

**出國報告（出國類別：會議考察）**

**赴日本參加 Headline Asia 2023  
Annual General Meeting 及 IVS  
2023 KYOTO**

**服務機關：行政院國家發展基金管理會**

**姓名職稱：潘朝舉副研究員**

**陳思翰副研究員**

**派赴國家：日本**

**出國期間：112 年 6 月 28 日至 112 年 6 月 30 日**

**報告日期：112 年 9 月 14 日**



## 摘要

行政院國家發展基金管理會(以下簡稱「國發基金」)為發展創業投資事業，扶植知識經濟產業之成長，協助改善國內投資環境，提供部分資金投資於創業投資事業，以加強創業投資事業之發展，藉由創業投資事業技術、人才、市場及資金等全方位之整合功能，帶動我國相關新創事業之發展，辦理創業投資計畫。

本次出國行程係為參加 Headline Asia 投資團隊所舉辦之 2023 年度投資人會議，以瞭解國發基金轉投資創業投資事業 Infinity e.ventures Asia III, L.P.、Infinity Ventures IV, L.P.投資狀況、投資後管理情形及其轉投資事業營運情形，並參加管理 Headline Asia 團隊所舉辦之 Infinity Ventures Summit 2023 KYOTO 科技論壇，以瞭解亞洲新創生態以及人工智慧、資通訊媒體、區塊鏈等技術發展趨勢與相關應用。

依訪視結果，國發基金轉投資創業投資事業 Infinity e.ventures Asia III, L.P.已完成投資布局，並陸續進行投資回收，Infinity Ventures IV, L.P.則刻正依其投資規畫及投資策略進行相關投資作業，應有助達成國發基金加強投資創業投資事業帶動新創事業發展之政策目標。

## 目次

壹、 目的 .....	1
貳、 過程 .....	2
一、 行程概要 .....	2
二、 會議及參訪紀要 .....	2
參、 心得及建議事項 .....	12

## 壹、目的

國發基金依「產業創新條例」第 29 條設立，旨在加速產業創新加值，促進經濟轉型及國家發展，配合國家發展策略，投資於重要事業或計畫及協助各中央目的事業主管機關辦理有關計畫之投資，以協助產業發展所需之資金。國發基金為發展創業投資事業，扶植知識經濟產業之成長，協助改善國內投資環境，提供部分資金投資於創業投資事業，以加強創業投資事業之發展，藉由創業投資事業技術、人才、市場及資金等全方位之整合功能，帶動我國相關新創事業之發展，辦理創業投資計畫。

國發基金前於 2015 年 5 月 29 日第 44 次管理會通過投資 Headline Asia 團隊所管理之 Infinity e.ventures Asia III, L.P. 2,000 萬美元，另於 2019 年 7 月 15 日第 77 次管理會通過投資同一團隊管理之 Infinity Ventures IV, L.P. 3,000 萬美元，並要求 Headline Asia 團隊於該二基金於投資期間內，每次舉辦 Infinity Ventures Summit (IVS) 科技論壇時需邀請國發基金參與。本次出國行程係為參加 Headline Asia 團隊舉辦之 2023 年度投資人會議(Annual General Meeting)及 IVS 2023 KYOTO 科技論壇，以瞭解 Infinity e.ventures Asia III, L.P.及 Infinity Ventures IV, L.P.投資狀況、投資後管理情形，以及台灣日本兩地新創產業趨勢與交流狀況。

## 貳、過程

### 一、行程概要

日期	行程
6/28	由桃園機場出發，前往日本京都 參加 Headline Asia Annual General Meeting
6/29	參加 IVS 2023 KYOTO
6/30	由日本京都返回台灣

### 二、會議及參訪紀要

#### (一)會議議程

時間	議程
6/28	
11:00-13:30	Headline Asia 2023 Annual General Meeting
14:00-18:00	IVS 2023 KYOTO 系列活動

時間	議程
6/29	
11:00-13:00	IVS 2023 KYOTO 系列活動
13:00-15:00	Taiwan Startups Pitch
15:00-18:00	IVS 2023 KYOTO 系列活動
6/30	
11:00-18:00	IVS 2023 KYOTO 系列活動

