

教育部體育署

出國報告（出國類別：考察）



「隨團督導 2022 年杭州亞洲帕拉運動 會」計畫考察報告

服務機關：教育部體育署

姓名職稱：鄭世忠署長

房瑞文副署長

趙昌恕副組長

陳思瑋專員

派赴國家：中國大陸(杭州)

出國期間：112 年 10 月 18 日至 10 月 29 日

報告日期：112 年 11 月 23 日

摘要

2022 杭州亞洲帕拉運動會（簡稱亞帕運）因疫情影響，延期至 112 年 10 月 22 日至 28 日舉辦，我國自 110 年 9 月起啟動亞帕運備戰工作，期透過「備戰期程優化」、「資源待遇優化」、「訓練服務優化」及「培育模式優化」等作為，協助選手站上國際舞臺，展現辛勤訓練成果。

本屆賽事我國遴派 94 位選手參與 14 種運動競賽，包括田徑、羽球、游泳、射擊、桌球、柔道、跆拳道、地板滾球、健力、射箭、輪椅籃球、輪椅網球、輪椅擊劍及圍棋等，其中跆拳道、輪椅擊劍及圍棋等為首度參賽。

本次參賽成績為 4 金 4 銀 12 銅（總名次 13 名），在少了上屆獎牌庫保齡球競賽之狀態下（上屆獲 2 金 2 銀 2 銅），奪金數逆勢上揚，獎牌排名為例屆次佳，而奪牌選手共計 30 人次，其中 25 歲以下選手計 19 人次，並有 5 人次年紀為 17 歲以下，顯見培育已見初步成效，除中生代選手奮戰精神得以傳承外，也看見了臺灣帕運競賽的未來希望。

亞洲帕拉林匹克委員會（APC）會長 Majid Rashed 在開幕致詞提及：在接下來六天時間裡，運動員將全力以赴，亮出人生中最精彩的表現。而競賽表現產生的影響力，將遠大於可能取得的成績或任何顏色的獎牌；如同國際帕拉林匹克總會（IPC）提出「透過帕拉運動打造融合世界（Make for an inclusive world through Para sport）」的願景，在賽會結束後，期待國人持續支持身心障礙運動政策，讓身心障礙運動員在國人支持下 Together We Move 邁向國際舞台；而體育署也將持續與中華帕拉林匹克總會攜手策進，共同擘劃提升身心障礙競技運動發展；杭州亞帕運的 Slogan 是《心相約、夢閃耀》，期待透過各項策進作為，選手教練們未來能更上層樓，用閃耀的競賽表現，讓世界為臺灣喝采。

「隨團督導 2022 杭州亞洲帕拉運動會」

計畫考察報告

目 次

一、考察目的	1
二、亞帕運背景介紹	1
三、2022 年杭州亞帕運介紹	1
四、我國代表團選手資訊	2
五、2022 杭州亞帕運備戰優化作為	3
六、行政要項	4
七、重點活動及行程	7
八、2022 杭州亞帕運參賽成果	10
九、心得與建議	12
十、結語	14
附件 1-2022 杭州亞洲帕拉運動會我國代表團名單	15
附件 2-2022 杭州亞洲帕拉運動會代表團組成	20
附件 3- 帕拉林匹克運動會、世界運動會、達福林匹克運動會及亞洲帕拉 運動會選手零用金制度支給基準表	21

「隨團督導 2022 年杭州亞洲帕拉運動會」 計畫考察報告

一、考察目的

- (一)督導代表團各項行政運作及各競賽種類代表隊參賽情形。
- (二)掌握國際體育潮流趨勢，與各界體育界領導人交流，拓展國際體育交流空間。
- (三)於競賽期間分赴各運動競賽場地提供必要支援，適時激勵參賽選手士氣。
- (四)提供政府必要行政支持，與組團單位、選手教練攜手，為國家爭取最高榮譽。

二、亞帕運背景介紹

亞洲帕拉運動會(Asian Para Games, APG)前身為遠東暨南太平洋區身心障礙運動會(Far East and South Pacific Games for the Disabled, FESPIC Games)，第1屆遠東暨南太平洋區身心障礙運動會於1975年6月1日至3日在日本大分舉行，自第9屆(2006年)賽事舉辦完畢後，FESPIC Games正式走入歷史，改由亞洲帕拉林匹克委員會(Asian Paralympic Committee, APC)主政，辦理亞洲帕拉運動會，並於2010年在中國大陸廣州舉辦第1屆賽事，2014年在韓國仁川舉辦第2屆賽事，2018年在印尼雅加達舉辦第3屆賽事，而第4屆賽事將於中國大陸杭州舉辦。

亞洲帕拉運動會為亞洲地區最高等級身心障礙綜合性運動會，援例將於亞洲運動會舉辦完畢後，於同一城市舉辦；本屆賽事因應疫情延期，訂於2023年10月22日至28日在中國大陸杭州舉行。

本屆賽事於杭州亞運結束後14天登場，我國亞帕運與亞運代表團將在不同的時間點在杭州奮戰，為自己及國家爭取最高的榮耀。

三、2022年杭州亞帕運介紹

- (一)賽會地點：中國大陸杭州。
- (二)延期後賽會期程：2023年10月22日起2023年10月28日止(原訂2022年舉辦)。
- (三)參賽國家(或地區)與規模：44個國家及地區，約3,700位選手參賽。
- (四)舉辦口號：心相約、夢閃耀(Heart Meet, Dreams Shine)。
- (五)舉辦運動種類：共22個運動種類，包含田徑、游泳、健力、射擊、射箭、桌球、柔道、輪椅網球、地板滾球、草地滾球、西洋棋、圍棋、輪椅籃球、坐式排球、自由車、輪椅擊劍、羽球、輕艇、五人制足球、盲人門球、划船及跆拳道等。
- (六)我國參賽種類：田徑、羽球、游泳、射擊、桌球、柔道、跆拳道、地板滾球、健力、射箭、輪椅籃球、輪椅網球、輪椅擊劍及圍棋等14項運動種類。
- (七)本屆代表團特色：本屆亞帕運參賽，是歷來代表團參賽種類最多(14種)、選手數最多(94位)、醫療防護人員配置人數最高、並引進最多專業輔助人員的一次，其中配置醫師4人、防護員14人、照護員10人及地板滾球軌道操作員2人、游泳點頭員1人、田徑陪跑員1人及射箭拔劍員1人。本次參賽的成果，除政策引領及選手教練辛勤投入訓練外，更是要特別感謝專業人員的辛勞。
- (八)競賽場館：共19個競賽場館，分佈在拱墅賽區、西湖賽區、濱江賽區、蕭山賽

