



出國報告（出國類別：訪問交流）

# 智慧城市國際合作經貿訪團暨 臺泰產業鏈結高峰論壇大會 參訪交流報告

服務機關：數位發展部/數位產業署

姓名、職稱：呂正華署長、詹家銓科長等 2 人

派赴國家/地區：泰國/曼谷

出國期間：中華民國 112 年 9 月 9 日-15 日

報告日期：中華民國 112 年 12 月 7 日

## 摘 要

為把握疫後國際關注臺灣的時間點和良機，統整我國對外經貿連結項目，協助業者擴展國際市場，國發會基於深化我國推動智慧城鄉政策之利基上，規劃由該會龔明鑫主任委員率團，帶領我國具國際輸出實力之智慧城市相關領域業者及公部門代表共同前往泰國進行經貿交流，同時本署配合經濟部「臺泰產業鏈結高峰論壇」，辦理「智慧城市分論壇」藉此強化臺灣與泰國之間的經濟夥伴關係，並協助我國業者鏈結泰國市場商機。期間除參與及辦理前開論壇外，並配合國發會訪團行程以及經濟部產業高峰論壇行程規劃，參訪我國智慧服務業者成功輸出國際之案例，包含遠創攜手研華於泰國 M9 高速公路的 ETC 智慧方案，以及中華電信協助吞武里醫院打造的智慧病房系統等；另拜會泰國投資促進委員會（Board of Investment，以下簡稱 BOI）、東部經濟走廊（East Economic Corridor，以下簡稱 EEC）、安美德（AMATA）工業園區、泰國數位經濟促進局（DEPA）以及朱拉隆功大學智慧城市實驗室等，以實際掌握當地投資環境及潛在商機。

此外，國發會訪團特別安排拜會曼谷市長查察（Dr. Chadchart Sittipunt）進行雙邊智慧城市座談及分享，團長龔主委亦邀請查察市長於明(2024)年訪臺，參與亞洲最大的智慧城市展。另由本署與泰方共同主辦的智慧城市分論壇，除邀請雙方業者及專家進行智慧城市服務進行說明與介紹外，並協助我國業者與泰國在地業者簽署 3 案之 MOU。

綜上，此行藉由與泰國重要官方、投資單位、民間組織交流，有助我國與泰方建立長期交流平臺與合作機制，並期以此推動經驗，為臺泰雙邊產業開創更多機會。

# 目 錄

摘要.....	2
壹、出國目的.....	1
一、背景說明.....	1
二、出訪目的.....	2
貳、出訪行程.....	3
參、訪團成員.....	4
肆、行程紀要.....	5
一、9月9日行程.....	5
二、9月10日行程.....	9
三、9月11日行程.....	11
四、9月12日行程.....	20
五、9月13日行程.....	27
六、9月14日行程.....	30
伍、結論.....	34
陸、心得與建議.....	37
柒、活動照片.....	39

# 壹、出國目的

## 一、背景說明

泰國是臺灣友好的貿易夥伴之一，也是我國推動新南向政策的重點國家。行政院更根據我國的優勢條件及互利互惠原則，擬定了五大旗艦及三大潛力領域，包括區域農業發展、醫衛合作與產業鏈發展、產業人才發展、產業創新與合作、新南向論壇及青年交流平台、跨境電商、觀光以及公共工程等項目。

而隨著全球產業供應鏈重組，東協及南亞國家等新興市場迅速崛起。我國自 2016 年啟動新南向政策以來，與東協國家經濟互動熱絡，2022 年我國對新南向出口金額達到 969 億美元，相較 2021 年成長 17%。其中，我國與泰國雙邊經貿關係更為密切，係為泰國第五大進口國。

另，鑒於我國資通訊產業發展優勢，國家發展委員會(下稱國發會)積極推動五加二產業創新計畫之亞洲·矽谷計畫，並與經濟部於 106 年起共同辦理智慧城鄉應用服務徵案，鼓勵業者投入智慧應用服務的開發，逐步推動我國智慧城市的發展。推動迄今，已有超過 250 項智慧城市的整體解決方案。

泰國政府自 2016 年起推動泰國 4.0 政策，並於 2017 年 2 月正式宣佈啟動，為期 20 年的國家發展計畫，預計以 20 年時間將泰國產業結構轉型，將傳統的重工業及製造業轉型以創新導向的產業為主，把泰國打造成高科技、高附加價值、高創造力的國家，進而鞏固泰國在東南亞的地位，並在 2036 年讓泰國躋身高收入國家的行列。同時，泰國也在 2018 年成立國家指導委員會，提出國家智慧城市總體規劃，目標在 2036 年之後，發展出世界前 10 大的智慧城市。

泰國的智慧城市發展面向多元，主要以智慧醫療、智慧交通、智慧能源、智慧政府為發展重點。其中，由東部經濟走廊（EEC）主管的羅永府的烏打拋航空城、東部經濟走廊創新園區、春武里府的泰國數位園區等，皆為泰國智慧城市重中之重之區域。

此外，依循我國新南向政策，2017 年經濟部首度辦理臺泰產業鏈結高峰論壇，至今進入第七個年頭，過程中雖歷經新冠肺炎疫情的考驗，但雙方產業互動合作關係仍持續在實體與線上紮實進行。高峰論壇的辦理，不僅促成雙方產業務實的從基本認識、朋友關係建立，到產業鏈多角度互動乃至今日的新商機合作共創。111 年隨我國成立數位發展部，原由經濟部產業發展署(原工業局)執行之「普及智慧城鄉生活應用計畫」改由本署接棒執行，並賡續配合「臺泰產業鏈結高峰論壇」辦理「智慧城市」分論壇。

## 二、 出訪目的

本訪團主要為參加國發會經貿訪團及參與經濟部「2023 臺泰產業鏈結高峰論壇」並辦理智慧城市分論壇。本署配合國發會訪團協助邀請台灣智慧城市相關業者，並且隨同拜訪泰國當地政府及重要經貿組織，同時辦理智慧城市分論壇，建構我國與泰國雙方關係，透過瞭解泰國智慧城市最新發展，協助業者橋接泰國市場，發展當地潛在商機，期盼促成台泰雙方業者未來潛在更多智慧城市合作的機會。詳細內容說明如下：

- (一) 參訪我國業者於輸出海外之成功案例，包括泰國 M9 高速公路導入 ETC 智慧系統，及吞武里醫院智慧病房系統等，藉此肯定國內廠商，並增強國內業者擴展泰國市場之信心。
- (二) 拜會泰國投資促進委員會 (BOI)、東部經濟走廊 (EEC)，以及安美德 (AMATA) 工業園區，協助我國業者實地了解泰國投資環境、獎勵措施等。
- (三) 隨團拜會曼谷市長查察 (Dr. Chadchart Sittipunt)，由國發會及中華電信介紹我國智慧城市發展成果及願景，並由團長龔主委親致查察市長邀請函，邀請查察市長及其團隊參與 2024 年由在我國辦理之亞洲最大智慧城市展，期盼雙方可持續建立智慧城市長期合作交流的 platform。
- (四) 辦理「2023 臺泰產業鏈結高峰論壇」智慧城市分論壇並辦理媒合交流會，藉此增加國內業者於泰國當地之曝光，同時擴增我國業者於泰國的商機。
- (五) 拜會泰國數位經濟促進局 (DEPA) 及朱拉隆功大學智慧城市團隊，分就泰國的數位經濟相關推動政策、方案和未來規劃進行交流，以及朱拉隆功大學 Samyan Living Lab 如何與學術界、產業界和政府部門的合作推展智慧城市。

## 貳、出訪行程

本次出國時間從 112 年 9 月 9 日至 15 日，共計 7 日（詳如下表）。

表 1、行程

日期	時段	行程
9/9(六)	上午	啟程 臺北(桃園)→泰國(曼谷)
	下午	政府部門工作會議
		團務會議
9/10(日)	上午	參訪安美德泰中羅勇工業區(AMATA City Rayong)
	下午	參訪安美德春武里工業區、安美德智慧園區－臺北智慧城市( AMATA City Chonburi、AMATA Taipei Smart City)
9/11(一)	上午	拜會泰國投資促進委員會(Board of Investment, BOI)
	中午	拜會曼谷市長：臺泰智慧城市產業合作會談
	下午	甲團 參訪吞武里醫院
		乙團 參訪東部經濟走廊(Eastern Economic Corridor, EEC)(本署參與此團)
晚上	臺商僑界交流餐會	
9/12(二)	上午	參加 2023 臺泰產業鏈結高峰論壇
	下午	參加臺泰產業鏈結高峰論壇-智慧城市分論壇
9/13(三)	上午	參訪泰國數位經濟促進局
	下午	參訪朱拉隆功大學智慧城市實驗室
9/14(四)	上午	參訪泰國生技製藥(配合經濟部主論壇行程規劃)
	下午	參訪泰國南僑 Namchow(配合經濟部主論壇行程規劃)
9/15(五)	-	返程 泰國(曼谷)→臺北(桃園)

備註：國發會智慧城市國際合作經貿訪團時間為 9/9 至 9/13 日；經濟部「臺泰產業鏈結高峰論壇」行程為 9/11 至 9/15 日，因此本次出國總行程為 9/9 至 9/15 日。