## (二)會議內容紀要

### 1. **Headline Asia** 投資團隊轉投資事業簡報

#### (1) **207 Inc.**

207 Inc.為一家物流相關軟體開發公司，該公司開發之應用程式「TODOCU」可使宅配貨物收貨人即時與送貨員溝通確認可收貨時間，避免再運送所造成的浪費。另有供送貨員使用之導航應用程式「TODOCU Supporter」、供物流公司進行運送管理之「TODOCU Cloud」、以及用於募集兼職送貨員之應用程式「TODOCU 便」，為物流作業效率提升、送貨員缺乏等問題提供解決方案。

#### (2) **Shikomel Food Tech Inc.**

Shikomel Food Tech Inc.設立於 2019 年，主要產品為協助餐飲業者進行採購之應用程式「シコメル(Shikomel)」。Shikomel 提供餐飲業者從下單至進貨之一站式服務，簡化採購作業，並採中央管理模式，使小量訂單也能享有較低之進貨成本，協助小型餐飲業者降低人事、採購成本，並減少食料之浪費，另 Shikomel 可透過共享知名餐廳料理食譜，提高小型餐飲業者出餐品質。

(3) **ZAICO PTE. LTD.**

ZAICO PTE. LTD.設立於 2019 年，目前總部位於日本東京。該公司提供之線上平台 ZAIKO 概念為「創作者與粉絲的直接連結」，創作者可透過該平台上載影片、進行直播、舉辦線上活動、販售及管理電子活動票券與紀念品等，有助於受新冠肺炎疫情影響無法進行實體活動之創作者持續進行展演活動、維持與粉絲之交流。另 ZAIKO 平台亦可提供創作者後台統計數據，有助其分析購票者屬性以掌握核心客群。

(4) **GliaCloud Co., Ltd.**

GliaCloud Co., Ltd. 成立於 2015 年，該公司團隊主要由熟悉雲端科技、人工智慧技術與網路媒體產業者組成，主要業務為發展人工智慧技術於媒



體領域之應用。該公司產品「GliaStudio」為一人工智慧影音自動產製平台，可將創作者之文章內容於數秒內轉製成影音形式，為現代影音製作提供新解決方案。

#### (5) Ephod Technology Ltd

Ephod Technology Ltd 利用人工智慧、大數據等技術建置金融分析平台，協助基金管理人、證券分析師驗證投資假設並隨時監控股票市場動向，針對傳統投資決策過程需投入大量人力進行產業研究報告、公司財務模型、交易策略等分析工作之痛點提供解決方案。

## 2. IVS 2023 KYOTO Taiwan Startups Pitch 各團隊介紹

#### (1) 活優科技股份有限公司

活優科技股份有限公司(Lypid 公司)設立於 2020 年，為一家創新食品科技公司，主要產品為替代性油脂 PhytoFat。據 Lypid 公司所稱，PhytoFat 為純植物製油脂，不含反式脂肪與氰化物，另透過該公司獨家技術調整 PhytoFat 熔點，使該種脂肪可依需求呈現固態、液態等物理態樣，進而使植物肉品之口感、香氣更近似於真正肉品，以滿足部分素食消費者需求。Lypid 公司於 2021 年獲得

400 萬美元種子輪資金，並於 2022 年與國內連鎖咖啡業者合作，推出三明治、漢堡等植物肉輕食餐點。該公司以 PhytoFat 為基礎，開發出五花肉、肉燥等植物肉，未來更擬開發植物性生魚片以開拓日本市場。

### (2) 時刻科技股份有限公司

時刻科技股份有限公司(SeekrTech 公司)設立於 2016 年，為一家應用程式開發與設計公司，該公司開發時間管理應用程式「Forest 專注森林」，透過培養虛擬小樹之遊戲化方式，讓使用者藉由責任感與成就感培養專注習慣。「Forest 專注森林」目前累計下載次數已超過 4,000 萬次，並獲得「Google Play 2018 編輯精選最佳生產力工具」、「App Store 2018 年度熱門付費 App」等獎項，「Forest 專注森林」另與種樹組織合作，於非洲栽植樹木，將虛擬世界之影響力擴及現實世界。

