

出國報告（出國類別：訪問）

2023 年赴歐洲進行學術交流及高層 對談出國報告

服務機關：教育部

姓名職稱：政務次長劉孟奇、國際及兩岸教育司司長李彥儀、一等
教育秘書廖苡亘

派赴國家：英國、波蘭、捷克

出國期間：112 年 9 月 16 日至 9 月 25 日

報告日期：112 年 12 月 4 日

摘 要

為加速推動我國高等教育雙語化，並吸引英國學生來臺學習交流，劉政務次長、國際及兩岸教育司李彥儀司長、廖苡亘一等教育秘書安排赴英國訪問，拜會英國教育部主管高等教育及學徒制政策的哈伯特次長(Robert Halfon)、英國文化協會總部(British Council, BC)、英國大學聯盟(Universities UK, UUK)，就促進臺灣英語教育、華語教育及臺英大學聯盟等議題交換意見，期望英國的英語教學專業可以提供我國雙語政策更有效的技術指導及人力支援，共同推進高等教育交流合作。

另因國際政治局勢轉變，為加強與中東歐國家教育合作連結，教育部劉孟奇政務次長前於 111 年率團赴歐洲訪問，並促成波蘭教育科學國際發展政務次長 Tomasz Rzymkowski、波蘭科學院院長 Professor Jerzy Duszyński 等人訪問臺灣，與我國進行更多元且深入的交流與合作；另一方面，捷克眾議院議長艾達莫娃 (Markéta Pekarová Adamová) 則於 112 年 3 月底率 160 人訪臺並簽下 11 項合作備忘錄，標誌了臺灣與捷克合作的里程碑。

配合 112 年 9 月 1 日「促進國際生來臺暨留臺實施計畫」奉行政院推動實施，為提升國內高等教育之國際合作鏈結、強化國際夥伴關係，也為透過國際高等教育的合作，促成更多的國際生來臺就學與留臺工作，教育部擇定回訪波蘭及捷克，並邀請我國大學聯盟指派代表：國立臺灣大學廖婉君副校長、國立陽明交通大學李鎮宜副校長、國立清華大學呂平江副校長、國立成功大學陳鴻震副校長及蘇慧貞顧問、國立政治大學蔡維奇副校長、國立中興大學周濟眾副校長及宋振銘研發長、國立中央大學綦振瀛副校長、國立臺灣師範大學陳焜銘副校長及臺北醫學大學張淑英副校長等 9 所大學 11 名代表共同前往，與當地官方及學術界進行更深入的教育合作會談與交流，並成功獲得波蘭、捷克之官方及學界正面回應，後續將在此基礎上推動建立「國家重點領域國際合作聯盟」夥伴關係。

目錄

壹、目的.....	1
一、 拜會英國教育部.....	1
二、 拜會英國文化協會總部.....	2
三、 會晤英國大學聯盟（UNIVERSITIES UK, UUK）執行長及董事.....	3
四、 拜會哥白尼學院、簽署托倫宣言並舉辦臺波大學雙邊會議.....	4
五、 拜會華沙大學(UNIVERSITY OF WARSAW).....	6
六、 拜會波蘭教育科學部次長托馬斯·雷姆科夫斯基（TOMASZ RZYMKOWSKI）.....	7
七、 拜會捷克參議院.....	8
八、 於查理士大學（CHARLES UNIVERSITY PRAGUE）辦理大學學術聯盟座談會.....	9
貳、過程.....	9
一、 112年9月16日（星期六）.....	9
二、 112年9月17日（星期日）.....	10
三、 112年9月18日（星期一）.....	10
四、 112年9月19日（星期二）.....	11
五、 112年9月20日（星期三）.....	12
六、 112年9月21日（星期四）.....	13
七、 112年9月22日（星期五）.....	14
八、 112年9月23日（星期六）.....	16
九、 112年9月24日（星期日）.....	16
十、 112年9月25日（星期一）.....	16
參、心得及建議.....	17
肆、附錄.....	19
一、 訪團整體行程.....	19
二、 活動照片.....	24
三、 拜會對象及業務對象簡介.....	31
（一） 英國教育副部長（主掌技能、學徒制與高等教育）THE RT HON ROBERT HALFON MP.....	31
（二） 英國大學聯盟首席執行長 VIVienne STERN MBE.....	32
（三） 哥白尼學院院長 KRZYSZTOF MARIAN GÓRSKI.....	33
（四） 波蘭科學與高等教育部政務次長 TOMASZ RZYMKOWSKI.....	34
（五） 華沙大學校長 PROF. ALOJZY Z. NOWAK.....	35
（六） 捷克參議院副議長 JIŘÍ DRAHOŠ.....	36
（七） 捷克高等教育、科學和研究部門總司長 PROF. DR. RADKA WILDOVÁ.....	37
（八） 查理士大學校長 PROF. MILENA KRÁLÍČKOVÁ, M.D., PH.D.	38

壹、目的

為配合我國雙語教育政策，推動我國高等教育雙語化及吸引英國學生來臺交流，教育部劉孟奇政務次長、國際及兩岸教育司李彥儀司長、廖苡亘一等教育秘書規劃赴英國訪問，就促進臺灣英語教育、華語教育及臺英大學聯盟等議題交換意見。

另一方面，俄羅斯於 111 年 2 月派軍入侵烏克蘭後，中東歐因地緣關係，在難民、物資匱乏等問題上首當其衝，不僅感受到戰爭的無情與殘酷，也意識到捍衛自由民主、人權等共同價值的重要性，因而對於同受強權威脅的臺灣，發展出高度認同與支持，加上全球對臺灣半導體產業之依賴及肯定，開啟中東歐國家與我合作共同培育雙邊高等教育人才之契機。爰此，「促進國際生來臺暨留臺實施計畫」於 112 年 9 月 1 日奉行政院推動實施後，教育部積極鼓勵我國「國家重點領域國際合作聯盟」對外建立合作聯繫，因而邀請國家重點領域國際合作聯盟學校指派代表同赴波蘭、捷克訪問，期盼進一步推動雙邊高等教育體系合作。

因此劉政務次長一行在本次歐洲訪問行程中，首先規劃拜會英國教育部、英國文化協會總部及英國大學聯盟等單位，期望英國的英語教學專業可以提供我國雙語政策更有效的技術指導及人力支援，共同推進高等教育交流合作；並在訪問波蘭及捷克時，特別邀請多所我國具代表性之大學校院代表共同參與，藉此推廣臺灣「國家重點領域國際合作聯盟」概念、擴大雙邊高等教育人才互動交流，並進一步深化雙邊高教合作及科學研究，齊力拓展於中東歐之合作機會。本次重點行程摘要說明如下：

一、拜會英國教育部

本次赴歐洲訪問的第一站即拜會英國教育部，會晤主管英國高等教育及學徒制政策的哈伯特(Robert Halfon)次長、圖靈計畫負責人 Alex Parker 等人，英國教育部主管英格蘭地區的教育事務，相關層級涵蓋學前教育、學校教育、高等教育、職業培訓及進修教育，核心任務在幫助兒童及學習者實踐個人潛能、提升教育品質及保障學生權益；而哈伯特次長曾任國會跨黨派終身學習與技能小組主席，致力推動技能和職業教育，希望透過推動學徒制培養國家重要勞動力。

劉次長此次拜會，盼在英國教育部圖靈計畫(Turing Scheme)的框架

下，鼓勵英國學校及學生選擇海外學習及實習時，將臺灣納入優先考慮國家。圖靈計畫是英國 2020 年所推出補助英國學生赴海外學習及實習的國際移動力計畫。如未來可建立臺英合作機制，英國圖靈計畫受獎生來臺時，除可學習專業科目外，並由我教育部額外補助華語課程或參與企業實習，提供更多英國學生來臺學習誘因。哈伯特次長對此提議表示樂觀其成，盼臺英能在互惠互利基礎上，展開更多的教育合作計畫。兩位次長亦就兩國數理、技職教育發展趨勢交換意見，瞭解臺英教育政策發展情形及面對教育議題應對策略。

另外，針對我國教育部技職教育司同步率臺灣 12 所頂尖技職大學校長訪英，瞭解英國學徒制最新改革事，哈伯特次長也建議我國未來可以考慮發展與英國技職教育與訓練協會（**Technical & Vocational Education & Training, TVET UK**）之合作，拓展雙邊教育交流合作面向。

本次拜會層級為近年最高，並安排於英國政府公署會面，極具高度政治意涵；且英方原訂拜會時間僅 30 分鐘，因雙方晤面交談氣氛熱絡延長至 1 小時。會後 H 副大臣主動要求合影，亦顯示提升臺英政府雙邊合作可期。

