

出國報告（出國類別：業務視察）

## 赴日拜會國家發展基金投資之創業投資事業及其轉投資事業

服務機關：行政院國家發展基金管理會

姓名職稱：蘇來守 執行秘書

陳思翰 副研究員

詹凱宇 副研究員

派赴國家：日本

出國期間：111年12月19日至111年12月23日

報告日期：112年3月14日

## 摘要

行政院國家發展基金管理會(以下簡稱「國發基金」)為發展創業投資事業，扶植知識經濟產業之成長，協助改善國內投資環境，提供部分資金投資於創業投資事業，以加強創業投資事業之發展，藉由創業投資事業技術、人才、市場及資金等全方位之整合功能，帶動我國相關新創事業之發展，辦理創業投資計畫。

本次出國行程係為瞭解國發基金轉投資創業投資事業 Infinity e.ventures Asia III, L.P.、Infinity Ventures IV, L.P.、Daiwa Taiwan-Japan Biotech Fund、Daiwa Taiwan-Japan BioVenture Investment Limited Partnership II、台灣集富一號創業投資有限合夥之投資狀況、投資後管理情形及各創業投資事業之轉投資事業營運情形，以瞭解國發基金相關投資計畫執行情形。

依訪視結果，國發基金轉投資創業投資事業 Infinity e.ventures Asia III, L.P.、Infinity Ventures IV, L.P.、Daiwa Taiwan-Japan Biotech Fund、Daiwa Taiwan-Japan BioVenture Investment Limited Partnership II、台灣集富一號創業投資有限合夥刻正依其投資規劃及投資策略進行相關投資作業，應有助達成國發基金加強投資創業投資事業帶動新創事業發展之政策目標。

## 目次

壹、目的.....	1
貳、過程.....	2
一、 行程概要.....	2
二、 會議及參訪紀要.....	2
參、心得及建議.....	20

## 壹、目的

國發基金依「產業創新條例」第 29 條設立，旨在加速產業創新增值，促進經濟轉型及國家發展，配合國家發展策略，投資於重要事業或計畫及協助各中央目的事業主管機關辦理有關計畫之投資，以協助產業發展所需之資金。國發基金為發展創業投資事業，扶植知識經濟產業之成長，協助改善國內投資環境，提供部分資金投資於創業投資事業，以加強創業投資事業之發展，藉由創業投資事業技術、人才、市場及資金等全方位之整合功能，帶動我國相關新創事業之發展，辦理創業投資計畫。

依「行政院國家發展基金投資創業投資事業之審查及管理要點」第十四條第四項規定，國發基金得定期或不定期訪視投資之創業投資事業或其轉投資事業。本次出國行程係為瞭解國發基金轉投資創業投資事業 Infinity e.ventures Asia III, L.P.、Infinity Ventures IV, L.P.、Daiwa Taiwan-Japan Biotech Fund、Daiwa Taiwan-Japan BioVenture Investment Limited Partnership II、台灣集富一號創業投資有限合夥之投資狀況、投資後管理情形及各創業投資事業之轉投資事業營運情形，以瞭解國發基金相關投資計畫執行情形，並亦同時拜訪日本產業投資相關機構，包含日本中小企業基金整備機構、Japan Investment Corporation 及 Innovation Network Corporation of Japan，就雙方業務進行交流。

## 貳、過程

### 一、行程概要(111/12/20-111/12/23)

日期	行程
111/12/20	1. 拜會 Infinity e.ventures Asia III, L.P.、Infinity Ventures IV, L.P.與其轉投資事業
111/12/21	1. 拜會 Daiwa Taiwan-Japan Biotech Fund、Daiwa Taiwan-Japan BioVenture Investment Limited Partnership II 與其轉投資事業 2. 拜會日本中小企業基盤整備機構(Organization for Small & Medium Enterprises and Regional Innovation, JAPAN)
111/12/22	1. 拜會日本投資機構 Japan Investment Corporation 2. 拜會台灣集富一號創業投資有限合夥與其轉投資事業
111/12/23	1. 拜會日本投資機構 Innovation Network Corporation of Japan 2. 拜會台灣集富一號創業投資有限合夥與其轉投資事業

### 二、會議及參訪紀要

#### (一) 111 年 12 月 20 日

時間	行程
10:30~12:00	拜會 Infinity e.ventures Asia III, L.P.、Infinity Ventures IV, L.P.
12:00~13:00	拜會 TGAL Inc.
13:30~14:30	拜會 17LIVE Inc.
15:00~16:00	拜會 ZAIKO PTE. Ltd.