### (3) 台灣圖靈鏈股份有限公司

台灣圖靈鏈股份有限公司(Turing Chain 公司)設立於 2020 年，該公司主要產品「圖靈證書(Turing Certs)」為一應用區塊鏈技術之數位證書管理平台，透過將學經歷證明、專業證照、農產品產銷履歷等證明上傳至 Turing Certs 區塊鏈，供全世界

使用者進行查驗、溯源。Turing Chain 公司期望藉由 Turing Certs 提供之服務，減少身分查驗所需成本，並促進企業、政府部門之數位化。

#### (4) 構思網路科技有限公司

構思網路科技有限公司(GoSky AI 公司)設立於2018年，該公司提供 GoSky Social CRM 社群會員經營平台，透過通訊軟體、人工智慧等技術協助商家投放數位廣告、建立會員平台及進行客戶關係管理，以提升商家之行銷效率、客戶黏著度，並減少客服作業負擔。據 GoSky AI 公司所稱，目前已有超過500家品牌使用 GoSky Social CRM 服務，產業類別包括餐飲、娛樂、汽車、消費性電子等。

#### (5) 數位身分股份有限公司

數位身分股份有限公司(Authme 公司)設立於2019年，主要業務係提供企業身分驗證解決方案，綜合人工智慧、生物辨識等技術，使查證流程更加流暢的同時，亦兼顧安全性，可提升用戶體驗並減少企業審查客戶資料所需成本。Authme 公司取得與知名網路銀行合作機會，協助其進行數位化認識客戶(eKYC)流程，未來將因應金融業數位轉型持續開拓身分驗證市場。

### (6) 梁山股份有限公司

梁山股份有限公司設立於 2018 年，該公司建置「Home 心」照護人員線上媒合平台，除協助病患、年長者或家屬等依有照護需求者快速媒合照護人員外，該平台亦協助審查照護員資格並記錄服務評價，以利控管照護人員品質與優化使用者體驗。「Home 心」平台於 2020 年與我國衛生福利部進行合作，將其服務導入國內數家醫院進行推廣。

### 3. 東南亞地區投資機會座談會

隨著美中貿易戰、地緣政治衝突漸趨激烈，各國投資人開始調整其生產線布局，以分散風險，強化供應鏈韌性，其中東南亞地區因人口充沛且相對年輕化，近年經濟亦呈現快速成長，鄰近之台灣、日本、韓國、中國大陸等地投資人著眼於該地區勞動資源及潛在消費能力，紛紛前往投資。本次座談會指出，近年東南亞地區之新創企業投資亦漸趨活躍，其中尤以超級應用程式(Super Application)、金融科技、電子商務、旅遊科技、物流運輸為熱門領域，東南亞地區至今已培養 52 家獨角獸企業。

就東南亞地區為何成為投資人間熱門選擇，本次座談會講者 Dave Ng(Altara Venture 合夥人)指出，隨著各

國投資人因應地緣政治風險，將生產基地轉移至東南亞地區，該地區部分產業已逐漸建構出一完整生態系，有利其進一步吸引海外投資人資金並發展更成熟之技術。

惟 Dave Ng 另指出，東南亞地區國家數目眾多，各國法規、對外來投資之獎勵制度皆不盡相同，另東南亞地區各地皆有其獨特之風俗民情，若投資人事前未就該等事項進行詳細研究，將不利於其投資計畫之執行。近年東南亞地區因經濟之蓬勃發展，產生更多投資機會，惟投資人仍應對擬投資地區進行多方了解，方能有效控制風險。

#### 4. **Web3.0 發展趨勢與相關科技應用**

網路世界剛興起時，人們可以透過網路查詢資訊，或是發送信息至網路，此為 Web1.0 的時代。在 Web1.0 之下，人們獲取資訊的便利性雖已大幅提升，但此時的網路功能仍止於靜態的閱讀，尚難以使人們透過其進行交流。之後，網路應用技術持續提升，催生出部落格、社群媒體、影音分享網站等，使人們得以透過網站進行雙向互動，網路世界開始進入 Web2.0 的時代。Web2.0 雖然帶給網路使用者更有效率的資訊獲取方式，以及更佳的互動體驗，然而網路服務被 Facebook、Google、Youtube 等少數企業控制，進而衍