區、臨平賽區、錢塘賽區、富陽賽區、淳安賽區等 8 個賽區中；其中有 2 個為亞帕運獨立競賽場館，另 17 個場館與杭州亞運共用。

四、我國代表團選手資訊

(一) 選手名單

2022 第 4 屆杭州亞洲帕拉運動會選手名單				
項次	運動種類	性別	人數	姓名
1	田徑	男	3	吳農彬 劉璋旂 黃家皇
		女	4	劉雅婷 王采璇 陳玉連 吳宜容
2	游泳	男	5	林立翔 林昕緯 施閔軒 張維捷 陳玠丞
		女	4	謝宛蓁 董宜安 屠若琳 姜曼羚
3	柔道	男	1	張少豪
		女	1	李凱琳
4	跆拳道	男	2	陳健強 蕭翔文
5	射擊	男	2	林威佑 劉文章
		女	3	陳雅婷 王念慈 涂麗茹
6	射箭	男	4	曾隆輝 洪正清 楊鈞凱 吳中宏
		女	2	李昀嫻 王心嵐
7	健力	男	4	楊國清 賴彥廷 賴恆毅 高銘泰
		女	1	林資惠
8	桌球	男	11	程銘志 蘇晉賢 胡銘福 吳振勝 張程皓 殷建平 林國清 梁振坤 陳柏諺 林駿挺 陳富貴
		女	4	田曉雯 林姿妤 李婧萱 黎懿亞
9	羽球	男	7	方振宇 蒲貴煜 葉恩銓 黃信智 陳羿穎 方志宗 董曉威
		女	4	吳于媽 蔡奕琳 胡光秋 楊伊宸
10	圍棋	男	3	勾善文 嚴初麒 石閔元
		女	1	紀品慈
11	地板滾球	男	4	劉佳昇 林哲揚 張孜維 陳義傑
		女	4	蔡憶婷 許佩珊 陳龍愛 陳怡臻
12	輪椅網球	男	4	黃子軒 陳駿杰 鄭漢琮 唐兆漢
		女	1	黃楚茵
13	輪椅籃球	男	11	蘇駿 高翰祥 紀俊男 鄧和成 呂駿逸 邱于哲 林柏勳 邢人中 曾聖漢 王坤庭 陳易成
		女	4	李秉諭 廖偉廷 劉仕宸 林鈺皓
合計	男 選手	65	94	
	女 選手	29		

(二)就讀高中以下選手

1. 新北市立新北高級中學吳于媽(羽球)
2. 新北市立海山高級中學陳柏諺(桌球)。
3. 臺北市立第一女子高級中學紀品慈(圍棋)。
4. 高雄市立文山高級中學姜曼矜(游泳)。
5. 臺中市立啟明學校吳宜容(田徑)。
6. 未有學籍黎懿亞(桌球)。

五、2022 杭州亞帕運備戰優化作為

(一)備戰模式優化

1. 過往備戰模式：賽前 2 至 3 個月集訓期提供備戰資源。
2. 現行優化模式：自 110 年 9 月起，啟動亞帕運長期備戰計畫，透過資源挹注與拉長備戰準備，讓選手、教練更能專注訓練；111 年配合賽會延期，賡續挹注長期備戰所需資源。

(二)提升選手待遇

1. 教育部業於 112 年 1 月 11 日以臺教授體部字第 1120001411A 號令修正發布「國民體育法施行細則」第 5、6 條條文，增納亞洲帕拉運動會為國民體育法第 21 條第 5 項所稱國際運動賽會範圍；現參與亞洲帕拉運動會選手，於指定期間將可領取日常零用金（包括生活津貼）、代表隊加給、成就加給等費用（詳附件 3）。
2. 自 109 年起，針對獲最近一屆帕拉林匹克運動會前 6 名之選手，另提供訓練營養金(每月 5,000 元)，以長期性資源挹注，照顧選手基礎訓練需求。
3. 為照顧身心障礙選手，分別於 107 年 7 月及 112 年 5 月比照亞奧運選手，提高身心障礙選手零用金及培訓費用等費用基準。
4. 導入民間資源：藉政策引導，推動倡議、輔導及鼓勵組團單位募資企業與民間資源，建構官方資源體系外，可長可久的社會支持。

(三)專業導向服務

1. 設置訓輔小組：設立教育部體育署身心障礙競技運動培訓輔導小組，藉專責小組與專家學者輔導選、訓、賽工作，協助選手提升競技實力與參賽成績。
2. 依「國家代表隊教練與選手選拔培訓及參賽處理辦法」及競賽要求，責成組團單位針對「培訓場地」、「物資資源」、「交通接駁」、及「專業人力(含體能訓練、醫療、運動傷害防護與物理治療)」等選手需求做專業考量，並輔導與衛生福利部臺北醫院、中山醫學大學附設醫院、高雄醫學大學附屬醫院等合作，推動綠色通道計畫，提供選手必要醫療與檢測服務。
3. 行政後援規劃：輔導組團單位於 112 年 7 月 2 日至 112 年 7 月 7 日間赴杭州參與「團長會議」、「預註冊會議」等，並進行競賽場館考察，深入研析參賽工作細項，俾作為行政服務規劃之參考；另協助組團單位架接亞運代表團組團、參賽經驗，以作為選手競賽表現最佳後盾。

(四)選手培訓階段

1. 第 1 階段(自 110 年 9 月 1 日起至各亞帕運參賽種類選手遴選結果公告日止):

遴選具潛力奪牌資格選手列入「亞帕運備戰計畫」，提前挹注備戰資源，提升我國競賽表現；總計第1階段共遴選37位選手投入備戰行列。

2. 第2階段（自各亞帕運參賽種類選手遴選結果公告日起至各單項國際總會公告亞帕運參賽名單確定日止）：選派選手參與國際賽取得亞帕運參賽資格。
3. 第3階段（自各單項國際總會公告亞帕運名單確定日起至本屆亞帕運結束日止）：第3階段於112年8月16日啟動，辦理賽前培、集訓工作，強化選手競賽實力，並遴派選手參與國際單項賽事，以賽代訓強化實戰經驗。

