

(出國類別：訪問)

2023 印尼投資合作促進團 出國報告

服務機關：經濟部投資促進司

姓名職稱：黃經濟參事青雲

劉科長惠君

朱二等經濟秘書麗華

派赴國家：印尼

出國期間：2023 年 8 月 27 日至 9 月 2 日

報告日期：2023 年 11 月 20 日

摘 要

經濟部「2023 年印尼投資合作促進團」是自 COVID-19 疫情趨緩恢復正常交流後重要海外投資考察團，尤其近年在美中貿易衝突、中國經商環境惡化、全球地緣政治風險加劇等多重因素影響下，臺商為了分散風險或因應客戶要求，多有移轉生產基地至中國以外地區之需求。印尼為東協最大經濟體，人口達 2.7 億，內需市場龐大、勞動力供應充分為我商布局重點國家之一，為協助我商考察印尼投資環境，拓展海外布局，爰籌組「2023 年印尼投資合作促進團」。

該團於 2023 年 8 月 27 日到 9 月 2 日赴訪印尼雅加達特區、萬丹省、西爪哇、中爪哇及廖內群島省巴淡島市等 5 個省份，拜會印尼投資主管機關投資部等相關官方單位，參訪當地臺商企業，聽取印尼政府開發、印尼企業開發、日本企業開發及臺商開發之工業區及經濟特區簡報，實際走訪 GIIC 工業區、BEFA 工業區、KIIC 工業區、KITB 工業區、台發工業區與 Panbil 工業區。團員廠商共計 13 家共 29 人，11 家係製造業，產業包含綠色能源、智慧城市解決方案、文具、鞋材、紡織、電子、鋼鐵及金融等，期間並舉行印尼投資實務座談會及與當地台商會交流座談，達成下列目的：

- 一、 協助團員廠商與印尼官方及工業區建立聯繫窗口。
- 二、 安排訪團與印尼當地公協會及臺商團體進行交流，協助團員廠商建立當地人脈，累積投資資源，並宣介台灣投資窗口等政府提供之投資諮詢服務。
- 三、 協助團員廠商蒐集印尼最新政策法規、投資環境概況及適合我商投資布局之工業區等資訊。

目 次

壹、出國目的	4
貳、行程紀要	5
一、 辦理「印尼臺商投資實務研討會」	5
二、 拜會印尼投資部 BKPM：	6
三、 參訪 6 大工業區與巴淡島招商局：	6
四、 參訪重要臺商、外商並與各地臺商會交流會晤：	9
參、心得與建議	10
肆、附錄	12
一、「2023 印尼投資合作促進團」行程	12
二、活動照片	13
三、媒體報導	19
疫後首團台商抵雅加達 考察各工業區尋商機	19

壹、出國目的

在美中貿易戰後，廠商考量到分散投資風險，設立「中國加一」據點便成為臺商近年來積極投資布局之目標。新南向國家的投資環境各有所長，我在中國大陸深耕多年的傳統產業廠商，如紡織、製鞋、化學等，著眼印尼的豐富礦產資源、龐大的內需市場、充沛的年輕勞動力、外銷動能強大與極具發展潛能之公共建設需求，在考量各項投資生產要素及條件後，印尼成為這些產業臺商的首選投資地之一。

2023 年自 COVID-19 疫情趨緩恢復正常交流後，廠商與各公協會紛紛積極籌組考察團赴新南向國家進行投資考察。經濟部投資促進司(簡稱本司)配合政府新南向政策，回應廠商疫情後海外布局急切訴求，協助廠商瞭解掌握印尼後疫情時代的投資環境與發展機會，於 2023 年 8 月 27 日至 9 月 2 日籌組「2023 年印尼投資合作促進團」，由本司黃經濟參事青雲率團赴訪印尼雅加達特區、萬丹省、西爪哇、中爪哇及廖內群島省巴淡島市等 5 個省份。

本團團員廠商共計 13 家共 29 人，11 家係製造業，產業包含綠色能源、智慧城市解決方案、文具、鞋材、紡織、電子、鋼鐵及金融等，除拜會印尼投資主管機關投資部，並參訪重要工業區及拜會當地臺商，期間並舉行印尼投資實務座談會及與當地臺商會交流座談。此行並達成下列目的：