生出信息壟斷、資訊不透明、隱私洩露等問題。

相對於 Web2.0 之資訊集中化所帶來的隱憂，下一代網路(Web3.0)之概念以區塊鏈等技術為基礎，用戶可將數據公開紀錄於區塊鏈上，並隨時提供他人進行驗證，不需再將數據集中託管於政府、少數企業，以此便能實現「去中心」、「公開透明」、「無須許可」的網路環境。另外，為處理 Web3.0 環境下的大量數據，人工智慧技術的導入將是另一關鍵，並利用機器學習優化人工智慧的資訊解讀速度與正確性，以提供使用者更貼近個人需求的資訊。

Web3.0 蓋年仍處於萌芽階段，其商業模式仍有待長時間的觀察與驗證，然 Web3.0 描繪了更加自由、安全、平等的網路世界，並為區塊鏈、人工智慧等新興技術提供另一潛在應用領域，其發展潛力尚值得期待。

## **5. Infinity e.ventures Asia III, L.P.、Infinity Ventures IV, L.P.投資成果**

(1) 管理 Infinity e.ventures Asia III, L.P.、Infinity Ventures IV, L.P.之 Headline Asia 團隊成員主要來自台灣及日本，該團隊除開發台灣及日本有潛力的新創業者，藉由每年舉辦的新創團隊發表會，協助新創團隊取得資金，亦利用其台灣及日本的

產業鏈結，協助台灣企業拓展日本市場，創造資金以外之附加價值。

- (2) 截至 2023 年第 2 季，Infinity e.ventures Asia III, L.P.已累計投資 42 家新創事業，投資金額達 6,323 萬美元，其中 1,808 萬美元係投資於我國相關事業。Infinity e.ventures Asia III, L.P.已完成投資布局，後續將以投資回收為管理重點，目前國發基金自 Infinity e.ventures Asia III, L.P.回收金額已達投資本金之 1.19 倍。Infinity Ventures IV, L.P. 已累計投資 55 家新創事業，投資金額達 7,895 萬美元，其中 2,540 萬美元係投資於我國相關事業。Infinity Ventures IV, L.P.目前尚處投資布局階段，未來績效待觀察。

### 參、心得及建議

- 一、 國發基金轉投資創業投資事業 Infinity e.ventures Asia III, L.P.已完成投資布局並開始進行投資回收，國發基金自該基金回收金額已高於投資本金；Infinity Ventures IV, L.P.刻正依其投資規畫及投資策略進行相關投資作業，對於協助台灣相關企業發展、建構台灣新創事業生態系及及促進我國新創企業鏈結國際資源應有相當助益。
- 二、 Headline Asia 投資團隊除投資於我國相關新創事業，提供其營運發展所需資金外，亦透過舉辦 IVS 等活動並邀請我國新創團隊出席，協助其增加國際知名度、協助其鏈結海外資源，並與其他外國新創事業進行交流，應有助於提升我國新創企業競爭力。
- 三、 近年來東南亞地區憑藉著地緣、人力、市場等優勢，成為各國投資人另一熱門選擇，使當地產業與新創環境漸趨成熟，鑒於台灣與東南亞地區位置相近，且部分業者已有豐富投資東南亞經驗，政府似可嘗試推動更多與東南亞國家間之產業、經貿合作政策，以協助我國業者進行全球供應鏈布局，並促進我國與東南亞新創生態圈進行交流。
- 四、 Web3.0 相關科技應用具發展潛力，惟其商業模式尚有待市場驗證，國發基金之設立目的為提供早期高風險事業營運發展所需資金，協助其進行關鍵技術的研發，以促進我國



產業競爭力的提升，惟受理投資申請案件時，應審慎評估投資風險與運作可行性，方能使政府資源得到最有效的運用。

五、 本次出國行程係參加國發基金轉投資之創業投資事業 Infinity e.ventures Asia III, L.P. 、Infinity Ventures IV, L.P. 之管理團隊 Headline Asia 所舉辦之 2023 Annual General Meeting 以及 IVS 2023 KYOTO，以了解該二基金投資狀況、投資後管理情形以及最新台灣日本兩地新創產業最新趨勢，可作為國發基金擬訂及執行相關計畫之參考，以助後續推動相關業務，承蒙國發基金長官細心指導，終能順利與會，圓滿達成任務，謹致謝忱。