

教育部體育署

赴國外地區報告（類別：考察）

參加「**2024**年大型運動賽會籌辦人員交流參訪團」返國報告

服務機關：教育部體育署

姓名職稱：林筠宸視察、曾瀚平科員

派赴國家：中國大陸

出國期間：113.06.02-08

報告日期：113.07.03

## 摘要

本參訪團為本（113）年度本署委託中華奧林匹克委員會辦理「兩岸奧會體育交流活動」之一。為協助加強國內辦理國際賽會人員之專業能力及國際視野，以利未來籌辦大型國際賽事，特組成此參訪團，考察中國大陸近期舉辦國際運動賽會之籌辦及營運情形。參訪對象為重慶市體育局、成都市體育局及2025成都世界運動會執委會，透過座談會交流形式，了解賽事主辦單位及委員會在賽會前後運作之情形及規劃，另考察結合國際賽之城市發展建設及觀光產業，本團特別安排前往2023世界大學運動會場館，包含東安湖體育公園及鳳凰山體育公園，實際訪視運動場館於賽後營運情形。

經由本次考察參訪，發現重慶及成都市府機構已將體育、觀光旅遊、經濟發展結合，重慶市透過結合觀光資源行銷，如「重馬火鍋馬」，則是以重慶市特色文化火鍋作為宣傳亮點，增加賽事討論度，另成都市在辦理世界大學運動會後，整體發展以場館為中心，逐漸開發周邊地區並興建許多基礎建設，進而帶動成都市整體觀光及經濟資源，而世大運場館於賽後，仍持續供一般民眾運動使用及租借給藝人作為演唱會場地，活化其用途，成為多功能綜合館，避免場館在賽後成為蚊子館。此外，籌辦大型國際賽事，必須妥善規劃並執行風險管理，才能有效降低風險發生機率，成功舉辦賽事。

## 目錄

|               |    |
|---------------|----|
| 壹、 目的.....    | 1  |
| 貳、 過程.....    | 2  |
| 參、 心得及建議..... | 10 |
| 肆、 活動照片.....  | 11 |

## 壹、目的

本參訪團為本（113）年度本署委託中華奧林匹克委員會辦理「兩岸奧會體育交流活動」之一。為協助加強國內辦理國際賽會人員之專業能力及國際視野，以利未來申辦大型國際賽事，特組成此參訪團，考察中國大陸近期舉辦國際運動賽會之籌辦及營運情形。參訪對象為重慶市體育局、成都市體育局及2025成都世界運動會執委會，透過座談會交流形式，了解賽事主辦單位及執委會在賽會前中後期運作之情形及規劃，另考察結合國際賽之城市發展建設及觀光產業，本團特別安排前往2023世界大學運動會場館，包含東安湖體育公園及鳳凰山體育公園，實際訪視運動場館於賽後營運情形。

一、活動日期：113年6月2日至8日，計7天。

二、團員名冊：

| 編號 | 職稱 | 姓名  | 單位                       |
|----|----|-----|--------------------------|
| 1  | 團長 | 張國祚 | 中華奧會執行委員<br>中華民國羽球協會理事長  |
| 2  | 團員 | 林哲宏 | 臺北市政府副秘書長                |
| 3  | 團員 | 龔雅雯 | 新北市政府副秘書長                |
| 4  | 團員 | 沈易利 | 國立臺灣體育運動大學副校長            |
| 5  | 團員 | 洪嘉文 | 國立臺灣體育運動大學<br>運動事業管理學系教授 |
| 6  | 團員 | 曾文宏 | 中華奧會副秘書長                 |
| 7  | 團員 | 林筠宸 | 體育署國際及兩岸運動組視察            |
| 8  | 團員 | 曾瀚平 | 體育署國際及兩岸運動組科員            |
| 9  | 秘書 | 楊皓天 | 中華奧會聯絡組專員                |

