

出國報告（出國類別：其他）

半導體東南亞(菲律賓)海外攬才團

出國報告

服務機關：經濟部工業局

姓名職稱：蔡忠平副組長

派赴國家：菲律賓馬尼拉

出國期間：112年6月12日至6月16日

報告日期：112年8月10日

摘要

因應我國半導體產業人才需求迫切，擴大潛力人才來源為首要任務，由本局智慧電子人才應用發展推動計畫建立國際人才來台銜接正規教育就學（學成後輔導在台就業）及直接企業媒合就業（直接來台就業）機制，結合產、官、學單位，籌組「2023 經濟部工業局半導體東南亞(菲律賓)攬才團」，於6月12日至6月16日赴馬普阿大學(MU)、菲律賓大學(UP)、菲律賓理工大學(PUP)等三所菲律賓頂尖學府辦理實體攬才活動，進行國際人才來台就學就業獎勵說明及人才媒合面談，推廣臺灣半導體就學學程、就業環境最佳優勢，期助提升國際人才來台留台機率與誘因。

目 錄

圖目錄.....	4
壹、 出國目的.....	6
貳、 行程規劃.....	8
參、 團員及任務分工.....	9
肆、 工作內容.....	10
伍、 心得與建議.....	32

圖目錄

圖 1 馬普阿大學校長 Dr. Reynaldo B. Vea 致詞.....	12
圖 2 工業局電子資訊組副組長蔡忠平代表臺灣攬才團贈禮	13
圖 3 馬普阿大學場次貴賓合影.....	13
圖 4 馬普阿大學場次大合影.....	14
圖 5 日月光半導體代表臺灣企業說明國際人才來臺就業獎勵機制 ..	14
圖 6 國立中山大學代表臺灣學校說明國際人才來臺就學獎勵機制 ..	15
圖 7 馬普阿大學攬才活動多對多人才交流面談.....	16
圖 8 馬普阿大學攬才活動一對多人才交流面談.....	16
圖 9 馬普阿大學學生報名踴躍並積極參與攬才面談活動.....	17
圖 10 駐菲律賓代表處經濟組組長荀玉蓉致詞.....	21
圖 11 工業局電子資訊組副組長蔡忠平代表台灣攬才團進行贈禮.....	21
圖 12 菲律賓大學場次國際人才策略合作儀式.....	22
圖 13 菲律賓大學場次貴賓合影.....	22
圖 14 菲律賓大學場次大合影.....	23
圖 15 日月光代表說明國際人才來台就業獎勵機制.....	23
圖 16 台大代表說明國際人才來台就學獎勵機制.....	24
圖 17 菲律賓大學場次人才媒合面試.....	25
圖 18 南茂科技於菲律賓大學場次進行人才面談.....	25
圖 19 菲律賓理工大學副校長 Alberto C. Guillo 致詞	28

圖 20	工業局電子資訊組副組長蔡忠平代表台灣攬才團進行贈禮	28
圖 21	菲律賓理工大學場次貴賓合影.....	29
圖 22	菲律賓理工大學場次大合影.....	29
圖 23	欣銓科技代表臺灣企業說明國際人才來臺就業獎勵機制	30
圖 24	陽明交大代表臺灣半導體學院說明國際人才來臺就學獎勵機制	30
圖 25	菲律賓理工大學場次學生參與踴躍.....	31
圖 26	菲律賓理工大學場次人才媒合面談現場.....	31

壹、 出國目的

臺灣半導體扮演著全球經濟發展的關鍵力量，因應我國半導體產業人才需求迫切，擴大潛力人才來源為首要任務，智慧電子人才應用發展推動計畫結合產、官、學單位，籌組「2023 經濟部工業局半導體(菲律賓)東南亞攬才團」，規劃新南向國家攬才機制。經探詢我國半導體企業與大學指定需求國家、當地大學科系，由於東南亞國家為業者長期人力招募布局之主要區域，熟悉人才素質屬性及與臺風土民情較為相似，故初期先以東南亞國家為主要招募國家，並鎖定國際知名理工人才，精準對接業界需求與學界資源，辦理國外攬才活動，推廣臺灣半導體就學學程、就業環境最佳優勢。