二、拜會英國文化協會總部

英國文化協會（**British Council, BC**）是一非政府公共機構，成立於 1934 年，由英國外交、聯邦和發展部（**Foreign, Commonwealth & Development Office**）資助，但在運作上獨立於英國政府 5 之慈善機構，英國文化協會職責包含促進英國與其他國家間文化關係、推動英語學習、鼓勵教育合作、支持英國教育標準海外推廣、促進教育對公眾之利益，在全球推廣英國的文化及價值。

教育部與英國文化協會的合作可以追溯至 2005 年，雙方簽署首份合作備忘錄起，自此之後，臺灣與英國在學術交流、交換學生以及語言學習方面逐步建立合作基礎。近年配合「雙語政策」推動，教育部再次於 2020 年與英國文化協會簽署英語能力評量計畫合約，致力共同提升我國國民英文能力，成為我國推動 2030 雙語政策的重要夥伴國家之一。

因此，劉次長此行亦安排赴英國文化協會總部拜會全球高等教育主任馬汀(Martin Hope)等人，與英國就促進臺灣英語教育、華語教育及大學聯

盟等議題交換意見：

- (一) 雙語教育：依據英國文化協會之調查，我國大學學生的程度主要介於 A1 至 B1 間，其中多數學生在聽讀測驗的表現佳，但是在說寫方面差強人意。英方建議，在推動雙語政策時，應該思考英文是一門學科或是一項技能？推動英文教學的重點在幫助我們建立對外溝通的能力，而亞洲學生通常具有對英語的知識，卻缺乏使用英文溝通的「自信」，如果協助提供「驅動」學生使用英文的動力，則學生將可以快速進步；李司長回應表示，我們現正積極推動中小學與海外學校建立姐妹校，因為中小學與大學不同，未設有國際處，所以叫需要政府幫忙建立國際連結，提供中小學階段學生更多國際互動經驗將有助他們利用英文進行溝通。
- (二) 華語教育：英國文化協會辦理中文、西班牙語、德語等語言教學助理交換計畫，我方因此詢問是否可加入相關計畫，推動我國華語教學助理赴英國任教、英國英語教學助理來臺計畫，促進雙邊語言教學助理交流計畫，英方表示華語排名在英國最重要的外國語言前 3 名，然合作國家需由英國教育部決定，英國文化協會主要為執行單位。
- (三) 臺英大學聯盟 (Taiwan-UK University Alliance, TUKUA)：英國文化協會已在全球 50 個國家推動大學聯盟計畫，並於 2022 年向教育部提案，建議我國可擇定 4 所國內大學後徵求有意合作之 4 所英國大學共組聯盟，目前已決定由國立臺灣大學、國立臺灣師範大學、國立成功大學及國立中山大學，與英國利物浦大學 (Liverpool University)、愛丁堡大學 (Edinburgh University)、新堡大學 (Newcastle University) 及西蘇格蘭大學 (University of the West of Scotland)，共同以研究合作、雙聯學程及人員交流三種方式，針對雙語政策及 EMI 課程作為合作主軸。

三、會晤英國大學聯盟 (Universities UK, UUK) 執行長及董事

英國大學聯盟是一代表英國大學的國家性組織，成立於 1918 年，使命是促進英國大學的發展、支持高等教育和研究，並提倡大學的利益，其成員包括英國所有大學的副校長、校長或校長代表，致力於提高大學在社

會、經濟和文化方面的影響力，並與政府、企業界以及其他利益相關者合作，推動高等教育的發展。

2018 年 1 月英國大學聯盟前主席 Janet Beer、國際部主任 Vivien Stern 訪臺，並假國立清華大學舉辦雙邊交流會。英方提出，希望能在次年邀請我方大學校長、副校長、國際事務主管回訪，並舉辦雙邊高等教育論壇。獲教育部支持，劉孟奇政務次長於 2019 年率團訪英，並於倫敦舉辦首屆「臺英高等教育論壇」，結合玉山攬才活動及學校參訪。

繼 2019 年辦理第一屆論壇後，原訂 2020 年 9 月在臺舉辦第二屆臺英高等教育論壇，鑒於疫情期間對全球旅遊的限制因而延期，並改為線上，由高等教育國際合作基金會（FICHET）、英國大學聯盟國際部（UUKi）、英國文化協會（BC）及我國駐英國代表處共同於 2020 年 12 月舉辦「臺英高等教育網路會議」，然後續因 UUKi 人事異動等問題，難以組團訪臺，致臺英雙邊高等教育論壇延宕迄今未能續辦。

本次會晤之 UUK 執行長史登(Vivienne Stern)，即為前述曾擔任 UUK 國際部主任，負責高等教育國際事務，促進英國與他國跨國學教研之合作，並受邀訪臺及共同籌辦 2019 年臺英高等教育論壇者；另外同步會晤之倫敦瑪麗皇后大學校長巴利（Professor Colin Bailey CBE, President and Principal, Queen Mary University of London），則為大學聯盟董事。

UUK 現有 142 間英國大學會員校，此行劉次長與李司長特別安排會晤史登執行長，即希望就 UUK 明年再次舉辦臺英高等教育論壇及促進臺英大學校際合作進行深入討論，透過與 UUK 的合作關係，建立常態性臺英高教機構合作機制，而史登執行長亦表達對此概念之支持。

四、拜會哥白尼學院、簽署托倫宣言並舉辦臺波大學雙邊會議

哥白尼學院（The Copernican Academy）是波蘭科學體系中的一個新設機構，於 2022 年設立，是一個國際性的機構，其組成波蘭科學家 and 外國科學家各半，是推動波蘭國家哥白尼計畫核心單位。哥白尼學院的主要任務包括：頒發哥白尼獎（Copernican Prizes）、監督並支持尼古拉斯·哥白尼學校（Nicolaus Copernicus School）的活動、協調國際哥白尼學院大使計畫、推動世界哥白尼大會（World Copernican Congress）。

哥白尼學院基於尼古拉斯·哥白尼的成就，設置 5 領域做為學院組織

架構，分別為天文學、經濟學、法學、醫學，以及神學和哲學。波蘭政府為紀念天文學家哥白尼誕生 550 周年，邀請各國共同簽署「托倫宣言」，宣示科學及研究的完全自由，目前已有喬治亞、捷克、斯洛伐克、伊拉克、英國、盧安達、馬爾他及烏克蘭等 8 國教育、科學或研究部部長或次長正式簽署宣言，劉次長此行即應波蘭哥白尼學院邀請，在駐波蘭代表處吳尚年大使見證下簽署「托倫宣言」，強調波蘭與臺灣在民主及學術研究自由上共享相同價值觀，也代表波蘭政府對我國參與的重視。

在完成托倫宣言簽署作業後，波蘭教科部特地安排我國大學代表團與波蘭 12 所大學代表進行雙邊教育座談，由哥白尼學院院長哥斯基（Krzysztof Marian Górski）與劉孟奇次長共同主持。劉次長於會中強調，人才培養是雙方合作的當務之急，而培育半導體人才更是合作的優先領域，兩國頂尖大學之間如可建立強而有力的聯盟基礎，將有機會擴大至智慧製造（Smart Manufacturing）、生物科技和醫學等領域的合作與交流，教育部已指派國立臺灣大學擔任我國大學聯盟秘書處，未來將透過哥白尼學院建立交流機制，共同推展聯盟的合作。目前臺灣計有 6 所大學成立半導體學院，包括國立臺灣大學、國立清華大學、國立陽明交通大學、國立成功大學、國立中山大學及國立臺北科技大學，其中 4 所大學代表在場，將可直接瞭解波方對培育半導體人才的真正需求。

教育部廖苡亘一等教育秘書也在座談會中介紹我國華語教學合作資源，2023 年截至 6 月，教育部共選派 10 名華語教師於波蘭哥白尼大學、亞捷隆大學及華沙大學等 6 校任教，2023 年 7 月起為波蘭企業界人士開設「企業華語專班」，並在華沙大學設立華語教學中心，開設華語課程等。未來也可透過大學聯盟的方式，搭建雙邊大學進行華語教學合作的機會。

臺波雙邊教育座談—波蘭出席學校	
1.	Politechnika Wroclawska
2.	Politechnika Śląska
3.	Politechnika Łódzka
4.	Politechnika Krakowska
5.	Akademia Górniczo-Hutnicza
6.	Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego
7.	Uniwersytet Jana Kochanowskiego Kielce
8.	Akademia Jagiellońska w Toruniu

9.	Uniwersytet Medyczny w Białymstoku
10.	Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego
11.	Uniwersytet Kaliski im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego
12.	Akademia Piotrkowska
臺波雙邊教育座談—臺灣出席學校	
1.	國立臺灣大學
2.	國立陽明交通大學
3.	國立清華大學
4.	國立成功大學
5.	國立政治大學
6.	國立中興大學
7.	國立中央大學
8.	國立臺灣師範大學
9.	臺北醫學大學

五、拜會華沙大學(University of Warsaw)