### 三、參訪行程：

| 日期      | 行程內容                                      |
|---------|---|
| 6月2日(日) | 搭乘飛機抵達重慶                                  |
| 6月3日(一) | 與重慶市體育局座談<br>參訪大田灣全民健身體育場<br>參訪奧林匹克體育中心   |
| 6月4日(二) | 參觀重慶市文化遺址                                 |
| 6月5日(三) | 搭乘高鐵前往成都東站<br>參訪高新體育中心                    |
| 6月6日(四) | 參訪鳳凰山體育公園(成都世大運場館)<br>參訪東安湖體育公園(成都世大運主場館) |
| 6月7日(五) | 參觀興隆湖溼地公園<br>與成都市體育局座談                    |
| 6月8日(六) | 與2025世界運動會執委會座談<br>搭乘飛機返國                 |

## 貳、過程

### 一、與重慶市體育局座談

6月3日(星期一)上午9時30分於重慶市體育局進行本次座談會，本次會議由中華奧會張國祚執行委員、曾文宏副秘書長、新北市政府龔雅雯副秘書長、臺灣體育運動大學沈易利副校長、臺灣體育運動大學洪嘉文教授、體育署國際及兩岸運動組林筠宸視察及曾瀚平科員與會。重慶市體育局由杜學勇副主席、張小軍副主席、王芄秘書長、

梁華山副秘書長、重馬體育發展有限公司李偉總經理出席。

會議先由重慶市體育局張小軍副主席及本團張國祚團長介紹雙方與會人員，並透過簡報分享及雙方意見交流方式進行，本次簡報人員為重馬體育發展有限公司李偉總經理、新北市政府龔雅雯副秘書長、重慶市體育局梁華山副秘書長及臺灣體育運動大學洪嘉文教授，簡報分享及意見交流重點如下：

(一)重馬體育發展有限公司李偉總經理- 體育賦能經濟，健康引領未來

透過長期辦理眾多重慶市馬拉松知名賽事，結合體育、觀光、經濟及城市行銷，有助於城市發展及周邊地區旅遊觀光發展，且申辦大型國際賽會有四點關鍵因素，包含政府的重視及支持、辦理賽事人員專業能力、統籌協調效率、有效行銷宣傳管道，惟有結合以上四點，才有辦法成功籌辦一場國際賽事。

(二)新北市政府龔雅雯副秘書長- 新北市運動城市

新北市目前有2座運動競技場館、18座運動中心、11處社區型健身中心、340所學校運動場域，37座運動天幕，並於2016年成功舉辦國際少年運動會，2017年共同協辦世界大學運動會，2023年主辦新北國際帕拉桌球賽，明(2025)年將與臺北市政府共同主辦2025雙北世界壯年運動會，2026年將辦理世界室內拔河錦標賽及世界大學射擊錦標賽，未來將持續爭取辦理大型國際賽事。

(三)重慶市體育局梁華山副秘書長- 大型賽會籌備組織工作經驗

辦理一場大型賽會，從賽前申辦、規劃相關風險管理、編列預算、確定場地，到賽中統籌協調、隨機應變、行銷宣傳，到賽後檢討、場地後續經營，皆為環環相扣，缺一不可，尤其是場地條件，需挑選符合賽事標準之場館，如場地大小、可容納觀眾人數、軟硬體設備等，故在興建場館時，皆須考量各類運動項目之需求，並且在賽後妥善經營管理，避免未來發生取得主辦權，場地卻不符合賽事標準事宜。

(四)臺灣體育運動大學洪嘉文教授- 臺北2017世大運辦完，留下什麼資產

2017年由臺北市政府成功取得「第29屆夏季世界大學運動會」主辦權，籌備過程需考量人力資源、預算編列、行銷宣傳、交通住宿、場館基礎建設等面向。期藉由本賽事擴大全民運動人口，培育並提升競技水準，發展運動產業，打造綠能場館，最終深耕運動文化，將臺北市打造為運動城市。

## 二、 參訪大田灣全民健身體育場

體育場位於重慶市中區大田灣，佔地面積約12萬平方公尺，主要由「一塔一館一場一樓」組成，包含跳傘塔、重慶市體育館、大田灣體育場和重慶市體育局機關辦公樓。跳傘塔建立於1942年，由中國大陸建築師楊廷寶設計，為中國大陸第一座跳傘塔，1954年在大田灣體育場建立了重慶市跳傘學院，培育出許多中國大陸優秀跳傘運動員，2000年被列為重慶市第一批市級文物保護單位。