為達活動推廣效益與人才精準媒合，此團有別以往其他單位出團之規劃，此次攬才團機制為產業與大學求才之客製化模式，行程依據企業指定需求，僅安排全天候攬才活動，以人才延攬為目標進行辦理。攬才團前即辦理線上臺灣半導體國際交流講座，推廣臺灣半導體人才培育機制、企業與學校徵才資訊，提升人才報名參與；蒐集人才履歷並進行篩選，以增加後續攬才團攬才效益；建置半導體基礎、華語、臺灣職場適應力等先備課程，提供國際人才來臺前或來臺後研習，加速國際人才半導體學科能力及融入臺灣環境，攬才團出團期間全天候辦理實體攬才活動，企業與大學與當地人才進行面對面人才媒合面

談，出團後建置求才求職平臺，持續推動半導體產業人才供需對接，精準適配企業職缺與人才履歷。

針對延攬目標對象包含知名理工大學學士，來臺就讀半導體研究學院或半導體相關科系；知名理工大學碩士，來臺就讀半導體研究學院或半導體相關科系，亦或者直接就業；知名理工大學博士或已具相當工作經驗者，來臺直接就業。

結合臺灣半導體企業與頂尖大學半導體研究學院，進行國際人才來台就學就業獎勵說明及人才媒合面談，推廣臺灣半導體就學學程、就業環境最佳優勢，有助提升國際人才來台留台機率與誘因，共創產官學三贏，達成學校有生源、產業有人才、學生有保障，擴大臺灣半導體產業人才來源，對本計畫後續產業人才發展規劃與推動有所助益。

此趟為「2023 經濟部工業局半導體(菲律賓)東南亞攬才團」第二團赴菲律賓馬尼拉辦理實體攬才活動，攜手臺灣半導體企業(日月光、南茂、華泰、欣銓、華東)及半導體學院(台大、陽明交大、成大、中山、北科大)等共 10 個業學單位共同赴馬普阿大學(MU)、菲律賓大學(UP)、菲律賓理工大學(PUP)等三所菲律賓頂尖學府，成功開拓國際人才吸納管道。

貳、 行程規劃

日期	國家/ 城市	行程內容
6/12 (一)	菲律賓/ 馬尼拉	去程(臺灣-菲律賓)
6/13 (二)		辦理馬普阿大學 (Mapua University, MU)攬才活動
6/14 (三)		辦理菲律賓大學(University of the Philippines, UP)攬才活動
6/15 (四)		辦理菲律賓理工大學 (Polytechnic University of the Philippines, PUP)攬才活動
6/16 (五)		回程(菲律賓-臺灣)

參、團員及任務分工

姓名	單位	職稱	任務分工
蔡忠平	經濟部工業局	副組長	團長
林雅藝	工業局智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	副主任	團員
徐夢莉	工業局智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	專案協理	團員
許涵潔	工業局智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	正規劃師	團員
陳俐穎	工業局智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	規劃師	團員
彭義祺	工業局智慧電子學院 (財團法人資訊工業策進會)	規劃師	團員
許逸萍	國立中山大學產發中心	營運長	團員
蔡沁瑀	國立中山大學產發中心	副理	團員
涂嫚翎	國立中山大學產發中心	專員	團員

肆、 工作內容

一、 辦理馬普阿大學攬才活動

(一) 活動時間：112年6月13日(二) 13:00~16:00，共3小時

(二) 活動地點：馬普阿大學體育館

(三) 出席人員：校長 Dr. Reynaldo B. Vea、副校長 Mr. Raul Victor B. Tan、工程學院院長 Dr. Arnold C. Paglinawan、化學工程與材料工程學系院長 Dr. Alvin R. Caparanga 等共4人。

(四) 活動議程：

時間	議程	貴賓/講師
12:30~13:00	活動報到	播放攬才活動影片
13:00~13:05	開場	--
13:05~13:25	雙方致詞及贈禮、國際人才策略合作儀式、大合影	(臺) 駐菲律賓代表處經濟組組長荀玉蓉、工業局副組長蔡忠平 (菲) 馬普阿大學校長 Dr. Reynaldo B. Vea
13:25~13:30	臺灣半導體產業現況與能量	資策會 MIC 洪春暉所長 (影片預錄)
13:30~13:40	國際人才來臺就業獎勵機制說明	日月光半導體
13:50~14:00	國際人才來臺就學獎勵機制說明	國立中山大學
14:00~16:00	人才媒合面試 (現場設置面試攤位)	(產) 日月光、南茂、華泰、華東、欣銓 (學) 臺大、陽明交大、成大、中山、北科大