華沙大學成立於 1816 年，為公立大學，由 1 位校長及 4 位副校長管理學校發展，占地 51.2 公頃，164 棟校方所有或共同擁有校舍分佈於 3 個校區，目前約 32,226 名學生及 2,527 位國際學生(主要就讀法律、管理、國際關係、歐洲研究、新聞、經濟等領域)，3,733 位教師。

本次拜會華沙大學，由該校第 45 任校長阿洛伊茲·諾瓦克教授 (Prof. Alojzy Z. Nowak) 率校內重點學院代表與我國代表會晤，諾瓦克校長首先介紹華沙大學歷史及研究優勢，並表達與我國大學校院建立交流合作之高度興趣，我方則感謝華沙大學的接待與長期以來對共同推動華語教育的支持，並期待未來可以推動波蘭華語教學人員來臺進修及培訓作業。

雙邊會談結束後，華沙大學安排訪團進行校園參訪，走訪該校歷史性地標並參觀該校圖書館。華沙大學圖書館成立於 1816 年，藏書豐富，在經歷的兩次世界大戰後成為自由思想及反共抗俄的中心，截至 2019 年，該圖書館的收藏已超過 620 萬冊，該圖書館屋頂上的植物園由 Irena Bajerska 設計，是歐洲最大的植物園之一，現對公眾開放，並建有 Kyoei Steel 於 2004 年捐贈的傳統日式茶亭。

拜會華沙大學—華沙大學出席人員名單	
1.	Prof. Alojzy Z. Nowak, Rector

2.	Prof. Sambor Grucza, Vice-Rector for Cooperation and Human Resources
3.	Prof. Sławomir Żółtek, Vice-Rector for Students and Quality of Teaching
4.	Faculty of Biology
5.	Prof. Andrzej Kudelski, Dean Faculty of Chemistry
6.	Prof. Piotr Taracha, Dean Faculty of Oriental Studies
7.	Prof. Józef Pawłowski, Vice-Dean for Economic Affairs, Faculty of Oriental Studies
8.	Prof. Andrzej Majhofer, Head of the Division of Experimental Physics, Faculty of Physics
9.	Prof. Jakub Zajączkowski, Dean's Representative for International Cooperation and Research Programmes
10.	Faculty of Political Science and International Studies
11.	Centre of New Technologies
12.	Anna Sadecka Head Office of International Cooperation
拜會華沙大學—我國大學出席人員名單	
1.	國立臺灣大學廖婉君副校長
2.	國立陽明交通大學李鎮宜副校長
3.	國立清華大學呂平江副校長
4.	國立成功大學陳鴻震副校長、蘇慧貞顧問
5.	國立政治大學蔡維奇副校長
6.	國立中興大學周濟眾副校長、宋振銘研發長
7.	國立中央大學綦振瀛副校長
8.	國立臺灣師範大學陳焜銘副校長
9.	臺北醫學大學張淑英副校長

六、拜會波蘭教育科學部次長托馬斯·雷姆科夫斯基 (Tomasz Rzymkowski)

雷姆科夫斯基波蘭是第 8 屆和第 9 屆眾議院議員，自 2021 年 1 月 22 日起擔任教育科學部政務次長，總責教學監督、普通教育及高等教育國際合作。劉政務次長於 2022 年率團赴波蘭辦理「臺波首屆高等教育論壇」，前與雷姆科夫斯基政務次長、駐波蘭代表處陳大使龍錦、駐波蘭代表處教育組組長陳美芬舉行閉門會議，其後於 2022 年 12 月 8 日至 11 日偕教科部首席顧問及 LRN 副總裁訪臺，3 日行程共拜會教育部、6 所大學(國立臺灣大學、國立臺北科技大學、臺北醫學大學、國立中央大學、國立陽明

交通大學、國立成功大學)及工業技術研究院等單位，進一步瞭解我國高等教育現況及兩國教科領域具體合作方向。

2023 年 5 月 31 日出席華盛頓特區 NAFSA 美洲教育者年會 Study in Taiwan 開幕儀式，與我駐美國代表處蕭美琴大使、AIT 主席 Laura Rosenberger、美國副助理國務卿 EthanRosenzweig 及我教育部政務劉孟奇次長共同為開幕式剪綵。R 政次在波蘭駐美國大使 Marek Magierowski 陪同下，邀請劉孟奇政務次長及國際司李彥儀司長至 Study in Poland Booth 與波蘭與會各單位合影，在國際舞臺上充分展現友我之良善互動。

在本次會面中，劉政務次長提案與波蘭合作推動大學聯盟之合作，並請雷姆科夫斯基次長指派波方對口單位，統一辦理簽約合作等行政事務，雷姆科夫斯基次長對此提案表達贊同，並建議於 10 月 14 日國際教師節當天辦理簽約典禮，同時指派哥白尼學院擔任大學聯盟合作窗口，以規劃波方參與學校名單及合作重點領域，李彥儀司長樂見雙方先建立線上討論機制，後續教育部將支持波方參與聯盟學校來臺訪問，以強化彼此聯繫與瞭解。

七、拜會捷克參議院

捷克參議院，是捷克政治體制中舉足輕重的立法機構。作為兩院制議會的上議院，參議院在國家治理和決策過程中發揮着至關重要的作用。參議院由被稱為參議員的成員組成，是捷克各地區的代表論壇，有助於形成多樣化和全面的立法方法。

本次劉政務次長率團赴捷克參議院訪問，主要由副議長 Jiří Drahoš 及教育部次長維多娃 (Radka Wildová) 代表接見。副議長 Jiří Drahoš 曾擔任參議院「教育、科學、文化、人權暨請願」委員會副議長，於 2022 年 9 月率教育次長維多娃與科技次長等訪問臺灣，簽訂教育與科技兩項合作備忘錄，Drahoš 副議長於擔任參議院現職之前，長期服務於捷克科學院，曾擔任院長(2009-2017)、副院長(2005-2009)及化學工程研究所所長(1996-2003)等職務，並多次訪臺，促成與我中研院的合作備忘錄，並支持捷科院亞非所於中研院設立辦公室，對於促進臺捷研究交流不遺餘力。

劉政次於拜會參議院時，特別致詞感謝捷克長期支持推動臺捷雙邊研

究交流，並提案建議推動大學聯盟間的合作，請捷方推薦捷克具指標性單位擔任對口單位，統一辦理簽約合作等行政事務，副議長對此表達贊同，並表示將於完成內部協調後，統一回復本部。

八、於查理士大學（Charles University Prague）辦理大學學術聯盟座談會

查理士大學創建於 1348 年波希米亞國王和神聖羅馬帝國皇帝查理士四世統治時期，是阿爾卑斯山以北、巴黎以東的第一所綜合性大學，設立最初有 4 個院系：神學、文科、法學和醫學。是捷克乃至中歐最古老的大學，也是捷克最高學府，是一所世界聞名的綜合性研究型高等學府，現有 5 萬餘名在讀學生。查理士大學是歐洲頂尖大學科英布拉集團、Europaem、歐洲首都大學聯盟成員，其校友包括 4 位諾貝爾獎得主。

本次劉政務次長率團前往捷克洽談大學聯盟合作機制，由查理士大學統籌召集有意學校參與瞭解，共吸引 19 校 40 餘名代表報名參與，本會亦由查理士大學校長 Prof. Milena Králíčková 擔任主持，教育部高等教育、科學和研究部總司長 Prof. Radka Wildová 全程參與，足見捷方對促進大學聯盟合作之積極與重視。我方經劉次長致詞感謝捷方支持後，首先由國立臺灣大學廖婉君副校長介紹大學聯盟運作機制，再由廖苡亘一等教育秘書介紹教育部華語教育資源，接下來則由我方各校代表介紹學校特色及研究專長，結束後開放各校代表自由交流。而查理士大學校長 Prof. Milena Králíčková 也在會場中宣布樂意擔任大學聯盟的聯繫窗口，負責相關簽約及行政業務，並募集擬加入之捷克大學名單、確立未來合作領域。

貳、過程

一、112 年 9 月 16 日（星期六）

教育部劉孟奇政務次長、李彥儀司長、廖苡亘一等教育秘書一行 3 人搭乘中華航空 CI-81 班機於 9:00 從臺北啟程，於同日下午 4:55 抵達倫敦，由駐英國代表處教育組畢祖安組長、鄒楷秘書、領務組洪世明秘書赴機場接機，因機場通關作業延誤及前往倫敦市區交通壅塞，訪團約晚間 7:30 抵達下榻飯店，後由畢組長陪訪團用晚餐後返回飯店休息。

二、112年9月17日（星期日）

劉政務次長、李司長、廖一等教育秘書於飯店進行早餐會議，籌備後續會議資料並研議拜會洽談重點方向，並針對英國於9月16號報載「Chinese teachers in British classrooms are to be replaced by recruits from Taiwan after Commons spy scandal」訊息討論後續回應措施。