## 參、訪團成員

### 一、數位發展部數位展業署

表 2、本署參訪人員名單

NO	姓名	單位	職稱
1	呂正華	數位部數產署	署長
2	詹家銓	數位部數產署	科長

註：呂署長行程為 9/9 日至 9/13 日；

### 二、其他成員

表 3、團隊參訪人員名單

NO	姓名	單位	職稱
1	王志翔	資策會數位轉型研究院	副主任
2	張宸銘	資策會數位轉型研究院	規劃師
3	甘婉妤	資策會數位轉型研究院	規劃師

註：其他成員僅參加 9/11-9/15 臺泰產業鏈結高峰論壇行程

## 肆、行程紀要<sup>1</sup>

### 一、9月9日行程

#### (一) 參訪遠創 M9 門架

時 間：2023 年 9 月 9 日（六）下午 1 時 30 分

出席代表：總統府林佳龍秘書長、劉育信秘書；國發會龔明鑫主委、周漢樺參議、產業發展處詹方冠處長以及本部數產署呂正華署長；遠創智慧公司陳聲鏗副總經理、吳忠潔海外事業處副總經理、楊德婷海外事業處業務協理；駐泰國台北經濟文化辦事處薛秀媚公使、徐蔚民副代表、何肇育政務組組長

#### 活動紀要：

1. 交通部高速公路局 2003 年開始推動電子收費（ETC）計畫，遠通公司與高速公路局 2007 年 8 月 23 日簽訂 BOT 契約，辦理台灣高速公路電子收費建置與營運。2013 年 12 月 30 日轉換實施計程電子收費政策，實施全面電子收費後，除達到收費公平外，每日近 1,600 萬筆交易量帶來的龐大數據有助於政府應用於交通控制、匝道儀控、道路鋪面預測、重車管理等，自 2015 年起陸續吸引世界各國前來參訪及交流相關經驗。
2. 國內高速公路 ETC 系統，以里程計費、每天 1,600 萬筆交易量、收費成功率達 99.9%及建置期間模組化門架以 10 個月完成安裝建置，並在里程計費及差別訂價等收費政策，提升收費公正及公平性，也提高整體高速公路行車速率及營運效率等卓越績效。2015 年榮獲美國國際橋梁、隧道與公路協會（International Bridge, Tunnel and Turnpike Association, IBTTA）收費系統卓越獎殊榮。遠通公司建置多車道自由流系統，獲得國際獎項，詳如表 3。

---

<sup>1</sup> 本訪團 9/9-9/12 日之行程紀要由國發會訪團參與部會共同協作，9/13-9/14 日部分，則與經濟部臺泰產業鏈結高峰論壇參與單位共同協作。



表 4、遠通多車道自由流系統獲得之國際獎項

年 度	獎 項
2015	ITS 智慧運輸世界大會名人堂產業成就獎 (Achievement Awards-Industry Awards) 產業成就獎
2015	全球百大科技研發獎 (R&D 100 Awards)，台灣遠通電收憑藉電子收費系統 (ETC) 入圍軟體/服務獎
2015	亞太電子化成就獎 (eASIA Award)
2016	國際道路協會 (IRF) 全球道路成就獎 (GRAA)
2017	世界資訊科技與服務聯盟 (WISTA) 榮獲全球資訊科技獎-民營企業卓越獎

3. 遠通公司在拓展市場、增加國際競爭力、滿足客戶需求等方面採行措施，積極配合新南向政策 ETC 輸出，詳如表 4。

表 5、遠通公司拓展市場、措施

面 向	措 施
拓展市場	通過輸出整體方案，將台灣的電子收費技術和解決方案推廣到其他地區和國家。
增加國際競爭力	在電子收費市場領域，提供一站式整體解決方案，不必依賴其他供應商。
滿足客戶需求	提供更全面的解決方案，包括硬體、軟體與服務，而不僅是單一的電子收費設備。並通過提供整體方案，滿足客戶的多樣化需求。

交通部及高速公路局自 2016 年起，配合「工程會工程產業全球化推動方案」，「ETC 智慧交通輸出團隊」為輸出團隊之一。

4. 透過公私協力合作模式，由交通部高速公路局提供相關行政作業協助（如提供實績證明、接待參訪、彙整提報辦理現況等）；遠通公司並取得公共工程委員會海外駐點補助專案。偕同國內相關廠商籌組 ETC 國家隊（如台灣世曦工程顧問股份有限公司、中興工程顧問股份有限公司、中國鋼鐵結構股份有限公司、華電聯網股份有限公司、裕勤科技股份有限公司、四零四科技股份有限公司、研華股份有限公司、神通資訊科技股份有限公司、凌群電腦股份有限公司、大同世界科技股

份有限公司等)，將 ETC 系統建置以整廠輸出方式，推展至新南向國家。

5. 遠通公司 2017 年成立子公司遠創智慧股份有限公司辦理 ETC 海外輸出業務，2020 年再於泰國成立遠創子公司「遠拓國際泰國股份有限公司」。於 2016 年向新南向國家越南輸出 ETC（擔任該國 ETC 建置案顧問工作），其他實績及國家有菲律賓（2016）、泰國（2019 及 2020 及 2023）、印度（2020）、哈薩克（2020）、馬來西亞（2018 及 2021）等。近幾年遠通公司已陸續取得越南、菲律賓、印尼、馬來西亞及哈薩克等國 ETC 顧問服務及諮詢案件 並於 2021 年 9 月取得泰國 M6 與 M81 兩條高速公路 ETC 及交控系統建置案。
6. M-Flow 建置為泰國第一個多車道自由流旗艦示範道路，2022 年 2 月 15 日上線，經過為期一年多的營運，大幅降低 80%以上在收費站前的壅堵，並且提升 5 倍以上的交通流量，目前每小時可通行車輛高達 2,000 至 2,500 輛。另透過 AI 智慧車牌辨識技術，讓車輛辨識正確率高達 99%以上，每天平均逾 11 萬人次使用此多車道自由流電子收費系統。M-Flow 建置為泰國高速公路收費系統帶來極大轉變與成長，為推廣民眾使用 M-Flow 泰國政府更成立專門網站提供公司民眾更多網路申辦或繳費的服務管道 (<https://mflowthai.com/mflow>)。
7. 泰國 M6/M81 整合收費系統與交控系統專案，本專案是泰國首例大型統包 EPC 系統整合輸出案，M6/M81 兩條路共 17 處的收費站總長約莫 292 公里，未來有潛力衍生至 700 多公里。因為 M9 旗艦示範道路的成功，泰國政府要求變更原 M6/M81 高速公路之設計，且欲擴大政策的實施並採用遠創公司的 MLFF 設計作為基準，由此可以看見泰國政府對 M-Flow 的認可。
8. 泰國有長達 6,600 公里的高速公路，但卻面臨壅塞、空污等難題。台灣 ETC 成功經驗有助泰國改善其現況，尤其泰國願意建置無閘門設計，更有望減低當地在收費站前塞車困擾。遠通電收公司在政府協助

下，成功取得泰國高速公路標案在曼谷的 M9 快速道路(或高速公路)建置 M-Flow (multi-lane free flow) 的 ETC 電子收費系統，透過門架設備完成辨識與收費。測試一年後數據指出，M-Flow 流量持續增加，累計通行交易量超過 6,050 萬輛，接近 40%，逼近使用現金的車輛。至於會員則有將近 70 萬個帳戶。道路流量增加了 13%，營運至今改善曼谷 M9 高速公路 Thanyaburi 1、Thanyaburi 2、Thap Chang 1 和 Thap Chang 2 等 4 處收費站 80%的交通問題，減少人工判讀以及碳排放，提高電子收費營運效率與智慧化，締造台灣產業輸出的成功案例。

9. 鑒於遠通公司在泰國取得如此優異的新南向輸出成果，智慧城市國際合作經貿訪團 9 月 9 日抵達曼谷機場後第一個行程，即在遠通電收公司吳副總經理忠潔、遠拓國際泰國公司陳執行長聲鏗陪同下，由總統府林秘書長佳龍帶領，率國家發展委員會龔主任委員明鑫、本署署長呂正華等人，參訪該公司在泰國輸出建置之 M9 門架，並由遠通電收公司於過程中詳盡介紹該公司在泰國取得標案的歷程、建置經驗、以及如何協助泰國解決高速公路塞車問題與未來該公司如何配合新南向市場拓展情形。



