雷塔羅等五個地區設有開發工業園區，本次參訪的埃莫西約(Hermosillo)工業園區，總面積約169,778 sq.ft.，辦公室面積約2,916 sq.ft.，設有電力變電站 150 KVA (For startup)，防火系統及停車場等設施，可選擇自建廠房。



墨方介紹該國園區

索諾拉州科學園區基地則是由索諾拉州州政府計畫推動中的科學園區基地，我國工研院受墨西哥索諾拉州政府委託，協助該園區整體策略規劃，實質內容包括區域競合研析、策略建議、推廣擴散等，協助墨西哥索諾拉州打造具競爭力及永續經營科學園區。

(四) 企業參訪

1. TE Connectivity

TE Connectivity 是一家總部位於瑞士的全球性公司，主要產品是應用於在交通、工業應用、醫療技術、能源、資料通訊及居家用品方面的連接器、汽車連接器、圓形連接器、D-Sub 連接器、射頻連接器、板對板連接器、端子、接線盒、電纜元件、繼電器、天線、接觸器、電位器、開關等，該公司是全球電子連接器銷售額第一大公司，擁有雄厚資金，在全球各地市場經營，在許多地區設有工廠、研發中心及物流中心，位於墨西哥埃莫西約(Hermosillo)的工廠主要是針對美國及墨西哥地區的汽車及電訊應用市場，開發差異性的產品及提供客戶服務。



拜會 TE Connectivity



參訪 TE Connectivity 廠區

2. Ford Motor Company

美國福特汽車公司在墨西哥生產汽車及零部件歷史可追溯至1980年代，迄今福特在墨西哥一共設有四家工廠，分別是位於埃莫西約(Hermosillo)和庫奧蒂特蘭（Cuautitlan）的汽車製造廠，位於奇瓦瓦（Chihuahua）的發動機製造廠，以及位於瓜納華托（Guanajuato）的變速箱生產廠。

本次參訪索諾拉州埃莫西約市的福特汽車廠係於1986年成立，該工廠的占地面積約279英畝，雇傭員工的總人數近3,000名，是福特公司在墨西哥最大的一家汽車製造工廠，目前該工廠主要是生產一款混合動力緊湊型皮卡Maverick，該車是採用 C2模組化底盤，是針對北美市場開發的一款全新車型，採用一體式結構，福特公司的設廠除為帶動該地區汽車相關產業進駐墨西哥，也為墨西哥訓練儲備充足的熟練技能勞動力資源。

隨著新冠疫情的流行所導致的全球汽車零部件供應鏈的中斷，讓製造商們重新審視更大範圍供應鏈管道的必要性，越來越多的汽車廠商開始尋求供應

來源的多樣化，以強化整體供應鏈的韌性，加上《美墨加協議》（USMCA Agreement）的順利通過及其提出的嚴苛的北美原產地規則，均有助埃莫西約推動汽車產業鏈的本土化進程，以及墨西哥汽車產業集群聚發展。



拜會 Ford Motor Company

3.Magna

Magna 是一家總部位於加拿大的國際性汽車零配件製造商，成立於 1957 年，是一汽車系統、整合元件、模組及零組件供應商，產品主要供應北美、歐洲、亞洲、南美洲及非洲之轎車及輕型卡車製造商。公司營業項目包括汽車內飾件系統、座椅系統、開關系統、金屬車架及底盤系統、後視鏡系統、動力傳動系統、汽車電子系統等。

該公司由汽車零配件起家的，是全球少數的汽車代工廠，至今至少替 10 家車廠生產 30 款車種，累計產量達 370 萬輛，包括賓士的 G Class、BMW 5 系列和 Z4，豐田（Toyota）GR Supra、Jaguar I-Pace 等。位於墨西哥

索諾拉州埃莫西約（ Hermosillo）的 Magna 廠主要是汽車的衝壓和裝配廠工廠，供應包含福特公司等墨西哥地區汽車工廠相關產品。



拜會 Magna

4.LEONI

LEONI 是一家總部位於德國的全球最大汽機車電線電纜製造商，LEONI 工業應用事業群足跡遍及全球，於10個國家/地區、擁有20個據點，據點橫跨歐洲、北美、亞洲，該工廠自動化程度高，產品領域涵蓋醫療保健、機器人、數據通訊、工廠自動化、電動車、軌道運輸等。