重慶市體育館建立於1955年，採用中式古典建築風格，是中國大陸最早建成的現代化體育設施之一，體育館建築面積12萬6,000平方公尺，座位數約3,400個，舉辦過第八屆世界盃拳擊賽、世界女排大獎賽等國際及國內賽事；大田灣體育場建立於1956年，是中國大陸第一個甲級體育場，2009年被列為市級文物保護單位，舉辦過中東足球友誼賽、第18屆亞洲足球俱樂部錦標賽等國際及國內賽事；重慶市體育局機關辦公樓於1952年修建，占地約6,400平方公尺，建築面積約2,900平方公尺，是西南區為重慶市民興建的「文化建築六大件」之一。1954年西南行政區撤銷後，重慶市體育運動委員會開始在此辦公，並沿用至今，1999年被評為「重慶市近現代優秀建築」，2011年開始進行維修改造工程，並於2016年完工。

### 三、 參訪奧林匹克體育中心

重慶市奧林匹克體育中心(以下簡稱重慶奧體中心)是重慶市從1950年代開始規劃的大型城市基礎設施項目，地處於九龍坡區，總面積1,350畝，其中體育佔地883畝，是重慶市新十大標誌性建築之一。重慶奧體中心規劃建造「一場三館一園一房」，目前已經興建並使用的場館包含體育場、游泳跳水館、綜合館、小球館、體育公園，其中競技訓練房仍處於建設階段。

體育場於2004年總投資人民幣6.9億元建成，工程用地118,600平方公尺，建築面積62,500平方公尺，配套及環境工程佔地300,000平方公尺。體育場看台可容納觀眾60,200人，記者300人。場內有符合國際足總正式比賽標準的足球場，鋪設足球比賽專用草皮，可承接包括世界盃比賽在內的國際足總各級別賽事。體育場擁有符合國際田徑總會正式比賽標準的專業田徑場，鋪設塑膠跑道，可承接包括田徑世界錦標賽在內的國際田徑總會各級別賽事。

游泳跳水館工程於2003年總投資人民幣1.3億元完工。工程用地53,600平方公尺，建築面積24,000平方公尺，工程結構為一體雙館，各自獨立。館內設有游泳比賽池、跳水比賽池、游泳訓練池，水溫常年保持攝氏26-28度恆溫。游泳跳水館看台可容納

觀眾2,405人。游泳跳水館自成立以來，已成功舉辦全國跳水冠軍賽、全國跳水錦標賽、全國青年跳水賽等競技運動賽事，承接各行業舉辦的運動會。

重慶奧體中心以服務全民健身、保障競技運動、發展運動產業等作為其定位，已承辦各類競技運動賽事，包括亞洲盃、東亞四強賽、中超聯賽、中俄青少年運動會游泳比賽、中韓射箭友誼賽、一帶一路田徑邀請賽、全國田徑錦標賽、全國田徑冠軍賽、全國田徑大獎賽、全國跳水錦標賽等許多國際、國內賽事，此外打造奧體夜跑、奧體運動消費節、奧體游泳節、奧體運動嘉年華、飛盤邀請賽、羽球邀請賽、足球邀請賽等全民性運動賽事活動，並常年向廣大市民開放，深受市民喜愛。

#### 四、 參訪高新體育中心

高新體育中心位於成都高新區，建築總面積為201,800平方公尺，由「一場三館」組成，包含多功能體育場館，全民健身館、室外體育場。多功能體育館可容納12,133名觀眾，其中固定看台座席為9,339個，活動看台座席為2,794個。場館包含籃球館、羽球館、桌球館，另設有不同規格之游泳池，有標準比賽規格及休閒娛樂規格，可同時讓想提升自身游泳實力及將游泳視為休閒娛樂人士運用，此外，體育中心內設有健身房，可提供民眾進行重量訓練及有氧訓練，強化自身肌力及心肺功能。除了運動設施，體育中心內亦設有多功能會議室及展覽場地，可辦理各項文藝及學術交流活動，讓體育中心不限於提升市民運動風氣，亦能提升文化素養。前後舉辦了2022年桌球世界錦標賽、2023年成都世大運(桌球項目)、2024年成都湯優盃等國際賽事，其中2024年成都湯優盃為世界羽球聯盟(BWF)主辦之全球賽羽球賽事，是中國大陸西部首次舉辦最高等級羽球賽事，吸引眾多民眾參與觀賽，由體育活動帶動觀光。

