

出國報告(出國類別：業務洽談)

2023 年赴波蘭、匈牙利經貿訪問團

服務機關：中國輸出入銀行

姓名職稱：林文丞 高級辦事員

派赴國家：波蘭、匈牙利

出國期間：112年6月17日至112年6月26日

報告日期：112年9月18日

公務出國報告摘要

出國報告名稱：2023 年赴波蘭、匈牙利經貿訪問團

報告頁數：16頁

出國報告主辦機關：中國輸出入銀行

出國報告人員：林文丞 高級辦事員

出國類別：業務洽談

出國期間：112年6月17日至112年6月26日

報告日期：112年9月18日

內容摘要：

中華民國國際經濟合作協會為推動我國與中東歐國家之經貿交流，並協助我國廠商拓展歐洲當地業務版圖及增進市場份額，以技術與產品合作互補獲取商機，於112年6月17日至112年6月26日主辦「赴波蘭、匈牙利經貿訪問團」，主題針對「綠能」、「智慧城市」、「智慧交通」、「食品加工」、「食品機械」等產業進行雙邊交流及商務洽談，先至波蘭華沙訪問並辦理「第19屆臺波(蘭)經濟合作會議」，後至匈牙利布達佩斯訪問並辦理「第16屆臺匈(牙利)經濟合作會議」。

本次職於訪問期間推廣本行之「中東歐融資基金」方案，希冀我國與中東歐廠商能有效運用該等融資基金，在地化設立生產基地，多元化佈局海外潛力市場，以促進實質經貿合作與深化雙邊經貿關係。

目次

壹、前言-----	3
貳、波蘭國情-----	4
參、波蘭會議-----	5
一、拜會波蘭智慧運輸協會-----	5
二、參加第19屆臺灣波蘭經濟合作會議-----	6
三、拜會華沙市政府經濟發展辦公室-----	7
四、拜會波蘭儲能協會-----	8
肆、匈牙利國情-----	9
伍、匈牙利會議-----	11
一、拜會布達佩斯企業促進基金會-----	11
二、參加第16屆臺灣匈牙利經濟合作會議-----	12
三、拜會布達佩斯商工會-----	12
四、拜會Neumann jános nonprofit-----	13
陸、心得及建議-----	14

壹、前言

中華民國國際經濟合作協會(下稱國經協會)於今(112)年度舉辦「赴波蘭、匈牙利經貿訪問團」，此次將波蘭與匈牙利規劃一併訪問，訪問團行程6月18日至6月21日首先至波蘭華沙參訪並辦理「第19屆臺波(蘭)經濟合作會議」，後於6月22日至6月24日至匈牙利布達佩斯參訪並辦理「第16屆臺匈(牙利)經濟合作會議」，會議主題針對「綠能」、「智慧城市」、「智慧交通」、「食品加工」、「食品機械」等產業進行交流及洽談。

波蘭位於歐洲中北部，北濱波羅的海，與俄羅斯加里寧格勒鄰接，東北與立陶宛接壤，東與白俄羅斯且東南與烏克蘭為鄰，南部分別與捷克及斯洛伐克接壤，西部則與德國交界，國土面積在歐盟國家排名第6，首都華沙位於波蘭中部偏東，人口約172萬人，與我國臺北市為姐妹市，官方語言為波蘭語。食品加工業是波蘭最重要及成長最快的產業，該國盛產蘋果、覆盆子、黑醋栗、藍莓、禽肉、豬肉、乳製品及香菇等農產品；波蘭亦為中東歐地區汽車製造中心，為該國第2大產業，如VW、Scania、Volvo及Mercedes-Benz等重要汽車製造商皆在波蘭投資設廠，汽車亦為波蘭主要出口產品之一，而波蘭也為歐盟第3大電動巴士製造國，前3大製造廠商為MAN、Solaris及Volvo，電動巴士產業發展已列為波蘭經濟發展重要政策之一。