## 1.Infinity e.ventures Asia III, L.P.

### ■ 基金簡介

1. 成立日期：2014 年 7 月 2 日
2. 基金規模：7,979 萬 7,500 美元
3. 存續期間：10 年(2014 年~2024 年，其中 2014 年~2019 年為投資期間)。

#### 4. 主要股東：

兆豐國際商業銀行(國發基金信託) .....	25.06%
RGIP,LLC. ....	21.93%
LINE CORPORATION.....	6.27%
AMG Co.,Ltd. ....	4.39%
Mixi, Inc. ....	3.76%
Avy High Tech Limited.....	1.91%
Ability investment Co.,Ltd. ....	1.25%
IVP Advisory Co., Ltd .....	1.00%
其他 .....	34.43%

#### 5. 經營團隊：IVP Advisory

田中 章雄(Akio Tanaka)

黃立安(Joseph Huang)

#### 6. 投資策略：

- (1) 投資產業：網際網路相關產業
- (2) 投資地區：台灣地區 15%、日本地區 45~50%、其他地區 35~40%
- (3) 投資階段：種子期至創建早期之首輪 (Series A) 或首輪前(Pre-series A)募資為主。預計投資我國相關早期企業金額為 1,500 萬美元

### ■ 國發基金投資緣由：

國發基金管理會於 2015 年 5 月 29 日第 44 次會議通過參與投資 Infinity e.ventures Asia III, L.P. 2,000 萬美元。國發基金自 2016 年 7 月 15 日至 2022 年 12 月 31 日止，業已撥付二十一期投資款計 1,909 萬 9,234 美元，占國發基金承諾投資金額 2,254 萬 1,666 美元之 95.50%。

## 2.Infinity Ventures IV, L.P.

### ■ 基金簡介

1. 成立日期：2018 年 9 月 6 日
2. 基金規模：1 億 45 萬 4,000 美元
3. 存續期間：10 年(2018 年~2028 年，其中 2018 年~2023 年為投資期間)。

#### 4. 主要股東：

兆豐國際商業銀行(國發基金信託) .....	22.00%
57 Stars .....	10.00%
Daiwa VC Accelerator L.P.....	10.00%
eVenture China Fund II L.P.....	8.00%
Gree Inc. ....	5.00%
Ability Investment Co., Ltd. ....	5.00%
Kyocera Communications.....	4.00%
IVP Advisory Co., Ltd .....	1.00%
其他 .....	35.00%

#### 5. 經營團隊：IVP Advisory

田中 章雄(Akio Tanaka)

黃立安(Joseph Huang)

#### 6. 投資策略：

- (1) 投資產業：數位媒體、娛樂 30%；電子商務、物

- 流 30%；人工智慧 20%；金融科技、區塊鏈 20%
- (2) 投資地區：台灣企業 10~13%、國外企業 87~90%
- (3) 投資階段：種子期 20%、創建期 40%、擴充期 40%

■ 國發基金投資緣由：

國發基金管理會於 2019 年 7 月 15 日第 77 次會議通過參與投資 Infinity Ventures IV, L.P. 3,000 萬美元或其實際募資總額之 25%孰低為準。國發基金自 2021 年 7 月 26 日至 2022 年 12 月 31 日止，業已撥付四期投資款計 1,886 萬 9,556 美元，占國發基金承諾投資金額 2,254 萬 1,666 美元之 83.71%。

### 3. TGAL Inc.

拜訪人員：河野 恭寬 代表董事暨總經理

行本 年延 AW 兼 VR 事業本部執行董事

TGAL Inc. 設立於 2015 年，主要營業項目為雲端廚房平台。該公司透過於線上建立「虛擬美食品牌」與實體餐廳業者合作，由 TGAL Inc. 提供餐點半成品及調理程序，實體餐廳業者以自身廚房設備進行簡易烹飪即可完成餐點並提供予消費者。TGAL Inc. 平台除可降低實體餐廳業者投入外送市場門檻，亦因餐點製作流程簡化使其不受限於特定品項，可接受多元餐飲訂單，增加額外收入。

現 TGAL Inc. 旗下虛擬美食品牌已超過 40 個，可提供消費者日式豬排、和牛、咖哩、麵食、美式早午餐、泰式料理等餐飲選擇。另 TGAL Inc. 與我國同為雲端廚房業者之 Just Kitchen 進行品牌交換合作，除可促進雙

方海外業務拓展，亦有助於台日雙方飲食文化之交流。

#### **4. 17LIVE Inc.**

拜訪人員：練建麟 全球營運長

王嘉呈 資深分析師

17LIVE Inc.成立於 2015 年，該公司開發之 17LIVE 為知名即時影音串流平台，藝人、創作者可於該平台進行直播、發布短影片及相片，並透過觀眾打賞機制獲得收入。

