

出國報告（出國類別：考察）

考察印尼投資環境  
暨參加臺印公司 2023 年度股東常會

服務機關：臺灣港務股份有限公司

姓名職稱：陳素芳 主任秘書

黃一民 資深處長

林潔芬 督導

黃諭宸 管理師

黃進億 副管理師

派赴國家：印尼

出國期間：2023 年 6 月 13 日至 6 月 17 日

報告日期：2023 年 9 月 1 日

# 摘要

為配合政府新南向政策，臺灣港務股份有限公司（下稱本公司）於 2018 年於印尼泗水投資成立臺印貨櫃倉儲物流股份有限公司（下稱臺印公司），該公司依規定於印尼召開 2023 年度股東常會，為行股東權益，並監督及了解該公司之營運，爰策劃本次出訪。

印尼為東協經濟及市場規模之首的國家，近年來，在經濟、人口、產業等均具有極大優勢，近 5 年的 GDP 成長率更是超越世界平均，躍升全球第 19 大經濟體，成為東協國家中最具投資潛力新興市場之一。

由島嶼組成的印尼，主要兩大國際商港為雅加達的丹戎不碌港及泗水的丹戎佩拉港口，本公司邀請另一家轉投資事業台源國際控股股份有限公司（下稱台源公司）一同深入了解印尼市場，本計畫拜訪雅加達碼頭、物流業者及貨櫃堆場業者等。除了解臺印公司之營運外，亦為台源公司尋找新投資案鋪路。

## 目次

壹、	出國考察目的·····	4
貳、	出國考察行程及人員·····	5
參、	出國考察內容及紀要·····	7
肆、	心得與建議·····	28

# 壹、出國考察目的

東南亞國家近年來經濟快速發展，消費能力大幅提升，配合政府新南向政策，並參與全球區域經濟整合，擴大市場優勢。臺灣港務股份有限公司（下稱本公司）積極跨足海外市場拓展國際業務，分別於印尼及新加坡與民間業者合資成立轉投資事業「臺印貨櫃倉儲物流股份有限公司」（下稱臺印公司）及「台源國際控股股份有限公司」（下稱台源公司），積極參與東南亞投資市場發展。

東協成員國之一的印尼，消費及投資是經濟成長主要動力，深受世界投資者矚目。在印尼政府積極推動改善基礎建設及發展海洋國家等經貿政策下，印尼吸引外商持續前往投資，改善公共服務品質。內需消費在印尼中產階級人數逐步增加的帶動下，穩定成長，進而帶動整體消費市場興旺，印尼也將擴大開發傳統出口市場以外的其他新市場，包括南美洲及非洲等地區，將有利印尼貿易量體之擴張及穩定。

印尼所屬島嶼約 1 萬 7,000 多個，島嶼間貨物流通極倚賴物流配送之普及性與便利程度，加上印尼政府近年致力擴大發展海洋經濟，規劃投入政府預算升級航運項目，目標將 5 個樞紐港及 19 個集貨港等 24 港口列升級項目之一，目前印尼主要兩大國際商港為雅加達的丹戎不碌港（Tanjung Priok Port）及泗水的丹戎佩拉港口（Tanjung Perak Port），港口皆有擴建需求，代表與該港口發展相關之碼頭、倉儲物流等關聯領域未來發展商機潛力無窮。

臺印公司依印尼法令規定於印尼召開 2023 年度股東常會，本公司此行除參加該股東常會，並配合前揭投資事業發展需求，鎖定以雅加達及泗水為核心，安排參訪鄰近碼頭公司、貨櫃堆場及倉儲物流設施，拜訪台商及航商業者洽詢了解當地潛在投資商機，供「臺印公司」及「台源公司」未來業務投資可行性評估。

## 貳、出國考察行程及人員

### 一、出國期間

2023 年 6 月 13 日（星期二）至 2023 年 6 月 17 日（星期六）。

### 二、參訪行程

本次出國考察團於 2023 年 6 月 13 日抵達印尼雅加達，期間參加臺印公司第 2 屆董事會第 8 次會議暨 2023 年度股東常會，並拜訪當地碼頭公司、物流公司、貨櫃堆場，及前往印尼泗水參訪臺印公司，於 2023 年 6 月 17 日結束返臺，行程共五天，行程表如表 1。

