

行政院及所屬各機關出國報告
(出國類別：參訪及會議)

參加「2023年國際海事救援聯盟之 第5屆世界海事救援大會」出國報告

服務機關：海洋委員會

參與人員：海洋委員會副處長黃宣凱、海洋委員會海巡署科員顏偉晉

前往地區：荷蘭鹿特丹

會議期間：2023年6月17日至6月22日

報告日期：2023年8月25日

摘要

國際海事救援聯盟(International Maritime Rescue Federation, IMRF) 於 2007 年自原隸屬國際海事組織(International Maritime Organization, IMO) 之國際救生船聯盟(International Lifeboat Federation, ILF)更名而來，行政部門由 1 名執行長(Chief of Executive Officer, CEO)及 7 名委員會理事(包含 1 名兼任理事會主席，另中國交通運輸部上海打撈局現任副局長章榮軍自 2015 年起擔任理事迄今)組成，下設兩單位分別為 IMRF-英國(IMRF-United Kingdom)及 IMRF-亞太區域中心(IMRF-Asia Pacific Regional Center)。

IMRF 會員來自全球 53 個國家共 127 團體¹，其中包含志願性民間團體及政府組織等，其延續 ILF 成立宗旨，以結合及提升世界各地海上救援服務為目的，共同致力於保障海上人命安全，亦為 IMO 唯一具備諮詢地位之海上搜索及救助(SAR)國際非政府組織。

世界海事救援大會(World Maritime Rescue Congress, WMRC) 每 4 年舉辦 1 次，自 2007 年(第 1 屆，瑞典)、2011 年(第 2 屆，中國)至 2015 年(第 3 屆，德國)，前次係 2019 年於加拿大溫哥華市舉辦之第 4 屆世界海事救援大會(WMRC 2019)，本會 2018 年成立後，於翌(2019)年指派海域安全處偕同海巡署組團共 3 名人員參加 WMRC 2019，本次爰參考出席 WMRC 2019 模式，由本會海域安全處偕同海巡署共同派員參加，並協請我駐荷蘭代表處人員陪同，過程圓滿順利。

¹ 此數據統計至 2023 年 8 月 23 日止。國際海事救援聯盟(IMRF)網站。
<https://www.international-maritime-rescue.org/news/our-members-2>(最後瀏覽日：2023 年 8 月 25 日)。

本次 WMRC 2023 由 IMRF 及皇家荷蘭海上救援協會 (Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij, KNRM) 共同舉辦，共有來自 43 個國家、500 餘人、137 個政府及民間團體與 20 艘救生艇等共同參與；KNRM 係於 1991 年經荷蘭相關救援單位整併而來，其前身最早創立於 1824 年，提供海上人命救助服務，於荷蘭岸際已設置 45 個搜救站、擁有 80 餘艘搜救船、超過 1,400 名志工²，該組織經費主要依賴慈善捐助、遺產及贈予等，以海上搜救及協助推展救援技能為主要工作，本次擔任 WMRC 2023 活動之主辦單位，顯見其組織能量及影響力獲國際肯定。

本會依法掌理海域安全政策統合等事項，且海巡署負責執行海上人命安全救助等工作，WMRC 同時為全球著名之國際搜救活動之一，為掌握國際海事救援動態、拓展國際參與及強化海難搜救效能，本會持續參考 IMRF 推展情形，以研議積極參與相關活動，俾具體展現海事救援政策與行動成效。

² 此數據參考自 WMRC 2023 簡報。國際海事救援聯盟(IMRF)網站。<https://wmrc2023.com/session-slides/>(最後瀏覽日：2023 年 8 月 25 日)。

目次

壹、緣起.....	1
貳、活動資訊.....	1
參、行程紀實.....	2
肆、心得及建議.....	9
伍、行程照片.....	14
附表.....	20

壹、緣起

2019 年本會代表團曾赴加拿大參加 WMRC 2019，2020 年起受到全球新冠肺炎疫情影響，IMRF 辦理之國際活動均暫緩舉辦，嗣 2022 年全球疫情逐漸趨緩及相關管制隨之鬆綁，本會再次派員參加 IMRF 於 2022 年假瑞典哥德堡辦理之 G5 活動³，主題聚焦大規模救援行動(Mass Rescue Operations, MROs)，以延續過往參與國際海事搜救交流與汲取救難專業知能之目的。