在電線電纜製造方面，業務主要是由配線系統部(Wiring Systems Division，WSD)和電線電纜解決方案部(Wire & Cable Solutions，WCS)兩大部門構成，配線系統部 (Wiring Systems Division) 主要生產汽車生產線束、高壓線束、配電部件、特殊連接器等，電線電纜解決方案部 (Wire & Cable Solutions)主要製造用於汽車、醫療、通信和基礎設施的電線、絞線、光纖、標準電纜、特種電纜等產品。

1997年在墨西哥埃莫西約(Hermosillo)成立 Leoni Cable Mexico，該廠區屬於配線系統部門，主要生產汽車生產線束、高壓線束、配電部件、特殊連接

器等。本次訪問主要就電子產業發展趨勢，(產業概況、產業變化、支持群聚的形成、近岸外包影響等)，就產業發展、供應鏈參與模式等交換意見。



拜會 LEONI

(五) Guaymas 港區參訪

Guaymas 港位於墨西哥索諾拉州西南部的太平洋加利福尼亞灣沿岸，距離美國邊境以南約 200 英里，是墨西哥第十大港口，2023年輸送量為17,000 TUE (TWENTY FT EQUAL TO UNIT)。最大吃水為9.14米，潮差1.82米，主要出口產品包括硫酸、銅、小麥和該地區種植的其他農作物，以及石油、煤炭等礦產。本次參訪主要目的為瞭解 Guaymas 港口現代化工程進度及未來規劃、基礎設施概況、索諾拉州物流網路、外國商業實體海關清關規定等。

對此，墨方表示過去以來，大多數墨西哥索諾拉州自亞洲來的商業產品及工業零件，多是由美國長灘港靠岸後，再走陸路運往墨西哥，近年經新冠疫情及長灘港口碼頭工人罷工等事件，長灘港貨櫃壅塞，墨西哥政府極力推動位於太平洋加利福尼亞灣沿岸，距離美國邊境以南約 200 英里的 Guaymas 港作為美國長灘港的第二預備港。另為降低索諾拉州企業的物流成本，強化 Guaymas

港口的重要性，墨西哥前總統安德列斯·曼努埃爾·洛佩斯·奧夫拉多爾（Andres Manuel Lopez Obrador）積極推動 Guaymas 港口基礎設施改造，加深港口水域，以使 Guaymas 港口能夠接收更重、裝載量更大的船隻，未來希望能夠進一步實現 Guaymas 港口與亞洲市場的集裝箱船運輸。

為進一步推動 Guaymas 港的國際化進程，墨國政府於今(113)年6月推動從墨西哥北部 Guaymas 港口裝載福特皮卡和福特烈馬（Bronco）車型運往智利，此為首批參與 Guaymas 港口國際鏈結改造海外運輸項目，未來如果 Guaymas 港口改造項目全面啟動成功，將有助墨西哥北部包含索諾拉州企業運輸物流成本降低。



參訪 Guaymas 港區

肆、心得及建議

- 一、 北美生技展(BIO International Convention)是具高度指標性的生物產業大型展會，透過定期參與展會，有助臺灣生醫產業提高國際曝光度及面向國際市場機會，新竹科學園區設有生醫園區，參加本次活動目的除協助園區廠商參展