匈牙利位處歐洲中部內陸，北接斯洛伐克，東臨烏克蘭及羅馬尼亞，南接斯洛維尼亞、克羅埃西亞及塞爾維亞，西鄰奧地利，國土面積在歐盟國家排名第17，首都布達佩斯位於匈牙利北部，人口約170萬人，官方語言為匈牙利語。汽車產業是匈牙利經濟最重要的產業，與汽車產業相關之企業數量超過700家，是歐洲除德國外，唯一有3個品牌車廠設立組裝廠的國家，包含Mercedes-Benz、Audi及Suzuki，且匈牙利擁有素質優良之專業技術人才，是中東歐地區規模最大的電子業生產基地，臺灣廠商如鴻海集團下之富士康在該國設廠，組裝無線通訊系統；國巨公司設立被動元件之物流中心；信邦電子建置工業控制及車用電子廠房；巨大機械亦在地化生產電動自行車等。在中東歐國家中，匈牙利地熱

能源之蘊藏量屬最多，目前全國共有3,000多個品質優良之溫泉，其中1,300處有100年以上的歷史，200多處已被開發成為溫泉浴，該國並持續規劃開發地熱發電廠，將地熱用於生產電力，預計未來建設總容量為57MW的地熱發電廠。

貳、波蘭國情

波蘭政治制度為民主共和制，總統由人民普選產生，任期5年，連選得連任1次。波蘭於109年7月12日舉行總統大選第二輪投票，法律與正義黨（PiS）候選人杜達(Andrzej Duda)以得票率51.21%勝出，並於109年8月6日正式就任，任期5年，下屆總統選舉將於114年5月舉行。國會採兩院制，參議院(Senate)計有100席議員，由人民普選產生，任期4年。眾議院(Sejm)計有460席議員，任期4年，由全國人民直接投票選舉產生，對政府掌有信任投票權，最高監督機構亦隸屬於眾議院。

111年波蘭因西歐主要貿易夥伴經濟衰退，加上通膨上升削弱實質工資使消費者購買力下降，致經濟成長趨緩，該年實質GDP成長率為5.13%。波蘭政府為抑制通膨加速，雖暫時調降油、電及暖氣供應相關之增值稅，惟家庭能源使用量激增，通膨仍大幅上升，平均通貨膨脹率為14.36%。

111年俄烏戰爭致波蘭茲羅提(Złote, PLN)兌歐元匯率變動加劇，因市場避險需求及歐洲央行開始緊縮週期致茲羅提走弱，波蘭國家銀行升息以防止茲羅提過度貶值，111年底匯率為4.40茲羅提兌1美元。波蘭外債為3,495.4億美元，外債占GDP比重為50.61%，外債占出口比率為76.92%，債負比率為20.50%，外匯存底支付進口能力為4.77個月。

111年波蘭與我國貿易方面，我國對波蘭出口1,291.74百萬美元，進口432.23百萬美元，貿易順差為859.51百萬美元。我國出口至波蘭主要產品以電機與設備及其零件(44.35%)、機器及機械用具及其零件(13.27%)、鐵道及電車道車輛以外之車輛及其零件與附件(9.38%)為主；主要進口產品以鐵道及電車道車輛以外之車輛及其零件與附件(19.34%)、電機與設備及其零件(18.29%)、機器及

機械用具及其零件(14.57%)為主。

波蘭為經濟合作暨發展組織(OECD)、北大西洋公約組織(NATO)、歐盟及申根公約會員國等國際組織成員，並積極參與聯合國維和行動與推廣人權，107-108 年擔任聯合國安理會非常任理事國。波蘭對外政策主要以北約及歐盟架構確保其國家安全及促進經濟、社會發展，近年與美國積極發展關係，波蘭因國家規模及經濟發展快速，在歐盟重要性日增。俄羅斯入侵烏克蘭之後，波蘭對俄羅斯採取最強硬的立場，並持續加強與西方盟友的防務聯繫。波蘭已承諾向烏克蘭提供 27 億美元的軍事援助，援助總額超過 39 億美元。