由於本會歷年編列出國旅費概以不超過類案或上年個案金額方式作業，故 2023 年執行本案預算仍以 2019 年赴加拿大溫哥華市參與 WMRC 2019 之重點(3 人 3 天)計算，惟國際航班票價因受疫情影響而大幅增加，經本會估算全案費用無法負擔 3 人機票，嗣經簽核由本會海域安全處黃副處長宣凱偕同海巡署巡防組科員顏偉晉出席。

貳、活動資訊

- 一、時間：2023 年 6 月 18 日(星期日)至 20 日(星期二)
- 二、地點：荷蘭鹿特丹
- 三、主辦單位：國際海事救援聯盟(IMRF)及皇家荷蘭海上救援協會(KNRM)
- 四、辦理方式：(時程如附表)
 - (一)搜救展示(6 月 18 日)

由荷蘭海岸防衛隊(Kustwacht Nederland)、KNRM、瑞典海上救援協會(Swedish Sea Rescue Society, SSRS)、英國皇家全國救生艇協會(Royal National Lifeboat Institution,

³ IMRF 為強調海上大規模救援行動(Mass Rescue Operations, MROs)之重要性，自 2010 年起於瑞典哥德堡舉辦第 1 屆國際大規模救援會議(International Mass Rescue Conference，因位於哥德堡以其原文開頭簡稱 G1)，續於 2012 年(G2)、2014 年(G3)、2017 年(G4)及 2022 年(G5)辦理第 2 至 5 屆會議。

RNLI)及德國海上救援協會(Deutsche Gesellschaft zur Rettung Schiffbrüchiger, DGzRS)等單位，共同就其各自救生艇及相關裝備等，進行動態及靜態展示。

(二)專題演講(6月19日及20日)

共分成「現今搜救行動(SAR OPERATIONS TODAY)」、「搜救經驗分享(SHARING SAR LESSONS)」及「搜救之未來永續性(FUTURE SUSTAINABILITY OF SAR)」等3個小組，邀請來自美國、瑞典及芬蘭之政府機關與民間團體等專家學者進行演講及經驗分享。

參、行程紀實

一、6月17日(搭機前往荷蘭阿姆斯特丹)：

(一)本會代表團自桃園國際機場搭機前往荷蘭阿姆斯特丹史基浦機場，並於荷蘭時間6月17日晚上抵達。

(二)自阿姆斯特丹史基浦機場由我駐荷蘭代表處協助接送前往鹿特丹，並於荷蘭時間是(17)日夜間抵達下榻飯店「鹿特丹之星(SS Rotterdam)」。

(三)因本會代表團參加 WMRC 2019 行前，陸方曾透過管道試圖影響代表團出席，經團員與我駐溫哥華辦事處妥適應處順利參與活動，爰本次參考出席 WMRC 2019 模式，出發前由本會代表團與我駐荷蘭代表處人員建立聯繫群組，抵達荷蘭後協請代表處人員陪同報到，參與研討會議過程順利。

(四)本次活動期間陸方亦派員參加，僅於社交時有照面未交談，全程尚無受干擾情形。

二、6月18日(報到、搜救展示及迎賓會)：

(一)報到

- 1.本會代表團鑑於參與 WMRC 2019 行前曾遭陸方透過管道試圖干預我方出席，是時係經我駐溫哥華辦事處協助順利參與全程活動，本次爰協請我駐荷蘭代表處陪同，於是(18)日上午隨同各國參與人員前往鹿特丹之星接待櫃臺，順利完成報到手續。
- 2.另利用時間初步踏勘活動地點、周邊路線及加強研討本次會議相關準備事宜，俾先期瞭解當地政情或陸方參與會議之可能影響，並諮商若遇陸方對我冠以不當國名等情形之應處對策等。

(二)安排與 IMRF 執行長非正式洽談

- 1.本會代表團於活動前即電郵 IMRF，安排於是(18)日會晤 IMRF 執行長 Caroline Jupe⁴女士，嗣獲肯定我國持續參與 IMRF 相關活動及會議，並強調透過參與國際交流及案例研析，以汲取寶貴經驗及有效減少能量鴻溝 (Capability Gap)，共同建構全球搜救生活圈 (SAR Community) 之共同圖像，以彰顯海上人命救助之人道救援精神。
- 2.另 Caroline Jupe 女士提及由她在 2019 年發起之 #WomenInSAR 倡議⁵，致力於增加女性在搜救領域之參與，並強調女性往往更易受女性啟發，因此可透過舉辦訓練及經驗分享等方式，輔以社群媒體加強推廣，惟