17LIVE 目前平均每月活躍用戶已超過 100 萬人次，17LIVE Inc 持續於日本等海外地區拓展業務，如與知名遊戲製作公司合作以獲得遊戲內容直播授權，另因應新冠肺炎疫情舒緩與合作藝人展開實體宣傳活動，期望整合網路及實體行銷以促進公司業務進一步發展。

#### **5. ZAIKO PTE. LTD.**

拜訪人員：Malek Nasser 執行長

ZAIKO PTE. LTD.成立於 2019 年，目前總部位於日本東京。該公司提供之線上平台 ZAIKO 概念為「創作者與粉絲的直接連結」，創作者可透過該平台上載影片、進行直播、舉辦線上活動、販售及管理電子活動票券與紀念品等，有助於受新冠肺炎疫情影響無法進行實體活動之創作者持續進行展演活動、維持與粉絲之交流。另 ZAIKO 平台亦可提供創作者後台統計數據，有助其分析購票者屬性以掌握核心客群。

(二) 111 年 12 月 21 日

時間	行程
09:00~10:00	拜會 Daiwa Taiwan-Japan Biotech Fund、Daiwa Taiwan-Japan BioVenture Investment Limited Partnership II
10:30~12:00	拜會 LUCA Science Inc.
14:00~15:00	拜會日本中小企業基盤整備機構
15:30~17:00	拜會 C4U Corporation

## 1. Daiwa Taiwan-Japan Biotech Fund

### ■ 基金簡介

1. 成立日期：2015 年 1 月 15 日
2. 基金規模：116 億 800 萬日圓
3. 存續期間：10 年(2015 年~2024 年，其中 2015 年~2019 年為投資期間)，最多得延長 3 年。
4. 主要股東：
  - 日本中小企業基盤整備機構…………… 34.46%
  - 兆豐國際商業銀行(國發基金信託)…………… 23.26%
  - DCI Partners 株式會社(GP)…………… 19.81%
  - Huitung Investments(BVI)…………… 4.31%
  - Linical Co.,Ltd…………… 3.45%
  - Taiyo Life Insurance…………… 4.31%
  - 其他…………… 10.40%
5. 經營團隊：DCI Partners 株式會社
  - 成田 宏紀(Hiroki Narita)
  - 兒玉 俊太郎(Shuntaro Kodama)

橫田 淳一(Junichi Yokota)

6. 投資策略：

- (1) 投資產業：100%投資於生技醫藥產業
- (2) 投資地區：台灣地區 25%、日本地區 35%、其他地區 40%
- (3) 投資階段：種子期(基礎研究)20%、創建期(臨床前)30%、擴充期(Phase 1)40%、成熟期(Phase 2 以後)10%

■ 國發基金投資緣由：

國發基金管理會於 2014 年 12 月 18 日第 41 次會議通過參與投資 Daiwa Taiwan-Japan Biotech Fund 27 億日圓或其實際募資總額(116 億 800 萬日圓)之 30% 孰低為準。國發基金自 2015 年 2 月 26 日至 2022 年 12 月 31 日止，業已撥付三期投資款計 27 億日圓，占國發基金承諾投資金額 27 億日圓之 100%。

## 2.Daiwa Taiwan-Japan BioVenture II L.P.

■ 基金簡介

1. 成立日期：2020 年 12 月 15 日
2. 基金規模：153 億日圓
3. 存續期間：10 年(2020 年~2030 年，其中 2020 年~2025 年為投資期間)，最多得延長 3 年。
4. 主要股東：

日本中小企業基盤整備機構	26.14%
兆豐國際商業銀行(國發基金信託)	23.31%
DCI Partners 株式會社(GP)	19.77%
RA Japan segregated portfolio company	3.27%

名古屋銀行…………… 3.27%  
The Master Trust Bank of Japan …… 3.27%  
其他…………… 20.97%

5. 經營團隊：DCI Partners 株式會社

成田 宏紀(Hiroki Narita)

兒玉 俊太郎(Shuntaro Kodama)

橫田 淳一(Junichi Yokota)