- 一、協助團員廠商與印尼官方及當地臺商與工業區建立聯繫窗口。
- 二、協助團員廠商建立當地臺商與社團人脈，累積投資資源，瞭解臺商投資資訊，交流經營實務經驗，並宣介臺灣投資窗口等相關政府設立之投資協助資源。
- 三、協助團員廠商蒐集印尼最新政策法規、投資環境概況及適合我商投資布局之工業區等資訊。

貳、行程紀要

「2023 年印尼投資合作促進團」由本司黃經濟參事青雲率團，於 2023 年 8 月 27 日至 9 月 2 日訪問印尼雅加達特區、萬丹省、西爪哇、中爪哇及廖內群島省巴淡島市(包括雅加達、卡拉旺、井理汶及巴淡島)，團員廠商計 13 家(產業涵括綠色能源、智慧城市解決方案、文具、鞋材、紡織、電子、鋼鐵及金融等)，亦包括本司、工研院產科所及 KPMG 等行政支援代表共計 29 人。

訪團自 8 月 27 日出發，首日抵達雅加達後即舉辦「印尼臺商投資實務研討會」，28 日拜會印尼投資部，參訪駐地投資臺商，29 日從雅加達前往西爪哇卡拉旺，參訪 GIIC 工業區、重要臺商及 BEFA 工業區，30 日從卡拉旺前往西爪哇井理汶，參訪卡拉旺 KIIC 工業區、臺發工業區及重要臺商，31 日從井理汶前往中爪哇，參訪 Batang 工業區並與中爪哇三寶瓏臺商會晤。

部分團員於 8 月 31 日下午返回雅加達，9 月 1 日返臺。其他團員則自 31 日中午從三寶瓏前往雅加達，再轉巴淡島，9 月 1 日參訪巴淡島 Panbil 工業區，並拜會巴淡島招商局(BP Batam)，隨後並由巴淡島搭乘渡船前往新加坡。9 月 2 日自新加坡返臺。

有關訪團活動重點臚陳如次：

一、辦理「印尼臺商投資實務研討會」

本團於 8 月 27 日下午抵達雅加達後，隨即辦理「印尼臺商投資實務研討會」，參加人次計約 60 人次，本團專家(工研院專家及 KPMG 會計師)就投資印尼須注意的稅務問題、碳權未來發展對企業營運影響、ESG 與企業經營、國際情勢與產業政策下升級轉型趨勢與因應措施等向與會臺商說明，另因印尼幅員廣大，受限於訪團時程，無法一一實地考察，爰特別邀請錦石、肯德爾經濟特區、賈巴貝卡等工業區代表向我商簡介。本團與旅印尼臺商、團員廠商及印尼工業區代表均有密切熱絡交流，並就在印尼當地投資及經營需注意事項，深入交換意見。

另為促進廠商與在地臺商合作，印尼臺灣工商聯誼會聯合總會邀請包含航空、海運、金融、鉛筆刀具、機電工程、土木工程、塑膠射出、木器、電子器材

貿易等相關領域會員出席，以媒合雙方，使團員對當地產業投資現況更進一步認識，會談氣氛熱烈。

二、拜會印尼投資部 BKPM：

由該部亞洲招商處長 Cahyo Purnomo 接待本團團員一行。由於參團廠商大多已有意在印尼布局或擴廠，由於西爪哇雅加達近郊之土地及勞動成本較高，因此，對印尼政府目前以中爪哇、東爪哇為重心之發展策略，多表歡迎。會議間臺商發言提問包括：二手機器設備進口許可(樂器製造業)、民丹島大腹地及深水港之新經濟特區發展(鋼鐵業)、適合投資電動車電池之工業區資訊(化學業)及印尼政府如何規劃智慧城市合作等(智慧聯網業)。本司除感謝 P 處長釋疑外，未來並將與會計師事務所及臺灣投資窗口共同協助廠商排除投資障礙。

另本團於會議結束後安排前往拜會投資部招商副主席 Nurul Ichwan(次長級)，除感謝渠 8 月赴臺參加本部舉辦之東協投資策略夥伴論壇，並邀請渠赴臺參加 9 月份我國所主辦之 APEC 論壇，擔任綠色經濟議題的主講人。