照片 1、參訪我國遠創於泰國 M9 高速公路導入之 ETC 解決方案

## 二、9月10日行程

### (一)參訪安美德 (AMATA) 園區

時 間：2023 年 9 月 10 日 (日) 上午 11 時 00 分

出席代表：

我方-全體官方及企業團員；駐泰國台北經濟文化辦事處薛秀媚公使、倪克浩經濟組組長、鄭舜丞副組長

泰方-安美德集團邱威功總裁、徐根羅市場部副總裁、黃春順首席商務官、林應達資深部門經理等；泰國台灣商會聯合總會陳漢川總會長、郭修敏永遠名譽總會長

活動紀要：

1. 安美德 (AMATA) 集團創立於 1975 年，為泰國最大園區開發商，根據 2021 年年報，直接或間接持有股份公司達 40 家，具有成熟開發工業園區經驗，足跡遍布東南亞。而春武里工業區為該集團最大工業園區，進駐率達 98%、廠商家數 780 家 (日本企業占比超過 64%)、就業人口約 216,000 人、產業類別超過 70% 為汽車製造相關產業、產值超過泰國整體 GDP 的 10%，基礎設施相當完善、交通便捷，基於此園區成功開發經驗，續推出「安美德智慧園區」開發案。
2. 安美德集團近年取得安美德春武里工業區北側約 1,000 公頃開發權，將其規劃為安美德智慧園區，位處泰國東部經濟走廊 (EEC)、緊鄰 3,000 公頃春武里工業區，該位置具備多項工業發展區位要素，如交通運輸便利、產業聚落等。安美德智慧園區預計邀集發展智慧城市有成之國家進駐開發，如：日本的橫濱智慧城確定進駐，同時邀請中興工程與其合資開發安美德臺北智慧城。中興工程顧問公司 (以下稱中興工程) 與安美德集團於 2019 年「臺泰產業鏈結高峰論壇」簽署合作協議，並於 2021 年合資成立安興公司，由安興公司規劃設計臺北智慧城園區，並且積極招商。
3. 參訪當天，安美德集團安排本團團員赴泰中羅永工業園區、安美德春武里工業區、安美德智慧園區-臺北智慧城等地實地參訪，透過安美

德集團詳細介紹，訪團成員更加了解園區占地面積、基礎設施、進駐廠商類別、入園企業可享之優惠政策等，亦提議共同創建臺灣醫療城或臺灣城之可行性，因該集團邱總裁認為臺灣醫療技術傑出，與先進國家並駕齊驅，如於泰國共同創造臺灣醫療城，將有助國內智慧醫療解決方案推廣至國際。

4. 總統府林秘書長表示，國內醫療輸出主要分為 3 部份：醫療資訊系統、醫療人才培養、醫療設備，皆為我國電子及晶片產業優勢，近年國內再生醫療、細胞治療之委託開發暨製造服務（CDMO）興起，愛國內製造業切入醫療產業商機可期，期與安美德集團合作，加快國內醫療產業生態系業者於泰國落地速度。
5. 參訪期間訪團業者與安美德集團交流熱絡，雙方為深化共同合作，臺灣大肚山產業創新基金會現場與泰國安美德集團簽署備忘錄，未來擬共同研商於泰國推動智慧臺灣城的可行性。



照片 2、安美德園區參訪行程與泰方合影

### 三、9月11日行程

#### (一)拜會泰國投資促進委員會(Thailand Board of Investment, BOI)

會談時間：2023年9月11日(二)上午9時30分

出席代表：

我方-全體官方及企業團員；駐泰國台北經濟文化辦事處徐蔚民副代表、  
經濟組倪克浩組長及駐處同仁

泰方-泰國投資促進委員會 Mr. Narit Therdsteeerasukdi 秘書長、Mr.  
Narucha Ruchuphan 資深執行投資顧問

#### 會談重點：

1. 泰國投資促進委員會(BOI)為泰國的投資主管機關，該委員會主責各項投資獎勵措施、政策規劃制定、審核所有外商及泰商投資申請案，並負責國內、外招商事務。1960年泰國政府為促進民間參與工業投資與管理，頒布《工業投資促進法》，成立工業投資委員會，由總理擔任該委員會主席。但該委員會起初沒有正式編制人員且缺乏營運資金，為維持委員會之運作並達到設立目的，決定於委員會下設置政策執行機構：投資促進委員會辦公室(Office of the Board of Investment)。
2. 1966年透過《工業投資促進法》修法，「工業投資委員會辦公室」正式成立；1972年，委員會和辦公室刪除「工業」一詞，更名為「投資促進委員會」與「投資促進委員會辦公室」，招商範疇擴及第一級產業(農、林、漁、牧業與礦業)與第三級產業(包含服務業、商業等)。1977年《投資促進法》通過，泰國投資促進委員會(BOI)依該法授權制定投資政策。
3. 1975年，泰國投資促進委員會(BOI)在美國紐約與德國法蘭克福設立駐外辦事處；1988年設立第一個境內區域辦事處。當前，共計在全球16個主要城市設有辦事處(包含我國)，並在泰國境內設有7個區域辦事處。1992年，泰國投資促進委員會(BOI)成立工業聯動發展部(BOI Unit for Industrial Linkage Development，簡稱BUILD)，促進產業連結和國產工業零件使用，串聯泰國國內中小企業、大型製造商與零組件供應商。

4. 泰國投資促進委員會（BOI）秘書長 Mr. Narit Therdsteeerasukdi 介紹，泰國位處東協中心，為東協發展上重要的戰略位置，同時，亦吸引全球重要市場國家投資，如印度、日本。從 2017 年至今，外國企業在泰國的投資已達泰國 GDP 一半，我國對泰的投資亦相當熱絡，截至今（2023）年 8 月，臺商在泰國投資總值已超過 300 億新台幣。另秘書長表示，泰國除與 18 個國家簽署 14 份自由貿易協定，其本身亦為 RCEP 的成員國，前開成員包括東協 10 國、中國大陸、日本、澳大利亞等重要國家，故於泰國投資之企業，進出口至 RCEP 成員國即可享有關稅優惠。
5. 另為因應全球快速變化的局勢與環境，泰國投資促進委員會（BOI）於去（2022）年 10 月通過 2023-2027 年投資促進戰略架構，目的為將泰國打造成新型發展國家，期盼吸引創新、環保及永續性的產業赴泰國投資，並將生物、循環及綠色經濟（BCG）、電動汽車供應鏈、電子製造業、數位經濟和創意產業列為戰略上優先產業。
6. 總統府林秘書長表示，泰國投資促進委員會（BOI）擬定之招商投資策略及一站式投資服務值得學習。隨著全球供應鏈重組，泰國已逐漸成為多國企業投資的首選國家，而我國六大核心戰略產業，可與泰國多項重點產業合作，例如，泰國電動汽車、電子產業供應鏈完整，我國企業如何以大帶小、系統整合輸出及創新應用，為未來臺泰合作的重點。
7. 國發會龔主委表示，2018 年美中貿易戰、2019 年新冠肺炎(Covid-19) 疫情後帶動全球供應鏈移轉，就臺商而言，供應鏈移轉可分為幾個階段，起初因疫情關係，最好且最快速的方式為回臺投資，截至今(2023) 年，累計投資金額已超過 2 兆，而疫情結束後，供應鏈移轉的趨勢仍會持續，甚至加速。我國政府自 2016 年起推動新南向政策，2017 年台商投資東協國家比重逐年增加，統計至 2023 年上半年台灣對東協的投資金額，已超越投資中國大陸之規模。此次訪團企業報名踴躍，顯示國內企業赴泰國投資意願高，供應鏈的形成需要一段時間及需產業群聚效應，如與其他國家合作，才有機會將供應鏈壯大，期盼未來臺泰合作規模能持續擴大，共同打造更具韌性的供應鏈。



照片 3、林秘書長（左 2）、龔主委（左 1）率團拜會泰國投資委員會（BOI），與其秘書長 Mr. Narit Therdsteerasukdi（右 2）及資深執行投資顧問 Mr. Narucha Ruchuphan（右 1）就泰國投資環境進行交流

## （二）拜會曼谷市長-臺泰智慧城市產業合作會談

會談時間：2023 年 9 月 11 日（二）上午 11 時 45 分

出席代表：

我方-總統府林佳龍秘書長、鄭勝鴻主任、劉育信秘書；國發會龔明鑫主委、周漢樺參議、詹方冠處長、林淑英專員、亞洲·矽谷計畫執行中心張珮綺副總監；本署呂正華署長；工業技術研究院張培仁副院長；中華電信等相關企業團員；泰國台灣商會何素珍諮詢委員；駐泰國台北經濟文化辦事處徐蔚民副代表、何肇育政務組組長、龍步雲經濟組秘書及駐處同仁

泰方-泰國曼谷市長 Dr. Chadchart Sittipunt、曼谷市政府顧問 Mr. Torsak Chotimongko、機要秘書 Mr. Pimuk Simaroj、經濟部戰略組組長 Mrs. Kuanchanok Thanyasrisung、財政經濟部組長 Mr. Olarn Asvapalangkul Director、國際城市關係委員會局長 Mr. Pipol Krabuanrat Director

**會談重點：**

1. 泰國首都為曼谷，位於泰國中部昭披耶河東岸，近暹羅灣，係泰國首都及政治經濟中心，素有「天使之城」之美稱，其中，旅遊產業為該國重要經濟支柱，高級飯店繁多，擁有豐富的歷史及知名觀光景點。曼谷之最高領導機關為曼谷都市管理局（Bangkok Metropolitan Administration），其又可分為行政部門（曼谷市府）及立法部門，