6. 投資策略：

(1) 投資產業：100%投資於生技醫藥產業

(2) 投資地區：台灣地區 37%、日本地區 63%

(3) 投資階段：種子期(基礎研究)20%、創建期(臨床前)30%、擴充期(Phase 1)30%、成熟期(Phase 2 以後)20%

■ 國發基金投資緣由：

國發基金管理會於 2020 年 11 月 18 日第 88 次會議通過參與投資 Daiwa Taiwan-Japan BioVenture II L.P. 35 億 6,760 萬 6,136 日圓或實際募資金額 30%孰低為準。國發基金自 2021 年 1 月 28 日至 2022 年 12 月 31 日止，業已撥付三期投資款計 14 億 2,680 萬日圓，占國發基金承諾投資金額 35 億 6,700 萬日圓之 40%。

### 3. LUCA Science Inc.

拜訪人員：Rick C. Tsai 代表董事暨總經理

LUCA Science Inc.成立於 2018 年，為研發粒線體相關醫療應用之生物科技公司。根據近年研究，粒線體於人體免疫及代謝系統扮演重要角色，因此粒線體之功

能不全與各種疾病有密切關聯，LUCA Science Inc.開發可作為生物醫藥使用及保存之粒線體製造方法「iMIT法 (Intact Mitochondrial Isolation Technology)」，期望透過該技術提供人體組織功能健全之粒線體，使其進行自我修復以恢復原有機能。

目前 LUCA Science Inc.與京都大學、北海道大學及牛津大學等日本國內外學術機構合作，以研發該公司核心技術之各種臨床應用。

#### 4.日本中小企業基盤整備機構

拜訪人員：松浦 哲哉(Tetsuya Matsuura) 理事

齋藤 尚良(Naoyoshi Saito) 基金事業部部長

大穗 裕嘉(Hiroyoshi Oho) 基金事業部基金事業課  
課長

日本中小企業基盤整備機構(以下簡稱中小機構)為設立於 2004 年之獨立行政法人，為日本中小企業政策之中樞執行機構。該機構以資金提供、諮詢輔導、人才育成、經營者保險制度、災害復興支援等方式，為日本中小企業發展提供健全環境。

中小機構依企業各發展階段所面臨課題，提供不同協助重點，如就新創企業，中小機構透過孵化器設施提供經營輔導，並引介產官學網絡以利其展開事業，另藉由「Japan Venture Awards」等表彰制度發掘與育成下一代企業人才；就成長期及成熟期之企業，中小機構則以市場拓展、企業轉型、企業繼承等面向為重點提供支援。

中小機構提供企業之資金面協助，除融資外，另透過投資民間創業者或投資公司募集之基金，間接提供中小企業營運資金與經營輔導。目前中小機構累計參與投資之基金數已超過 300 個，轉投資之中小企業數已超過 6,700 間，轉投資金額已超過 1 兆日圓。

## 5. C4U Corporation

拜訪人員：平井 昭光(Akimitsu Hirai) 代表董事暨總經理  
真下 知士(Tomoji Mashimo) 科學技術顧問

C4U Corporation 成立於 2018 年，總部位於日本大阪，另於東京設有辦公室。C4U Corporation 之核心技術為東京大學醫學科學研究所教授真下知士博士研發之 CRISPR/Cas3 基因編輯技術。該公司目前與東京大學、大阪大學、日本國立研究開發法人理化學研究所等機構共同研究，期望以 CRISPR/Cas3 基因編輯技術做為平台，發展工業、農業、醫療等領域之應用。

(三) 111 年 12 月 22 日

時間	行程
10:00~11:00	拜會日本投資機構 Japan Investment Corporation
14:00~15:00	拜會 TXOne Networks, Inc.
15:30~16:00	拜會 Visional, Inc.
17:00~18:00	拜會 Tier IV, Inc.

## 1. Japan Investment Corporation

拜訪人員：秦 由佳(Yuka Hata) 投資部門執行董事

ReinierDaisaku Mikami 投資部門副執行長

尾崎 俊介(Shunsuke Ozaki) 投資部門助理

Japan Investment Corporation(以下簡稱 JIC)根據日本「產業競爭力強化法」於 2018 年成立，由日本政府與 25 家民間企業合資成立，政府出資 3,669 億 9,997 萬日圓、民間企業出資 135 億日圓。主要目標是提供資金促進私人投資、培養投資人才、創造風險資金良性循環以支持日本下一代產業發展。