高新體育中心並非只是單純的運動中心，除了各項運動項目場館，更設有多功能會議室及展覽場地，不只可吸引運動愛好人士，也吸引藝文人士辦理相關藝文活動。2024年湯優盃賽會期間，現場賽事轉播及各項宣傳設備更是為賽事增添許多精采度。未來高新體育中心將打造 E-Park 體育公園，計畫成為中國大陸最高級之電競園區。

#### 五、 參訪鳳凰山體育公園

鳳凰山體育公園為一個以綜合體育館、專業足球場和全民健身中心為主體共同組成的大型運動公園，其中體育館為成都世大運籃球項目比賽場館，整個公園可提供114個運動場地設施使用，參觀日剛好有演藝表演的場地搭建，陪同參訪人員亦說明



這裡常常會有演藝活動，當有表演進行時，從場地舞台搭建就嚴遵保密原則，禁止各種拍攝動作，以防展演商業機密外流。

體育館活動區面層在配置上地板下有製冰管線設備，所以是採水泥為面層模式，以利於冰上活動時能夠在不妨礙木質地板的前提下迅速完成冰層，同時在辦理各類演藝活動或商展時能起到場地變換的靈活度。到了要打籃球的時候再把木質地板鋪上，轉變場地所需時間大約是48個小時。

場地租用計算是以周期的方式租用，例如包含搭建場地辦理展演或比賽到歸還場地，商務使用的時候場方並不會干預借用者的相關定價，商業活動一個檔期約為5到7天，費用則視展演規模與看板人物受歡迎程度定，大約落在人民幣80萬到100萬之間，就看相關單位之間如何溝通，管理單位會依照討論結果執行。比賽活動的辦理會有較優惠的不同價格，但是因為體育館的價格相對較高，所以比較少有體育賽事活動，一般體育賽事會在足球場辦理，因此目前演唱會是體育館經營的主要項目，以去(2023)年為例，大概有60場左右的演唱會在體育館內辦理，門票也幾乎都是秒殺被搶空。

足球場是中國大陸足球超級聯賽的比賽場地之一，同時也是成都足球隊的主場，建造規格完全符合 FIFA 對足球場地的規範要求，設計上為地下1層、地面6層，總座位數6萬的專業足球場，看台設計上除一般座椅外，還包含貴賓包廂、以及能與球員近距離互動的 SVIP HALL 等各具特色的坐席，滿足不同球迷們的需求。

從中央走道進入足球場時，映入眼簾的是一座宏偉的球場，可以想像在比賽時滿場數萬球迷激動地呼喊、尖叫聲。球場平面在入口的前段鋪設有人工草皮外，在比賽場地的部分所使用的草皮則是天然草。全場環繞看台是有頂棚的，但是頂棚的中間是透空的，場地的設計上屬於三層看台，第二層是包廂座椅的設計，以藍色、白色跟黃色象徵藍天白雲還有銀杏，可容納60,000個座位。

看台包廂可以用贊助租用的模式，每一次是三年，冠名贊助的話可以拿到球票，還可以招待貴賓。貴賓室採用年租的方式對外招租，依不同的大小、等級從人民幣100萬到500萬元，租用貴賓室的吸引亮點在於會依據裡面的座位獲得到座位數的配合票，將這些票拿來招待貴賓就具有商務與公關的效益。除了貴賓室，場館維護管理還有規劃冠名權，場館的冠名權是五年，費用需要人民幣2.5億(目前尚在計畫中)。場區裡面除了運動場館以外，周邊緊鄰的住宅跟酒店都是屬於同一個企業。