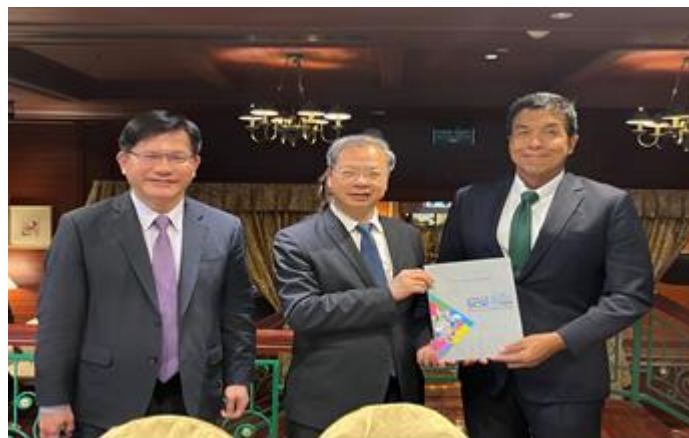


即曼谷大都會議會 (Bangkok Management Consulting, BMC)。其行政部門之首長通常為民選市長，市長並同時擔任都市管理局之最高領導人員。

2. 曼谷現任 (第 17 任) 市長查察 西蒂蓬 (Dr. Chadchart Sittipunt) 於 2022 以獨立身份且以懸殊之得票數擊敗對手，獲選為近十年首位民選曼谷市長，並於同年 6 月就任。查察過去於 2014 年曾擔任舊政府時期之交通部長，並於 2019 年代表國會最大在野黨為泰黨 (Pheu Thai Party) 參選總理。查察市長現年 55 歲，於朱拉隆功大學土木工程系畢業後赴美深造，先後取得麻省理工學院工程學碩士學位、伊利諾大學香檳分校的工程學博士學位。
3. 查察市長表示，其於競選曼谷市長期間，曾有幸至臺灣參訪並參加智慧城市展，對於展會上多元智慧解決方案印象深刻，相信未來的曼谷市發展將會如同臺北一樣，因兩國有許多相似之處，如飲食、社會文化甚至人民性格都很相似 (臺泰人民皆友善及熱情)。現今已有多項臺灣成功於泰國落地的案例，例如：遠創智慧於泰國高速公路導入之多車道自由流 (M-Flow) 電子收費系統，查察市長相信，臺灣的科技技術及成功經驗勢必能為泰國帶來更多發展的機會。
4. 查察市長亦表示，泰國政府特別關注智慧交通、教育、公共衛生等領域發展，期望將基礎建設與物聯網 (IoT) 技術相連。對於安美德集團 (AMATA) 與中興工程合作之臺北智慧城一案相當有興趣，曼谷市府已備好團隊，將專責提供泰國發展資訊及落地支援等服務予臺灣投資企業，期盼藉此促進臺泰雙邊合作機會。
5. 總統府林秘書長表示非常感謝曼谷市長為國內企業設置泰國投資窗口，此舉將深化臺泰雙邊合作夥伴關係，亦期盼於安美德智慧園區-臺北智慧城看見強勁臺灣隊。如中華電信於會中介紹國內多項智慧城市成功案例，期盼中華電信能成為臺泰企業合作夥伴，共同推動臺泰智慧城市多元化發展。
6. 國發會龔主委表示，泰國為我國重要的貿易對象，臺灣近年推動六大核心戰略產業，在既有資通訊發展的優勢上，已形成許多 AIoT 解決

方案，與泰國邁向智慧治理的需求不謀而合。臺灣每年 3 月底，都會舉辦一場盛大的智慧城市展(Smart City Summit & Expo)，其規模相當於西班牙巴塞隆納的智慧城市展(Smart City Expo World Congress)，為亞洲最大型的國際展會之一。今(2023)年 3 月舉辦的智慧城市展(Smart City Summit & Expo)，來自海外的貴賓人數創新高，總計來自 41 個國家、市政訪問團超過 352 位，其中市長或副市長等級的城市首長約有 80 餘位，中央部會次長等級的首長約有 10 餘位訪臺參加展會活動。在智慧城市展台北展區，計約展出 1,400 個攤位，提供超過 2,000 項智慧城市解決方案，如加上同時間舉辦的 2050 淨零城市展(Net Zero City Expo)，兩場展覽規模龐大，引起各界關注。台灣期盼透過智慧城市展，串聯世界智慧城市交流平台及建立夥伴關係，並誠摯邀請曼谷市長查察於明(2024)年 3 月再次來臺參與智慧城市展，將有助促成更多臺泰雙邊合作機會。

7. 國發會龔主委現場亦親致查察市長邀請函，盼其組團參與 2024 年由該會與台北市電腦公會共同主辦之亞洲最大智慧城市展，以及同一時間展出的淨零城市展，共同打造智慧與淨零城市。查察市長除表達感謝之意，並正面回應樂見雙方強化交流與經驗分享。市長亦即指派市府顧問團主席 Mr. Torsak Chotimongkol 及顧問通才大使 Amn. Thongchai Chasawath(泰國前駐台代表)與我國業者代表中華電信公司建立聯絡管道，同意未來成立臺泰智慧城市合作平台，持續推動雙方智慧城市交流。



照片 4、林秘書長(左 1)、龔主委(中)與曼谷市長查察(Chadchart Sittipunt)交流，並邀請市長訪臺參與 2024 智慧城市展

### (三) 甲團-參訪東部經濟走廊 (East Economic Corridor, EEC)

時 間：2023 年 9 月 11 日 (二) 下午 3 時

出席代表：

我方-總統府林佳龍秘書長、劉育信秘書；國發會林淑英專員、亞洲·矽谷計畫執行中心陳芸榛高專；本署呂正華署長、詹家銓科長；工業技術研究院張培仁副院長；相關企業團員；駐泰國台北經濟文化辦事處徐蔚民副代表、何肇育政務組組長、龍步雲經濟組秘書及駐處同仁

泰方-泰國東部經濟走廊助理秘書長 Dr. Kanate Wangpaichitr、地理資訊與空間技術開發局 (GISTDA) 副執行主任 Dr. Damrongrit Niammuad

**會談重點：**

1. 「泰國東部經濟走廊辦公室」(Eastern Economic Corridor Office, 以下簡稱 EECO) 係為發展「東部經濟走廊計畫」(EEC)，其為「泰國 4.0」發展計畫下的旗艦項目，主要推動泰國對該區進行重大發展和轉型的實質和社會基建投資。於泰國東部沿海的北柳府、春武里府和羅勇府三府設立經濟特區，通過大力發展基礎設施及實行一系列投資優惠政策吸引高附加值產業落地，發展高附加值新產業，透過創新和技術運用促進泰國經濟轉型升級。
2. 泰國東部經濟走廊辦公室 (EECO) 秘書長朱拉·蘇克滿諾 (Mr. Chula Sukmanop) 2023 年 4 月 1 日正式上任後，於媒體發布會上展現決心，期望將東部經濟走廊 (EEC) 創造成一個管理完善、現代化、能夠讓泰國人瞭解東部經濟走廊 (EEC) 地區發展計畫必要性的新時代公共組織。
3. 東部經濟走廊計畫目前正進入第二階段，該辦公室已準備好激勵措施以吸引更多外國投資者。本階段 (2022-26 年) 投資目標約為 650 億美元，主要鎖定鐵路及公路發展，期盼藉此解決東部經濟走廊 (EEC) 內三府 (北柳府、春武里府、羅勇府) 間之交通問題，並建立連結林查班港之鐵路支線。為實現這一目標訂定 12 個目標產業包含下世代汽車、智慧電子、醫療及保健旅遊、農業及生物科技、食品、工業機

器人、航空及物流、生質燃料及生物化學、數位經濟、醫療服務、國防、教育發展。目前其重點發展的基礎建設包含連接三個機場（廊曼機場、素萬那普機場和烏塔堡機場）的高鐵、林查班港第三期、馬塔普港第三期、烏塔堡機場的開發和航空城。

4. 泰國東部經濟走廊辦公室（EECO）助理秘書長 Dr. Kanate Wangpaichitr 於會中詳細介紹東部經濟走廊（EEC）地區投資優惠及獎勵措施，亦介紹「東部經濟走廊數位園區」（The Eastern Economic Corridor of Digital，簡稱 EECd），該園區專於推動數位科技研發和創新實驗，以協助外國企業於園區先行試驗，提升進入泰國及東協市場的機會。會中亦邀請我國企業赴東部經濟走廊（EEC）投資，期盼未來臺泰雙方能於智慧城市、高科技、太空技術等產業領域深入合作。
5. 另外，地理資訊與空間技術開發中心(Geo-informatics and Space Technology Development Agency，以下簡稱 GISTDA)副執行主任 Dr. Damrongrit Niammuad 亦向訪團介紹泰國太空技術研究。GISTDA 位於泰國春武里府拉差縣之空間技術創新產業園區（Space Krenovation Park，以下簡稱 SKP）內，旨於開發太空發展技術。GISTDA 設有 4 個實驗室，分別從事不同領域研究，如太空通信、太空交通管理、太空天氣預報、小行星警報系統、飛行動力學、飛行軟體和無人飛行器交通管理系統等。另 Dr.Damrongrit Niammuad 亦表示，泰國政府規劃投入高達 10-15 億預算研發太空技術，期望於明（2024）年成功發射泰國自主研發之衛星至太空。
6. 總統府林秘書長表示，很高興實地參訪東部經濟走廊（EEC），更高興看到訪團企業與泰國投資促進委員會（BOI）及泰國東部經濟走廊辦公室（EECO）等單位交流熱絡，透過此次參訪，雙方皆認同臺泰未來合作前景可期，特別於智慧城市及高科技產業領域。林秘書長誠摯邀請東部經濟走廊辦公室（EECO）秘書長 Dr. Chula Sukamanop 及助理秘書長 Dr. Kanate Wangpaichitr 蒞臨臺灣，共同建立臺泰交流平台與合作機制，將有助強化雙邊經貿投資關係。