英國國會於9月上旬爆發中國間諜遭逮捕消息，該名間諜為英國研究員，據說與多名保守黨議員有關，包括英國安全部長 Tom Tugendhat 以及外交事務委員會主席 Alicia Kearns，此訊息爆發後，英國國內多次傳出討論有關強化對臺合作、取代與中國大陸合作之訊息，前述新聞因而建議英國中小學課程之華語教師應改聘臺籍教師，爰相關人員針對英國政府後續決策方向進行沙盤推演，並討論可能之合作方案。

三、112年9月18日（星期一）

早上 9:00 劉政務次長、李司長、廖一等教育秘書與駐英國代表處教育組畢祖安組長、鄒楷三等教育秘書進行晨間會議，由畢組長簡報英國近期重大教育政策、雙邊合作近況並更新行程資訊。

劉次長訪團於9月18日上午11時赴英國教育部拜會教育副大臣（即教育次長，主管國際教育、技職教育及學徒制）Robert Halfon，洽談英國學生赴臺短期研習、臺英技職機構交流合作等議題，並由英國代表處政務組組長廖翊閔隨行拜會。劉次長於拜會時表示臺灣華語教學品質優良，且為世界半導體製造重鎮，期待英方鼓勵學子赴臺研習，並列舉鈞部本年補助英國圖靈計畫布里斯托大學學生赴臺研習華語及洽排英國 Stepney All Saints 中學明年度赴臺進行半導體、海洋科學交流等。

H 次長反應正面友善，感謝我支持圖靈計畫學生，表示將推動圖靈計畫臺英雙邊諮詢機制，指派專人與職組聯繫以充實英國圖靈計畫赴臺學生行程，並期待強化臺英技職教育機構間學生交流。H 次長另表示我國優秀數理教育及半導體等尖端科技人才培育機制值得借鏡，請劉次長、李司長分享我國教育政策及實務經驗。

結束英國教育部拜會行程後，訪團旋即出發前往餐廳，與我國旅英學人廖麗韻（倫敦大學學院語言及國際教育中心資深教師）、學生溫宗憲

(劍橋博畢，PolyAI 新創公司合夥人)、荊柏鈞(倫敦國王學院博後，剛受聘牛津台灣研究助理)、林佳儀(牛津百大博生，臺灣同學會長)及蔡承育(倫敦帝國理工學院重點領域博生，協助母校北醫與倫敦帝國理工學院校際交流)及教育組同仁進行餐會，瞭解我國學生在英發展及教育組業務現況。

下午 4 時劉次長率團拜會英國文化協會總部，由該協會全球高等教育主任 Martin Hope 代表接見，雙方就「大專校院學生雙語化學習計畫」合作、英國華語教學市場及臺英大學聯盟(Taiwan-UK University Consortium)交換意見。英國文化協會表示，我國學子英語能力基礎強，係雙語政策推動利基，並將持續輔導協助臺英大學聯盟推展。(註：臺英大學成員代表將於本年 11 月下旬英國文化協會 Going Global 活動舉行首次實體會面。)

拜會結束後，訪團一行在教育組陪同下前往餐廳，由駐英國代表處公使柳千惠主持歡迎晚會，並邀請文化組組長陳斌全、科技組組長王儷珍等人陪同，柳公使熱烈歡迎訪團到來，並簡述近期臺英雙邊官方交流互動概況，針對臺英雙邊未來合作方向深入交換意見。

四、112 年 9 月 19 日(星期二)

上午 9 時，劉次長在教育組陪同下，赴臺英技職教育交流會會場致意，感謝英國教育部及英國技職大學聯盟支持，並勉勵臺英技職教育持續發展產學合作及跨國學生交流，為產業提供優質人才、促進經濟發展合作。

該技職交流會經駐英國教育組及英國文化協會協助洽排，係臺英近 10 年來規模最大、英國官方出席層級最高技職教育交流活動，與會人員除教育部技職司楊玉惠司長及同仁、我國科技大學代表，包含英國教育部國際策略及交流處副處長 Faye Taylor 博士、英國(技職)大學聯盟執行長 Vanessa Wilson、英國教育部所屬學徒和技術教育機構(Institute for Apprenticeships and Technical Education) 處長 Tanya Lawes 博士等。

相關活動結束後，訪團於中午 12 時 30 分與英國大學聯盟執行長 Vivienne Stern 及皇后瑪莉大學校長 Colin Bailey 午宴，雙方就大學聯盟合

作、跨國合作研究及人才培育等議題交換意見；李彥儀司長表示明年度規劃於我國舉辦臺英高等教育論壇，並正式邀請 S 執行長及 B 校長赴臺參與交流，兩人感謝本部邀請，S 執行長並表示將與高等教育國際合作基金會研商論壇籌辦事宜。

餐敘結束後，訪團在教育組同仁陪同下從旅館出發前往希斯洛機場，預計搭乘 18:10 波蘭航空 LO280 號班機前往華沙，然因班機延誤近 2 小時，致訪團抵達波蘭華沙蕭邦國際機場時已近午夜，當晚由駐波蘭代表處公共關係組胡韻芳組長及教育組陳美芬組長接機，並陪同訪團前往下榻旅館。

五、112 年 9 月 20 日（星期三）

訪團於早上 8:50 分與國立臺灣大學廖婉君副校長、國立陽明交通大學李鎮宜副校長、國立清華大學呂平江副校長、國立成功大學陳鴻震副校長及蘇慧貞顧問、國立政治大學蔡維奇副校長、國立中興大學周濟眾副校長及宋振銘研發長、國立中央大學綦振瀛副校長、國立臺灣師範大學陳焜銘副校長及臺北醫學大學張淑英副校長等 9 所大學 11 名代表，在教育組陳美芬組長陪同下搭車前往華沙大學拜會。

華沙大學校長 Prof. Alojzy Z. Nowak 率兩位副校長 Prof. Sambor Grucza、Prof. Sławomir Żółtek 及多位一級主管隆重歡迎訪團，N 校長致詞時表示其已多次訪臺，該校在 STEM 領域之研究日益強盛，特別在醫學、物理、天文等那些以嚴格的實證方法、可量化的資料和精確的理論為基礎的自然科學領域（Hard Science）表現領先，希望能夠透過今日的交流與來訪各校深入建立夥伴關係；劉次長則表示華沙大學有悠久的歷史與堅實的研究傳統，自去年率團至波舉辦第一屆臺波高等教育論壇以來，雙邊合作更加密切，共同培育人才也成為在場與會各校代表的共識，期盼藉由本次訪問可以進一步加深我國大學與華沙大學之合作。雙邊交流後，華沙大學並安排導覽人員，率訪團參訪校園以及該校知名之圖書館。

參訪完華沙大學後，訪團於下午 1 點抵達哥白尼學院，在院長 Krzysztof Marian Górski 歡迎下，與波蘭多校代表共同午餐交流，並於 2 點時為臺波大學雙邊會議揭開序幕：本會議首先由 Górski 院長致歡迎詞，肯定臺灣在長期以來在捍衛學術自由及民主價值上的努力，並邀請劉次長

駐波蘭代表處吳尚年大使見證下簽署「托倫宣言」；劉次長則在稍後雙邊大學座談開始前，致詞表示自去年率團訪波後，兩國高等教育單位互動也更加頻繁，今年我國為進一步強化與國際間的人才培育合作，已提撥高額政府預算支持相關計畫，期許透過今天的交流活動，可以凝聚雙邊合作共識，共同探索後續合作可能性。

臺波大學雙邊會議，首先由臺大廖婉君副校長說明我國「國家重點領域國際合作聯盟」推動架構及理念，續由教育部廖一等教育秘書簡介教育部各類華語文教育合作資源與補助方案，後安排與會各校代表簡介各校發展特色及期許合作領域，最後開放雙邊各校自由互動交流，會議原訂於 5 點告終，但各校代表仍熱烈互動、欲罷不能，爰雙邊交流又略為延長。

晚上 6 點 30 分訪團一行及各校代表應駐波蘭代表處吳尚年大使邀請，共同參與歡迎晚宴。吳大使於 112 年 8 月抵任，嗣後積極推動兩國各項交流，欣見 9 月即能歡迎我國盛大教育訪團至波，並於餐會中與劉次長分享近期對波蘭政治局勢之觀察，期盼透過強化雙邊教育合作，進一步她進兩國人民距離；劉次長除感謝吳大使對訪團之照顧接待，也針對波蘭政府近期人才培育政策進行分析，說明我國推動大學聯盟之政策目標。