除上述二個大型專業運動場館，還設有全民健身中心，健身中心區分為室內與室

外場地，室內場地設有20個羽球場、10個桌球場及4個標準籃球場，戶外部分則有2個網球場、4個三人制籃球場、2個十一人制及2個五人制足球場、1,800公尺長的人工跑道與滑板公園，除外還有其他的簡易運動設施，這些都屬於提供給民眾運動的運動場區，其中室外場地中的跑道、滑板公園與籃球場都是免費開放給民眾使用，而室內的桌球場則在每天早上8至12點間，免費提供給65歲以上民眾免費使用2小時。值得關注的是場地經營時將比賽與展演和運動場地使用產生連動，民眾只要持有當日演唱會或賽事活動票根，就能在使用場地時享受優惠折扣，帶動全民健身中心的行銷與使用效率。

## 六、 參訪東安湖體育公園

東安湖體育公園位於龍泉驛區，佔地面積約1,001畝，是2023年8月世大運賽事主場館區，包括開幕式主場地、多功能體育館、游泳跳水館及小球館，稱為一場三館之場館。體育場為40,000席的體育場，雖作為去年8月世大運開幕典禮的場地，但並沒有作為田徑比賽的場地，其和一般的規劃有所不同。目前本場地主要作為成都市辦理演唱會之用，運動賽事之辦理反而較少；多功能體育館為1萬8,000席的場館，其作為世大運競技體操場館。目前仍以辦理演唱會為主，運動賽事為輔；游泳跳水館為座位席3,000席的室內場館，包括標準池、練習池及跳水池各一座，其作為去年8月世大運的游泳比賽場館。目前標準池並未對外開放，僅供選手訓練之用；跳水池亦未對一般民眾開放，僅供民間俱樂部作為潛水練習之用；練習池有開放民眾及學校學生來使用，但使用率並不高；小球館並未有座位席之提供，僅為世大運體操比賽的練習館之用。目前館內規劃有桌球、羽球及簡易籃球場等場地供民眾付費使用。目前有對外開放使用，但有收費，但目前使用率亦不高。

本場館交通動線完善，場館於規劃之初，均已考量交通運輸之便利性，也利於未來場館之有效營運。另附近停車位置均十分便利，停車位數量也相當足夠，停車動線之規劃堪稱完善。主場館在辦完世大運後，均由行政部門交由專責單位來經營，不至於淪為蚊子館。且將週遭之腹地有效利用，如開闢騎馬場及風雨操場供賽事辦理及民眾使用，以達增進規律運動人口之目標。多元化體育館及小球館之地面均保留可轉化其他賽事之用來規劃，提高其使用效能。

## 七、 與成都市體育局座談

6月7日(星期五)下午3時30分於成都市體育局進行本次座談會，本次會議由中華奧會張國祚執行委員、曾文宏副秘書長、新北市政府龔雅雯副秘書長、臺北市政府林哲宏副秘書長、臺灣體育運動大學沈易利副校長、臺灣體育運動大學洪嘉文教授、體育署國際及兩岸運動組林筠宸視察及曾瀚平科員與會。成都市體育局由王毅局長、陳志副局長、姜卉副局長、祝江力副局長、盛鋼副局長、青少處岳禮生處長、綜合處曹旭處長、社體處藍瑾處長、競賽處吳洪處長、產業處楊雙江處長、綜合處楊彬調研員出席。

會議先由成都市體育局姜卉副局長及本團張國祚團長介紹雙方與會人員，播放成都市體育局宣傳影片，並透過簡報分享及雙方交流意見方式進行，本次簡報人員我方為新北市政府龔雅雯副秘書長及臺灣體育運動大學沈易利副校長，陸方為成都市體育局社體處藍瑾處長，簡報分享及意見交流重點如下：

(一)新北市政府龔雅雯副秘書長- 新北市運動城市

新北市目前有2座運動競技場館、18座運動中心、11處社區型健身中心、340所學校運動場域，37座運動天幕，河濱自行車道總長約210公里，且於2016年舉辦國際少年運動會，2017年共同協辦世界大學運動會，2023年主辦新北國際帕拉桌球賽，另每年定期舉辦之「新北萬金石馬拉松」，已列入奧運資格金標賽事，未來將持續興建運動場館，推動女性專屬課程及樂齡日，提升全民運動風氣。