三、參訪 6 大工業區與巴淡島招商局：

(一) 本團參訪 6 大工業區包括：GIIC 工業區、BeFa MM2100 工業區、KIIC 工業區（上述三個工業區均為日本與印尼企業合作開發）、臺發工業區（台灣美隆工業開發）、Batang 工業區（印尼政府開發）及 Panbil（印尼企業開發）工業區。

(二) 因應國際政經局勢變化，加以中國經濟出現結構性風險，企業均積極尋找中國以外之備援生產基地，東南亞地區除越南、泰國外，印尼原物礦產等天然資源豐富，內需市場龐大，勞動力充沛亦成為包括紡織、電子零件製造及製鞋業臺商評估投資設廠地點之一。部份本團團員已進入設廠地點評估，盼能藉此行增加對其他工業區之認識，以求完善選址過程。6 大工業區中，對團員較具吸引力者為我商美隆工業所設立之臺發工業區。

(三) 各工業區及巴淡島招商局簡介如下：

1. **GIIC 工業區**：由日本 Sojitz(雙日會社)及印尼 Sinarmas 集團合資開發。園區位於印尼西爪哇省 Bekasi 縣，距雅加達市中心約 45 公里。園區主要產業為汽車產業(約佔 5 成)，其他則包含物流、生醫、食品及資料中心等，已有約 167 家企業進駐(其中日本企業達 85 家，約佔 51%)。臺商正新輪胎在此工業區設廠。
2. **BEFA/ MM2100 工業區**：MM2100 工業區為日商 Marubeni Corporation(出資 60%)及印尼 Argo Manunggal Group(出資 40%)合資於 1990 年成立之 PT. Megalopolis Manunggal Industrial Development 所建造。該工業區佔地 805 公頃，共 191 家廠商進駐，其中 129 家為日本廠商，其次 43 家為印尼商。以產業別來看，汽車產業比例最高，占 37%。
3. **卡拉旺 KIIC 工業區**：由日本伊藤忠商社(Itochu)及印尼 Sinarmas 集團合資開發。位於印尼西爪哇 Karawang 縣，距雅加達約 1 小時車程。目前有 160 公頃土地可供進駐，並刻正擴充 105 公頃土地。該園區主要產業為汽車產業(約佔 6 成)，其他則包含電子、化學、資訊中心、食品、紡織等。園區已有將近 170 家企業進駐，包含日本企業 133 家(約佔 8 成左右)，例如豐田汽車、住友商社物流等。美國企業 3 家，例如 P&G、3M 等。臺灣企業 2 家，分別為富雄鋼模廠(PT Fu-Hsiung Mold Indonesia)及華儀上登集團(PT Hua Yii Indonesia)紡織廠。
4. **臺發工業區**：位於印尼西爪哇蘇邦縣(Subang)，係由我音響業者美隆工業與印尼當地夥伴合資開發經營，交通便利，距雅加達 109 公里，離雅加達機場約 2 小時車程，鄰近 40 公里的帕丁班深水港預計 2025 年正式營運，另鄰近克爾塔賈帝國際機場將擴充作為印尼第 2 大國際機場。目前尚有 40 公頃土地可銷售。
5. **巴塘工業區(KITB)**：印尼總統佐科威指示成立巴塘工業區管理公司(國營)，由印尼財政部編列預算，由印尼投資部招商，並由經濟協調部及國營事業部等單位共同督導。位於中爪哇 Batang 縣，距離三寶瓏市約 50 公里。第 1 期建案占地 450 公頃已售罄。第 2 期建案 250 公頃預計 113 年 3 月可移