16:00	活動結束
-------	------

(五) 馬普阿大學簡介：

菲律賓馬普阿大學 (Mapua University, MU) 於 1925 年成立，2017 年 5 月獲菲律賓高等教育委員會 (CHED) 授予大學自治地位，是東南亞第一所獲得美國 ABET 認證的學校，更是菲律賓首屈一指的工程類大學，擁有最多的工程項目，包含化學工程、土木工程、計算機工程、電氣工程、電子工程、環境和衛生工程以及機械工程。在 2022 QS 亞洲大學排名的 15 所菲律賓頂尖大學中，排名第五，僅次於菲律賓四大名校。

馬普阿大學在校學生人數約 15,000 人，在菲律賓擁有最多 ABET 認證的優勢下，其學生具備擔任領導角色的高素質及前往全球舞台的資格，享有工作實習、國際工廠參觀、暑期學校、英語夏令營、留學及雙聯學位等國際資源，協助學生拓展宏觀的視野。

(六) 活動執行說明：

活動主要分為兩大主軸，第一部分為「國際人才策略合作儀式」，由馬普阿大學校長 Dr. Reynaldo B. Veal 代表與臺灣經濟部工業局、駐菲律賓臺北經濟文化辦事處、財團法人資訊工業策進會、臺灣業界與學界代表群上臺合影，為本場活動揭開序幕，後續安排資策會產業情報研究所洪春暉所長進行「臺灣半導體產業現況與能量」講座，接著由日月光半導體及國立中山大學分享來臺就業就學相關資訊；第二部份為「人才媒合面談」，共設置 10 個攤位，提供我國半導體企業與半導體學院於現場與菲律賓學生面對面交流面談。



圖 1 馬普阿大學校長 Dr. Reynaldo B. Veal 致詞



圖 2 工業局電子資訊組副組長蔡忠平代表臺灣攬才團贈禮



圖 3 馬普阿大學場次貴賓合影



圖 4 馬普阿大學場次大合影



圖 5 日月光半導體代表臺灣企業說明國際人才來臺就業獎勵機制



圖 6 國立中山大學代表臺灣學校說明國際人才來臺就學獎勵機制

菲律賓-馬普阿大學場次，學生報名踴躍，為高度契合業學單位用人需求，活動前已蒐集 71 份履歷，供參團單位優先篩選合適面試人選，進而提升辦理效益；活動現場計有 107 位同學熱情參加，其中 60 位人才參與面談階段，實際面試人次達 187 人次。