#### (四)乙團-參訪吞武里醫院 (Thonburi Hospital)

時 間：2023 年 9 月 11 日 (二) 下午 3 時 00 分

出席代表：

我方-國發會龔明鑫主委、周漢樺參議、詹方冠處長、亞洲·矽谷計畫執行中心張珮綺副總監、蔡馨慧專案經理；經濟部工業局陳國軒組長；外交部國際合作及經濟事務司李奇綦科長；財團法人台灣經濟研究院張心衡專案經理、王彥章助理研究員、謝皓翔助理研究員；相關企業團員；駐泰國台北經濟文化辦事處鄭舜丞副組長

泰方-吞武里醫療集團 Dr. Siripong Luengvarinkul 執行董事兼醫院院長、Dr. Vachiraboon Sastararuji 首席醫療長

#### 會談重點：

1. 吞武里醫院 (Thonburi Hospital) 隸屬吞武里醫療集團 (Thonburi Healthcare Group) 為泰國國內大型私立醫療集團，創立於 1976 年，跨足醫療與高齡長照領域，並與該國國內學術機構 (如暹羅大學) 合作培育醫療人員及投資醫學研究。吞武里醫療集團之發展係透過持續垂直整合相關產業，藉由成立醫療子公司、合資醫院和醫院代管等方式，於泰國境內、外共計經營 12 間醫療機構。自 2011 年起，吞武里醫療集團透過增資、併購醫療相關產業與醫院等持續成長；2014 年成立集團服務範圍擴及年長者照護與居家醫療，提供患者居家醫療照護；同時，也跨足地產開發投資，佈局長期照顧服務的土地開發。除水平、垂直整合國內醫療相關產業外，吞武里醫療集團亦積極開拓海外市場，如中國大陸、緬甸、越南及沙烏地阿拉伯。
2. 2021 年彰化基督教醫院介接我國中華電信、慧誠智醫及泰國 MD Health 醫療集團等企業合作，引入智慧病房解決方案小規模試驗。雖受新冠疫情影響，但智慧病房示範點整體規劃與建置已近完工，共設置 13 間智慧病房、合計 15 床，未來期盼透過參訪示範點，推動我國智慧醫療產品 (本案同時獲頒「2021 智慧城市卓越貢獻獎-智慧健康獎項」)。本次主要由中華電信泰國子公司主責規劃參訪事務，參訪之智慧病房主要由以下設備構成：智慧護理站、All in One 生理量測站、智慧藥櫃、E-paper 床頭卡與病患行為偵測系統等，藉著整合系統平台、物聯網與 3D 感測技術等新型技術提升醫療服務品質。未

來倘吞武里醫院示範點辦理順利，此模組也將推廣至吞武里醫療集團項下醫院。

3. 國發會龔主委表示，國內自 2016 年開始推動數位轉型相關計畫，其中智慧醫療為重點發展領域之一，感謝我國衛福部、彰化基督教醫院配合國內新南向政策，協助東協國家的醫院智慧化。同日上午，與曼谷市長查察交流時，查察市長提及智慧醫療及公共衛生為泰國未來發展的重點項目，後續如何將 5G 技術導入泰國智慧醫療，值得國內企業深入探討，期盼透過跨國合作，有助臺泰雙邊智慧醫療相關產業生態系更加完善及強韌。
4. 吞武里醫院院長 Dr. Siripong Luengvarinkul 表示，臺灣醫療產品質量較佳、價格亦較合宜，透過此次與中華電信、慧誠智醫及彰化基督教醫院等多方合作，共同打造智慧病房、智慧藥櫃、智慧護理站及復健外骨骼機器人等智慧醫療系統，獲得熱烈迴響，有效減輕醫護人員負擔，並使醫護人員獲得更寬裕時間，提供最佳照護予病患。參訪期間，中華電信及吞武里醫院亦安排智慧病房實地導覽行程，有助訪團團員更加了解智慧病房系統實際落地應用情況。

#### 四、9月12日行程

##### (一)參加2023臺泰產業鏈結高峰論壇

活動時間：2023年9月12日（二）上午8時30分

出席代表：本訪團全體官方及企業團員；駐泰國台北經濟文化辦事處薛秀媚公使、何肇育政務組組長及駐處同仁參與。

表6 臺泰主論壇議程

時間	議程		
08:30-09:00	大會報到+VIP相見歡		
09:00-09:05	開幕式		
09:05-09:25	開幕致詞		
09:25-09:55	MOU簽署		
09:55-10:05	嘉賓合影		
10:05-10:20	茶敘		
10:20-12:10	專題演講	10:20-10:30 開場	泰國發展研究院(TDRI) 經濟情報服務總監 Kirida Bhaopichitr 博士
		議題(一): 臺泰推動淨零排放及能源轉型產業政策與發展趨勢	
		10:30-10:50 邁向淨零之路：泰國最需要的是什麼?	泰國發展研究院(TDRI) 氣候變遷政策與綠色成長部 資深研究員 Kannika Thampanishvong 博士
		10:50-11:10 臺灣綠色轉型政策下之產業商機	工業技術研究院 產業科技國際策略發展所 永續資深策略長 張超群博士
		議題(二): 臺泰推動淨零排放及能源轉型產業發展之經驗與商機	
		11:10-11:30 Arun Plus 推動電動車生態系，引領PTT集團邁向淨零	Arun Plus Co. Ltd 董事總經理 Ekachai Yimsakul
		11:30-11:50 低碳製造，淨零轉型，永續製造	泰達電 東南亞地區工業自動化銷售總監 周士閔
		11:50-12:10 Bangchak 集團邁向綠色發展之經驗分享	Bangchak Corporation Public Company Limited 執行副總裁 Gloyta Nathalang

## 活動紀要：

1. 2017 年開始推動的臺泰產業鏈結高峰論壇，秉持民間主導、政府支持，在食品生技、紡織、智慧城市及自動化領域持續推動產業鏈合作關係的建立。推動新南向政策，走過全球疫情，第七屆 2023 年臺泰論壇重回實質現場互動。2023 年 9 月 12 日第七屆「2023 臺泰產業鏈結高峰論壇」在泰國曼谷 Sukosol 飯店舉辦。論壇活動由臺灣工業總會與泰國工總主導，臺灣食品所及泰國食品院共同籌辦，上午開幕式會場聚集 252 位來自臺灣及泰國產業代表。大會現場安排簡要 1 分鐘的前六年論壇交流回顧影片。臺灣肯定也重視論壇平台帶動的產業合作商机潛力，由臺方特別顧問林佳龍秘書長、國發會龔明鑫主委及經濟部林全能次長參與會議。
2. 受疫情影響，前 3 屆論壇採線上舉辦；為表達臺泰產業雙方對重回實體互動的感謝及感動，本次論壇主辦單位臺灣工總謝其嘉總召集人及泰國工總 Mr. Kriengkrai Thiennukul 在現場互贈禮物。臺泰雙方重要代表，包括總統府林佳龍秘書長、國發會龔明鑫主委、經濟部林全能次長等上台進行大會貴賓合影，共同參與臺泰論壇，同時與泰國產業代表及泰國台商熱情寒暄。
3. 扣合全球供應鏈的變化及對氣候變遷問題的關注，在場的致詞貴賓一致認同臺泰產業合作應持續向前推進。經濟部林次長致詞即表示：「泰國基礎建設完整、投資環境穩定，是外商及臺廠在全球供應鏈布局的重點發展區域，泰國是 PCB、伺服器、汽車等產業及周邊行業最熱門投資地之一。政策上積極投入生物、循環及綠色(BCG)的推動，將淨零轉型視為產業發展共同的目標。臺泰合力，將開展臺泰雙方在淨零排放新時代的新機會，共創淨零及經濟的雙贏」。
4. 本次論壇共促成 7 件 MOU 合作案。包括：
  - (1) 智慧城市領域：彰化基督教醫院與清萊 Overbrook Hospital (以下簡稱 OBH)、中華電信泰國分公司達成合作共識，由彰化基督教醫院擔任顧問、OBH 提供場域、中華電信泰國分公



司提供產品與技術服務。初期先建立 OBH 本院和 Chiang Khong、Mae Sai 兩間邊境診所之三地遠距醫療服務模式，未來再擴大至智慧醫院規模，打造 OBH 成為泰北智慧醫院示範點。海波視智能科技與泰國宏大集團建立農業技術合作，未來將導入農業果品質檢測，結合 AI 演算法，節省大量人力，提高挑選效率。威友科技將與雅韻電子合作，提供生產資訊、設備資料等整合服務，協力傳統產業提升生產效能，同時促進技術提升。