六、112 年 9 月 21 日（星期四）

早上 8 點 30 分，訪團首先前往波蘭科學與高等教育部拜會該部政務次長 Tomasz Rzymkowski、國際合作司司長 Mr. Piotr Semeniuk、副司長 Wojciech Dziedzic 等人，哥白尼學院院長 Krzysztof Marian Górski 亦共同與會。雙方在互相致意後，由劉次長說明我國「國家重點領域國際合作聯盟」推動架構及理念，表示我國政府已提撥預算支持本計畫，鼓勵我國 12 所指標性大學組成聯盟，共同推展對外交流，並邀請波蘭政府支持其國內學校共同加入，Tomasz Rzymkowski 次長對此提案表達支持，表示雖然波蘭 10 月中旬將進行大選，但將指派哥白尼學院擔任聯繫窗口，統一處理行政事務，推動與臺灣大學聯盟的合作。

官方會談完畢後，開放我國各校代表團共同與會，波方則另外邀請波蘭學術交流總署（NAWA）、Akademia Górniczo-Hutnicza 等校代表出席，進一步討論「國家重點領域國際合作聯盟」未來可合作領域，雙方最後提議將先透過線上會議凝聚共識，明年我國接待波蘭聯盟學校代表來臺

深入洽談合作細節。

拜會活動結束後，訪團返回飯店，參加華語教學人員座談會，與當地臺灣研究講座計畫主持人及我國補助赴外華師餐敘：教育部華沙大學臺灣研究講座計畫主持人、政治學與國際研究學院教授 **Lucasz Zamecki** 以及教育部亞當密茨凱維奇大學臺灣研究講座計畫主持人、民族語言所所長 **Norbert Kordek**，哥白尼大學部派華語老師林佳雯、卡基米日維爾基大學部派華語老師沈鈺翔，感謝相關人員對推動臺灣相關課程及華語教學之付出，並瞭解實務運作之問題與挑戰。

下午 2 時，訪團及國立臺灣大學廖婉君副校長、國立陽明交通大學李鎮宜副校長、國立清華大學呂平江副校長、國立成功大學陳鴻震副校長及蘇慧貞顧問、國立政治大學蔡維奇副校長、國立中興大學周濟眾副校長及宋振銘研發長、國立中央大學綦振瀛副校長、國立臺灣師範大學陳焜銘副校長及臺北醫學大學張淑英副校長等 9 所大學 11 名代表一同離開波蘭華沙飯店前往華沙蕭邦機場，在波蘭代表處公共關係組胡組長及教育組長陪同下辦妥登機作業後，於下午 4:00 搭乘波蘭航空 LO-521 號班機前往捷克布拉格，並順利於 17:20 抵達捷克布拉格瓦茨拉夫·哈維爾國際機場，經捷克代表處曾偉明副代表及科技組王志群秘書接機照料，駐德國教育組曾競組長則於機場大廳歡迎訪團。

晚間駐德國教育組安排訪團及 11 位各校代表共同晚餐，劉政務次長特別感謝各校代表參與支持，期許後續可協力推動「國家重點領域國際合作聯盟」相關業務。

七、112 年 9 月 22 日（星期五）

早上 10 時，劉政次與李司長、廖一等教育秘書、9 所國內大學校院 11 名代表，在捷克代表處曾偉明副代表及科技組王志群秘書、駐德國教育組曾競組長的陪同下前往拜會捷克參議院。劉政次、李司長、廖一等教育秘書與曾偉明副代表首先前往首席副議長德拉霍斯 **Jiří Drahoš** 辦公室會談，捷方高等教育、科學和研究部總司長 **Dr. Radka Wildová** 及副議長顧問 **Dr. Martin Mejstřík** 亦共同與會，**Drahoš** 首席副議長表示，其在捷克科學院擔任院長時，即積極促成中研院與捷克科學院合作，去年 9 月率教育次長與科技次長等訪問臺灣，簽訂教育與科技兩項合作備忘錄後，十分樂見劉政次

率團回訪，繼中華航空也在布拉格開啟直飛航線後，相信雙邊的合作將更加密切。

劉次長首先感謝捷克長期以來對我國的肯定與支持，並說明我國「國家重點領域國際合作聯盟」相關計畫推出後，已經與美國伊利諾大學系統簽約，後續並將與德州大學系統、德州農工大學系統簽約，並邀請捷克政府支持其國內學校共同加入，同時推薦捷方學校擔任聯繫窗口，**Drahoš** 首席副議長及高等教育、科學和研究部 **Wildová** 總司長聽到後皆表示支持，並允諾除協調捷克聯繫窗口外，也將從官方角度進行督導，協助確認雙邊合作方向與進度。

官方會談結束後，**Drahoš** 首席副議長邀請劉政次等人共同移動至大會議室，會晤我國 9 所國內大學校院 10 名代表，**Drahoš** 首席副議長除再次歡迎願道而來的各校代表，也強調將基於共同價值信念支持兩國展開合作，劉政次則感謝 **Drahoš** 首席副議長與捷克教育部的支持，並邀請與會各校代表介紹學校專業領域，進行簡短交流。

拜會捷克參議院後，捷克科技組協助安排訪團及各校代表前往查理士大學附近餐廳享用便餐，並於下午 2 時前往查理士大學辦理大學學術聯盟座談會，本說明會原訂邀請 4 至 5 所捷克大學共同瞭解我國「國家重點領域國際合作聯盟」推動架構，但報名踴躍，最後共吸引 19 校 40 餘名代表報名參與。

本會由查理士大學校長 **Prof. Milena Králíčková** 擔任主持，教育部總司長 **Prof. Radka Wildová** 全程參與，足見捷方對促進大學聯盟合作之積極與重視，另我國駐捷克大使柯良叡亦全程出席。我方經劉次長致詞感謝捷方支持後，首先由國立臺灣大學廖婉君副校長介紹大學聯盟運作機制，再由廖苡亘一等教育秘書介紹教育部華語教育資源，接下來則由我方各校代表介紹學校特色及研究專長，結束後開放各校代表自由交流。而查理士大學校長 **Prof. Milena Králíčková** 也在會場中宣布樂意擔任大學聯盟的聯繫窗口，負責相關簽約及行政業務，並募集擬加入之捷克大學名單、確立未來合作領域。

相關座談於下午 5 時結束後，由查理士大學安排劉次長一行及各校代

表進行校園參訪，其後訪團返回飯店稍事休息，於 7 點參加駐捷克代表處柯良叡大使歡迎晚宴，柯大使於晚宴中歡迎劉次長率團來訪，並簡要介紹臺捷近期雙邊重點合作事項及挑戰，李彥儀司長表示，查理士大學既為捷方「國家重點領域國際合作聯盟」聯繫窗口，倘捷克代表處有推動臺灣研究講座需求，教育部可酌予支持。

八、112 年 9 月 23 日（星期六）

早上 9:30 劉政次一行與各校代表用完早餐後，共同自飯店步行前往參訪布拉格城堡，再漫步至查理士大橋等景點後，前往參加中午 12 時之留學生及華師（教育部補助赴查理士大學任教之簡佳紅老師）座談餐會，本次餐會也邀請今年新獲核定與東海大學合作優華語計畫之帕拉茨基大學（Palacký University Olomouc）東亞研究學系代表：Michaela Zahradníková 教授、臺籍華語講師 Yixuan Chen、Writing Tseng。

本次餐會由駐捷克代表處曾偉明副代表、曹伯晏秘書、科技組王志群秘書陪同參與，並安排各校代表與我國旅捷留學生餐會，劉政務次長在會談中表示樂見帕拉茨基大學與我國密切合作推動華語教學，也期勉該校與查理士大學未來可持續加強與我國之華語教學連結。

九、112 年 9 月 24 日（星期日）

訪團於早上 8:00 完成飯店 check out 手續，駐捷克代表處科技組王秘書及駐德國教育組曾組長陪同下搭車前往布拉格瓦茨拉夫·哈維爾國際機場辦理登機手續，並於上午 11:05 搭乘中華航空 CI-68 班機返回臺灣。

十、112 年 9 月 25 日（星期一）

中華航空 CI-68 約飛行 12 小時 30 分，訪團於臺灣時間凌晨 5:35 分順利抵達桃園國際機場返抵國門，在交流科林曉瑩科長及張筠筠小姐協助下完成通關並領取行李返家。

參、心得及建議

一、宜把握國際有利情勢，強化對歐合作

自劉政務次長於 111 年率團赴歐洲訪問以來，波蘭、立陶宛、捷克等國重要部會代表相繼率團訪臺，足見歐洲國家友臺聲浪持續升高。在全球因烏俄戰爭備感專制勢力威脅的同時，中東歐國家對我國國際處境也展現較高同理心，輔以我國與歐洲國家享有相同之民主價值觀，使雙邊洽談合作更增助力，惟教育部目前僅在波蘭代表處派有組長 1 名，在捷克則由駐德國代表處教育組兼轄，本次赴捷克訪問主要係由駐捷克代表處科技組支援，未來倘擬進一步深化合作，建議可調整中東歐地區之人力配置，以即時因應後續業務挑戰。