六、行政要項

（一）組團輔導工作：

1. 由督導之副署長主持，分別於112年4月13日及6月2日召開「2022杭州亞洲帕拉運動會(Hangzhou 2022 Asian para Games)專案會議」，以輔導組團單位落實選拔、備戰、參賽、考察、交通、服裝、航班、備品及期程進度等作業細節。
2. 為輔導落實2022杭州亞洲帕拉運動會組團、培訓暨選拔工作，體育署成立「教育部體育署身心障礙競技運動訓輔小組」，分別於112年2月17日、4月27日、5月22日、7月17日及8月31日召開第1至5次會議，並審查通過「參加2022杭州亞洲帕拉運動會選手培訓參賽實施計畫」、「參加2022杭州亞洲帕拉運動會代表團組團實施計畫」、選手教練選拔辦法、選手報名名單及教練報名名單排序、各代表隊賽前培集訓計畫等。

（二）往返航班規劃事宜

1. 前置會議及工作：

- (1)112年8月16日召開「2022杭州亞洲帕拉運動會交通運輸規劃研商會議」。
- (2)112年8月23日本署率組團單位拜會長榮航空，洽商航班服務相關需求。
- (3)112年8月31日經與長榮航空確認，有關去程及返程航班調整為豪經艙機型需求部分，均得調整為777-300(77M)豪經艙機型，調整作業後，去程豪華經濟艙以上席位為151個(商務艙87個)、返程豪華經濟艙以上席位為136個(商務艙72個)，確保代表團選手教練均得搭乘豪經艙以上座位。

2. 選手教練搭乘艙等原則：

- (1)為減少代表隊選手與教練搭機勞頓，以利備戰參賽行程，爭取佳績，我國杭州亞洲帕拉運動會代表團教練、選手及極重度肢體障礙選手之照護員，其航班艙等規劃，將優先安排商務艙為原則，商務艙不足部分得安排搭乘豪華經濟艙。
- (2)我國身心障礙者障礙程度分為極重度、重度、中度及輕度，其中肢體障礙者需要更寬敞空間，以獲得更舒適乘坐體驗，經組團單位與選手教練共識，擬定若當日航班商務艙數量不足時，艙等安排規劃順序如下：
 - A. 極重度肢體障礙選手及其照護員。
 - B. 重度肢體障礙選手。
 - C. 中度肢體障礙選手。
 - D. 輕度肢體障礙、各損傷程度視覺障礙及心智障礙選手。

E. 上述選手之教練。

(3)按前揭順序，剩餘商務艙數量若無法滿足同序位之全部選手或教練時，以賽程在前之人員優先安排。

(4)經上開順序分配後，剩餘商務艙座位由最近賽程日之選手或教練抽籤決定。

3. 往返航班時間：

(1)先遣團去程：112年10月13日出發(含總領隊等3人)，預先抵達辦理註冊、報到及團本部相關行政庶務。

(2)代表團去程：

A. 航班梯次：分3梯次，分別於112年10月15日(日)、10月18日(三)及10月20日(五)搭乘直飛杭州航班。

B. 航班資訊：長榮航空 BR758(1625-1815)。

(3)主要代表團返程規劃：

A. 航班梯次：分3梯次，分別於112年10月25日(三)、10月27日(五)及10月29日(日)搭乘直飛桃園航班。

B. 航班資訊：長榮航空 BR757(1935-2130)。

4. 協處事項：為服務代表團相關作業，上揭梯次體育署均指派專人至機場協助；另體育署鄭世忠署長因公務提前返臺，並於10月29日(日)前往機場迎接最大團返國，勉勵代表團選手、教練，並對於代表團代表國家站上國際舞台致上最高敬意。

(三)輔導召開會議或研習課程

本屆賽事於中國大陸舉辦，爰輔導代表團除援例辦理運動禁藥講習外，並特別進行赴陸參賽交流宣導、代表團言行規範及資通安全等課程，規劃重點如下：

1. 課程規劃：包括奧會模式、赴陸參賽交流宣導、代表團言行規範、運動禁藥教育、資通安全教育。

2. 課程場次：

(1)112年7月9日：奧會模式+運動禁藥教育。

(2)112年9月16日：運動禁藥教育+代表團言行規範。

(3)112年10月2日：應變小組資通安全課程。

(4)112年10月14日：赴陸參賽交流宣導+運動禁藥教育+代表團成員資通安全宣導。

(四)跨組協力事項

為推動亞帕運組團相關服務工作，本次前置作業特別感謝體育署競技組、產業組、新聞組、秘書室及國會組的協助與攜手，主要推動要項如下：

1. 競技組：提供亞運組團經驗，協助亞帕運組團工作優化並因應當地狀況周整準備。

2. 產業組：攜手愛爾達科技股份有限公司、中華電信、緯來電視網股份有限公司、東森電視事業股份有限公司及公共電視台，安排電視及網路等多元平台

實況轉播，讓國人能即時掌握臺灣選手們在賽場上的精采表現。

3. 新聞組：協助架接亞運新聞發布經驗，並於亞帕運賽前、賽中及賽後新聞發布點，第一時間協助辦理發布工作。
4. 秘書室：協助奪牌立牌擺設工作諮詢，並派遣公務車協助相關行程要務。
5. 國會組：協助辦理接送機工作，以提供代表團更優服務。

(五)行銷工作規劃：

2006年聯合國大會通過《身心障礙者權利公約》(縮寫為CRPD)，其中第8條「意識提升」章提及，為提高社會對身心障礙者之認識，促進對其權利與尊嚴之尊重，建議鼓勵以符合公約宗旨之方式報導身心障礙者。

亞洲帕拉林匹克委員會(IPC)會長Majid Rashed在開幕致詞提及：在接下來六天時間裡，運動員將全力以赴，亮出人生中最精彩的表現。而競賽表現產生的影響力，將遠大於可能取得的成績或任何顏色的獎牌；如同國際帕拉林匹克總會(IPC)提出「透過帕拉運動打造融合世界(Make for an inclusive world through Para sport)」的願景，亞帕運除競賽成份外，應有更重要社會影響力之任務。