圖 7 馬普阿大學攬才活動多對多人才交流面談



圖 8 馬普阿大學攬才活動一對多人才交流面談

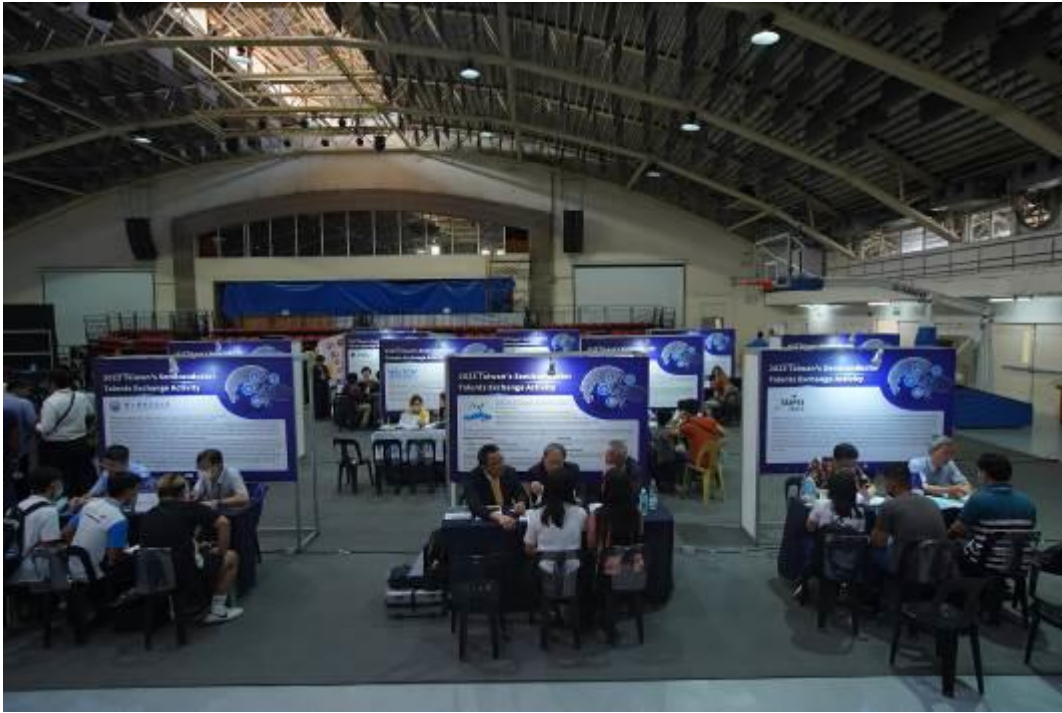


圖 9 馬普阿大學學生報名踴躍並積極參與攬才面談活動

二、 辦理菲律賓大學攬才活動

- (一) 活動時間：112年6月14日(三) 13:00~16:00，共3小時
- (二) 活動地點：菲律賓大學工程學院公共空間
- (三) 出席人員：學務副校長 Dr. Leo Cubillan、學務副校長特助 Dr. Imee Su Martinez、工程學院校友關係副院長 Dr. Eric Augustus J. Tingatinga 以及菲律賓大學其餘教職人員等共5人。
- (四) 活動議程：

時間	議程	貴賓/講師
12:30~13:00	活動報到	播放攬才活動影片
13:00~13:05	開場	--
13:05~13:25	雙方致詞與贈禮、國際人才策略合作儀式、大合影	(臺) 駐菲律賓代表處經濟組組長荀玉蓉、工業局副組長蔡忠平 (菲) 菲律賓大學學務副校長 Dr. Leo Cubillan
13:25~13:30	國際人才來台就學獎勵	日月光半導體
13:30~13:40	機制說明	華泰電子
13:50~14:00	國際人才來台就學獎勵 機制說明	國立臺灣大學
14:00~16:00	人才媒合面試 (現場設置面試攤位)	(產) 日月光、南茂、華泰、華東、欣銓 (學) 臺大、陽明交大、成大、中山、北科大
16:00	活動結束	

(五) 菲律賓大學簡介：

菲律賓大學 (University of the Philippines, UP) 成立於 1908 年，為菲律賓排名第一的學校且規模最大的國立綜合性大學，也是唯二進入世界大學排行榜的大學，由分佈在菲律賓群島 17 個校區的八所大學組成，擁有逾 5 萬名學生，提供 563 個本科和研究生課程。而其中最著名的就是 Diliman 校區，UP 的總部設立於此，其學科設立齊全，包含人文、社會、自然、技術、經濟管理在內的綜合性大學，並設有 92 個本科生專業和 112 個研究生專業，

菲律賓大學 (UP) 在世界最佳大學名錄中的排名穩步攀升，已從 2016 年排名前 44%，到 2024 年排名往前至 27% 的大學，最新 QS 世界大學排名數據顯示，UP 的排名從 2023 年排名第 412 位上升至第 404 位，QS 亞洲大學排名第 87 位。

(六) 活動執行說明：

開場由駐菲律賓代表處經濟組組長荀玉蓉、菲律賓大學學務副校長 Dr. Leo Cubillan 分別代表臺灣、菲律賓致歡迎詞，為攬才活動揭開序幕，接著由工業局電子資訊組副組長蔡忠平代表台灣攬才團向菲律賓大學進行贈禮，表達對雙方人才策略合作之重視與支持；為增進與該校進行國際產學合作，在工業局、臺灣半導體產學代表見證之下，工業局智慧電子學院與菲律賓大學簽訂「國際人才策略合作備忘錄」，深化長期且穩定之合作共識，並邀請本次活動參與貴賓共同合影。