交。臺商來億集團(Lai Yih)在此工業區設立子公司億泉(Yi Kuan)(鞋業)，占地約 50 公頃，預計聘用 2 萬名勞工。

6. Panbil 工業區：

- (1) Panbil 工業區距離巴淡島機場 14.7 公里，距離巴淡島市中心 Batam Center 渡輪碼頭 8.1 公里，距離 Batu Ampar 貨櫃港口 15.8 公里。占地約 200 公頃，目前至少已有 23 家企業進駐。
- (2) 巴淡島與相鄰之民丹島(Bintan)及卡里蒙島(Karimun)均屬於自由貿易區，進駐企業可享有原物料及資本財免進口關稅。倘自此區銷售產品至印尼其他區域，則須補課關稅。以半導體產品為例，須課 30%關稅。重點發展產業包含「電子及醫療設備製造」、「工業用、造船用及營造用之重型機械設備製造」、「資通訊產品製造」、「半導體製造」及「汽機車零件製造」。
- (3) 印尼唯一一家半導體業者(德商 Infineon)在巴淡島進行封裝測試，80% 產品為車用晶片，出口至新加坡、歐洲及美國之銷售據點為主。本部經濟組曾拜會該公司，獲告 Infineon 公司原物料 100%仰賴進口，而巴淡島為自由貿易區，可減少進料成本，此外，巴淡島鄰近新加坡及馬來西亞，倘巴淡廠營運上需要支援，可就近從星馬調度。因此巴淡島適合做為備援基地。

7. 巴淡島招商局(BP BATAM)：

- (1) 由印尼中央政府設立，負責巴淡島自由貿易區土地管理及招商業務。
- (2) 巴淡島臺商會共約 30 人。在巴淡島投資之知名臺商包含和碩(Pegatron/Pegaunihan)以及被動元件製造商國巨(Yageo Corporation)。兩家公司均在巴淡島 Batamindo 工業區設廠。
- (3) 巴淡島之 Nongsa Digital Park(屬於觀光型經濟特區)及巴淡島規劃設立的航空城經濟特區及醫療產業經濟特區，與我方具合作潛力。

(4) 除經濟特區外，巴淡島另有 30 處一般工業區可供企業進駐。惟據當地臺商會表示，2020 年起，由於中美貿易摩擦等國際環境因素，許多外資紛來巴淡島設廠，目前多處工業區已滿，地價亦因此大幅調漲。盼招商局能提供我商相關解決方案。

以上參訪活動，團員於過程中與工業區充分交換意見，包括勞工聘僱問題(正式、合約、外包制之不同及印尼工會實務情形)、環保問題(廢水及廢料處理)、土地價格與土地變更(民用變更為工業用地)、產品銷售布局、消防問題(配合法規實務演練)等。

四、參訪重要臺商、外商並與各地臺商會交流會晤：

(一) **皇冠行李箱**：係亞洲最大行李箱代工廠，本團參觀生產線工廠，產品品質測試中心及展示中心。該公司赴印尼投資主因為中美貿易戰致關稅提高，中國不再享有 GSP 優惠關稅，且當地競爭著眾，對公司發展造成威脅。印尼享有人口紅利，土地價格合理，勞工善良。印尼缺點則為齋戒月時勞工無法白日進食，身體虛弱降低生產力。該公司設廠之區域勞工薪資較印尼其它地方為高，迄今所有零組件均需從中國進口。

(二) **正新輪胎**：亞洲知名輪胎製造大廠，自有品牌 Maxxis 歐美市占率極高。本團參觀廠區及生產線工廠。該公司位於 GIIC 工業區，廠區亦有日系汽車廠進駐，故能就近供應。員工 1,500 人，臺籍幹部共 22 人，主要生產汽機車輪胎，70% (查正新輪胎在腳踏車及機車的輪胎佔有率為世界第一) 供應印尼內需市場，產品於印尼市占率約 10%。該公司與團員就產品下腳料處理問題、勞工聘僱實務操作及與鄰區村民相處之情形與團員交換意見。

(三) **美隆工業**：本團拜會音響製造廠美隆電在印尼的新廠，設有木工廠，系統廠，喇叭組裝線，塑膠外殼等生產線，可用於製造全產品線的商品，目前印尼廠佔美隆電約 10% 出貨，未來長期擬將比重逐步拉高到 45%，並順勢稀釋、降低在中國生產的比重。該公司表示，當初新廠址之所以選擇印尼而非越南，主要是因為印尼勞動力成本相對較低，且人口眾多、沒有缺工問題，在能源方面印尼的水力資源豐富，沒有缺電和缺水的問題，大量的電力來