而華人社會中，目前僅臺灣遵循CRPD規範，避免使用殘障、殘疾等歧視用語，本屆賽事於中國大陸舉辦，其賽會中文名稱訂為杭州第四屆亞洲殘疾人運動會，爰以體育署立場，應協助相關播報及宣傳事宜，得符合國際公約規範。另亞帕運選手知名度相對於亞運，尚有待提升，應有一定策略，以促進參賽效益。

綜上，為接軌國際趨勢，擴大亞帕運倡議宣傳，有關本屆賽事行銷倡議工作規劃重點如下：

1. 賽前採訪與曝光：邀請專業團隊及新媒體採訪選手，並於賽前進行採訪、曝光及行銷，期銜接亞運熱潮，與國人一同 Together We Move；另為提升亞帕運選手知名度，促進國人認識身心障礙者運動權，本署特別邀請奧亞運與亞帕運選手共同拍攝互動影音，藉選手們的交流火花，看見「愛運動，我們都一樣」的精神，期待國人均能響應支持，讓每顆愛運動的心，都能無障礙的參與，一同愛運動動無礙 Together We Move。



2. 素材蒐整作業：安排選手棚拍，並提供代表隊採訪報導資訊(含選手個人故事等)，主動提供媒體記者參考；另製作各單項種類選手介紹及採訪，並建置加油網站，讓國人有一站式資訊查詢平台，並協助有興趣的媒體深入了解賽事及選手背景資訊。



3. 媒體倡議增值服務：為強化國內媒體報導之豐富性，並輔以圖片，強化報導可看度，本次代表團援例安排隨團記者協助拍攝競賽畫面，並採雲端空間、線上通訊軟體等形式，即時回傳現場畫面；另為協助轉播單位拍攝時效需求，代表團於杭州端並調派交通接駁服務，讓國人得觀賞主要賽事第一時間畫面。
4. 製做倡議懶人包：體育署特別製作身心障礙運動倡議懶人包，除在 112 年 10 月 12 日例行記者會發布外，並積極提供愛爾達、報導媒體等參閱，以確保參賽及選手報導內容，符合國際身心障礙者權利公約(CRPD)規範，藉賽會報導，強化國人對於身心障礙者運動權之認識。

七、重點活動及行程

(一)重點行程列表

時間	項目	備註
10月18日(三)	航程(16:25 桃園機場/18:15 杭州蕭山機場)長榮 BR758	
	金馬飯店(大會指定住宿飯店)check in	
10月19日(四)	上午 參訪選手村	關心後勤團隊支援情形
	中午 觀看輪椅籃球比賽(對南韓)	
	下午 代表團參拜祈福	祈佑代表團平安參賽
	晚間 IPC 及 APC 晚宴	
10月20日(五)	上午 觀看羽球代表隊競賽	
	中午/下午 觀看地板滾球代表隊訓練	
	晚間 第三梯次代表隊接機	
10月21日(六)	上午 觀看輪椅籃球競賽	
	下午 選手村歡迎儀式暨升旗典禮/觀看地板滾球競賽	
	晚間 與團本部確認開幕典禮細節	
10月22日(日)	上午 中午 觀看桌球競賽	

	下午 準備出席開幕典禮	
	晚間 參加開幕典禮	
10月23日(一)	上午 觀看游泳競賽	
	中午 觀看輪椅網球競賽	
	下午 觀看跆拳道競賽	
	晚間 國際友人交流	
10月24日(二)	各競賽種類觀賽與督導	觀賽原則： 一、各競賽種類儘量均能赴現場了解、支持及鼓勵。 二、若同一時段有兩場以上賽事，將以獎牌戰為優先。
10月25日(三)		
10月26日(四)		
10月27日(五)		
10月28日(六)		
10月28日(六)	上午 觀看田徑競賽	
	下午及晚間 準備及出席閉幕典禮	
10月29日(日)	準備搭機返台	
	航程 (19:35 杭州蕭山機場 /21:30 桃園機場) 長榮 BR757	

(二)重點活動

1. 入村升旗儀式

- (1)時間：112年10月21日(六)下午3時25分。
- (2)地點：亞帕運選手村。
- (3)參與人員：我國代表團共41名成員代表出席(其中包括3位選手)。
- (4)參與貴賓：由教育部體育署房瑞文副署長、代表團團長中華帕拉林匹克總會穆閩珠會長，率領隊職員以及訪視團成員出席。
- (5)共同升旗NPC：包括阿富汗、不丹及烏茲別克。

2. 開幕典禮

- (1)開始時間：10月22日(日)晚上7時30分開始。
- (2)持續時間：開幕典禮儀程約85分鐘(參加開幕人員包括集合、出發、等待、返回等，參與時間約為5至6小時)。
- (3)體育署觀禮人員：體育署代表3人(房副署長瑞文、趙副組長昌恕、陳思瑋專員)於貴賓席觀禮。
- (4)參與進場儀式人員組成：選手32位、教練18位、團本部及醫護團隊28位。
- (5)掌旗官：輪椅籃球呂駿逸(男)、健力林資惠(女)。
- (6)典禮儀程重點：因北韓(排序第7)未參賽，總參賽國修正為44國(原

45 國)，我國開幕進場序由排序第 36 前移為排序第 35，中國前移至排序 44，為最後進場；我國進場仍在敘利亞及塔吉克中間。

3. 閉幕典禮

- (1)開始時間：10 月 28 日(六)晚上 7 時 30 分開始。
- (2)持續時間：典禮儀程約 50 分鐘(參加進場人員包括集合、出發、等待、返回等，參與時間約為 4 至 5 小時)。
- (3)體育署觀禮人員：同開幕典禮。
- (4)參與進場儀式人員組成：1 位掌旗官外加 6 位選手(或職員)代表進場；其餘人員於觀禮區就座。
- (5)掌旗官：方振宇。
- (6)進場排序：因北韓(排序第 7)未參賽，總參賽國為 44 國(原 45 國)，我國開幕進場序由排序第 36 前移為排序第 35，中國前移至排序 44，為最後進場；我國進場仍在敘利亞及塔吉克中間。