表 1 印尼考察行程表

日期	行程	說明
6/13(一)	去程	桃園機場出發，抵達雅加達機場
6/14(二)	開會及考察	一、參加臺印公司 2023 年度股東常會暨第 2 屆董事會第 8 次會議 二、參訪台源公司子公司台源印尼公司拖車租賃業務
6/15(四)	考察	一、參訪雅加達碼頭，拜會碼頭業者 1. NPCT1 公司 2. JICT 公司 二、參訪雅加達物流倉庫，拜會當地物流業者—東亞高林物流園區
6/16(五)	去程	雅加達機場出發，抵達泗水機場
	考察	參訪臺印公司總部及泗水堆場
6/17(六)	返程	泗水機場出發，至新加坡機場轉機，抵達桃園機場

### 三、出國人員名單

由港務公司臺中港務分公司陳主任秘書素芳(本公司派任臺印公司法人董事)率港務公司投資事業處黃資深處長一民(本公司派任臺印公司法人董事)、公共事務處林督導潔芬(本公司派任臺印公司以自然人身份擔任監察人)、投資事業處黃管理師諭宸及高雄港務分公司棧埠事業處公用貨櫃碼頭營運中心黃副管理師進億等，共 5 人參加，出國人員名單如表 2。

表 2 出國人員名單

序列	姓名	職稱	公司／機關
1	陳素芳	主任秘書	港務公司臺中港務分公司
2	黃一民	資深處長	港務公司投資事業處
3	林潔芬	督導	港務公司公共事務處
4	黃諭宸	管理師	港務公司投資事業處
5	黃進億	副管理師	高雄港務分公司棧埠事業處公用貨櫃碼頭營運中心

## 參、出國考察內容與紀要

### 一、參加臺印公司 2023 年度股東常會暨第 2 屆董事會第 8 次會議

#### (一) 臺印公司背景介紹

臺印公司於 2018 年 5 月 15 日於印尼泗水成立，實收資本額 125 萬美元（折合新臺幣 3,553.75 萬元），為本公司首家於東南亞轉投資事業，由本公司（持股比例 34%）、陽明海運公司（持股比例 15%）、印尼股東 OTTO PUTIHRAI（持股比例 26%）及 DAVID VENCENCIUS LENGKONG（持股比例 25%）共同合資，主要經營「貨櫃集散」與「物流倉儲」業務，另提供貨櫃整併、貨櫃維修、內陸及海運託運、第三方物流運籌服務（整合型物流）等支援型業務。目前正積極推動業務及拓展業務合作夥伴，攜手打造印尼市場據點，使之成為進軍海外市場之基石。

#### (二) 臺印公司財務狀況

臺印公司於 2018 年成立，2022 年營業收入 28,218 百萬印尼盾（折合新臺幣 5,643.6 萬元），稅後淨利 4,137 百萬印尼盾（折合新臺幣 827.5 萬元），較 2021 年同期（567 百萬印尼盾）增加 778.75%，歷年財務績效詳表 3。

表 3 臺印公司歷年財務績效

單位：百萬印尼盾

年度 項目	2018 年 5-12 月	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年 1-7 月
營業收入	4,325	11,313	15,087	15,335	28,218	14,480
營業成本	4,019	8,015	5,935	7,042	9,549	5,364
營業費用	1,018	3,172	9,537	8,770	14,247	6,358
業外收支	154	(151)	669	1,044	495	(807)
稅後損益	(558)	48	190	276	4,137	1,521

### (三) 臺印公司營運情況

臺印公司主要經營貨櫃集散與物流倉儲相關業務，並提供貨櫃整併、貨櫃維修、貨櫃清洗及冷凍櫃服務。近三年營運總櫃量、預算數及年增率，皆呈現穩定成長，歷年績效詳表 4。

表 4 臺印公司歷年櫃次績效

單位：櫃次

年度 \ 期間	實際數	預算數	與預算數比率(%)	年增率(%)
2020 年	41,237	29,827	38.25	-
2021 年	37,931	40,102	(5.41)	(8.02)
2022 年	54,137	39,874	35.77	35.77