⁴ 2023 年 2 月接任國際海事救援聯盟(IMRF)執行長迄今，2016 年起加入 IMRF，擔任執行長前為募資專案組組長(Head of Fundraising and Projects)，曾分別於 2019 年及 2022 年發起#WomenInSAR 倡議及 #SARyouOK?倡議等，致力於提升女性在搜救領域之參與及提高社會對搜救人員心理健康與福利之重視。國際海事救援聯盟 (IMRF) 網站。
<https://www.international-maritime-rescue.org/news/caroline-jupe-named-new-imrf-ceo>(最後瀏覽日：2023 年 8 月 25 日)。

⁵ 國際海事救援聯盟 (IMRF) 網站。
<https://www.international-maritime-rescue.org/pages/news/site/womeninsar-all/category/womeninsar-initiative-home>(最後瀏覽日：2023 年 8 月 25 日)。

男性對女性參與議題亦扮演不可或缺角色，因此機關或單位應創造一個多元(diverse)且共融(inclusive)之文化並重視機關價值。

- 3.最後有關我國申請成為 IMRF 會員部分，雙方認為雖目前仍可能受國際政治影響，對於本會代表團提及以我國民間搜救團體名義加入之可行性，Caroline Jupe 女士初步表示將攜回研議，最終仍需視委員會(board)決議而定，惟應不影響我國參與 IMRF 年度相關活動及會議，且樂見我國能於此等國際會議場合進行經驗分享及意見交流。

(三)搜救展示 (SAR Demonstration) 及迎賓會 (Welcome Reception & Official Opening of the Exhibit Hall)

由來自荷蘭、德國及瑞典等國家搜救組織，派遣救援能量進行展示，並開放登船參觀及交流；另於是(18)日晚上在鹿特丹之星 Odyssee 廳及 La Fontaine 廳辦理相關搜救裝備展示，同時做為迎賓會，為第一天行程劃下完美句點。

三、6月19日(開幕式及專題演講)

(一)開幕式

由 IMRF 執行長 Caroline Jupe 女士及 KNRM 執行長 Jacob Tas 先生代表致歡迎詞，透過介紹 IMRF 及 KNRM 為大會揭開序幕，並向各參與單位及出席人員說明 WMRC 2023 以「Towards Sustainable Maritime SAR-Building on our History to Secure our Future(航向穩定之海上搜救-從我們的歷史為基礎以確保未來之安全)」為題，強調我們應設想未來並持續精進及改善搜救領域所面對的議題，

另提及 IMRF 持續致力於提升全球海上搜救量能，搜救生活圈的每一份子均扮演至關重要角色。

(二) 專題演講

1. 志願服務能量

由歐洲 SOS Méditerranée 幹部介紹該組織運作情形，並以地中海難民潮救援案例進行分享，其往往乘坐適航性不足之充氣式艇筏，爰強調「現場環境評估」及「穩定救援對象心理」在類似大規模救援案件之關鍵性，並進一步提及組織內部訓練團隊之重要性，透過專業人員訓練及裝備維護，並提供人員意見交流機會，建立標準化審核程序，有利於提高救援效率。

2. 女性參與#WomenInSAR 倡議

(1)#WomenInSAR 倡議最早由 IMRF 於 WMRC 2019 提出，旨在增加女性於海事領域之參與，同時特別強調女性在海事搜救領域之參與，縱使現今社會尚缺乏實際資料佐證表示海事搜救領域出現性別鴻溝 (Gender Gap)，惟主流媒體資料仍顯見，女性在海事搜救領域之佔比實遠低於男性；Caroline Jupe 女士在演講中提及「你無法成為你無法看見的樣子 (You can't be what you can't see.)」，強調我們應對於目標事先有所構想，而機關或組織應不論人員背景、經驗及階級給予對等機會，尤其女性參與之提升，可透過分享搜救相關實務經驗及增加女性在相關靜動態媒體之曝光度等方式，創造機關之共融性及多元性。