- (2) 食品生技領域：食品所攜手台灣乳酸菌協會與泰國 BIOTEC 三方展開合作關係，共同推動臺泰益生菌產業合作，促進產業生態活絡及全球潛力商機開拓。
- (3) 紡織領域：德春將與泰國 Healthcare Supply and Service Co., Ltd. (HSS) 共同開發醫療用創新機能產品，透過 HSS 的通路能力，擴大臺灣機能性紡織品與泰國供應鏈合作，進入東協醫用紡織品市場。豪紳纖維科技將與泰國 Paladin Workwear Co., Ltd. 建立工作服供應鏈合作關係，將臺灣產業用紡織品，引入東協產業用成衣製造市場。
- (4) 自動化領域：工研院機械所將與泰德研究院(TGI)展開產業對接及專業人才培訓合作。

**(二) 參加 2023 臺泰產業鏈結高峰論壇之智慧城市分論壇**

活動時間：2023 年 9 月 12 日（二）下午 1 時 30 分

出席代表：本訪團相關官方及企業團員參與。

表 7 臺泰分論壇議程

時間 TIME	議程 AGENDA		講者/主持人 SPEAKERS / HOSTS
13:00-13:30	報到		
13:30-13:35	貴賓致詞	泰國數位經濟暨社會部 數位經濟促進局	泰國數位經濟促進局(depa) Dr Preesan Rakwatin, Executive Vice President of DEPA
13:35-13:40	貴賓致詞	本署	本署 呂正華署長
13:40-13:45	貴賓合照		

時間 TIME	議程 AGENDA		講者/主持人 SPEAKERS / HOSTS
13:45-14:00	專題演說 智慧移動與交通 智慧製造 智慧農業應用	(泰)泰國智慧城市介紹和機會	泰國物聯網協會 會長 Niti Mekmok
14:00-14:15		(臺)臺灣智慧城市之路與中華電信與泰國的跨界合作	中華電信 劉炫龍 協理
14:15-14:30		(泰)泰國智慧移動與交通發展	朱拉隆功大學 Dr. Sorawit Narupiti
14:30-14:45		(臺)台灣智慧園區方案：助力深耕數位南向	台灣數位光訊科技集團董事長/ 佳研智聯股份有限公司 副執行長羅文龍
14:45-15:00		(泰) 泰國智慧農業發展	Kantapong Kaewkamol, President of Agricultural Technology and Innovation Association (AGTIA)
15:00-15:15		(臺) 智慧農業發展	翔探科技 高丈淵 執行長
15:15-15:30	中場休息		
15:30-17:00	商洽媒合		1.(臺)臺灣智慧城市展介紹-台灣智慧城市產業聯盟 2.提供我國業者與當地業者商洽媒合平台

### 活動紀要：

1. 配合經濟部工業局(現為經濟部產業發展署)規劃，本署與國發會於9月12日下午合辦「2023 臺泰產業鏈結高峰論壇智慧城市分項論壇」，帶領臺灣30家智慧城市解決方案相關業者出席並邀集15家泰國廠商現場參與。現場由本署署長以及泰國數位經濟促進局副局長 Mr. Preesan Rakwatin 致開場歡迎詞。
2. 臺泰產業鏈結高峰論壇是我國與新南向政策重點國家的重要溝通交流平台。透過此一論壇平台，不僅能建構雙方產業技術、資訊的交流管道，更重要的是提供我國業者與泰國相關產業對接的機會。如本次於分論壇後，規劃一對一商洽媒合時間，提供我國業者與泰國潛在合作對象進行資訊交換以及商業討論。
3. 本次智慧城市分項論壇，除延續過去的方向與成果，更著重在產業的發展趨勢，聚焦交通運輸、智慧農業、環境治理等綠色城市指標

主題進行整體論壇規劃，邀請我國業者進行分享，分別為中華電信分享智慧城市永續發展及與泰國合作案例、臺灣數位光訊科技分享智慧園區規劃與合作、及翔探科技分享智慧無人機等創新應用等，提供我國智慧城市解決方案業者對外展示的管道，同時透過組隊的方式，強化我國智慧城市解決方案開發之能量。除此之外，分論壇也邀請泰國物聯網協會會長 Mr. Niti Mekmok 就泰國智慧城市發展的願景以及潛在市場計畫進行分享、朱拉隆功大學 Dr. Sorawit Narupiti 分享泰國智慧運輸與交通的現況與發展以及泰國農業科技與發展協會(AGTIA)理事長 Mr. Kantapong Kaewkamol 分享泰國智慧農業的推展。

#### 4. 臺泰廠商商洽媒合

本次參與商洽的廠商，台泰廠商雙方名單如下：

表 8 泰國當地企業名單

	Company
1.	Chulalongkorn University
2.	Thailand Synergy Group
3.	Thailand Digital Economy Promotion Agency (DEPA)
4.	Agricultural Technology and Innovation Association (AGTIA),
5.	ASEAN Federation of Engineering Organizations (AFEO), Transportation and Logistics Working Group
6.	Jumbo Electronics Co.,Ltd.
7.	Gogolook Thailand
8.	Technology Infrastructure Company Limited
9.	National Telecom Plc
10.	SSA Network (Thailand) Co.,Ltd.
11.	Thai muRata
12.	Thai Embedded Systems Association (TESA)
13.	Globetech Co.,Ltd

表 9 臺灣企業參與名單

序號	企業名稱
1	翔探科技
2	台灣智慧城市產業聯盟
3	廣域
4	台灣數位光訊
5	威友科技
6	海波視智能科技
7	走著瞧
8	鼎恒
9	來毅數位
10	大力卜
11	中華電信
12	中華電信國際分公司
13	台灣數位光訊/佳研智聯
14	永聯物流
15	成運汽車
16	亞洲智慧物流
17	研華股份有限公司
18	研華科技泰國分公司
19	遠創智慧
20	誼卡科技
21	緯創數技
22	樺漢科技
23	樺康智雲
24	超恩
25	帆宣系統科技
26	鴻海科技
27	中興工程
28	中興保全
29	鑫傳國際多媒體
30	台中商業銀行



照片 5、臺泰產業鏈結高峰論壇與臺泰雙方貴賓合影



照片 6、智慧城市分論壇貴賓合影



照片 7、我國業者中華電信於智慧城市分論壇簡報分享智慧城市解決方案



照片 8、我國業者臺灣數位光訊科技集團於智慧城市分論壇簡報分享智慧城市解決方案



照片 9、我國業者翔探科技於智慧城市分論壇簡報分享智慧城市解決方案



照片 10、商機媒合情形：我國中華電信參團代表於論壇活動期間與泰商 National Telecom 會面

## 五、9月13日行程

### (一)參訪泰國數位經濟促進局(Depa)

活動時間：2023年9月13日(三)上午10時

出席代表：本署詹家銓科長及企業團員參與。

表 10 Depa 參訪議程

時間/Time	議程/Agenda	參與人員
10:00-10:05	名片交流與合影	
10:05-10:10	開場	Depa 代表 Dr. Passakon
10:10-10:30	分享泰國智慧城市發展現況	Depa 代表
10:30-11:00	臺灣廠商各自簡介	各台灣廠商代表
11:00-11:20	互動交流討論	Depa
11:20-12:00	Depa 內部參訪	全體

#### 活動紀要：

1. 泰國數位經濟促進局成立於 2017 年 1 月 23 日，是泰國國家機構並具有法人的身分。其主要業務為促進與支持數位產業和創新的發展，以及促進利用數位技術為經濟、社會、文化和國家安全實現利益。其轄下設有智慧城市發展推動辦公室。
2. 本次討論著重在 Depa 在泰國的數位經濟相關推動政策、方案和未來規劃，Depa 表示在曼谷車程 1 小時左右的近郊，正在建設大型數位園區(digital hub)，除建造商辦用大樓外，也會有商店、園區等相關生活設施，該園區的建立旨在推動泰國數位經濟發展，扶植數位解決方案相關的中小企業、新創，並歡迎臺灣廠商未來可選擇該園區作為進駐的據點；此外 Depa 也介紹了該國刻正推動的數位產品 app store，並歡迎台方廠商透過申請與註冊，將自身產品在該商店平台上進行曝光，該方案類似於我國的雲市集。



圖 11、泰國 depa 參訪交流現況

圖 12、泰國 depa 參訪合照

(二)參訪朱拉隆功大學智慧城市團隊

活動時間：2023 年 9 月 13 日（三）下午 2 時

出席代表：本署詹家銓科長及企業團員參與。

表 11 朱拉隆功大學參訪議程

時間/Time	議程/Agenda	參與人員
14:00-14:05	交流與合影	
14:05-14:10	開場	泰方代表 Dr. Sombat Vanichprapa
14:10-15:30	泰國朱拉隆功大學智慧城市 Living Lab 介紹+Tour	泰方代表
15:30-16:00	互動交流討論	泰方代表 臺灣代表

活動紀要：

1. 朱拉隆功大學為泰國首府，其中 Samyan Living Lab 致力於探索和實驗各種創新技術，如物聯網（IoT）、大數據、人工智慧（AI）等，以優化城市生活和城市運營。該實驗室在 Samyan 地區建立了智慧城市基礎設施環境，並且提供予各種科技解決方案測試和驗證使用。這些解決方案涵蓋交通、能源、環境、醫療、教育等多個領域，旨在提升城市居民的生活品質。
2. 朱拉隆功大學，歷史悠久、資源豐富、校友多是泰國重量級政商人物，該大學除產學合作外，也以建設方式推動智慧城市，如其在曼