### (四) 會議紀要

#### 1. 參加臺印公司第 2 屆董事會第 8 次會議

(1) 時間：2023 年 6 月 14 日（星期三）上午 10 時

(2) 主持人：臺印公司鄺董事長和利

(3) 參與人員：臺印公司初志鴻董事、Mr.Lay Lunardy 董事、Mr. Kwan Darminta 董事、陳素芳董事、黃一民董事、林潔芬常務監事、Mr. Harry Lesmana 監事、Mr.Billy Wiranata Santoso 監事、吳大維總經理、蔡慈陽副總經理。

(4) 地點：印尼雅加達 PT. PELAYARAN TRESNAMUDA SEJATI 會議室

#### (5) 會議內容

報告事項：

第 1 案：臺印公司前次書面董事會經理部門回覆及執行情形。

第 2 案：臺印公司 2023 年 2-4 月營運狀況報告。

第 3 案：臺印公司 2023 年 2-4 財務狀況報告。

討論事項：

第 1 案：臺印公司 2023 年度簽證會計師委任案。

第 2 案：臺印公司 2022 年度盈餘分配案。

第 3 案：擬召開臺印公司 2023 年度股東會案。



圖 1 臺印公司第 2 屆董事會第 8 次會議情況

2. 參加臺印公司 2023 年度股東常會

(1) 時間：2023 年 6 月 14 日（星期三）上午 11 時

(2) 主持人：臺印公司鄭董事長和利

(3) 參與人員：本公司股東代表陳素芳、MR. DAVID V. LENGKONG  
股東代表鄭和利、MR. OTTO PUTIHRAI 股東代表戴自強及陽明  
海運股東代表張馨文。

(4) 地點：印尼雅加達 PT. PELAYARAN TRESNAMUDA SEJATI 會  
議室

(5) 會議內容：

承認事項

第 1 案：臺印公司 111 年度財務報表及會計師查核報告案。

第 2 案：臺印公司 111 年度盈餘分配案。

討論事項

第 1 案：臺印公司 112 年度簽證會計師委任案。



圖 2 臺印公司 2023 年度股東常會情況



圖 3 臺印公司 2023 年度股東常會後股東合影

## 二、參訪臺印公司總部及泗水堆場

(一) 時間：2023 年 6 月 16 日（星期五）下午

(二) 主持人：臺印公司鄭董事長和利

(三) 參與人員：

臺印公司：鄭董事長和利、初志鴻董事、吳大維總經理、蔡慈陽副總、

東亞公司：黃偉倫總經理

本公司：臺中港務分公司陳素芳主秘、總公司投資事業處黃一民資深處長、公共事務處林潔芳督導、投資事業處黃諭宸管理師、高雄港務分公司棧埠事業處公用貨櫃碼頭營運中心黃進億副管理師。

台源公司：黃玉梅協理、楊駿逸專案經理。

(四) 地點：臺印公司泗水總部及堆場



圖 4 參訪團於臺印公司泗水總部合影

(五) 參訪紀要：

1. 臺印公司主要營業項目為貨櫃集散，將持續深耕貨櫃堆場業務，開源節流，於成本面強化物料採購比價控管並落實預算管控。
2. 臺印公司礙於目前的泗水堆場面積有限，2023 年 1-6 月平均場地使用率 136.26%，未來將朝優化儲位規劃，提高周轉率及堆場使用效率，並減少相關作業之油料及操作機具耗損產生之費用。
3. 目前印尼堆場業務競爭激烈，臺印公司將持續拓展現有業務項目，提