自水力發電，未來更容易讓美隆電產品符合 ESG 的標準與需求。

另一方面，由於印尼和美國之間的關稅協定，喇叭類產品若從印尼出口到美國，其關稅是 0%，而中國出口則有 7.5%至 25%不等的稅率，提高在印尼生產比重，將有利於提升美隆電代工生產的價格競爭力。

(四)星商 Lakh Latitudes：與經理 Shayne Thai 就星國整體經濟概況、就業情形、及我國攬才政策規劃、人才培育及相關留才政策交換意見。渠係馬來西亞籍人在星國工作多年，當初會選擇在赴星國發展，主要是看重星國薪資水準較高。

參、心得與建議

一、回應廠商投資布局印尼訴求：本年度係開放邊境後正式解封年，我多個公協會組織亦已籌組訪團赴海外投資考察，為回應廠商訴求，本團於組團前曾向我商徵詢意見，考量越南及泰國為我商赴海外考察熱門目的地，已有多個公協會組團訪問，加以印尼亦為我商期盼之投資布局地，爰籌組本團赴訪印尼，即為呼應廠商投資布局印尼訴求，並於短時間完成徵集廠商 13 家團員廠商。13 家團員廠商中，有 11 家係製造業，訪團結束後有 9 家廠商已落實或將落實在印尼投資進度，並有 2 家已透露之投資金額約為 5 億 300 萬美元，廠商對此行多表滿意。本司並將落實追蹤廠商投資計畫進展，隨時與駐組協助排除投資障礙。

二、持續協助我商赴新南向國家投資：我商投資印尼，主要考量到印尼的豐富礦產資源、龐大的內需市場、充沛的年輕勞動力、外銷動能強大與極具發展潛能之公共建設需求。在美中貿易戰後，廠商考量到分散投資風險，設立「中國加一」據點便成為臺商近年來積極投資布局之目標。新南向國家的投資環境各有所長，我在大陸深耕多年的傳統產業廠商，如紡織、製鞋、化學等，在考量各項投資要素後，印尼成為這些產業臺商的首選投資地之一。本部將秉持一貫協助廠商海外投資布局，將續透過臺灣投資窗口、籌組訪問團、舉辦座談會及官方會議等方式，加強與包括印尼政府在內的新南向國家合作，

為臺商提供更好的海外投資服務。

肆、附錄

一、「2023 印尼投資合作促進團」行程

日期	行程
8/27(日)	前往印尼雅加達(BR237)
台北→雅加達	臺商投資實務講座
8/28(一)	參訪皇冠行李箱
雅加達	與 Tangerang 地區臺商交流
	拜會印尼投資部
	與印尼重要公協會交流
8/29(二)	參訪 Greenland International Industrial Center (GIIC)工業區
勿加泗→卡拉旺	參訪正新輪胎(Maxxis)(位於 GIIC)
	參訪 BeFa MM2100 工業區
8/30(三)	參訪卡拉旺 KIIC 工業區
卡拉旺→	參訪美隆工業(音響製造)及臺發工業區
井理汶(西瓜哇)	與井理汶臺商交流
8/31(四)	參訪 Batang 工業區
井理汶→三寶隴→	與中爪哇臺商會交流
雅加達	返回雅加達
9/1(五)	返回臺北(BR238)
雅加達→台北	
分團行程	
8/31(四)	三寶隴飛往雅加達(ID8355)
三寶隴→雅加達→	雅加達飛往巴淡島(ID6862)
巴淡島	
9/1(五)	參訪 Panbil 工業區
巴淡島→新加坡	拜會巴淡島招商局(BP Batam)
	搭船前往新加坡
9/2(六)	與星商 Lakh Latitudes 交流
新加坡→台北	返回臺北(BR216)

二、活動照片



8月27日印尼雅加達臺商投資實務講座



8月28日參訪皇冠行李箱



8月28日拜會印尼投資部



8月29日參訪 Greenland International Industrial Center (GIIC)工業區



8月29日參訪正新輪胎(Maxxis)



8月29日參訪 BeFa MM2100 工業區



8月30日參訪卡拉旺 KIIC 工業區



8月30日參訪美隆工業(音響製造)及臺發工業區



8月31日參訪 Batang 工業區



9月1日參訪 Panbil 工業區



9月1日拜會巴淡島招商局(BP Batam)