目前國際信評機構惠譽(Fitch)、標準普爾(S&P)及穆迪(Moody's)分別核予波蘭主權債信評等為 A-、A-、A2。標準普爾(S&P)、惠譽(Fitch)及穆迪(Moody's)評等展望均為穩定(Stable)。波蘭為東歐僅次於俄羅斯的第二大經濟體，亦為歐盟成長最快的國家之一。總體經濟穩定、具有競爭力的勞動力成本以及靠近歐盟主要市場，使其成為外國投資之首選目的地。

參、波蘭會議

一、拜會波蘭智慧運輸協會

波蘭智慧運輸協會成立宗旨是應用先進之通信、資訊與感測等技術，整合建立行人、道路、橋樑及車輛等之綜合管理策略，協助政府訂定智慧運輸系統之發展政策與推動智慧運輸系統之標準化工作，亦致力於降低交通運輸對生態環境之衝擊，遵循兼具安全性、高效性及環保性之交通運輸發展趨勢。該會與本國中華智慧運輸協會定位相似，兩會亦於110年10月18日簽屬合作意向書。

本次拜會該單位了解華沙於智慧交通及智慧城市的進展，並與其交流臺灣在鐵道智慧化、交通行動服務及車牌自動辨識應用於鐵道異物偵測、公共停車場域與交通安全促進等相關經驗，透過智慧監測系統有效引導車輛行進與減少行人用路危險，並提供道路即時資訊以提升全國運輸網路之安全性及效率性。



▲左為Agnieszka Lukaszewicz，道路與橋樑研究中心博士；右為Marek Litwin，波蘭智慧運輸協會理事長。

二、參加第19屆臺灣波蘭經濟合作會議

本次會議舉辦於波蘭華沙，聚焦「智慧城市」、「綠能」及「智慧交通」等議題，共3場專題演講，臺方由華碩電腦及錡鈺智能擔任「智慧城市」講者，提供智慧物聯網平台及鐵道管理系統於臺灣實際應用之經驗，能滿足資訊即時性與正確性之需求；針對「綠能」議題，臺波雙方分別邀請鎧鋒綠能及 Hynfra 公司就各自業務範疇如氫能源發展及儲能趨勢進行分享；爾後由成運汽車及 Komel 公司就「智慧交通」議題進行簡報，分享電動巴士之技術特性與製造經驗，並提供整體電動車發展趨勢藍圖。



▲主席台：左一為歐陽禹，中華民國國際經濟合作協會副理事長暨安口食品機械股份有限公司董事長；左二為陳正祺，中華民國經濟部政務次長；左三為 Andrzej Szumowski，波蘭商業總會副會長；右三為Grzegorz Piechowiak，波蘭經濟發展暨技術部政務次長；右二為隨同翻譯；右一為Jerzy Drozd，波蘭商業總會對外關係部部長。

三、拜會華沙市政府經濟發展辦公室

華沙市政府經濟發展辦公室類似本國縣市政府之經濟發展局，宗旨係制定城市經濟發展方向，支持廠商在地生產產品與提供服務，為活化舊城區域籌辦規劃各式活動，如舉辦週末市集、節慶活動與藝文展覽等，以振興當地經濟並持續發展城市潛力，另透過制定、實施與中小企業及新創企業相關之經濟政策，給予實質支持，並即時分享國內外多元商機。

本次拜會了解波蘭三分之一之資通訊產業公司總部皆設於首都華沙，且 Microsoft與Google等跨國巨擘看中波蘭理工人才之專業程度與外文能力亦陸續擴大投資設廠，有助於發揮產業群聚效應，進一步提高營運效能與降低生產成本。



▲會後全體訪團共同於華沙市政府經濟發展辦公室前留影。

四、拜會波蘭儲能協會

該協會致力於推行儲能產業永續之發展與能源轉型政策之監督，積極參與儲能政策相關立法工作，提倡儲能使用之安全標準與法規制定，並不時推廣儲能知識友善活動，培養社會大眾對可再生能源和儲能運作原理之認識，降低民眾對儲能設備設置及運轉之安全疑慮，亦廣泛聽取地方民眾建議以完善儲能設施建置法規，避免儲能廠成為地方厭惡設施。