升營運效率，並積極開發多元服務增裕營收，如協助台源公司拖車管理等。



圖 5 臺印公司泗水堆場地使用情形

4. 臺印公司為增裕收入並拓展印尼泗水當地貨櫃拖車業務，已新增貨櫃拖車出租業務，並協助台源印尼公司處理拖車出租事宜，增加服務費收入。
5. 印尼其他地區貨櫃業務拓展計劃，與釜山港務局駐印尼代表及韓國海外基礎建設發展公司共同研擬，並簽訂 MOU 以利後續合作。



圖 6 臺印公司示範洗櫃設備操作

### 三、參訪台源公司子公司台源印尼公司

#### (一) 台源公司背景介紹

台源公司於 2018 年 10 月 10 日在新加坡成立，實收資本額 1,000 萬美元（折合新臺幣 2 億 8,430 萬元），由本公司（持股比例 36%）、陽明海運公司（持股比例 34%）、台灣航業公司（持股比例 15%）、中華郵政公司（持股比例 10%）及德翔海運公司（持股比例 5%）共同合資設立，為拓展新南向市場，並強化臺灣航運網絡與海外市場之連結。

台源公司結合國內航港及物流相關公民營業者，初期規劃由貨櫃堆場業務切入，採漸進方式延伸至倉儲業務、物流配送、貨轉郵及國際代收集貨、碼頭及港口營運等業務。透過於新加坡成立控股公司，優先於越南、印尼、馬來西亞、泰國及菲律賓等國家與當地相關業者共同經營在地港埠及物流相關事業，逐步開拓海外市場。

#### (二) 台源印尼股份有限公司（PT FORMOSA TFI INDONESIA，FTI，下稱台源印尼公司）

1. 公司背景：台源印尼公司係台源公司在印尼當地成立之合資公司，主要經營拖車租賃業務，2021 年 11 月 04 日於印尼雅加達完成公司設立，實收資本額印尼盾 12,880 百萬元（約 90.4 萬美金），台源公司注資印尼盾 12,870.2 百萬元（90.4 萬美元），持股 99.924%。
2. 營運績效：2022 年台源印尼公司稅後淨利為 印尼盾 1,233 百萬元（8.26 萬美元），股東權益淨額為印尼盾 14,117 百萬元（94.58 萬美元）。



圖 7 台源印尼公司出租予東亞 Perkasa 公司之拖車

### (三) 考察台源印尼公司拖車租賃業務

1. 時間：2023 年 6 月 14 日（星期三）上午 7 時
2. 主持人：東亞 Perkasa 公司戴自強董事長
3. 參與人員：  
東亞 Perkasa 公司：初志鴻董事。  
本公司：總公司投資事業處黃資深處長一民、黃管理師諭宸。  
台源公司：黃玉梅協理、楊駿逸專案經理。
4. 地點：東亞 Perkasa 公司印尼雅加達總部
5. 參訪紀要：
  - (1) 台源印尼公司出租 12 輛拖車予東亞 Perkasa 公司，該公司將拖車車頭及拖車架維護狀況良好，拖車使用狀況正常。
  - (2) 截至 2023 年 7 月底，東亞 Perkasa 公司支付台源印尼公司各期拖車租金均按時繳納。
  - (3) 台源公司與東亞 Perkasa 公司洽談得第二次拖車租賃案可能性，台源公司將再持續與東亞 Perkasa 公司洽談相關合約細節。



圖 8 參訪團考察東亞 Perkasa 公司租賃拖車使用情況

#### 四、參訪雅加達丹戎不碌港

##### (一) 丹戎不碌港背景介紹

丹戎不碌港（Tanjung Priok Port）位於印尼爪哇島西北端的北雅加達，鄰近西爪哇附近大型工業區(BEKASI、KARAWANG)，丹戎不碌港陸域面積 604 公頃，水域面積 424 公頃，碼頭船席長度 12,367.8 公尺，後線櫃場面積 963,481.36 平方公尺。

目前丹戎不碌港主要碼頭皆由印尼國營港務公司(Pelindo)與外資公司合資成立公司經營，主要之碼頭包含 NPCT-1、KOJA、JICT、MAL、OJA 以及 TSJ，相關資訊整理如表 5。