(二)臺灣體育運動大學沈易利副校長- 運動賽會的風險管理

籌辦一場大型國際賽會必須考量眾多風險來源，如場地規劃、醫療規劃、危機處理、活動流程設計等，因此在賽前申辦及規劃階段，須將各層面風險考量進去，並且擬應相關應變措施，將風險發生機率及造成傷害降至最低，避免影響選手狀況或是賽事行程。並於會中分享危機處理案例。

(三)成都市體育局社體處藍瑾處長- 建立健身活動品牌，提升全民運動風氣

體育局持續與34個社區合力協辦各項運動健身活動，如社區運動節日、全民健身運動會、老年人運動會、親子體育季、戶外運動週等，去年全民健身運動賽事辦理超過6,000場次，且體育局定期提供場館健身門票供民眾使用，希望透過辦理相關體育活動，提升全民運動風氣，從人人愛健身，變為人人會健身。

## 八、與2025世界運動會執委會座談

6月8日(星期六)上午9時40分於成都世界運動會執委會進行本次座談會，本次會議

由中華奧會張國祚執行委員、曾文宏副秘書長、新北市政府龔雅雯副秘書長、臺北市政府林哲宏副秘書長、臺灣體育運動大學沈易利副校長、臺灣體育運動大學洪嘉文教授、體育署國際及兩岸運動組林筠宸視察及曾瀚平科員與會。成都世運會執委會由張瑞琴副主任、體育競賽部陳志副部長、世運村部蘇波副部長、宣傳部舒勉副部長、人力資源部晏波副部長、外聯部王光亮副部長、保障部劉強分管負責人、城市工作服務部汪鋒分館負責人、辦公室運行處侯雁凌處長、國際傳媒公司段武熙執行董事、國際傳媒公司宗源如副總經理出席。

會議先由成都世運會執委會張瑞琴副主任及本團張國祚團長介紹雙方與會人員，播放2025成都世運會宣傳影片，並透過簡報分享及交流意見方式進行，本次簡報人員陸方為世運會世運村部蘇波副部長，我方為臺北市政府林哲宏副秘書長及臺灣體育運動大學洪嘉文教授，簡報分享及意見交流重點如下：

(一) 世運村部蘇波副部長- 以成都大學宿舍作為選手村

有別於一般選手村，成都世運會擬利用成都大學宿舍作為賽事選手村，可拓展成都大學學生國際視野，與外國參賽選手交流，並且有利後續與其他學術機構辦理學術交流合作，另賽後可重新檢視賽會期間各項設施，藉此更新學校宿舍硬體設施及相關設備，提升學生居住條件，倘賽事辦理成功，後續也能提升成都大學之國際名聲。

(二) 臺北市政府林哲宏副秘書長- 2025雙北世界壯年運動會賽會現況分享

世界壯年運動會不僅是一場聚集世界各地運動愛好者的國際賽事，同時也是一項旅遊活動，可帶動觀光效益及提升國際能見度。截至上半年，已舉辦14場大型活動及3場國際大型活動設攤宣傳，此外為吸引海外選手參賽，將提供3,000份熱門景點套票，並提供海外參賽者免費搭乘大眾運輸交通工具服務，期藉由本賽事帶動全民運動風氣。

(三) 臺灣體育運動大學洪嘉文教授- 臺北2017世大運辦完，留下什麼資產

2017年由臺北市政府成功取得「第29屆夏季世界大學運動會」主辦權，但本賽事申辦過程早在2012年即開始進行，由臺北市政府與國際大學運動總會(FISU)簽約展開籌辦工作，並於2016年辦理選手膳宿供應招標案。賽後許多場館開放供民眾使用，期藉由本賽事，提升全民運動風氣，並持續打造綠能場館，紮根基礎建設，提升臺北市運動人口達40%，讓臺北市成為運動城市。