為促進菲律賓大學師生瞭解臺灣半導體產業發展與我國半導體人才培育機制，於專題演講前播放國際攬才活動影片，後續由日月光半導體、華泰電子、國立臺灣大學代表進行國際人才來台就學就業獎勵機制說明，推廣臺灣半導體就學學程、就業環境最佳優勢，期吸引菲律賓理工學生投入我國半導體產業。



圖 10 駐菲律賓代表處經濟組組長荀玉蓉致詞



圖 11 工業局電子資訊組副組長蔡忠平代表台灣攬才團進行贈禮



圖 12 菲律賓大學場次國際人才策略合作儀式



圖 13 菲律賓大學場次貴賓合影



圖 14 菲律賓大學場次大合影



圖 15 日月光代表說明國際人才來台就業獎勵機制



圖 16 台大代表說明國際人才來台就學獎勵機制

菲律賓大學場次理工學院學生報名踴躍並積極參與攬才面談活動，活動前履歷蒐集 56 份，實際參與人數 78 人，針對可直接就業就學之人才，依業學單位之求才條件優先篩選，適配者即直接安排面談，而現場報名或非適配者，視情況穿插進入面談流程，現場統計企業與學校實際面談達 174 人次。



圖 17 菲律賓大學場次人才媒合面試



圖 18 南茂科技於菲律賓大學場次進行人才面談

三、 辦理菲律賓理工大學攬才活動

(一) 活動時間：112年6月15日(四) 13:00~16:00，共3小時

(二) 活動地點：菲律賓理工大學體育館

(三) 出席人員：副校長 Alberto C. Guillo、副學生事務處長 Florinda H. Oquindo、校友關係與職涯發展處主任 Jane S. Pulma、夥伴關係與聯繫處主任 Mr. Charlot T. Agos 等共 4 人。

(四) 活動議程：

時間	議程	貴賓/講師
12:30~13:00	活動報到	播放攬才活動影片
13:00~13:05	開場	--
13:05~13:25	雙方致詞與贈禮、國際人才策略合作儀式、大合影	(臺) 駐菲律賓代表處經濟組組長 荀玉蓉、工業局副組長蔡忠平 (菲)菲律賓大學學務副校長 Dr. Leo Cubillan
13:30~13:40	國際人才來台就業獎勵機制說明	日月光半導體
13:40~13:50	國際人才來台就業獎勵機制說明	欣銓科技
13:50~14:00	國際人才來台就學獎勵機制說明	國立陽明交通大學
14:00~16:00	人才媒合面試 (現場設置面試攤位)	(產)日月光、南茂、華泰、華東、欣銓 (學)臺大、陽明交大、成大、中山、北科大
16:00		活動結束

(五) 菲律賓理工大學簡介：

菲律賓理工大學 (Polytechnic University of the Philippines, PUP), 前身是馬尼拉商學院 (MBS), 成立於 1904 年, 由菲律賓高等教育委員會監督辦理, 擁有二十多個校區, 為超過 80,000 名學生, 是菲律賓學生人數最多的國立大學, 設有信息科學、社科類、信息技術、管理、廣告與公共關係學、交通運輸管理學、經濟學、歷史學、哲學文學、應用統計學、化學科學、營養學、行政管理、建築、電子工程等專業。菲律賓理工大學, 擁有 14 個分校 11 個科系可授予 46 個專業的學士學位, 15 個專業的碩士及博士學位。

(六) 活動執行說明：

首先由駐菲律賓臺北經濟文化辦事處荀組長及菲律賓理工大學副校長 Alberto C. Guillo 代表臺灣及菲律賓雙方致詞及贈禮, 接著邀請經濟部工業局、資策會、日月光半導體、台灣大學、中山大學等參團單位代表參與國際人才策略合作交流儀式暨全體大合照; 針對菲律賓優秀來臺就業就學之獎勵機制說明由日月光半導體、欣銓科技代表我國半導體企業, 分享內容涵蓋企業簡介、職缺與工作環境、福利以及來台就業相關資訊等, 而陽明交通大學則代表臺灣半導體學院分享入學管道、獎