(三)賽中工作要項

1. 觀賽與行政工作

(1)賽事及練習活動訪視：

- A. 前置作業：隨時與團本部保持聯繫，並使用大會官方 APP 隨時查閱我代表團選手賽事動態，作為服務工作安排之參考。
- B. 滾動研修：依各競賽種類賽事抽籤結果，即時更新賽程資訊，並透過 Line 工作群組，隨時保持國內外人員最新資訊狀態。
- C. 洽排觀賽及慰勞選手：本次考察計畫除因賽程及交通因素無法前往柔道賽場加油外，餘 13 個運動種類均抵達現場為選手教練加油打氣，讓選手於杭州賽場奮戰的同時，感受到政府及民間支持的力量。
- D. 頒發賀電：針對奪牌選手，若時間允可，多數安排於當日頒發賀電，以第一時間表達恭賀之意；另就奪金選手部分，將第一時間拍發總統、副總統、行政院長及教育部長賀電，並發布新聞稿，與國人共享奪牌欣喜。

(2)例行行政工作：

每日滾動檢討及確認當日賽果、隔日賽程及派車接駁需求，並與團本部了解及檢討行政服務優化需求，洽接各該行政整備工作。

2. 國際交流

(1)國際行政交流

代表團藉本次參賽晚間空檔，安排體育署、訪視團等與國際組織要員交流，包括國際帕拉林匹克委員會(IPC)會長 Andrew Parsons、亞洲帕拉林匹克委員會(APC)CEO Tarek Souei 等餐敘，並交流帕拉運動推動經驗。

(2)交流對象列舉

序號	姓名	職稱
1	Andrew Parsons	IPC 主席/ IPC President
2	Tarek Souei	APC CEO
3	Paul Bird	大洋洲帕委會會長/Oceania

		Paralympic Committee President
4	Mohamed Fadhel Al Hameli	阿拉伯聯合大公國 NPC 會長/Chairman of the UAE Paralympic Committee
5	Patrick Chan	Virtus 執委會委員兼亞洲區會長 /Member at Large of Virtus Governing Board and President of Virtus Asia
6	Aaron Benjamin	Virtus 執委會委員 /Member at Large of Virtus Governing Board
7	Don Perriman	IWBF 亞洲大洋洲區秘書長 /IWBF Asia Oceania Secretary General
8	Matthew Wells	IWBF 執委會無任所委員 /Member at Large of IWBF Executive Council
9	Dr. 洪堅固	IWBF 亞洲大洋洲區副會長 /Vice-President IWBF Asia Oceania
10	Ulf Mehrens	IWBF 會長 / IWBF President
11	Pablo Perez	ITTF 帕拉桌球總監 / ITTF Para Table Tennis Manager
12	Shri. Satyanarayana	印度 NPC 田徑委員會主席 /Chairman of Para Athletics Committee, NPC India
13	Datuk Seri Megat D Shahrizan Zaharudin 拿督	馬來西亞 NPC 會長 /NPC Malaysia President

3. 新聞發布

- (1) 照片回傳：為讓國人透過現場照片，感受選手奮戰精神，並作為國內媒體宣傳資源，本次賽事參考 2020 東京帕運作法，由隨團記者逐一蹲點，並於賽後空檔隨即將賽事照片上載雲端，建置影音素材資料庫，滿足國內端宣傳與倡議需求。
- (2) 採訪作業：為利採訪作業曝光時效，體育署於賽前已簽准賽事期間新聞陳核流程，並準備例稿格式，輔以現場採訪文字及內容，各項報導原則均於當日發布，提供第一手消息，藉此趕及新聞時效，並吸引國人關注。
- (3) 協助維持新聞品質：隨時監看網路新聞資訊，若有友好媒體誤用歧視用語，將第一時間轉知，輔導調整文字。

八、2022 杭州亞帕運參賽成果

(一) 我國歷屆各競賽種類奪牌情形(尚未加上 2022 奪牌情形)：

運動種類	金牌	銀牌	銅牌	總計
田徑	1	3	10	14
羽球	0	1	2	3
柔道	0	2	2	4
運動舞蹈	0	2	2	4
保齡球	5	9	10	24
健力	2	0	2	4

游泳	6	3	3	12
桌球	0	6	15	21
輪椅網球	0	0	3	3
總計	14	26	49	89

(二)原參賽目標：本屆賽會競賽種類減列我國強項保齡球(上屆獲 2 金 2 銀 2 銅)，代表團持續提升各運動種類選手戰力，提供優質行政服務，期降低影響，並朝提升獎牌榜排名目標前進。

(三)實際參賽成果：

本屆參賽成績為 4 金 4 銀 12 銅(總名次 13 名)，在少了上屆獎牌庫保齡球競賽之狀態下(上屆獲 2 金 2 銀 2 銅)，奪金數逆勢上揚，獎牌榜排名歷屆次佳(2010 第 8 名、2014 第 14 名、2018 第 17 名)，其中除看見中生代選手奮戰精神得以傳承外，也看見了臺灣帕運競賽的未來希望。本次賽事奪牌選手共計 30 人次，其中 25 歲以下選手計 19 人次，並有 5 人次年紀為 17 歲以下，顯見培育已見初步成效。

屆次	地點	參加種類	選手			參賽成績			參賽國 (人數)	我國 排名
			男	女	計	金	銀	銅		
1	中國大陸廣州	射箭、田徑、地板滾球、盲人柔道、健力、射擊、游泳、桌球、輪椅籃球、輪椅網球、羽毛球和保齡球	63	14	77	8	7	11	41 (2,405)	8
2	韓國仁川	田徑、游泳、射擊、射箭、桌球、健力、羽球、輪椅網球、輪椅籃球、輪椅舞蹈、保齡球、柔道	51	22	73	4	10	24	41 (2,497)	14
3	印尼雅加達	田徑、游泳、健力、射擊、射箭、桌球、柔道、輪椅網球、羽球、輪椅籃球、保齡球	66	23	89	2	9	14	43 (2,831)	17
4	中國大陸杭州	田徑、羽球、游泳、射擊、桌球、柔道、跆拳道、地板滾球、健力、射箭、輪椅籃球、輪椅網球、輪椅擊劍及圍棋	65	29	94	4	4	12	44 (3,700)	13