三、媒體報導

[疫後首團台商抵雅加達 考察各工業區尋商機 | 產經 | 中央社 CNA](#)

首頁 / 產經

疫後首團台商抵雅加達 考察各工業區尋商機

2023/8/28 17:15 (8/29 13:38 更新)



台商投資考察團 27 日抵達印尼雅加達，包括翰音樂器、雲豹能源、雄獅鉛筆廠及淇譽電子等，共 28 名代表將參訪多個工業區及拜會印尼投資部。圖為考察團出席「印尼台商投資實務研討會」。中央社記者李宗憲雅加達傳真 112 年 8 月 28 日

（中央社記者李宗憲雅加達 28 日專電）經濟部主辦的台商投資考察團集結台灣 14 家企業，包括翰音樂器、雲豹能源、雄獅鉛筆廠及淇譽電子等，共 28 名主管昨天抵達雅加達。今天開始為期一週的考察行程，預計將參訪多個工業區及拜會印尼投資部。

這是疫情後，經濟部首次組團赴印尼考察。經濟部投資業務處參事黃青雲表示，「發佈考察團的消息後，兩週內就有 14 家廠商、共 28 名代表報名參加，反應相當熱烈」，這些企業包括綠能及科技等產業。

他向中央社說：「考察團中的團員，像是淇譽電子所做的是喇叭系統，他們能幫客戶客製化，這與高科技和時代潮流有關。我們也希望協助電子產業做南向佈局。」

黃青雲也指出，因國際情勢變動，產業鏈正向東南亞轉移，很多台灣企業在中國經營愈來愈困難，希望能在海外找出路。他補充，此次考察團的行程除了將拜會印尼投資部、參訪印尼企業集團外，還會走訪西爪哇 GIIC 工業區、卡拉旺（Karawang）台旺工業區及及巴塘工業區等。

駐印尼代表處經濟組組長路豐璟透露，經濟部組考察團赴東南亞通常會在一週內參訪 2 個國家，但這次考察團將會在印尼停留一週，「可見台商對印尼的重視」。雅加達台灣工商聯誼會理事長秦嘉生則說，將協助考察團與同產業的印尼台商見面交流。

在中國設廠多年的翰音樂器對在印尼設廠有極大興趣，董事長歐朝州指出，這是他第 7 次到印尼考察，對於印尼人的親和力感到印象深刻。他指出，該公司屬於勞力密集產業，許多中國的年輕人都不願投入，因此在中國正面臨招工問題，正評估是否至印尼設廠。

他向中央社表示，和中國相比，印尼的員工看起來比較沒有壓力，並解釋：「中國員工和企業都承受很大壓力，因為他們要面臨小孩就學、貸款；企業則需要員工加班，因此工時增加就沒有生活品質，這和印尼很不一樣」。

台商投資考察團預計今天開始為期一週的行程，昨晚他們先在雅加達舉行「印尼台商投資實務研討會」。主辦方邀請印尼企業介紹投資環境、KPMG 安侯建業聯合會計師葉建郎向台商介紹當地的稅制、稅法，及碳權的國際發展和對企業營運影響。在研討會上介紹印尼投資環境的賈巴貝卡集團（Jababeka）行銷部經理吉曼（Najman Ade Putra）表示，賈巴貝卡是個大型開發公司，能為台商提供「一條龍的服務，從購地、生產都能幫忙，語言翻譯也能協助」。

賈巴貝卡工業園區總經理施淨興（Rudy Subrata）則向中央社指出，賈巴貝卡與台灣關係相當緊密，該集團已有工業土地和工業設施，能提供台灣各產業的公司到印尼投資設廠。（編輯：陳承功）1120828



經濟部投資業務處參事黃青雲表示，希望藉由考察印尼各個工業區及企業，協助台灣企業南向佈局。

中央社記者李宗憲雅加達傳真 112年8月28日



印尼賈巴貝卡（Jababeka）集團行銷部經理吉曼（Najman Ade Putra）向台商介紹該公司的業務，並介紹印尼的投資環境。

中央社記者李宗憲雅加達傳真 112年8月28日