會中提及如風力發電、太陽能發電等再生能源相較傳統燃煤發電與天然氣發電等因季節性因素供電起伏大，易有供電過剩導致電網超載毀壞，或供電過少與發電不足的問題，建置儲能設備能協助電力調度，增加整體電網的韌性及增進電力系統的彈性和穩定性，顯現建置儲能系統係國家整體民生及戰略規劃重點。



▲左為歐陽禹，中華民國國際經濟合作協會副理事長暨安口食品機械股份有限公司董事長；右為Barbara Adamska，波蘭儲能協會會長。

肆、匈牙利國情

匈牙利政治制度為議會民主制，總統為國家元首，由國會議員投票產生，任期 5 年，連選得連任 1 次。現任總統 Katalin Novák 於 111 年 3 月由國會選出，5 月就職，為匈牙利首位女性總統；總理為最高行政首長，由總統提名贏得國會大選之政黨黨魁，並經國會簡單多數確認。匈牙利國會為一院制，為最高立法機關，議員席次共 199 席，任期 4 年。

111 年匈牙利是歐盟唯一由俄羅斯供應天然氣的國家，俄羅斯天然氣供應武器化衝擊歐洲製造業，能源供給緊縮使匈牙利主要貿易夥伴之經濟大幅放緩，加上通膨飆升及財政緊縮措施抑制其國內需求成長，削弱購買力及消費者信心，此外，借貸成本上升導致企業延遲資本支出而投資成長顯著放緩，實質 GDP 成長率降為 4.90%。匈牙利內需強勁，政府逐步取消燃料及公用事業之價格上限，俄烏戰爭導致能源價格大幅震盪及製造業瓶頸持續存在，使其面臨價

格升高壓力，平均通貨膨脹率為 14.60%。

111 年匈牙利福林(Forint, HUF)因俄烏戰爭引發避險、驅動拋售潮而暴跌，另投資者擔憂歐盟復甦基金支付延遲，雖匈牙利國家銀行干預外匯市場，惟阻止福林大幅貶值成效甚微，111 年底匯率為 375.70 福林兌 1 美元。111 年匈牙利外匯存底為 391.73 億美元，外債為 2,648.65 億美元，外債占 GDP 比率為 160.80%，外債占出口比率為 149.40%，債負比率為 74.70%，外匯存底支付進口能力為 2.90 個月。

111 年匈牙利與我國貿易往來方面，我國對匈牙利出口 764.18 佰萬美元，進口 463.41 佰萬美元，貿易順差 300.77 佰萬美元。我國出口至匈牙利主要產品為電機與設備及其零件(49.09%)、機器及機械用具及其零件(28.56%)、鐵道及電車道車輛以外之車輛及其零件與附件(13.96%)等，自匈牙利進口主要產品為電機與設備及其零件及附件(38.84%)、鐵道及電車道車輛以外之車輛及其零件與附件(26.67%)、機器及機械用具及其零件(16.67%)等。

匈牙利為多個國際組織之會員國，如歐盟、北大西洋公約組織、經濟合作及發展組織(OECD)、Visegrád Group、世貿組織、世界銀行、亞投行(AIIB)及國際貨幣基金等。匈牙利對外政策仍以歐盟、歐洲事務及鄰國為關係發展重心；此外，加強與俄羅斯及亞洲重要國家互動，亦為其重要施政方針，「向東方開放政策」已為匈牙利對外重要政策之一。俄烏戰爭爆發後，匈牙利對外支持歐盟對俄羅斯進行制裁，惟該政府在國內維持反歐盟言論及親俄立場，執政聯盟除將國內通貨膨脹率飆升歸咎於歐盟對俄羅斯制裁，並假借能源安全藉口繼續從俄羅斯進口天然氣，從而為其與俄羅斯持續友好關係辯護。

國際信評機構惠譽(Fitch)、標準普爾(S&P)及穆迪(Moody's)目前分別核予匈牙利長期外幣評等 BBB、BBB-及 Baa2，未來展望標準普爾(S&P)及穆迪(Moody's)皆為穩定(Stable)、惠譽(Fitch)為負向(Negative)。匈牙利為出口導向之經濟體，與歐洲供應鏈高度融合，且為中東歐外國直接投資之主要國家之一，