參賽成果亮點如下：

1. 羽球：拿下 1 銀 3 銅，打破 2018 零牌狀態，並突破歷屆羽球獎牌總合（過往累計 1 銀 2 銅）。
2. 跆拳道、圍棋：首度參賽，順利拿下 1 金 1 銅。
3. 射箭：射下亞帕運參賽以來首面獎牌。

4. 桌球：拿下 3 金 3 銀 4 銅，成功突破歷屆 0 金狀態，金牌大躍進（過往累計 6 銀 15 銅）。

序號	運動種類	級別	參賽項目	得獎選手	名次
1	跆拳道	K44	58 公斤量級	蕭翔文	第一名
2	桌球	TT11	男子單打	陳柏諺	第一名
3	桌球	TT10	女子單打	林姿妤	第一名
4	桌球	XD17-20	混雙	林姿妤、林駿挺	第一名
5	桌球	TT10	女子單打	田曉雯	第二名
6	桌球	XD22	混雙	陳柏諺、李婧萱	第二名
7	桌球	WD20	女子雙打	田曉雯、林姿妤	第二名
8	羽球	SH6	女子雙打	吳于媽、蔡奕琳	第二名
9	田徑	F12/13	標槍	劉雅婷	第三名
10	田徑	T13	跳遠	吳農彬	第三名
11	輪椅網球	Quad	雙打	黃子軒、黃楚茵	第三名
12	桌球	TT10	男子單打	林駿挺	第三名
13	桌球	TT5	男子單打	程銘志	第三名
14	桌球	TT10	男子單打	蘇晉賢	第三名
15	桌球	WD22	女子雙打	李婧萱、黎懿亞	第三名
16	射箭	公開	複合弓雙人團體	吳中宏、楊鈞凱	第三名
17	羽球	SU5	男子單打	方振宇	第三名
18	羽球	SH6	女子單打	吳于媽	第三名
19	羽球	SU5	男子雙打	方振宇、蒲貴煜	第三名
20	圍棋	GO	男子團體	勾善文、嚴初麒、石閔元	第三名

九、心得與建議

本屆杭州亞帕運備戰作業，透過備戰期程優化、資源待遇優化、訓練服務優化、培育模式優化等作為，協助選手厚植競賽實力，並透過行政檢核與輔導，落實組團相關行政工作整備與服務，參賽成績為 4 金 4 銀 12 銅（總名次 13 名），在少了上屆獎牌庫保齡球競賽之狀態下（上屆獲 2 金 2 銀 2 銅），奪金數逆勢上揚，獎牌排名為例屆次佳，除中生代選手奮戰精神得以傳承外，也看見了臺灣帕運競賽的未來希望。

為利經驗得以傳承、交流，本屆隨團督導賽事心得與建議如下，提供未來組團參賽作業之參考：

（一）持續優化備戰模式與資源

現行我國身心障礙競技運動人才培育策略，包括「綜合型賽事備戰」、「潛力新秀培植」、「基層運動據點」、「全民普及」、「倡議、教育營造氛圍」等，簡述如下：

1. 綜合型賽事備戰：針對綜合性賽會潛力奪牌選手提供長期備戰資源，提供運科及體能訓練等跨域服務。
2. 潛力新秀培植：以在地培育為原則，提供潛力選手個人訓練營養金及訓練場域所需費用，為國際競賽培植潛力新秀，建立身心障礙運動競技接班梯隊。
3. 基層訓練據點：透過制度引導，於縣市設立單項運動訓練據點，提供身心障

礙國民參與競技訓練接觸點，擴增競技運動參與人口，引進在地資源，提升選手培育深度。

4. 全民普及：優化「運動 i 臺灣 2.0 計畫」，以主流化為精神，普及基層身心障礙運動參與人口。
5. 倡議、教育營造氛圍：跨域合作，針對指導人力、社會大眾、家長、選手、教練等進行倡議與教育，營造社會支持氛圍。

展望未來，謹提出持續優化作為如下：

1. 頂尖選手持續優化資源挹注：本屆亞帕運賽場觀賽過程，發現各國已逐步導入高度競技訓練模式，為提升我國選手國際競爭力，建議就頂尖選手資源及培訓模式等，得參考「備戰奧林匹克運動會黃金計畫」進行優化。
2. 持續執行潛力新秀培植作業：本屆參賽已見潛力新秀培植工作有初步成效，惟審酌我國身心障礙者近 88%之障礙情形為後天因素導致(如：疾病、意外等)，且 95%身心障礙國民及身心障礙學童係居住於社區或就讀一般學校，爰建議新秀培育工除持續推展，並得擬定更有效策略，俾發掘具潛力之選手，持續建置競技接班梯隊。
3. 教練選手獎勵措施持續優化：審酌亞帕運等綜合性大型賽會為 4 年 1 屆，爰建議再參考國內外制度規劃情形，於兼顧國內評估機制的原則下，持續檢討優化相關措施，以鼓勵績優身心障礙運動選手及其有功教練。
4. 持續引入民間資源挹注：本屆代表團參賽除政府大力支持外，並有相關民間廠商挹注多元資源，建議組團單位持續引入民間資源挹注，藉政府與民間力量攜手，成為帕拉選手最堅強的後盾。

(二) 倡議及行銷宣導工作

國際聽障運動總會(International Committee of Sports for the Deaf, ICSD)以體育爭取平權(Equality through sports)為其目標，國際帕拉林匹克委員會(IPC)也提出藉帕拉運動創造更融合社會的願景(Make for an inclusive world through Para sport)，從中剖析身心障礙競技運動，除更快(Faster)、更高(Higher)、更強(Stronger)的競技表現外，更負有一定社會責任使命。而國際特奧會(Special Olympics)「透過運動改變世界」的組織願景，更深刻剖析身心障礙競技運動與社會的互動性。

建議未來輔導國際綜合性身心障礙相關賽會的同時，持續加強行銷與倡議工作，激發國人支持身心障礙者參與運動，另建議持續參照身心障礙者權利公約精神，輔導及推動「正確」報導及倡議作法，蓬勃社會支持氛圍。

(三) 優化組團服務工作

1. 優化團務分工：本屆亞帕運我國參賽規模為歷屆之最，相對行政庶務龐雜，仰賴本次代表團職員相互合作，大多團員均給予行政服務正面評價；茲為持續優化，建議未來就團務分工部分，應更提前準備。
2. 隨團媒體及拍攝工作安排：未來代表團申請隨團媒體證件時，建議應以具備「攝影權限」證為主，以利媒體朋友協助拍攝畫面；另建議團本部得協助隨團媒體就每日採訪工作進行分工，以利捕捉各項奪牌畫面。