谷四處的學校所有地，進行都市規劃、大樓建設、智慧城市應用的驗證等，其中在 Samyan 地區，便正在規劃大型的智慧城市園區，Samyan Living Lab 歡迎泰國、外國等各智慧城市新點子、產品、服務在區域內進行試驗，並表示合作範圍和形式可以十分彈性，配合調整。



照片 13、商機媒合情形：我國鴻海參團代表與朱拉隆功大學 Dr. Sorawit Narupiti 教授 networking



圖 14、泰國朱拉隆功大學參訪交流現況



圖 15、泰國朱拉隆功大學 Samyan City 介紹



圖 16、泰國朱拉隆功大學 Samyan Smart City 規劃



圖 17、泰國朱拉隆功大學 Samyan Smart City 智慧能源導入



圖 18、泰國朱拉隆功大學 Samyan Smart City 智慧交通建設



## 六、9月14日行程

### (一) 參訪泰國生技製藥 Interpharma Group

時間：2023年9月14日（四）上午10時

出席代表：

我方-本署詹科長、經濟部產業發展署民化組 李佳峯組長、經濟部產業發展署民化組林育諄科長、經濟部產業發展署民化組莊文儀技正、葡萄王、佳格、台灣飛克、潤鴻、嘉品、生展、食品所、生醫小組等人。

泰方 -Dr.Trinnawat Thanitnithiphan, CEO、Apimon Posri, Chief Management Officer、Hathaigan Chiraphitakkun, Business Unit Manager

表 12 泰國生技製藥參訪議程

時間/Time	議程/Agenda	參與人員
10:00-10:05	名片交流	
10:05-10:10	雙方代表開場	Interpharma Group 代表 臺灣代表
10:10-10:30	Interpharma Group 介紹	Interpharma Group 代表
10:30-11:00	Interpharma Group 工廠參訪	Interpharma Group 代表
11:00-11:20	互動交流討論	Interpharma Group 代表 臺灣代表
11:20-11:30	合影	Interpharma Group 代表 臺灣代表

### 活動紀要：

1. 該公司為泰國醫療保健產品 ODM、OEM 的大廠，除了有自己的產線外，更有專業的醫療人員、研究人員、檢測專家等提供全方位的生計製藥相關解決方案和服務，除人體相關產品外，也有動物、畜牧相關產線。
2. Interpharma 集團，由 Interpharma 執行長 Dr.Trinnawat Thanitnithiphan 進行公司簡介，尋求在食品生技生態圈及東南亞市場有多元合作空間。Interpharma 集團創立於 2006 年，總部位於泰國曼谷，主要業務包括醫療保健、保健和美容產品製造銷售。此外，Interpharma 是泰國上市公司，有 6 個事業單位：藥品、營養補充品暨化粧品、寵物保健品、經濟動物食品暨草本保健品、連鎖藥局、醫院通路。本次臺泰產業高峰論壇，主責之食品所特別規畫此行程，期盼透過實地參訪 Interpharma 保健營養品生產產線以及倉儲管理設施，瞭解該公司概况以及洽商業務合作之可能，期待未來透過國際業務合作，與 Interpharma 建立益生菌產品代理或代工合作關係，共同推進泰國市場。
3. Interpharma 一開始是向醫院和診所銷售健康和抗衰老產品，其中 Probac 7 和 Probac 10 Plus 產品，是益生元產品，有助於平衡消化系統並建立免疫系統。之後公司擴展為創新美容產品集團（Aesthetic Innovation）。然後，隨著狗和貓的增長趨勢，它擴展到寵物產品，提供藥品、藥妝品、營養品和寵物保健食品。
4. Interpharma 有 2 個品牌產品分別為 YUUU 益生菌面膜（一種面部益生菌產品，可減少發炎、滋潤皮膚、幫助消除和減少致病細菌的生長）和 YUUU 益生菌牙膏（一種綜合口腔護理）牙膏有助於平衡整體口腔健康，強健牙齦和牙齒，減少致病菌的積累，並幫助抑制口臭。

### (二) 參訪泰商生技 Interpharma

時 間：2023 年 9 月 14 日（四）下午 2 時

出席代表：

我方-本署詹科長、經濟部產業發展署李佳峯組長、經濟部產業發展署林育諄科長、經濟部產業發展署莊文儀技正、財團法人食品工業發展研究所楊炳輝副所長、葡萄王陳勁初總經理、佳格周瑾玫處長、台

灣飛克許力川技術總監、潤鴻陳彥廷總經理、生展吳介尊總經理特助、嘉品生物科技林一蘋研發長、財團法人資訊工業策進會張宸銘規畫師、經濟部生技醫藥產業發展推動小組及同行等人。

泰方-泰國南僑賈瑞桓財務長、泰國南僑陳文生廠長、泰國南僑劉英駿廠長助理

表 13 泰商生技 Interpharma 參訪議程

時間/Time	議程/Agenda	參與人員
10:00-10:05	名片交流	
10:05-10:10	雙方代表開場	Interpharma Group 代表 臺灣代表
10:10-10:30	Interpharma Group 介紹	Interpharma Group 代表
10:30-11:00	Interpharma Group 工廠參訪	Interpharma Group 代表
11:00-11:20	互動交流討論	Interpharma Group 代表 臺灣代表
11:20-11:30	合影	Interpharma Group 代表 臺灣代表

**活動紀要：**

1. 南僑投資經營台灣市場已 37 年，領導人陳飛龍會長以長期永續經營南僑企業為目標，前瞻預見全球化市場的到來，毅然於 1989 年決定要向海外投資拓展企業版圖，經營以食品加工產業行銷全球市場的基地為目標。陳會長從地理環境、社會人文、政府制度、本身條件等進行分析評估，最終選擇以泰國為南僑第一個海外據點。南僑設廠於泰國萬磅，公司則設於曼谷。透過延續南僑母公司的人才、資金、技術，加上結合泰國的農產品與政府制度，以屯墾式經營打造

百年企業的格局。南橋生產的米製品與速食麵行銷全球 80 餘國，為全球米製品生產的主要來源 之一。。

2. 泰國南橋是台灣廠商於泰國及東協市場發展的重要代表。南橋於 1989 年選定泰國作為海外生產基地，主要生產調理熟飯、米菓、速食麵、速食粥、調理包、脆烤麵包薄片等產品，現有 12 條產線。2019 年啟動 5 年 50 億(泰銖)投資案，興建第二工廠，並投入產線智慧省能提升及產線自動化精進。因應全球永續減碳，南橋永續經營策略包括運用永續低碳原料、優化清潔技術與生產節能、強化環境保護及善盡社會責任。目前產線生產自有品牌產品占 5%，代工產品 95%，未來將持續發展自有品牌與代工並重經營策略。泰國南橋生產之產品有 87%供應歐美等外銷市場，13%供應當地及東協市場。行銷通路包括國際食品零售連鎖及泰國當地零售品牌通路。公司經營以食品安全、客戶關係、創新及永續經營為企業發展方針。



圖 19、參訪 Interpharma 集團大合照

## 伍、結論

### 一、泰國是我國重要經濟貿易夥伴，值得建立長期的關係，持續並且擴大及深化雙邊交流與合作

2022 年泰國總人口近 7 千萬人，國內生產毛額為 4,950 萬美元，平均國民所得 7,089.7 美元，2022 年經濟成長率 2.6%，是全球第 27 大經濟體、第 28 大出口貿易國，依據泰國國民經濟與社會發展理事會辦公室(NESDC)報告，服務業占泰國 GDP 的比重最大，其他主要產業包括電子電機、汽車製造、食品加工、水產加工等。在我國新南向政策 6 國當中，泰國是第 2 大經濟體，GDP 僅次於印尼，與其他 5 國相較，泰國高等教育人口比例最高、經商便利度與人均所得僅次馬來西亞。

本次國發會以「智慧城市」作為經貿訪團的主軸，該主題不僅是我國重點推動政策，亦是泰國重要政策方向。根據泰國的規劃，該國預計於 2036 年發展成為世界前 10 大的智慧城市，因此，泰國對於智慧城市發展解決方案確有其需求存在，臺灣智慧城市領域相關業者，可以在此利基下，尋求合作關係，我國政府亦可根據此課題，與泰國發展更密切的交流。

### 二、臺泰產業鏈結高峰論壇係雙方產業重要的溝通交流平台

「2023 年臺泰產業鏈結高峰論壇」已為第 7 年舉辦，雙方持續關注四大產業領域，包含食品生技、紡織、智慧城市及自動化，並且因應國際發展趨勢及數位環境變化，進行新商機的交流共創。本次臺泰智慧城市分論壇共邀集 15+泰國廠商、30+臺灣廠商共同參與，並促成 3 件合作協議書 (MoU) 簽署，分別為我方彰化基督教醫院與泰方中華電信(泰國)股份有限公司就智慧醫療領域進行合作；我方海波視智能科技股份有限公司與泰方宏大集團就智慧農業領域進行合作；我方威友科技有限公司與泰方雅韻精密工業股份有限公司就智慧工廠領域進行合作。此外，藉由分項論壇的規劃，由臺泰雙方業者就智慧城市發展之各項應用進行經驗分享與交流，建構彼此的溝通平台，同時於分論壇會場規劃商機媒合交流會，提供雙方商洽的機會，強化雙方對彼此智慧應用服務的瞭解。