(2)IMRF 於 2019 年假摩洛哥舉辦史無前例之第一場全女性海事搜救訓練⁶；另於 2022 年假芬蘭舉辦第一場#WomenInSAR 研討會及相關活動⁷；本(2023)年亦假摩洛哥及肯亞辦理#WomenInSAR 訓練活動⁸，另發表#WomenInSAR 指導計畫(Mentoring Scheme)⁹；明(2024)年 IMRF 亦將辦理#WomenInSAR 訓練活動，以持續致力於提升女性在搜救領域之參與。

(3)另外 IMRF 完成#WomenInSAR 調查及指引，歸納出下列重點：應具備適用於所以性別之訓練及裝備與安全指引；可靠且支持之管理單位；創造正向鼓勵個人進修之機關文化，表示社會應重視文化及價值，勇於創造多元性；建立指導及在職支持計畫以提升共融性及多元性。

(4)強調透過分享(sharing)、授權(empowering)及啟發(inspiring)，並善用資源鼓勵下一代女性提升參與志願服務意識，使其思考未來投入搜救領域之可行性，能有效提高女性在搜救領域之參與。

3.未來搜救永續性(FUTURE SUSTAINABILITY OF SAR)

⁶ 國際海事救援聯盟 (IMRF) 網站。
<https://www.international-maritime-rescue.org/news/imrf-holds-first-all-women-sar-training-to-address-gender-imbalance>(最後瀏覽日：2023 年 8 月 25 日)。

⁷ 國際海事救援聯盟 (IMRF) 網站。
<https://www.international-maritime-rescue.org/news/women-take-centre-stage-at-the-imrfs-first-ever-womeni-sar-event>(最後瀏覽日：2023 年 8 月 25 日)。

⁸ 國際海事救援聯盟 (IMRF) 網站。
<https://www.international-maritime-rescue.org/news/womeninsar-training-events-in-africa-help-to-promote-women-in-maritime>(最後瀏覽日：2023 年 8 月 25 日)。

⁹ 國際海事救援聯盟 (IMRF) 網站。
<https://www.international-maritime-rescue.org/pages/site/qeii-womeninsar/category/imrf-womeninsar-mentoring-scheme-home>(最後瀏覽日：2023 年 8 月 25 日)。

隨著地球暖化產生的溫室效應日益加劇，世界平均溫度正在上升，近年科技救援裝備應用興起，各搜救組織團體也應同時思考對環境造成之影響，亦要肩負起社會責任，朝向零碳排之環境永續目標邁進，永固組織良好社會形象，亦有利於搜救組織之永續發展。

(三)理事選舉¹⁰

IMRF 委員會¹¹每 4 年改選 1 次，共 7 名理事、其中 2 名兼任委員會主席及副主席，本屆選舉結果如下：

- 1.理事兼任委員會主席(Chair)：KNRM 執行長 Jacob Tas 先生。
- 2.理事兼任委員會副主席(Vice Chair)：SSRS 執行長 Cia Sjöstedt 女士。
- 3.理事：Nicolaus Stadeler 先生、Zhang Rongjun 先生、Alex Barrell 先生、Clay Evans 先生及 Jori Nordström 先生。

(四)大會晚宴(Congress Dinner)

大會晚宴於鹿特丹當地著名之 Spido 遊輪上舉行，自新馬斯河(Nieuwe Maas)、諾德河(Noord)至舊馬斯河(Oude Maas)，繞行部分南荷蘭省，全程計約 5 小時航程；本次晚宴提供各參與人員進一步交流之機會，另本會代表團亦藉晚宴期間與 KNRM 人員同桌共進晚餐，針對組織文化及實際搜救任務之執行等進行意見交換，並提及明(2024)年 KNRM 成立將滿 200 週年，經初步洽詢是否舉辦相關國際交流活動獲復，目前僅於荷蘭辦理組織相關

¹⁰ 國際海事救援聯盟 (IMRF) 網站。
<https://www.international-maritime-rescue.org/news/imrf-welcomes-new-board-of-trustees-at-wmrc-2023>(最後瀏覽日：2023 年 8 月 25 日)。

¹¹ 國際海事救援聯盟(IMRF)網站。<https://www.international-maritime-rescue.org/news/trustees>(最後瀏覽日：2023 年 8 月 25 日)。

活動，未來如有國際活動之進一步規劃，樂見搜救領域之國際夥伴共同參與。

四、6月20日(專題演講及閉幕式)