3. 提升資訊傳達時效：由於本屆亞帕運組委會部分資訊無法及時提供團本部，致部分行政作業難以提前準備或因應，建議未來團本部得就相關重點行政工作提前與大會要求與溝通資訊提供需求，以利準備工作。

十、結語

亞洲帕拉林匹克委員會(APC) 會長 Majid Rashed 在開幕致詞提及：在接下來六天時間裡，運動員將全力以赴，亮出人生中最精彩的表現。而競賽表現產生的影響力，將遠大於可能取得的成績或任何顏色的獎牌；如同國際帕拉林匹克總會(IPC)提出「透過帕拉運動打造融合世界(Make for an inclusive world through Para sport)」的願景，在賽會結束後，期待國人持續支持身心障礙運動政策，讓身心障礙運動員在國人支持下 Together We Move 邁向國際舞台；而體育署也將持續與中華帕拉林匹克總會攜手策進，共同擘劃提升身心障礙競技運動發展；杭州亞帕運的 Slogan 是《心相約、夢閃耀》，期待透過各項策進作為，選手教練們未來能更上層樓，用閃耀的競賽表現，讓世界為臺灣喝采。

照片：<https://reurl.cc/v684pN>

(或請掃描 QR Code)



附件 1-2022 杭州亞洲帕拉運動會我國代表團名單

序	姓名	種類	職稱
1	穆閩珠	團本部	團長
2	張雷鳴	團本部	副團長
3	鄭世忠	團本部	貴賓
4	房瑞文	團本部	貴賓
5	趙昌恕	團本部	顧問
6	陳思璋	團本部	顧問
7	陳志仲	團本部	顧問
8	鍾采容	團本部	顧問
9	陳依梅	團本部	顧問
10	唐碧穗	團本部	會議代表
11	洪偵源	團本部	記者
12	黃巧雯	團本部	記者
13	簡名杉	團本部	記者
14	鄭舜平	團本部	醫療官
15	沈啟賓	團本部	總領隊
16	何維華	團本部	副總領隊
17	鍾耀堅	團本部	總幹事
18	陳廷	團本部	副總幹事
19	黃阿平	團本部	顧問
20	陳美玲	團本部	會議代表
21	林錦城	團本部	技術指導
22	張梅英	團本部	技術督導
23	吳碧滿	團本部	技術指導
24	蘇柄泊	團本部	技術督導
25	葉園叡	團本部	隨團醫師
26	羅惠郁	團本部	隨團醫師
27	楊怡強	團本部	隨團醫師
28	王珮玲	團本部	秘書兼競賽管理
29	余雅琪	團本部	行政管理兼會議代表(秘書)
30	沈芳廷	團本部	競賽資訊管理(秘書)
31	葉佩妤	團本部	記者及新聞聯絡員
32	周鮑華	團本部	當地聯絡員
33	陳宜佳	團本部	防護員
34	趙柏全	團本部	防護員
35	莊孟芳	團本部	防護員
36	章葳	團本部	防護員
37	羅奕萱	團本部	防護員
38	李宥萱	團本部	防護員
40	楊竣傑	團本部	防護員
41	劉子瑄	團本部	防護員
42	曹烈祥	團本部	防護員

43	許奕安	團本部	防護員
44	陳俊綺	團本部	防護員
45	黃婕妤	團本部	防護員
46	李柔臻	團本部	防護員
47	翁振翰	團本部	防護員
48	張福生	田徑	教練
49	鄭宇君	田徑	教練
50	曹文仲	田徑	教練
51	簡佑翔	田徑	技術人員陪跑員
52	黃榮坤	田徑	照護員
53	劉瑋旂	田徑	選手
54	吳農彬	田徑	選手
55	王采璇	田徑	選手
56	劉雅婷	田徑	選手
57	黃家皇	田徑	選手
58	吳宜容	田徑	選手
59	陳玉連	田徑	選手
60	林錦堂	地板滾球	教練
61	林敬堯	地板滾球	教練
62	吳秋能	地板滾球	教練
63	陳春美	地板滾球	照護員
64	胡家榮	地板滾球	技術人員 BC3 運動助理員
65	謝志弘	地板滾球	照護員
66	陳暢隆	地板滾球	照護員
67	彭嘉惠	地板滾球	照護員
68	黃婉倩	地板滾球	照護員
69	栢添源	地板滾球	照護員
70	李瑞竹	地板滾球	技術人員 BC3 運動助理員
71	蔡憶婷	地板滾球	選手
72	陳怡臻	地板滾球	選手
73	張孜維	地板滾球	選手
74	陳義傑	地板滾球	選手
75	劉佳昇	地板滾球	選手
76	林哲揚	地板滾球	選手
77	許佩珊	地板滾球	選手
78	陳龍愛	地板滾球	選手
79	紀世清	羽球	教練
80	龔雅慈	羽球	教練
81	鄭竣逸	羽球	教練
82	鄭任佑	羽球	教練
83	葉恩銓	羽球	選手
84	黃信智	羽球	選手
85	董曉威	羽球	選手

86	方志宗	羽球	選手
87	胡光秋	羽球	選手
88	蔡奕琳	羽球	選手
89	楊伊宸	羽球	選手
90	蒲貴煜	羽球	選手
91	方振宇	羽球	選手
92	陳羿穎	羽球	選手
93	吳于嫣	羽球	選手
94	李政達	柔道	教練
95	侯碧燕	柔道	教練
96	李凱琳	柔道	選手
97	張少豪	柔道	選手
98	官德財	射箭	教練
99	李嘉慈	射箭	教練
100	張宇聞	射箭	拔箭員
101	王心嵐	射箭	選手
102	楊鈞凱	射箭	選手
103	曾隆輝	射箭	選手
104	吳中宏	射箭	選手
105	李昀嫻	射箭	選手
106	洪正清	射箭	選手
107	程茂森	射擊	教練
108	張榮洲	射擊	教練
109	陳雅婷	射擊	選手
110	王念慈	射擊	選手
111	涂麗茹	射擊	選手
112	林威佑	射擊	選手
113	劉文章	射擊	選手
114	蕭存沂	桌球	教練
115	林佳蓉	桌球	教練
116	莊紋娟	桌球	教練
117	吳明道	桌球	教練
118	王明月	桌球	教練
119	張富貴	桌球	教練
120	黎良普	桌球	照護員
121	蘇千惠	桌球	照護員
122	程銘志	桌球	選手
123	梁振坤	桌球	選手
124	陳柏諺	桌球	選手
125	胡銘福	桌球	選手
126	吳振勝	桌球	選手
127	田曉雯	桌球	選手
128	林國清	桌球	選手