表 5 雅加達丹戎不碌港貨櫃碼頭公司一覽表

碼頭	總計 (雅加達)	NPCT-1	KOJA	JICT	MAL	OJA	TSJ
股東組成	Pelindo 持有股份	51%	55%	51%	0%	20%	-
	其他 主要股東	PSA (國際碼頭 營運商)	和記黃埔 (國際碼頭營 運商)	和記黃埔 (國際碼頭營 運商)	NPH (國際碼頭 營運商)	ICTSI (國際碼頭 營運商)	SAMUD ERA (國內航 商)
長度(公尺)	6,798	850	650	1,620	258	600	620
泊位	27	3	2	8	1	3	2
水深(公尺)	9-16	16	13	12-16	12	11-12	12
容量 (千 teu/年)	7,000	1,500	1,000	2,000	400	400	400
吞吐量 (千 teu/年)	6,750	1.178	930	2,038	350	100	-
G/C	51	8	7	14	3	-	-

## (二) 參訪雅加達碼頭業者 NPCT 公司

1. 時間：2023 年 6 月 15 日（星期四）上午 9 時
2. 主持人：NPCT1 公司 Muhammad Iyas 商務協理
3. 參與人員：

NPCT1 公司：發展部 Didip Sulaiman 經理。

本公司：臺中分公司陳素芳主任秘書、總公司投資事業處黃資深處長一民、公共事務處林潔芬督導、投資事業處黃管理師諭宸、高雄港務分公司棧埠事業處公用貨櫃碼頭營運中心。

臺印公司：吳大維總、理。

台源公司：黃玉梅協理及楊駿逸專案經理。

4. 地點：NPCT 碼頭
5. 參訪紀要：

(1) NPCT1 公司（PT New Priok Container Terminal One）是由印尼國營港務公司(Pelindo)、三井物產株式會社、日本郵船株式會社和新加坡國際港務集團有限公司合資成立的公司，興建及經營

一座新貨櫃碼頭，如圖 9 NPCT 碼頭位置圖。



圖 9 丹戎不碌港現況分布圖



圖 10 NPCT1 公司導覽 NPCT1 碼頭

(2) NPCT1 碼頭泊位總長 850 米、水深 16 米、3 個泊位，每年可容納 150 萬 TEU，能夠滿足現今超大貨櫃船靠泊需求。NPCT1 公司注重節能減排與環境保護，落實實現綠色碼頭，推廣岸電等環保設施使用等環保政策。



圖 11 NPCT1 碼頭拖車進出現況



圖 12 港務公司參訪團與 NPCT1 公司合影

### (三) 參訪雅加達碼頭業者 JICT 公司

1. 時間：2023 年 6 月 15 日（星期四）上午 10 時
2. 主持人：JICT 公司 Budi Cahyono 副總裁
3. 參與人員：

JICT 公司：P. Thavaneswaran 運營及工程總監、營運處 Rommy Fardinansyah 高級經理。

本公司：臺中分公司陳素芳主任秘書、總公司投資事業處黃資深處

長一民、公共事務處林潔芬督導、投資事業處黃管理師諭宸、高雄港務分公司棧埠事業處公用貨櫃碼頭營運中心。

臺印公司：吳大維總經理。

台源公司：黃玉梅協理、楊駿逸專案經理。

4. 地點：JICT 公司大樓及碼頭

5. 參訪行程表：

(1) 交流會議：

A. 本公司簡報

B. 台源公司簡報

C. JICT 公司

D. 三方問答

(2) 參觀 JICT 公司監控中心

(3) 參觀 JICT 碼頭現場

6. 參訪紀要：



圖 13 JICT 經營碼頭概況

- (1) 雅加達國際貨櫃碼頭 (Jakarta International Container Terminal, JICT) 是印尼最大貨櫃碼頭，由印尼國營港務公司(Pelindo)佔股 51%，與香港和記黃埔集團合資經營。JICT 經營陸域面積 87 公頃，擁有 14 座貨櫃碼頭 (2 座可巴拿馬型貨櫃船碼頭)，船席總長度為 1,620 公尺，水深 12-16 公尺，每年可容納 200 萬 TEU。2022 年貨櫃裝卸量達 183 萬 TEU，全年貨櫃量佔丹戎不碌港約 40%。