另方面，本次赴英國訪問劉次長訪團獲英國官方及高等教育機構接待層級係近年最高，參訪成果豐碩，為推動未來雙邊政府合作利基，未來建議可持續透過駐英國教育組把握臺英教育合作良好契機，延續動能促進雙邊合作並適時陳報各項進展，並可透過高等教育國際合作基金會與英國大學聯盟共同規劃於 2024 年再次舉辦臺英高等教育論壇，延續雙邊良好合作關係。

二、宜透過我國半導體領域優勢，推動大學聯盟合作

臺灣掌握著全球最完整的半導體產業鏈，具有豐富的半導體人才培育經驗，隨著台積電於今年 8 月宣布將在德國薩克森邦(Sachsen)德勒斯登(Dresden)興建半導體工廠後，鄰近國家也對此表達高度關切。鑑於波蘭與捷克對半導體人才培育、產業發展有高度興趣，未來可透過大學聯盟機制在人才的培育及技術研究上鼓勵雙邊學校以雙方互惠為原則，建立多元人才培育與學術合作機制，同時提高我國國際能見度。尤其我國大專校院世界排名相對東歐國家較具競爭力，來臺就學學費及生活費也相對較易負擔，未來應鼓勵我國大專校院積極開拓東歐學生市場，招募優秀科研人才來臺深造，並進一步促成雙邊人才流動循環。

另一方面，本次不論在波蘭或是捷克，參與座談的學校也表現出對其他領域的高度合作興趣，建議我國倘順利透過大學聯盟機制建立雙邊人才培育機制後，可以思考將相關合作拓展至其他領域，平衡發展多元合作面

向，尤其可針對波蘭、捷克大學領先我國之領域提案合作，達到互惠提升、互相學習之效。

三、鼓勵合作國家培訓華語教學專業人才

我國目前透過「補助華語教學人員赴外任教要點」補助我國籍華語教師或教學助理赴海外國家任教，然本次訪問波蘭華沙大學，該校雖已聘有多名我國華語教師，但相關系所教師對於赴臺研習華語教學相關課程、選送學生赴臺接受華語教學訓練亦展露高度興趣；另一方面，捷克帕拉茨基大學 (Palacký University Olomouc) 東亞研究學系助理教授 Michaela Zahradníková 本身即為教育部臺灣獎學金受獎生，在國立臺灣師範大學攻讀華語教學博士後，順利返回捷克任職。

相較我國補助華語教學人員赴外任教機制，培訓當地國際華語教學專業人員，將有助克服工作簽證申請、海外生活適應等問題，此類人員本身也將成為赴臺深造最直接的範例，為當地學生提供赴臺進修相關諮詢訊息，因此建議我國未來可考慮設置較優渥之獎助機制，鼓勵海外優秀學子來臺修讀華語教學相關學位課程，以培養知臺、友臺之當地華語教學專業人員，建立長遠教學合作機制。

四、可擴大邀請歐洲高等教育機構代表訪臺

本次赴歐訪問，幾乎所有拜會的高層人員都曾受邀訪問臺灣，相關人員返國後皆對臺維持高度肯定及友好，未來我國推動大學聯盟時，相關經費除用於推動研究合作、實習，也可考慮規劃短期訪問行程，透過邀請合作機構高層人員來臺訪問，強化歐洲高等教育機構對我國教育體系、研究特色之瞭解，以利我國在推動相關合作時可收事半功倍之效。

肆、附錄

一、訪團整體行程

歐洲時間	臺北時間	行程活動	備註
9月16日(六)			
	07:00	從自家出發	機場送機人員： 國際司
	09:00	飛往英國倫敦 中華航空 CI 81 09:00-16:55	桃園機場第1航廈出發 直飛：飛行時間14小時55分鐘
16:55-19:00		抵達倫敦希斯洛機場辦理入境	接機：駐英國教育組畢祖安組長、鄒楷秘書、代表處領務組洪世明秘書 入境通關預估1.5至2小時
19:00-20:00		前往倫敦市區	機場至飯店交通預估1小時 交通：館車及計程車(預定)
20:00-20:30		Hotel Riu Plaza London Victoria 飯店 Check in	地址：1 Neathouse Pl, Pimlico, London SW1V 1LH
20:30-21:30		晚餐	Rosa's Thai Victoria 餐廳 地址：25 Gillingham St, Pimlico, London SW1V 1HN 交通：步行
夜宿		Hotel Riu Plaza London Victoria	
9月17日(日)			
		準備拜會資料	
夜宿		Hotel Riu Plaza London Victoria 1 Neathouse Pl, Pimlico, London SW1V 1LH 電話：(+44) 2033981910	

9月18日(一)

09:00-09:30		駐英國教育組早餐會報	
11:30~12:00		拜會英國教育部高教次長 Robert Halfon 擬洽談： 1. 圖靈計畫合作 （華語研習及外國學生來臺實習） 2. 雙語政策 （含英語教師招聘、中小學交流） 3. 高等教育趨勢	英國教育部 地址：20 Great Smith St, London SW1P 3BT 交通：地鐵
12:30-14:30		旅英公費生餐會	KOBA 餐廳 地址：11 Rathbone St, London W1T 1NA
16:00-17:00		British Council 擬洽談： 1. 雙語政策執行 2. 臺英大學聯盟	British Council 總部 地址：1 Redman Pl, London E20 1JQ 交通：地鐵
18:30-20:30		駐英國代表處歡迎晚宴 (柳惠千公使主持)	出席人員：科技組王儷珍組長、文化組陳斌全組長 The Soak 餐廳 地址：Terminus Pl, London SW1W 0RP 交通：地鐵
夜宿		Hotel Riu Plaza London Victoria 1 Neathouse Pl, Pimlico, London SW1V 1LH 電話：(+44) 2033981910	
9 月 19 日 (二)			
		飯店內早餐	
09:20		Check out 行李寄存旅館	
10:00		次長赴臺英技職教育交流會會場，向與會校長及代表致意、合影	地址：Copthorne Tara London Kensington, Scarsdale Pl, London W8 5SY
12:30-15:00		與英國大學聯盟 CEO Vivienne Stern 及皇后瑪莉大學校長 Colin Bailey、國際長 Lee Wildman 午宴 擬洽談： 1. Turing Scheme 合作 2 臺英大學聯盟	Palm House 餐廳 地址：150 Victoria St, London SW1E 5LB 交通：步行

15:00-16:00		自旅館前往機場	送機：駐英國教育組畢祖安組長、鄒楷秘書、代表處領務組洪世明秘書 車程約 1 小時
16:00		抵達希斯洛機場第 2 航站	
18:10-21:45		飛往波蘭華沙 波蘭航空 LO280	晚餐：機場內 飛行時間：2 小時 35 分鐘
21:45		抵達華沙入境	接機人員：吳大使、駐波蘭教育組 入境歐盟通關預估 1-1.5 小時
夜宿		InterContinental Warszawa ul.Emilii Plater 49 00-125 Warsaw, Poland 電話：(+48) 22 328 8888	
9 月 20 日 (三)			
		飯店內早餐	
09:30~12:30		校園參訪	
13:00~14:00		哥白尼學院午宴	
14:00~17:00		1. 劉次長簽署波蘭哥白尼學院「托倫宣言」 2. 臺波大學雙邊會議(教育部及各校各簡報 3 分鐘)	哥白尼學院地址： Nowogrodzka 47, A00-695, Warsaw
18:30-20:30		駐波蘭代表處吳尚年大使歡迎晚宴	Ale Gloria 餐廳 地址：plac Trzech Krzyży 3, 00-535 Warsaw
夜宿		InterContinental Warszawa ul.Emilii Plater 49 00-125 Warsaw, Poland 電話：(+48) 22 328 8888	
9 月 21 日 (四)			
		飯店內早餐	
09:00~10:30		與波蘭教育科學部舉行雙邊高等教育對話 擬洽談： 1. 華語教學合作 2. 臺波大學學術聯盟	波蘭教育部地址： Al. J. Ch. Szucha 25, Warsaw

11:00-12:30		市政參觀	
12:30-13:40		華語教師座談餐會	
13:50		出發至機場	
16:00-17:20		飛往布拉格 波蘭航空 LO521	飛行時間：1 小時 20 分鐘 接機人員：駐捷克代表處副代表，駐德教育組於機場出境處等候
		Vienna House By Wyndham Diplomat Prague 飯店 Check in	
19:00		與駐捷克代表處科技組工作餐會	就近於飯店對面越南餐廳用餐 Vietnamese Restaurant Dua 1, Studentská 529, 160 00 Praha 6, Tschechien
夜宿		Vienna House By Wyndham Diplomat Prague 電話：(+420) 296 559 111	
9 月 22 日 (五)			
		飯店內早餐	
10:00~11:30		參議院 (由首席副議長德拉霍斯 Jiří Drahoš 接見，並安排捷克教育部次長維多娃 Radka Wildová 參加) 1. 大學學術聯盟 2. 成立華語教學資源中心 3. 雙聯學位 4. 半導體獎學金宣傳	地址：Valdštejnské náměstí 17/4, Praha 1, 118 01
12:00~13:30		午餐	Public Chilli Ovocný trh 12, 110 00 Staré Město, Tschechien
14:00~16:30		1. 拜會查理士大學或洽邀 4-5 所大學辦理大學學術聯盟座談會及推廣我華語教學(各校簡報 3 分鐘) 2. 校園參訪	地址：Charles University in Small Hall