129	殷建平	桌球	選手
130	李婧萱	桌球	選手
131	黎懿亞	桌球	選手
132	蘇晉賢	桌球	選手
133	林姿妤	桌球	選手
134	張程皓	桌球	選手
135	林駿挺	桌球	選手
136	陳富貴	桌球	選手
137	陳穎德	健力	教練
138	屠國華	健力	教練
139	林資惠	健力	選手
140	楊國清	健力	選手
141	賴彥廷	健力	選手
142	賴恆毅	健力	選手
143	高銘泰	健力	選手
144	丁少傑	圍棋	教練
145	紀品慈	圍棋	選手
146	石閔元	圍棋	選手
147	勾善文	圍棋	選手
148	嚴初麒	圍棋	選手
149	馮士原	游泳	教練
150	黃榮財	游泳	教練
151	陳倫中	游泳	教練
152	林季嬋	游泳	教練
153	楊捷騰	游泳	點頭員
154	李育慧	游泳	照護員
155	張維捷	游泳	選手
156	林立翔	游泳	選手
157	施閔軒	游泳	選手
158	董宜安	游泳	選手
159	姜曼羚	游泳	選手
160	林昕緯	游泳	選手
161	陳玠丞	游泳	選手
163	謝宛蓁	游泳	選手
164	柯易智	跆拳道	教練
165	吳燕妮	跆拳道	教練
166	陳健強	跆拳道	選手
167	蕭翔文	跆拳道	選手
169	周修愷	輪椅網球	教練
170	林永華	輪椅網球	教練
171	鄭漢琮	輪椅網球	選手
172	黃子軒	輪椅網球	選手
173	陳駿杰	輪椅網球	選手

174	唐兆漢	輪椅網球	選手
175	黃楚茵	輪椅網球	選手
176	林敬洋	輪椅擊劍	教練
177	楊進國	輪椅擊劍	教練
178	廖偉廷	輪椅擊劍	選手
179	李秉諭	輪椅擊劍	選手
180	劉仕宸	輪椅擊劍	選手
181	林鈺皓	輪椅擊劍	選手
182	蔡琪揚	輪椅籃球	教練
183	戴沁琳	輪椅籃球	教練
184	潘亭之	輪椅籃球	教練
185	紀俊男	輪椅籃球	選手
186	曾聖漢	輪椅籃球	選手
187	陳易成	輪椅籃球	選手
188	王坤庭	輪椅籃球	選手
189	邱于哲	輪椅籃球	選手
190	蘇駿	輪椅籃球	選手
191	邢人中	輪椅籃球	選手
192	鄧和成	輪椅籃球	選手
193	林柏勳	輪椅籃球	選手
194	呂駿逸	輪椅籃球	選手
195	高翰祥	輪椅籃球	選手

附件 2-2022 杭州亞洲帕拉運動會代表團組成

種類	職員人數 officials		選手人數 competitors		總計 total
	男 men	女 women	男 men	女 women	
團本部 Delegation	13	14	-	-	27
貴賓 VIP	2	0	-	-	2
醫護團隊 medical team	8	10	-	-	18
田徑 athletics	4	1	3	4	12
游泳 swimming	5	2	5	4	16
射箭 archery	3	0	4	2	9
地板滾球 boccia	7	4	4	4	19
羽球 badminton	3	1	7	4	15
圍棋 chess	1	0	3	1	5
柔道 judo	1	1	1	1	4
健力 powerlifting	2	0	4	1	7
射擊 shooting	2	0	2	3	7
桌球 table tennis	4	4	11	4	23
跆拳道 taekowndo	1	1	2	0	4
輪椅籃球 wheelchair basketball	1	2	11	0	14
輪椅擊劍 wheelchair fencing	2	0	4	0	6
輪椅網球 wheelchair tennis	2	0	4	1	7
總計 total	61	40	65	29	195

附件 3- 帕拉林匹克運動會、世界運動會、達福林匹克運動會及亞洲帕拉運動會選手零
用金制度支給基準表

每人每月/新臺幣元

一、日常零用金(含生活津貼)						
選手類別 身分別	集訓及參賽選手			儲訓選手		
大學以上畢業而 未就業者	46,000			12,000 (每日 400)		
已就業經服務單位同 意辦理留職停薪者	46,000 或依其本職實領薪資發給					
已就業經服務單位同 意辦理留職留薪者	16,000					
大學以下學生選手	26,000					
二、代表隊加給						
資格/金額 賽會	資格			金額		
帕拉林匹克運動會	取得代表隊資格者			10,500(每日 350)		
世界運動會				9,000(每日 300)		
達福林匹克運動會				7,500(每日 250)		
亞洲帕拉運動會				5,100(每日 170)		
三、成就加給						
賽會名稱 名次	綜合性賽會				世界單項正式錦標賽	
	帕拉林匹 克運動會	世界 運動會	達福林匹 克運動會	亞洲帕拉 運動會	個人項目	團體項目
第 1 名	15,000 (每日 500)	13,500 (每日 450)	12,000 (每日 400)	9,000 (每日 300)	9,000 (每日 300)	12,000 (每日 400)
第 2 名	12,000 (每日 400)	10,500 (每日 350)	9,000 (每日 300)	6,000 (每日 200)	—	
第 3 名	9,000 (每日 300)	7,500 (每日 250)	6,000 (每日 200)	3,000 (每日 100)	—	
備註：						
1. 曾獲二獎項以上，擇優發給；身心障礙單項錦標賽依「績優身心障礙運動選手及其有功教練獎勵辦法」認定。						
2. 代表隊加給及成就加給依「國民體育法施行細則」第 6 條規定辦理。						