## 參、心得及建議

### 一、透過籌辦大型國際運動賽會，發展運動城市

籌辦大型國際賽會，能提升選手競賽實力，也能增加主辦城市國際能見度，同時可結合旅遊觀光，帶動國家、主辦城市整體經濟建設與發展，如本次考察之成都市，因2023年辦理世界大學運動會，以場館為中心，逐漸開發周邊地區並興建許多基礎建設，進而帶動成都市整體觀光及經濟資源，此外，世大運場館於賽後，並非淪為蚊子館，而是持續作為大型國際賽事之場地，甚至租借歌手舉辦演唱會，多元化其用途，成為多功能綜合場館。我國於2017年辦理世大運後，當時興建之選手村，已改造為社會住宅，從運動用轉變為住宅用，此外，高雄國家體育場於2009年辦理世大運後，也成為許多演唱活動辦理之場地，周邊相關體育場地也開放一般民眾使用，有效提升其使用率。未來在籌辦大型國際運動賽會，應思考如何有效運用現有場館，及未來多元化用途，以最大化其效用。

### 二、透過結合城市特色文化，強化賽事熱度

重慶市又名為火鍋之都，其中又以麻辣火鍋出名，重慶市已連續好幾年舉辦大型國際馬拉松賽事，其中有一場賽事即為「重馬火鍋馬」，利用火鍋的特色來吸引各國跑者參賽，並且在賽會期間舉行許多消費節慶及博覽會，透過與各類型商業夥伴合作，推動相關文創產品及宣傳口號，成功結合運動賽事及當地特色觀光資源行銷，增加賽事討論度，最終提升為城市行銷宣傳，利用城市特色及文化，增加後續觀光效益。我國近年來也舉辦許多結合主辦城市特色文化之賽事，如臺北馬拉松、新北萬金石馬拉松、臺東國際衝浪公開賽，透過賽事結合城市特色文化，打造城市品牌賽事，已成為各國辦理大型國際賽事之趨勢。

### 三、妥善規劃及風險管理為賽事成功舉辦之關鍵

賽會籌備辦理期間某種程度也考驗主辦城市各行政單位及社會民間團體之統籌協調能力，如資源整合、風險管理、行銷宣傳、危機處理，場地規劃等相關事宜，若能成功辦理大型國際賽會，某種程度上也提升相關人員專業籌辦能力。未來在籌辦大型國際賽會時，應於賽前妥善規劃相關標準作業流程，並仔細評估風險作為後續風險管理之依據，唯有做好賽前風險管理，賽中危機處理、賽後檢討，並將前次經驗傳承，才有辦法提升賽事品質。



## 肆、活動照片



與重慶市體育局交流座談



新北市政府龔雅雯副秘書長簡報分享



重慶市體育局前合影



大田灣體育場足球場合影



重慶市體育館



大田灣體育場





田徑場



大田灣游泳館



重慶市體育局



重慶市奧林匹克體育中心前合影



奧體中心體育場內部



奧體中心體育場外牆活動看板



奧體中心游泳跳水館比賽池解說



奧體中心跳水館人員進出使用智能設施

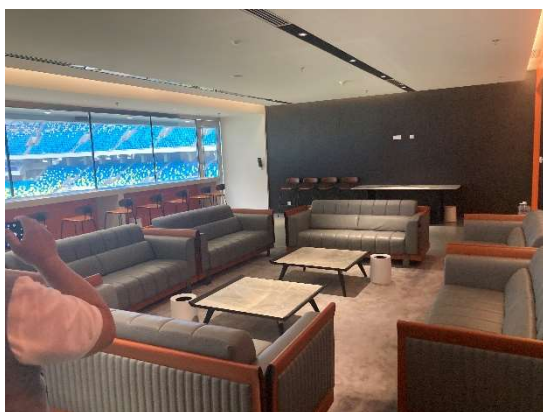




鳳凰山體育公園足球場合影



鳳凰山體育公園足球場



鳳凰山體育公園足球場貴賓室



參觀東安湖體育館世大運博物館



與成都世大運火炬塔合影



東安湖體育館游泳跳水館



與成都市體育局座談



臺灣體育運動大學沈易利副校長簡報分享





參觀成都世運會執委會辦公室



與成都世運動執委會座談



臺北市政府林哲宏副秘書長簡報分享



臺灣體育運動大學洪嘉文教授簡報分享