(一)專題演講

1. 搜救實務

- (1) 美國海岸防衛隊總部搜救辦公室(Office of Search and Rescue) Matthew Mitchell 先生¹²講述「精進搜索理論之實務運用(Evaluating Search Effectiveness-The Case for Advancing the Practical Application of Search Theory)」，強調建立搜索計畫的目標係「在有限資源及最短時間內，最大化取得待救者位置之可能性」。然而，其有賴於將搜索目標及環境因素，透過感知偵測進行最大化之整合及細部分析，輔以運用有效掃描寬度(Effective Sweep Width, ESW¹³)之搜救原理，將有限之搜救量能發揮最大化之搜救功效。
- (2) 另 Matthew Mitchell 先生提及搜救案件之執行，應避免受正常性偏誤(Normalcy Bias)¹⁴影響，強調案例研究(Case Study)之重要性，建議政府機關或民間搜救組織應建構系統化之案件資料庫，透過電腦智能管理及大數據分析，有助於組織對於執行類案做出正

¹² 2022年起擔任美國海岸防衛隊總部搜救辦公室政策組組長(Policy Division Chief)迄今，主要負責協調搜救相關政策，並使國家政策落實於美國海岸防衛隊搜救系統，同時負責監管搜救優選規劃系統(Search and Rescue Optimal Planning System, SAROPS)。參考自 WMRC 2023 資料。

¹³ 掃描寬度(Sweep Width)一詞依據國際航空及海上搜索及救助手冊(International Aeronautical and Maritime Search and Rescue Manual, IAMSAR Manual)定義，是指一種特定感知器在特定環境下偵測特定物體的有效方法。

¹⁴ 是指一種導致人們不願相信或輕忽威脅告警之認知偏誤，往往導致低估災害或潛在負面影響之可能性，進而造成人們無法適切整備應對事件；與其相對者為過度反應(overreaction)或最糟情境偏誤(worst-case scenario bias)，意指對於事件之微小變化即視為災難性發展之信號。維基百科。https://en.wikipedia.org/wiki/Normalcy_bias(最後瀏覽日：2023年8月25日)。

確判斷，減低人為認知錯誤及忽略風險之可能性，同時提高救援效率。

2.科技應用與永續發展

(1)搜救組織的碳足跡主要來自於搜救船隊的活動，如何減少燃料的使用，是搜救組織重要的課題。瑞典海上救援協會、皇家荷蘭海上救援協會均提出其零碳排戰略，並提出具體的減碳目標及時間表。

(2)善用先進的各式模擬機，可以讓訓練工作更經濟及更環保。

(3)而近年來發展迅速的無人機及無人船亦是提高搜救效率的利器，均值得我們持續發展。

(二)送別會(Farewell Reception)

在行程的最後，主辦單位安排所以參與人員前往鹿特丹市政廳(City Hall)參訪，並於現場交流，為 WMRC 2023 劃下完美句點。

肆、心得及建議

一、心得

(一)重視國際參與及促進人員交流

IMRF 成立宗旨在於結合世界各地官方及民間海上搜救組織，致力推動精進海上救援技術及專業知識之經驗交流，並向國際發聲，係 IMO 唯一獲得諮商地位之全球海上搜救國際非政府組織，除每年辦理研討會外，亦辦理專家會議，就搜救技術與科技進行交流；本次會議議程特別安排大規模搜救工作坊，就搜救任務執行進行分享，本會代表團利用每個場次間的休息交流時間與各組織代表交換名片並進行交流，並與此次新任主席、副主席及

CEO 談話並致贈禮品，除感謝大會的細心安排，亦表達未來若有機會希望邀請來臺參與類似研討會議，均獲口頭允諾。

(二)落實永續目標增加多元參與

1.零碳排目標

IMRF 亦響應「2050 淨零碳排(Net-Zero Emissions)」目標，雖然相關的國際協議或法規沒有要求搜救組織需要符合淨零規範，但許多會員組織均自發性地提出 2050 淨零碳排的策略及措施，並在會議中分享。