- 外，有機會瞭解國際生醫產業發展趨勢及廠商需求，尋求招商和合作機會。
- 二、 本次出席北美生技展(BIO International Convention)的另一收穫是透過實際與來自各地的生技產業廠商及相關單位人員面對面的交流，瞭解生技產業趨勢脈動，人與人間實際的互動交談，更能透過肢體動作等，瞭解對方心態及需求，有助於彼此間認識與溝通。
 - 三、 相較於之前參加的國際大型參展活動，個人觀察中國大陸的廠商攤位前探詢的人潮似乎較以前減少，此可能與美中貿易衝突後，美國推動友岸外包政策等，各國廠商基於美國市場考量，減少對中國大陸地區產品製造需求所致，觀察展場人潮的流動趨勢，亦可實際感受到當前國際產業市場趨勢發展。
 - 四、 一般人對於墨西哥的印象主要多是來自美國電影及新聞報導，內容多與毒品及槍殺案有關，實際到達墨西哥索諾拉州後，發現該州地理環境特色與美國亞利桑那州雷同，部分地區建築物與洛杉磯墨人聚集地區類似，當地台商告知，雖然索諾拉州因與美國接壤，當地毒品生產及黑幫的確存在，但一般人因生活範圍不同，受影響程度不大。
 - 五、 由於疫情及地緣政治風險等因素影響，近年越來越多臺灣企業自中國大陸出走，前往東南亞和中南美尋找生產基地，近期我政府提出考慮於海外設置科學園區相關政策，為配合國家政策，因應產業發展、基地擴散和市場需求，深化臺灣廠商國際發展動能，竹科管理局偕同工研院訪問索諾拉州，旨在瞭解墨西哥產業發展潛力，協助臺灣企業掌握國際市場發展契機及鏈結。
 - 六、 墨西哥索諾拉州地理位置位於亞利桑那州南部，氣候與美國亞利桑那州類似甚至更熱，然觀察接觸的該州人士卻多著長袖，除有防曬考量外，因與該地區公共空間室內空調溫度調得很低有關，經詢問當地人士表示，該州擁有豐富太陽日照及地廣人稀資源，目前州政府積極推動「Plan Sonora」太陽能計畫，未來計畫將生產的多餘電力輸往美國亞利桑那州，顯示該州電力資源豐沛。
 - 七、 在參訪索諾拉州科學園區基地等地區時，墨國工作人員多次關切詢問我方參訪廠商用水事宜，經私下詢問該人員表示，主要是因該開發區每月用水有額度配給，前述情形顯示相較於電力，該州水資源並不豐富。依據墨國水資源委員會(Conagua)及墨國競爭力機構(IMCO)資料顯示，墨國最缺水的州是Aguascalientes 州、Chihuahua 州、墨西哥市、Guanajuato 州、Queretaro 州及Sinaloa 州等六州最為嚴重，農業大州如 Sonora 州(索諾拉州)及 Tamaulipa 州等亦有乾旱現象，以上情形建議我方廠商於投資時須特別確認與考量。

- 八、 近年來亞洲許多國家包含中國大陸等地區廠商前往墨西哥設廠，造成美墨邊境勞動力需求大增，2023年墨西哥法定每日最低工資北部美墨邊境(自由貿易區，Zona Libre de la Frontera Norte)每日最低工資由2022年的260.34墨幣(約13.35美元)增為312.41墨幣(約16.02美元)，其餘地區最低工資由每日172.87墨幣(約8.87美元)增為207.44墨幣(約10.64美元)，薪資成長幅度高達20%，勞工薪資成長，造成雇主成本上升，相關情事值得我國投資廠商注意。
- 九、 在與本地台商及經貿人員請益的過程中發現，台商對於墨西哥設廠的關切及詢問度大幅提高，然因種種因素，如近期墨國政府進行之勞動改革(降低工時、提高薪資與獎金)、政治改革及美墨加協定面臨檢討、墨西哥披索大幅升值形成匯損等因素而卻步，未來在中美競爭態勢不變情勢下，墨西哥勢將成為北美製造重地，目前雖有前述種種墨西哥蛻變陣痛期的不便，我方廠商或可利用工業自動化及數位化管理等方式克服。
- 十、 本次出訪成果豐碩，臺灣科學園區為世界科學園區發展典範，在符合國家利益前提下，園區持續尋求建立國際合作機制，提供海外他國發展科學園區相關經驗分享，協助當地臺商建立完善管理機制，近期政府提出推動海外科學園區構想，新竹科學園區配合國家政策，因應產業發展、基地擴散和市場需求，持續拓展我國企業海外市場及建立國際鏈結，為深化臺灣廠商國際發展動能，擴大臺灣影響力努力。