專門生產汽車、電子和機械等產品。

伍、匈牙利會議

一、拜會布達佩斯企業促進基金會

匈牙利布達佩斯企業促進基金會係布達佩斯市政府轄下組織，創立目標是協助布達佩斯之中小企業、微型企業及新創企業初期營運發展與站穩市場根基，並強化布達佩斯與歐盟其他城市間之交流連結。

本次拜會了解該基金會提供小額信用貸款服務予中小企業、微型企業及新創企業，輔導其注意公司財務狀況健全之維持，藉以提高爾後公司業務擴張期間與金融機構借貸往來須注重資產流動性與現金流量等財務品質之意識提升，也協助企業建置可行之商業經營模式，加強營與財務風險控管。



▲拜會之會議進行過程。

二、參加第16屆臺灣匈牙利經濟合作會議

本次會議於匈牙利布達佩斯舉辦，聚焦「智慧城市」、「綠能」及「智慧交通」等議題，共2場專題演講，臺方由錡鈺智能及成運汽車代表，匈方則是

Archenerg Cluster及Puraset公司擔任講者，就各自業務範疇如智慧物聯網平台、鐵道管理系統、可再生能源應用及儲能發展趨勢與電動巴士領域技術進行分享，另講述為減緩全球氣候變遷速度與因應極端氣候環境影響，各國分別訂立減碳時間序與目標，推行相關政策法令以供企業營運、技術及產品等發展策略方向遵循，促進企業經營永續發展之核心價值，會中雙方討論熱烈並充分交流及分享經驗。



▲左為劉世忠，中華民國駐匈牙利代表；中為Istvan Szekeres，匈牙利商工總會國際事務委員會副主委；右為歐陽禹，中華民國國際經濟合作協會副理事長暨安口食品機械股份有限公司董事長。

三、拜會布達佩斯商工會

布達佩斯商工會成立於 19 世紀中葉，有 2,700 名會員來自各產業領域，係該國最大之商業公會組織，公會成員均秉持自律精神進行商業活動，維持市場競爭之公平，以促進匈牙利經濟繁榮發展為主要使命，並定期與政府部門討論改善市場經濟效率運作之法律施行，提升整體國家經濟發展同時，增加地方就業機會及促進社會公益，公會成員間亦會互相分享潛在商機，整合彼此資源，尋求跨產業合作契機與支持。

此次拜會係臺北市電腦商業同業公會與布達佩斯商工會簽署合作意向書，做為未來兩國高科技產業互助交流合作方向指引，協助企業發展與應用人工智能及物聯網等創新趨勢，如此次訪團聚焦之「智慧城市」、「智慧交通」已是各國都市計劃政策主要項目。



▲前排：左一為Balázs Szab，匈牙利駐臺貿易辦事處商務主任；左三為Ákos Csókay，布達佩斯商工會秘書長；左四為黃鑒鈺，臺北市電腦商業同業公會副總幹事；右四為吳慧蘭，中華民國駐匈牙利代表處經濟組組長；右三為張珮瑩，中國輸出入銀行捷克布拉格代表人辦事處代表；右一為Péter Babák，布達佩斯商工會國際關係辦公室主任。

四、 拜會Neumann jános nonprofit

Neumann jános nonprofit 係匈牙利創新科技部持股 100%之國營企業，該公司成立宗旨係提高匈牙利之整體國民數位化知識水平，並協助企業引進數位轉型觀念，進行紙本資料電子化與導入線上管理系統，簡化作業程序以降低營運成本，提升營運之效能，刻正進行之計畫為Digital Welfare Program 與 INPUT Program，

前者目標為增進民眾網際網路使用普及率與了解資通科技趨勢新知，且特別著重於中老年人口與非活躍人口部分；後者目標則為協助新創企業強化公司優勢與建立市場定位，紮穩根基後向外輻射，積極支持其參與國內外商業展覽會及商務媒合會。