圖 14 JICT 碼頭作業現場

- (2) 此次拜訪雙方相互簡報彼此業務，台源公司亦進行簡報，希望藉此拓展台源公司新南向之投資機會。



圖 15 JICT 公司、港務公司及台源公司三方簡報會議



圖 16 港務公司與 JICT 公司代表相互致贈禮物



圖 17 參觀 JICT 公司監控中心，並介紹 JICT 碼頭位置。

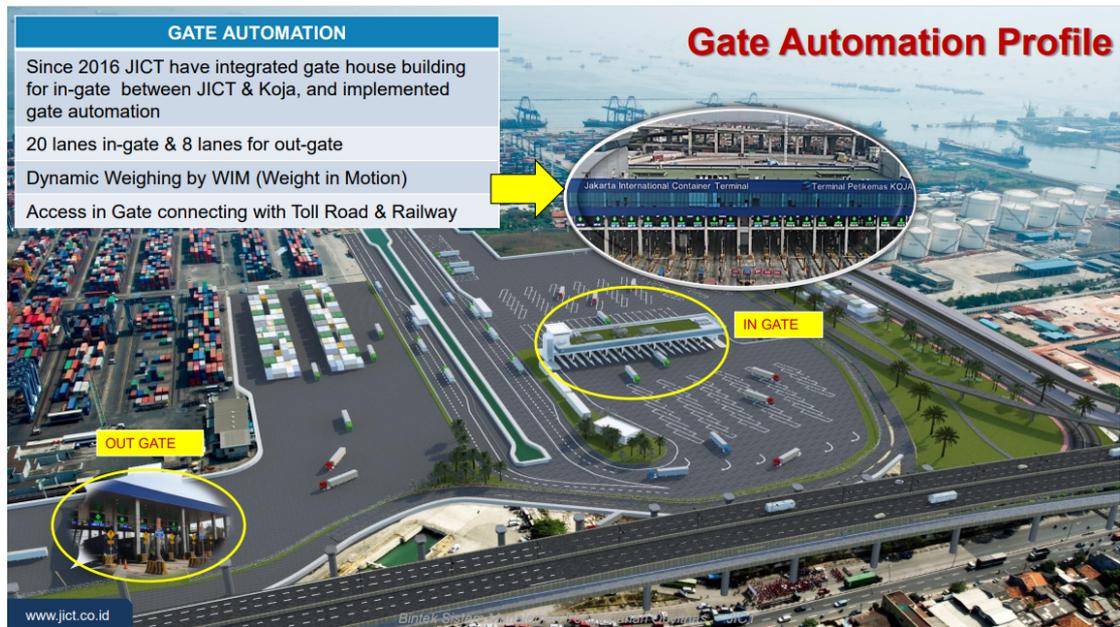


圖 18 JICT 碼頭管制站車流管制規劃



圖 19 JICT 碼頭管制站運作情況



圖 20 港務公司、臺印公司、台源公司與 JICT 公司合影

## 五、參訪印尼東亞高林物流園區

### (一) 東亞高林物流園區背景資料

東亞運輸倉儲股份有限公司（下稱東亞公司）1967 年在台灣成立，於五堵成立貨櫃集散站。該公司以貨櫃集散站為業務中心，逐漸拓展至貨櫃租賃、維修、海運貨櫃貨物承攬、空運貨物承攬等相關業務。

東亞公司為增加國際競爭力，1992 年決定將業務延伸至海外，於印尼、香港及大陸成立公司。於 1992 年於泗水成立東亞高林貨櫃集散站（Tungya Collins Terminal），將事業版圖擴展至國際，並提供連貫式之貨櫃、貨物、倉儲、配送等物流一條龍服務，並於 1997 年布局印尼雅加達，成為在印尼長期深耕的台商之一。