學金、半導體相關學程等。最後為臺灣企業及大專院校與菲律賓賓理工大學人才之交流互動環節。



圖 19 菲律賓賓理工大學副校長 Alberto C. Guillo 致詞



圖 20 工業局電子資訊組副組長蔡忠平代表台灣攬才團進行贈禮



圖 21 菲律賓理工大學場次貴賓合影



圖 22 菲律賓理工大學場次大合影



圖 23 欣銓科技代表臺灣企業說明國際人才來臺就業獎勵機制



圖 24 陽明交大代表臺灣半導體學院說明國際人才來臺就學獎勵機制

菲律賓理工大學場次已於活動前蒐集共 76 份國際人才履歷，提供參團單位於出發前先行審閱，並優先安排優秀人才進入面試階段，現場計有 128 位學生出席，其中 94 位同學參與至面談階段，全程參與實際面談達 227 人次，為參與人數最多的場次。



圖 25 菲律賓理工大學場次學生參與踴躍



圖 26 菲律賓理工大學場次人才媒合面談現場

伍、心得與建議

「2023 經濟部工業局半導體東南亞攬才團」第二團赴菲律賓馬普阿大學（MU；擁有最多工程學系）、菲律賓大學（UP；排名第一）、菲律賓理工大學（PUP；學生數第一）等三所頂尖學府完成辦理實體攬才活動，學生報名踴躍，於活動前已投遞履歷為博、碩、學士人才 203 人，活動現場反應熱烈，實際面談達 588 人次，顯見菲律賓理工人才對臺灣福利、薪資、生活環境具高度好感，來台灣工作或上學意願高，並與 3 所菲律賓院校完成簽署國際人才策略合作備忘錄，成功開創半導體國際人才招募新管道，未來可考慮將菲律賓列為東南亞長期招才重點目標國家。

本次參團之業學單位對攬才活動辦理整體安排表達高度肯定，日月光半導體表示，赴東南亞招募國際人才機制具高度力道，精準對接企業主要目標理工大學人才，獲得超過 152 份有效履歷，成果超出預期；中山半導體研究學院表示，此次結合日月光共同招募國際人才作法，企業與學校提供獎學金「來台就學」及企業實習機會等，學成後銜接媒合產業「直接就業」，達到產學雙贏的綜效；臺大重點科技學院表示，過往學院並無菲籍學生，此次獲得超過 50 份人才履歷，對於半導體研究學院之國際生源具實質助益，及學生直接銜接半導體技術培育、半導體企業就業具正面意義，部分單位亦表達盼續參與後續攬才

團行程，使東南亞半導體攬才效益持續擴大。

透過本次活動與菲律賓大專院校合作，促使臺灣企業及大專院校與菲律賓頂尖院校實際人才交流，國際人才亦透過直接與臺灣企業與大專院校面談，瞭解臺灣半導體產業、企業就業機會，以及臺灣大專院校就讀之相關資訊，促成臺灣企業與大專院校進行初階面試，提升國際人才來台就業與就學之機會。

後續將追蹤國際人才就學就業狀況，持續推動半導體產業人才供需對接，精準適配企業職缺與人才履歷。針對後續出團攬才活動辦理，有鑑於臺灣半導體產業術業有專攻，除了需要電子、電機、資訊工程等系所之專業知識外，亦需其他理工相關背景人才，如化學、化工、材料、物理、資工等系所學生，以滿足半導體產業完整產業鏈之人才需求；為使未來更多國際學子投入我國半導體產業，向下紮根招募對象是未來可思考的精進方向，擴大至大三、碩一等在校生，以利海外人才提早認識臺灣半導體產業發展與環境，深化攬才活動辦理綜效，進而充裕我國半導體產學所需人才。此外，為精確掌握攬才活動實際參與人數及出席率，建議提早啟動活動推廣作業，規劃多角化的宣傳管道，如東南亞院校官網、校/院級粉絲團、班級群組、校園佈告欄等途徑，延長廣宣期程，並簡化報名流程，以利學員具充足時間準備履歷資料，同時提高國際人才報名意願及成功率，期能於活動前儘早供

參團單位預先審閱挑選面試人選，確認被挑選的學生其面試意願與時間，以提升出席率及活動現場面談時間安排流暢度。