### 三、泰國可作為我國智慧城市服務方案海外輸出的市場，應持續鼓勵及協助我國智慧城市相關領域業者國際輸出

臺灣過去已成功推動 240+ 的智慧交通、智慧健康、智慧製造及農業等解決方案，並有 88 案輸出國際的經驗。本次共同出訪的總統府林佳龍秘書長亦表示，臺灣及泰國英文都有 TAI，未來不僅應 Tie 在一起，更應加強 AI 等科技產業的合作。尤其泰國市場廣大、勞動力年輕，首都曼谷雖基礎建設還是不足，但曼谷四處可見新的大樓、捷運建設、道路規劃改善、新的工業園區、智慧園區，本次訪團也拜訪泰國主要推動數位政策的 depa，發現泰國政府對於數位經濟、新創、智慧解決方案的導入都十分積極，並且對雙方產業核作皆抱持者開放的態度。未來，我國應可持鎖定泰國市場為重要輸出國，並且協助國內智慧城市業者整合相關資源，推進泰國市場。相關策略作法可以有下：

- (一) 持續透過雙邊長期合作平臺，進行服務方案需求分析、系統整合服務、法令標準服務等交流合作，或建立輸出示範場域，如以與朱隆功大學合作，共同創造解決方案最佳展示空間，進而複製至泰國當地或周邊國家如越南、緬甸、寮國等地。
- (二) 透過系統性整合，鏈結我國產業供應鏈，透過政策引導方式，引導業者數位與智慧化轉型，並且發展成生態系，讓智慧應用服務產業化，進而作為輸出海外市場的利基。
- (三) 對輸出之各目標國應採用「模組化」的策略，量身訂做相關智慧服務方案，選擇合適示範項目，藉由輸入臺灣智慧應用服務項目，以展示據點方式，逐步拓展服務範疇，並將服務範圍擴展到各地區。
- (四) 持續強化我國與各國在智慧城市之經貿合作與交流，並與國發會共同廣續推動智慧城鄉補助案，與業者共同發展各式創新應用服務。同時，透過智慧城市展等國際會展之舉辦，協助業者行銷並促進國際交流，增加國際能見度與建立我國智慧城市品牌。

### 四、智慧城市範疇廣泛，各領域主管部會皆應共同努力

本訪團在本次與泰國的交流過程中，我們可以發現智慧城市標準面向相

當多元，包含智慧環境、智慧交通、智慧生活、智慧經濟、智慧能源、智慧公民、智慧政府等，範疇相當廣泛，必須透過各單位共同協作。如「東部經濟走廊」(East Economic Corridor, ECC) 主管的智慧城市計畫項目，包括位於羅勇府的烏打拋航空城、東部經濟走廊創新園區、春武里府的泰國數位園區等；BOI 作為泰國投資貿易窗口，亦研提相關投資獎勵措施。因此，未來我國應建構相關跨部會合作平台，並且共同就輸出目標國之市場與法規環境調研、建立跨國產業合作平台或安排廠商對接等努力，以促進我國智慧城市相關領域業者國際輸出，進而打造我國智慧城市成為國際深受肯定與信賴的產業與標竿。

## 陸、心得與建議

### 一、心得

- (一) 根據當代產業發展趨勢觀察，隨著新興技術的演進、智慧應用普及與產業生態系改變等因素，數位科技將逐漸擴散至各行業的應用，而前些年的疫情更加速各產業的數位轉型，驅動數位經濟時代來臨。因應數位經濟的來臨，臺灣在既有的 ICT 產業基礎下，可否發展出新一波的契機，至關重要，因此透過本次訪團，瞭解到泰國智慧城市推動的現況，同時也看見合作機會。尤其泰國無論在國家政策或城市發展上，皆將「推動智慧城市」列為重要目標，也藉此讓我們反思在這樣基礎下，臺灣可以如何將發展多年的智慧城市解決方案輸出海外，擴大整體市場利基。
- (二) 另泰國政府自 2016 年開始推動「泰國 4.0」政策，此行陪同拜會泰國投資促進委員會 (BOI) 時發現，為吸引外資企業赴泰投資，泰方祭出多項投資獎勵措施，希望將泰國打造成新型發展國家，期盼吸引創新產業赴泰國投資。因此，我們可發現泰國對於創新的數位科技產業接受度相當高，且希望可以吸引相關人才赴泰，未來我國應可藉此時機，加強推動我國智慧解決方案服務業者國際輸出，但同時亦應注意人才或產業的流失課題與風險。
- (三) 今年度「臺泰產業高峰論壇」已是第 7 屆，但卻係疫後首次重返實體現場，也是去(111)年數位發展部成立後，首度與經濟部產發署(原工業局)，共同合作辦理。由本署協助「智慧城市」分論壇規劃，針對泰方關注的交通、城市治理、農業等課題，邀請我國智慧應用服務解決方案進行說明及介紹，並且規劃商機媒合活動。惟本次訪團係跨部會參與，過程中之溝通及協調較為繁複，但也因本次的協作，建立與各單位的溝通管道。
- (四) 本署在前瞻預算的支持下，賡續推動「普及智慧城鄉生活應用發展計畫」，透過公公民協作的機制鏈結地方推動各項智慧應用服務解決方案，相關推動機制與泰國朱拉隆功大學的 Samyan Living Lab 有類同之處，惟泰國的機制試煉場域範圍較小，主要係由 Samyan Living Lab 提供場域，供各種科技解決方案在該場域中進行測試和驗證的真實環境。由此可見，智慧城市發展過程中，可否提供智慧解決方案業者一個驗證場域是相當重要的一環，未來我國如果要持續推行相關政策，仍必須將場域驗證納入規劃中。



## 二、建議

### (一) 持續鞏固及強化臺泰互動與鏈結

臺泰產業鏈結高峰論壇(TTCoS) 至今年已辦理七屆，臺泰產業間已建立良好的合作機制及互動默契。建議臺泰跨產業的鏈結合作平台架構可持續在已有合作窗口及默契的基礎上耕耘，並且可思考建構更深的互動關係，如透過線上合作機制，由雙方法人或民間組織作為橋接窗口，由每年一次論壇交流，擴大為更具彈性的線上方式，提供即時的互動與更細緻的產業鏈結服務，務實推進雙方合作關係。

### (二) 滾動式檢討雙方交流議題

本次論壇交流議題主要係延續過去的方向與成果，聚焦交通運輸、智慧農業、環境治理等主題，各面向涵蓋範圍較廣，建議未來可朝向精緻化方式辦理，篩選臺泰雙方期待聚焦合作的新產業或議題，並且每次就該議題進行更深入的交流與商機媒合

### (三) 以「智慧城市」為主題，建構雙方交流與合作平台

智慧城市不僅是我國重點推動政策，亦為泰國重要政策方向。可在此政策立論基礎下，推動雙方交流與合作。初期，可透過互訪機制，進行觀摩與學習(如：邀請泰方前來臺灣參加智慧城市展或城市訪問)；中期，則可朝向計畫型合作方式共同推動(如：專案型的智慧城市解決方案)；長期，則可發展成智慧城市夥伴關係，推動全方位的數位合作。

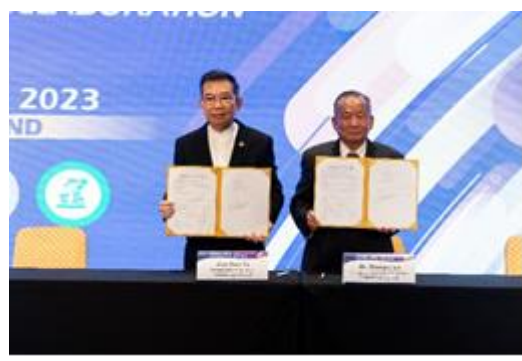
### (四) 發展互利、互惠合作機制，協助我國智慧城市相關領域業者海外輸出

泰國自然資源豐富、人口市場大(現在近 7000 萬)、經濟成長快速且透過本次訪問，可發現泰國政府相當重視智慧城市政策之推動與發展，並且投入相關的資源及資金。我國過去在政策支持下，已成功發展出 200 多項智慧應用解決方案，並有 88 案輸出國際。因此，建議未來臺泰可以在雙向互惠的核心理念下，與泰方合作，加速發展出互利共贏的合作模式，藉由彼此間的優勢整合，複製成功的解決方案輸出海外。

柒、活動照片



照片 20、海波視 MOU 簽署照片



照片 21、威友 MOU 簽署照片



照片 22、中華電信 MOU 簽署照片



照片 23、分論壇報到照片



圖 24、分論壇泰方講者橋段



圖 25、分論壇現場照



圖 26、分論壇台方講者橋段



圖 27、海波視與泰商 AGTA 商洽



圖 28、泰國 depa Digital Hub 地理位置圖



圖 29、泰國 depa Digital Hub 全園區概念圖



圖 30、參訪 Namchow 大合照



圖 31、泰國南僑簡報企業經營概況及未來發展