2.WomenInSAR 倡議

IMRF 自 2019 年提出 WomenInSAR 倡議，係呼應聯合國永續發展目標(Sustainable Development Goals, SDGs)的第五項指標「實現性別平等，並賦予婦女權力」及聯合國國際海事組織(IMO)的“增強海事領域婦女權能”倡議。據國際海事組織統計，目前海事部門的從業人員存在巨大性別差距，女性僅佔全球海員的 2%。同樣的在海上搜救組織中，無論是志願者還是有償職位上，婦女的代表性都嚴重不足。機關應重視多元參與，使女性同仁亦享有對等之機會及待遇，並提升女性同仁升遷、訓練及代表出席會議等機會，並透過實際作為及經驗分享使女性同仁相互啟發，從形式上及實務上建立機關共融性及多元性。

(三)汲取實務經驗及思考未來方向

此次主辦 WMRC 2023 之 KNRM 已有百餘年歷史，係常年執行荷蘭海上搜救之志願專業搜救組織，與荷蘭政府搜救機關(如荷蘭海岸防衛隊)有長年合作默契，更係國際

執行公私協力之成功典範，政府資源有限而民力無窮，本會擔任行政院「向海致敬」之秘書單位，並推動多項民眾知海、近海及進海相關作為，本會對於保障民眾從事水域遊憩活動安全責無旁貸，此次參與 WMRC 2023 可汲取相關志願組織發展經驗，可作為未來擴大全民參與之借鏡，有助於思考未來結合民力合作方向，共同維護海上人命安全。

(四)持續發展科技裝備提高搜救效率

此次研討會各國均提出發展中的新科技，應用在搜救任務中，如丹麥在搜救船駕駛臺裝置攝影鏡頭搭配 AI 辨識軟體，可以有效識別海浪中的待救者，減少肉眼瞭望時時常產生的遺漏及誤判；荷蘭搜救組織也與荷蘭海軍合作，研發氫能無人機，可於甲板垂直起飛，具低耗能滯空時間長的特性；瑞典搜救組織刻正發展無人船，可自動於海面回收在海面漂流的待救者，聯盟內各會員均分享新科技應用試驗的進度及成果。

二、建議

(一)持續參與國際活動

以本會代表團參加 WMRC 2019、G5 及本次 WMRC 2023 會議之經驗，IMRF 以搜救相關議題所舉辦之各式國際活動，展現海上人命救助之普世價值，我方較少受政治干預，並有助於我國取得國際搜救新知，同時透過交流提高我方國際能見度，並拓展國際視野，更難能可貴的是增進國際人與人之當面實務交流。IMRF 官網¹⁵已公布

¹⁵

國際海事救援聯盟 (IMRF) 網站。
<https://www.international-maritime-rescue.org/Event/save-the-date-imrf-mro-subject-matter-expert-course-june-2024>(最後瀏覽日：2023 年 8 月 25 日)。

預於 2024 年 6 月辦理第 4 屆海上大規模救援行動 (Maritime Mass Rescue Operations, MROs) 主題專家課程 (Subject-Matter Expert Course)，2027 年也將辦理第 6 屆世界海事救援大會 (WMRC 2027，地點未定)，依據 2 次參與 WMRC 經驗，考量同一時段有 3 個專業小組會議同時進行，爰建議以 3 人出席為佳，且此次行程僅參加 3 日會議 (另前後航程各 1.5 日)，未來可考量增加參訪當地搜救志工組織或官方搜救單位之行程，提高出國預算效益。

(二) 實踐永續倡議

1. Women In Ocean 海洋女力

從 IMRF 提倡 #WomenInSAR，顯見在搜救領域上，建立多元環境仍有進步空間，尤其提高女性在搜救領域之參與更是目前國際趨勢；建議未來應持續重視機關文化的多元性，使女性同仁亦享有對等之機會及待遇，並提升女性同仁升遷、訓練及代表出席會議等機會，並透過實際作為及經驗分享使女性同仁相互啟發，從形式上及實務上建立機關共融性及多元性。引用 IMRF 執行長 Caroline Jupe 女士談話—「你無法成為你無法看見的樣子 (You can't be what you can't see.)」，增加已經參與搜救工作女性的曝光度，讓尚未參加的女性看到，是鼓勵更多女性參加海難搜救行列的第一步，此外本會有許多女性同仁，在會本部、海巡署、海保署及國海院工作，奉獻心力，應適時宣傳她們在工作上的成就及貢獻。

2. 淨零碳排

搜救組織都是以船隊執行救難工作，主要碳排都是船隊產生，荷蘭搜救組織從今年製造的新船都採用氫化植物燃料油(Hydrotreated Vegetable Oil, HVO)，可大幅減少碳排，目前國內尚未有規模的使用該燃料油，似可洽經濟部進行進一步研究可行性。