19:00		駐捷克代表處柯良歡大使歡迎晚宴	地點：Vienna House By Wyndham Diplomat Prague, B1 日式餐廳 Katsura
夜宿		Vienna House By Wyndham Diplomat Prague 電話：(+420) 296 559 111	
9 月 23 日 (六)			
		飯店內早餐	
09:30~11:30		自由活動或參訪城堡(選項)	參訪城堡可搭大眾運輸或步行。從飯店到城堡步行約 20 分鐘，倘搭乘大眾運輸時間上差不多，但需換車 1 次。
11:30~14:00		留學生及華師座談餐會 (擬邀請優華語 Palacky 大學來參加)	共約 31 人，步行至老城區餐廳 Bohemia Goose Vodičkova 682/20, 110 00 Nové Město, Tschechien
14:00~		舊城 或 自由活動	次長由科技組王志群秘書陪同 其他人自由活動
		晚餐	自行安排
夜宿		Vienna House By Wyndham Diplomat Prague 電話：(+420) 296 559 111	
9 月 24 日 (日)			
		飯店內早餐	
08:00		出發至機場	送機人員：駐捷克代表處副代表，駐德教育組同仁陪同至 check-in 安檢前止。副代表將陪同團員進入 Lounge 後離開，團員各自前往登機門。
11:05~		返回臺北 中華航空 CI068 11:05/05:35(+1)	飛行時間：12 小時 30 分鐘
9 月 25 日 (一)			
	05:35	抵達桃園機場第 1 航廈	接機人員：國際司

二、 活動照片



112年9月18日 教育部劉孟奇政務次長（左三）偕同國際及兩岸教育司李彥儀司長（右三）及廖苡亘簡任秘書（右二）拜會英國高等教育及學徒制政策的哈伯特（Robert Halfon）次長（左二），駐英國教育組畢祖安組長（左一）及鄒楷三等教育秘書（右一）陪同拜會。



112年9月18日 教育部劉孟奇政務次長（右二）偕同國際及兩岸教育司李彥儀司長（左三）及廖苡亘簡任秘書（左二）於英國教育部前合影。



112年9月19日 教育部劉孟奇次長（右五）與技職司楊玉惠司長(右三)率臺灣12所科技大學代表與英方與會代表合影。



112年9月19日 教育部劉孟奇次長（中）與國際司李彥儀司長（左）與英國大學聯盟執行長 Vivienne Stern（右）合影。



112年9月20日 教育部劉孟奇次長（中）在哥白尼學院院長 Krzysztof Marian Górski（左）及駐波蘭代表處吳尚年大使（右）見證下簽署托倫宣言。



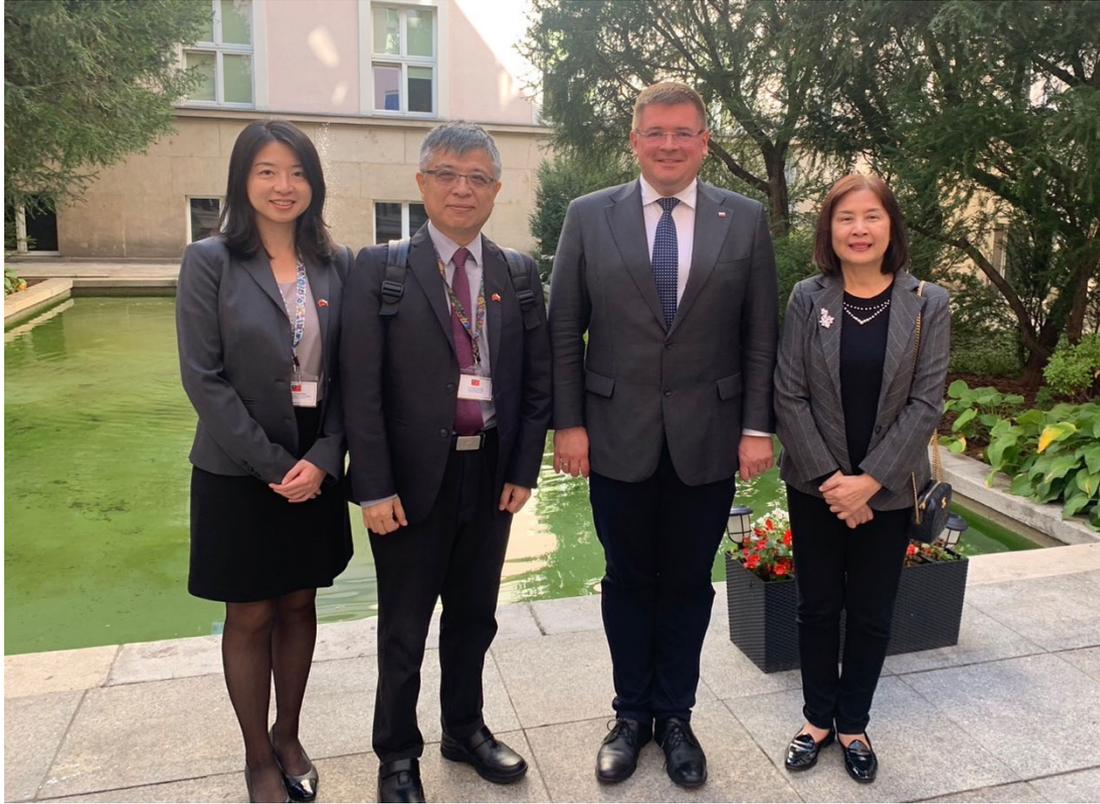
112年9月20日 教育部劉孟奇次長（中）率我國大學校院代表於在哥白尼學院辦理臺波大學雙邊交流會後合影。



112年9月21日 教育部劉孟奇次長（左）率團拜會波蘭教育科學部，與雷姆科夫斯基政務次長 Tomasz Rzymkowski（左二）共商推動雙邊學術聯盟。



112年9月21日 教育部劉孟奇次長（左八）率團拜會波蘭教育科學部，與雷姆科夫斯基政務次長 Tomasz Rzymkowski（左九）合影。



112 年 9 月 21 日 教育部劉孟奇次長（左二）率團拜會波蘭教育科學部，與雷姆科夫斯基政務次長 Tomasz Rzymkowski（右二）合影。



112 年 9 月 22 日 教育部劉孟奇次長（左四）率團拜會捷克參議院，與首席副議長 Jiří Drahoš（右二）及捷克教育部總司長 Radka Wildová（右三）合影。



112 年 9 月 22 日 教育部劉孟奇次長（前排左三）率團拜會捷克參議院，與首席副議長 Jiří Drahoš（前排右三）及捷克教育部總司長 Radka Wildová（前排右二）合影。



112 年 9 月 22 日 教育部劉孟奇次長與捷克查理士大學校長 Prof. Milena Králíčková（橘色外套）、教育部總司長 Prof. Radka Wildová（花外套）參與大學學術聯盟座談會。



112 年 9 月 22 日 國立臺灣大學廖婉君副校長於捷克大學學術聯盟座談會介紹我國大學聯盟合作架構。



112 年 9 月 22 日捷克大學學術聯盟座談會報名參與踴躍。

三、 拜會對象及業務對象簡介

(一) 英國教育副部長（主掌技能、學徒制與高等教育）The Rt Hon Robert Halfon MP



教育背景

- 埃克塞特大學(University of Exeter)政治學學士
- 埃克塞特大學俄國與東歐政治碩士

經歷

曾任國會跨黨派終身學習與技能小組主席及副主席。

- 英格蘭哈洛區保守黨國會議員。自 2010 年起。
- 議會私人秘書，協助財政大臣喬治·奧斯本。2014 年至 2015 年期間。
- 無任所部長。2015 年至 2016 年。
- 教育部副部長（技能學徒副部長。2016 年至 2017 年。
- 教育部副部長（主掌技能、學徒和高等教育）。自 2022 年 10 月 26 日起。

備註

- 哈伯特副部長致力於非常致力於推動技能和職業教育。他主張轉向強調學徒制培訓和技職教育，以培養勞動力。
- 哈伯特副部長於 2017 年隨國會訪團赴台。
- 哈伯特副部長於 2019 年致函要求倫敦政治經濟學院(LSE)將 "The World Turned Upside Down"恢復原狀(將兩岸標記為不同顏色)。