▲拜會之會議進行過程。

陸、心得及建議

一、歐洲地區商機可期，惟須留意政治與地緣風險

歐盟係由歐洲27個成員國組成之政治與經濟聯盟，具成員國一體化之共同對外政策方針及單一市場，112年預估之國內生產毛額成長率為0.80%，113年則為1.30%，雖因通膨高漲削弱終端消費需求，歐盟仍為世界第三大經濟體，消費市場廣大，而中東歐地區勞工薪資水平相對西歐較低，亦有豐沛之專業技術人才，不過隨著烏俄戰爭的發生，導致歐洲國家與俄羅斯間原本緊張情勢更顯加劇，西方對烏克蘭的支持與對俄羅斯的制

裁也預計仍將持續，尚無法看到停戰之曙光，而土耳其則在錯綜複雜之地緣政治內擔任要角，土耳其以其能加入歐盟之先決條件，換取支持瑞典加入北大西洋公約組織，此亦牽動歐盟與俄羅斯間兩大經濟體之敏感神經，對於我國廠商而言，赴歐洲地區擴張業務版圖，此部分尚需謹慎評估。

二、 本行配合政府政策，增設海外服務據點，協助廠商深化海外佈局

中東歐國家與本國共享自由、民主及人權等普世價值，近年來各領域之交流與合作日趨密切，為深化本國與中東歐國家之經貿鏈結，本行配合政府推動經貿政策，辦理「中東歐融資基金」方案，並著眼捷克與我國經貿往來升溫，又位處歐洲中心樞紐，為我國多家知名企業前進歐洲設廠首選之地，深具發展潛在機會，故於111年10月31日成立捷克布拉格代表人辦事處，以就近服務當地雙邊企業，強化彼此經貿關係。截至目前，僅本行與合作金庫於捷克設立服務據點，因此建議本國銀行未來可多前往捷克增設海外服務據點，以配合政府經貿政策推動，協助我國企業多元化佈局海外市場，並在地化設立生產基地，就近提供我國企業迅捷與完善之金融服務，促進我國經貿實力之延展。

三、 偕同我國廠商拜會洽訪，擔任臺商堅強後盾

波蘭及匈牙利地理位置位處中東歐地區，兩國總體經濟情況穩定，勞動人口素質水平高，又靠近歐盟主要市場，係屬歐洲產業供應鏈一環，本次職偕同我國廠商一同赴波蘭及匈牙利業務洽談與商務媒合，提供融資建議暨金融服務予有意至中東歐投資之臺灣廠商，或雙方共同設立之合資企業，又或彼此間有建立穩定供應鏈或貿易採購關係之企業，訪洽期間雙方廠商常因初次往來尚無建立信任關係與商業模式相異，會有不同天期之短、中、長期資金需求以因應不同之貿易條件，本行係我國輸出入信用專業銀行，肩負配合政府經貿政策，協助廠商拓展外銷市場之使命，此次偕同我國廠商拜會洽訪，幸能即時擔任其

等擴張業務之堅強後盾，俾利促進我國產業升級及經濟發展，更顯綜效。

四、公私部門合作共創雙贏

本次經貿訪問團係國經協會主辦，結合經濟部之高階訪團，由經濟部陳正祺次長擔任榮譽團長，並與波蘭商業總會及匈牙利商工總會合作辦理雙邊會議，拜會當地重要工商組織與參訪代表性企業及重要產業聚落，此次出團成功提高參訪層級，更突顯出公私部門合作之重要性，我國廠商如要進入海外市場發展，考量各國經貿法規相異與商業模式熟悉度等，須多方找尋當地事業夥伴合作方能所成，又我國國際空間屢受打壓，國際經商環境愈加險惡，故建議政府相關部門能強化與當地臺灣商會、政府對等單位、公協會、國營企業、私部門及民營企業等合作，建立雙邊經貿聯繫機制與合作平台，協助引薦當地政府單位或關鍵企業予我國欲赴海外擴展業務版圖之廠商，輔導其審慎評估投資架構，以縮短前置時間與減少投入成本，從而透過多重視角切入歐洲市場趨勢，深化本國與中東歐國家之經貿鏈結。