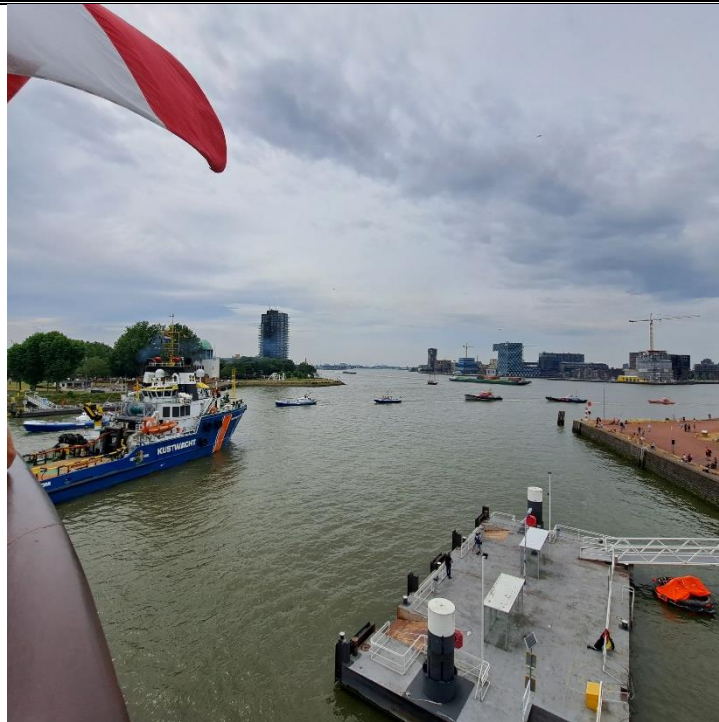
(三) 賡續推動建置海巡志願組織

查 KNRM 成立於 1824 年、RNLI 成立於 1824 年及 SSRS 成立於 1907 年，可見國外海上志願救援組織多有百餘年歷史，對於協助執行海上救援行動及辦理海上安全宣導等工作具重大貢獻，組織運作所需資金均倚賴募款而來也因此各項措施可不受政府約制，進而促成更多元之救援環境，同時利於政府結合民力提升海上救援能量；目前本會海巡署已成立海巡之友會，現行多以捐助裝備及慰勉各級海巡單位等激勵士氣之目的為主，未來或可以委託研究方式，針對志願搜救組織之籌備、人員教育及訓練與相關補助計畫等，逐步推動成立海巡志願搜救團體，同時應建立志願能量之專業性及榮譽感，以利增加民眾投入意願，共同保障海上生命財產安全。