(二) 英國大學聯盟首席執行長 Vivienne Stern MBE



教育背景

- 劍橋大學英國文學文學士

經歷

- Barry Sheerman 國會議員研究助理 - 2000 年至 2001 年
- 英國大學協會政策顧問 - 2008 年至 2011 年
- 英國大學協會政治事務主任 - 2011 年至 2014 年
- 英國大學協會國際長 - 2014 年至 2022 年

備註

- 2018 年與 UUK 前主席 Professor Janet Beer 女爵應教育部邀請訪問臺灣。

(三) 哥白尼學院院長 Krzysztof Marian Górski



現職

哥白尼學院院長暨秘書長 (Secretary General, Nicolaus Copernicus Academy of Republic of Poland)

美國太空總署噴氣推進實驗室首席科學家、資深研究科學家 (Senior Research Scientist, Principal Scientist, level V/VI; Jet Propulsion Lab (JPL), NASA)

經歷

2023 - present Secretary General, Nicolaus Copernicus Academy, Poland

2003 - present Senior Research Scientist, Principal Scientist, level V/VI; JPL, NASA January

Over 30-year work and research experience in astrophysics and cosmology, and extensive publication record (327 publications, 51,208 citations, H-index – 102, per SAO/NASA ADS database query)

Participation in the ESA/NASA's space mission Planck at all stages of the project
Planck Project roles: Co-Investigator, Core Team member, Working Group lead and coordinator, Planck Editorial Board member

Development, implementation, & management of novel methods/algorithms for Planck mission support

Development, public distribution, support, and team management for methodology/software for essential applications in space and suborbital astronomy (HEALPix, ApJ publication received nearly 4000 citations)

(四) 波蘭科學與高等教育部政務次長 Tomasz Rzymkowski



Rzymkowski 是第 8 屆和第 9 屆眾議院議員，自 2021 年 1 月 22 日起擔任教育科學部政務次長，總責教學監督、普通教育及高等教育國際合作。

Rzymkowski 1986 年生於庫特諾，2010 年畢業於盧布林約翰保羅二世天主教大學(The John Paul II Catholic University of Lublin)法律、教會法和行政學院(Faculty of Law, Canon Law and Administration)。2018 年以論文《以各國制度模式為背景，探討 1935 年 4 月 23 日憲法條款規範之波蘭共和國制度》(The system of the Republic of Poland in the light of the provisions of the constitutional law of April 23, 1935 against the background of systemic models of other countries) 獲得法學博士學位。

Rzymkowski 亦修畢盧布林天主教大學歐洲地方政府研究，及華沙生命科學大學農業農場與企業會計學等博士課程，發表法律和歷史問題等相關文章。

雷姆科夫斯基在學期間，曾任理察·本德(Ryszard Bender)參議員辦公室主任，畢業後擔任盧布林當地政府書記，負責社會政治思想學術組織「指南」(Vade Mecum)，並協調參與 KoLiber 政治協會(波蘭參眾議院皆有其代表)。

2015 年，Rzymkowski 當選「民族運動」(Ruch Narodowy, RN)政治委員會成員，同年當選第 8 屆眾議院議員，2019 年代表法律與公正黨(PiS)，再度當選第 9 屆眾議院議員，參與眾議院司法和人權委員會，同時也是僑民事務委員會、少數民族委員會、公共財政委員會和議員事務及規章委員會成員。

2021 年 1 月 22 日，Rzymkowski 擔任教育科學部政務次長暨政府普通教育與教學監督全權代表。同年獲退伍軍人和壓迫受難者協會授予「為祖國(Pro Patria)」勳章；另因其支持家庭教育活動，獲 Wprost Eagle 獎。

(五) 華沙大學校長 Prof. Alojzy Z. Nowak



諾瓦克教授 1984 年畢業於華沙經濟學院 (SGH，當時該學院仍隸屬於華沙 大學)，曾在美國伊利諾大學厄巴納-香檳分校、英國艾希特(埃克塞特)大學 和德國柏林自由大學學習。

1991 年他取得華沙大學經濟學博士學位，1995 年獲華沙大學經濟學終身 教職。1996 年至 2002 年任副教授，2002 年經波蘭總統頒布經濟學教授職 級。諾瓦克教授曾任各項領導者職務，包括華沙大學管理學院國際經濟系和國 民經濟系主任、華沙大學歐洲中心主任;1999 年至 2006 年擔任管理學院 副院長;2006 年至 2012 年擔任管理學院院長;2012-2016 年擔任華沙大學 副校長，執掌科研與合作。2016 年，再次當選為管理學院院長，同時也是 華沙科茲明斯基大學銀行保險和風險系主任。在其學術生涯中，曾於法 國、英國、美國、俄羅斯、中國和韓國、南非等國大學講學。

2018 年至今，諾瓦克教授無償擔任全國大學體育協會主席，該協會不僅是 大型學生運動組織，也是波蘭最大的體育協會。

(六) 捷克參議院副議長 Jiří Drahoš



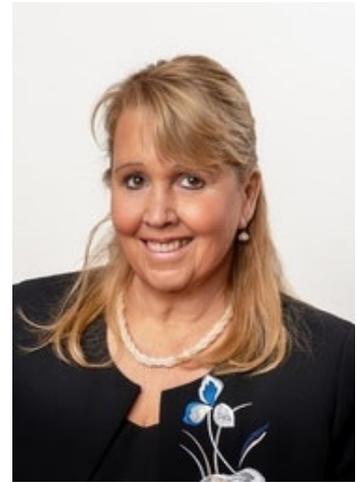
曾擔任參議院「教育、科學、文化、人權暨請願」委員會副議長，於 2022 年 9 月率教育次長與科技次長等訪問台灣，簽訂教育與科技兩項合作備忘錄。擔任參議院現職之前，Drahoš 副議長長期服務於捷克科學院，曾擔任院長(2009-2017)、副院長(2005-2009)及化學工程研究所所長(1996-2003)等職務。

Drahoš 副議長 1972 年畢業於布拉格化工科技大學，1990 年代曾經前往臺灣參加研討會(與臺大應用力學所合作)，並於 2003 年被任命為化學工程專業教授。從 1985 年到 1986 年，在德國漢諾威大學擔任研究員。研究主要集中在多相化學反應器領域。

Drahoš 副議長現任捷克工程學院(CR)院士、英國化學工程師學會的名譽院士，亦為捷克化學工程學會副議長。他曾是歐洲化學工程聯合會執行委員會成員，並於 2006-2009 年擔任副議長。自 2002 年以來，他主持在布拉格舉行的國際化學和過程工程 CHISA 大會系列。2012 年，因在科學領域的傑出服務與貢獻而獲捷克政府頒授國家一等功勳章。

2018 年 Drahoš 副議長辭去科學院院長一職，參加捷克總統大選，並於第二輪投票(兩位候選人)中，以 3%些微差距落敗於爭取連任的 Zeman 總統；他隨即參加參議員選舉，於布拉格第四區參議員選舉中以第一輪 52.65%絕對多數贏得參議員席位。

(七) 捷克高等教育、科學和研究部門總司長 Prof. Dr. Radka Wildová



工作經歷

- 2022 年至今 教育部行高等教育、科學和研究總司長
- 2017-2022 查理士大學主管教育活動理念和質量副校長
- 2017-2022 查理士大學院長學院成員
- 2016-2017 查理士大學校長學院成員
- 2009-2017 查理士大學教育學院院長
- 2003-2009 查理士大學教育學院研究副院長
- 1989-2022 查理士大學初等教育系
- 1986-1996 小學教師

教育經歷

- 1994 博士，攻讀小學教育研究
- 1987 畢業於查理士大學教育系小學第一階段教學專業

(八) 查理士士大學校長 Prof. Milena Králíčková, M.D., Ph.D.



工作經歷

- 2022 年至今 查理士大學校長
- 2015 年至今 查理士大學終身學習委員會主席
- 2014-2022 查理士大學副校長
- 2013 年至今 應用醫學雜誌《Elsevier》編輯委員會成員
- 2012 年至今 查理士大學醫學院解剖學、組織學與胚胎學研究生課程保證人
- 2011 年至今 查理士大學醫學院組織學與胚胎學系主任
- 2010-2014 查理士大學醫學院副院長
- 2006 坦佩雷大學實習
- 2002-2010 查理士大學醫學院婦產科學和組織學以及胚胎學系初級醫生、研究和教學助理
- 1998-1999 哈佛大學生殖內分泌/不孕住院醫師培訓項目實習

學歷

- 2008- 2016 查理士大學組織學與胚胎學教授
- 2000-2008 查理士大學醫學院醫學博士
- 1996-1999 查理士大學細胞/細胞生物學和組織學博士
- 1990-1996 查理士大學醫學博士
- 1986-1990 斯特拉科尼采文法學校