圖 21 東亞公司世界分布版圖

## (二) 參訪東亞 Perkasa 公司雅加達總部

1. 時間：2023 年 6 月 15 日（星期四）下午 2 時
2. 主持人：東亞 Perkasa 公司戴自強董事長
3. 參與人員：

東亞 Perkasa 公司：初志鴻董事。

本公司：臺中港務分公司陳素芳主秘、總公司投資事業處黃一民資深處長、公共事務處林潔芬督導、投資事業處黃諭宸管理師、高雄港務分公司棧埠事業處公用貨櫃碼頭營運中心黃進億副管理師。

臺印公司：吳大維總經理。

台源公司：黃玉梅協理、楊駿逸專案經理。

4. 地點：東亞印尼雅加達總部
5. 參訪行程：

- (1) 東亞 Perkasa 公司簡報
- (2) 參觀東亞物流倉庫

### (3) 參觀東亞倉庫出租 ISO Tank Container 業者



圖 22 東亞公司於雅加達位置圖

#### 6. 參訪紀要：

- (1) 東亞公司於印尼雅加達及泗水皆有據點，總部位於雅加達，距離港口約 20 分鐘的物流中心，整區為保稅區有海關進駐。該區規劃為物流中心，並部分採分區招租，業者可自行在物流中心進行加工組裝，亦可委託東亞公司操作。



圖 23 參觀東亞公司物流中心

- (2) 近年來印尼經濟快速發展，消費性產品需求強烈，國際大廠紛紛進駐物流中心，知名機車大廠也是客戶名單之一，東亞公司物流倉庫內進儲大量名貴重型機車，可想而知，當地的高消費力不可忽視。



圖 24 重型機車進儲東亞公司倉庫

- (3) 東亞公司位於雅加達有六座物流倉庫，目前自營有四座，面積分別為 10,000 M<sup>2</sup>、13,000 M<sup>2</sup>、11,000 M<sup>2</sup>及 5,000 M<sup>2</sup>，包含各類進出口貨品，如知名的運動品牌及組裝好的重型機車等貨品，準備內銷或運銷至全球各地。



圖 25 東亞公司六座物流倉庫位置圖

- (4) 因印尼國內及東協的開發需求，重型機具亦是東亞公司重要客戶之一。



圖 26 參訪團於東亞公司物流中心合影

- (5) 參訪該園區內從事 ISO Tank Container 業者，業者於清洗貨櫃採用符合相關標準之設備，重視污水之排放問題，顯示當地對於環保問題已受到重視。



圖 27 參訪該園區內從事 ISO Tank Container 業者

## 肆、心得與建議

近年來，東南亞各國經濟皆有明顯成長，東協更是我國重要貿易市場，我國航商在東南亞佈有綿密航線，掌握貨源優勢。其中印尼在經濟、人口及地理位置上都具有相點優勢。

本次行程除參加臺印公司 2023 年股東常會暨第 2 屆董事會第 8 次會議外，並偕同本公司轉投資事業臺印公司及台源公司拜訪印尼雅加達及泗水碼頭業者、當地貨櫃與倉儲物流設施相關業者，從觀察市場發展概況、貨櫃櫃場及倉儲物流設備現況，業者並分享長期深耕經營之經驗，發現印尼市場未來幾年的發展充滿成長機會，唯現今基礎建設目前仍有不足，故印尼政府正積極規劃招商引資或編列預算提升整體基礎設施，在龐大的人口內需下，有望帶動市場，進一步提升印尼整體經濟及來貨量。

本次參訪實地訪察轉投資事業營運狀況，了解目前臺印公司泗水堆場已飽和，未來將督促臺印公司積極尋找周邊可擴充堆場或替代方案，以維持臺印公司營業收入穩定成長；另偕同台源公司交流認識臺印公司在地股東，藉由臺印公司印尼股東牽線拜會其他碼頭業者、倉儲物流業，台源公司於本次參訪洽得潛在案源，後續由台源公司評估投資可行性。

本公司未來於東南亞或印尼市場投資發展，可藉由布局於印尼轉投資事業臺印公司之在地人脈，以臺印公司在印尼既有發展能量為基礎，引進本公司相關轉投資事業台源公司資源佈局東南亞或印尼市場，提升整體投資效益。