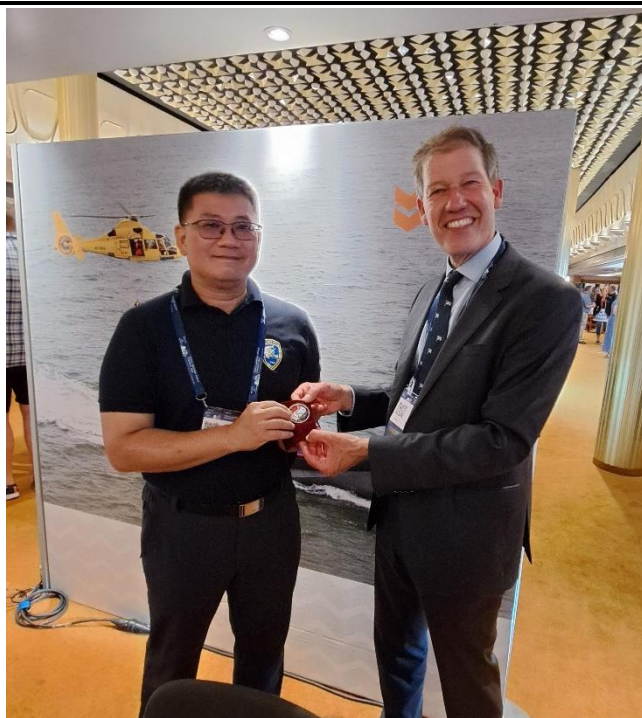
伍、行程照片



6月18日本會黃副處長會晤IMRF執行長Caroline Jupe女士(左)並合影



6月18日搜救展示期間參與單位船舶分列式進場情形



6月18日本會黃副處長與KNRM執行長Jacob Tas先生
進行意見交換並合影



6月19日代表處陳秘書(左)協助本會代表團完成報到手續並合影



6 月 19 日 IMRF 執行長 Caroline Jupe 女士於開幕式致歡迎詞



6 月 19 日 KNRM 執行長 Jacob Tas 先生於開幕式致歡迎詞



6月19日歐洲 SOS Méditerranée 民間搜救團體
以地中海難民救援行動為題之專題演講情形



6月19日本會黃副處長與SSRS執行長Cia Sjöstedt女士(左)
進行意見交換並合影



6月19日本會海巡署顏科員與美國海岸防衛隊
搜救辦公室 Matthew Michelle 先生(右)進行意見交換並合影



6月19日本會海巡署顏科員於會議過程中發表意見情形



6月20日於鹿特丹市政廳進行送別會情形



6月20日本會黃副處長於送別會期間與其他出席代表
進行交流及交換紀念品

附表

Event Time - (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Ber... ▼

Sunday, June 18, 2023	Monday, June 19, 2023	Tuesday, June 20, 2023	Wednesday, June 21, 2023
10:30 AM - 5:30 PM	Search & Rescue Demonstration		
5:30 PM - 7:30 PM	Welcome Reception & Official Opening of the Exhibit Hall		

Sunday, June 18, 2023	Monday, June 19, 2023	Tuesday, June 20, 2023	Wednesday, June 21, 2023
	SAR OPERATIONS TODAY	SHARING SAR LESSONS	FUTURE SUSTAINABILITY OF SAR
9:00 AM - 10:00 AM	Opening Remarks and Keynote Address		
10:00 AM - 11:00 AM	Plenary Session <i>Developments in Global Maritime SAR since WMRC 2019</i>		
11:00 AM - 11:30 AM	Networking Break - Morning Day 1		
11:30 AM - 12:30 PM	The Importance of Working Together	#SARyouok? - Protecting the Mental Health of SAR Responders	Future Technology #1
12:30 PM - 2:00 PM	Election of Trustees – Hustings <i>1:00pm - 1:30pm</i>	Poster Session, Exhibits <i>View Poster listing and abstracts here</i>	
2:00 PM - 3:00 PM	#WomenInSAR	Effective PR and Communications Workshop	Future Technology #2
3:00 PM - 3:30 PM	Networking Break - Afternoon Day 1		
3:30 PM - 4:30 PM	SAR Incident Planning #1	Working with Volunteers	Future Technology #3
5:30 PM - 10:30 PM	Congress Dinner <i>Ticket event</i>		

Sunday, June 18, 2023

Monday, June 19, 2023

Tuesday, June 20, 2023

Wednesday, June 21, 2023

	SAR OPERATIONS TODAY	SHARING SAR LESSONS	FUTURE SUSTAINABILITY OF SAR
8:15 AM - 9:15 AM	SAR Incident Planning #2	Regional Perspectives	Why Have an Environmental, Social & Governance (ESG) Strategy?
9:15 AM - 9:45 AM	Networking Break - Morning Day 2		
9:45 AM - 10:45 AM	Supporting SAR Development	Mass Rescue Incidents	Towards Greener SAR Operations
10:45 AM - 11:00 AM	Break		
11:00 AM - 12:00 PM	Mitigating Risk in SAR Operations	Mass Rescue Operations Workshop - Pt.1 <i>MRO Discussion – Planning</i>	Technologies for Improving SAR Outcomes #1
12:00 PM - 1:30 PM	Poster Session Exhibits		
1:30 PM - 2:30 PM	Medical Care in SAR Operations	Mass Rescue Operations Workshop - Pt.2 <i>MRO Scenario – Initial Response</i>	Technologies for Improving SAR Outcomes #2
2:30 PM - 3:00 PM	Networking Break - Afternoon Day 2		
3:00 PM - 4:00 PM	Drowning Prevention	Mass Rescue Operations Workshop - Pt.3 <i>MRO scenario (contd) – Shoreside Operations</i>	Technology for Training & Learning
4:05 PM - 4:30 PM	Closing Plenary Session		
5:30 PM - 7:00 PM	Farewell Reception at City Hall		