JIC 主要係根據「產業競爭力強化法」標準進行投資，包含四個重點投資領域：

(1.) 推動符合 Society 5.0 目標的新事業：

包含人工智慧、物聯網、機器人、生物科技、太空和綠能環保等領域。

(2.) 培育獨角獸新創企業：

協助新創事業，提高未來可能成為獨角獸之可能性，並鼓勵發展國際市場。

(3.) 支援有技術能力的地方事業：

協助地方初創事業商業化及相關業務增長機會。

(4.) 跨領域整合既有事業：

鼓勵事業進行跨業務領域整合，以應對產業結構與國際競爭條件變化。

JIC 投資方式：

(1.) 直接投資於民間創投、私募基金：

JIC 目前投資 12 家民間創投、私募基金，承諾投資金額約 806 億日圓，目前出資金額約 277 億日圓。

(2.) 成立 JIC Venture Growth Investments (創投基金)：

JIC Venture Growth Investments 於 2020 年 7 月成立，營運期間 12 年，投資期間 5+2 年，基金規模約 1,200 億日圓。該基金累積有 36 件投資案，投資金額 508 億日圓。

(3.) 成立 JIC Capital LTD (私募基金)：

JIC Capital LTD 於 2020 年 9 月成立，營運期間 10 年，投資期間 5 年，基金規模約 2,000 億日圓。該基金尚未有投資案。

(4.) 其他特定領域等。

## 2. TXOne Networks, Inc.

拜訪人員：大三川 彰彦(Akihiko Omikawa) 社長

劉榮太(Terence Liu) 執行長

近藤 禎夫(Yoshio Kondo) 副執行長(日本銷售部門)

TXOne Networks, Inc. 成立於 2019 年，目前主要營運地區包含我國、日本、美國等地。該公司主要營業項目係提供資訊安全服務，以防禦工業環境中存在之資安威脅。在智慧製造浪潮下，企業導入相關設備以提升工

廠營運效率及生產品質，惟智慧化製造場域將可能成為駭客攻擊的目標，爰 TXOne Networks, Inc.提供相關資安解決方案，協助企業建置半導體、藥品、汽車等產品自動化製程所需資安措施，以確保供應鏈之穩定。TXOne Networks, Inc.目前已提供全球超過 3,600 名客戶資安服務，該公司未來將加強於美國及歐洲地區之銷售，以更加穩固該公司於資安市場之地位。

### 3. Visional, Inc.

拜訪人員：末藤 梨紗子(Risako Suefuji) 財務長

Visional, Inc 成立於 2020 年，為一控股公司，底下計有 7 家子公司分屬 7 種不同業務及服務，其中該集團最主要以及最知名的為 BizReach 公司。

BizReach 公司成立於 2007 年，主要係從事人力資源科技業務，為日本人力資源平台先驅者。隨著時代演進，工作環境改變，民眾也漸漸地願意轉換工作，在不透明的就業市場和缺乏轉換工作的機制環境下，BizReach 公司提供人力資源平台，使企業與求職者能夠透過平台直接對接。BizReach 公司向企業提供人才資料庫，並收取相關費用；而求職者可以免費使用該平台，另亦可以選擇付費加入會員，獲得進一步支援尋找更佳的工作機會。截至 2022 年，BizReach 公司累計超過 2 萬家企業註冊使用該服務平台，另協助累計超過 170 萬求職者，目前以日本企業及求職者為該公司人力資源平台主要使用者。

#### 4. Tier IV, Inc.

拜訪人員：出川 章理(Akimichi Degawa) 社長

Tier IV, Inc 成立於 2015 年，是一家致力於開發自動駕駛技術的公司，該公司開發的自動駕駛開源軟體「Autoware」，包含環境偵測、地圖精準定位、路徑規劃及車輛控制等自動駕駛所需相關功能，並已有超過 500 家公司或組織使用該軟體。該公司自動駕駛運用案例包含工廠間貨物運送、東京奧運無人駕駛計程車等。

Tier IV, Inc 總部雖位在日本東京，然其與臺灣亦有相當程度互動關係，該公司為臺灣 MIH (Mobility In Harmony Open EV Platform) 電動車開放平台聯盟成員之一，另有鑑於臺灣生產製造成本相對日本低，目前亦與臺灣企業合作開發自動駕駛相關產品。

(四) 111 年 12 月 23 日

時間	行程
08:50~09:30	拜會日本投資機構 Innovation Network Corporation of Japan
10:00~11:30	拜會 Astroscale Holdings, Inc.
13:00~14:15	拜會 AnyMind Group Co, Inc.
15:00~16:00	拜會 TeraWatt Technology, Inc.
16:00~17:30	拜會台灣集富一號創業投資有限合夥

#### 1. Innovation Network Corporation of Japan

拜訪人員：大重 信二(Shinji Oshige) 執行董事

Innovation Network Corporation of Japan(以下簡稱 INCJ)根據日本「產業競爭力強化法」於 2009 年成立，為日本政府與民間共同出資成立之投資機構，提供企業財務、科技、經營管理等方面協助，並著重於跨產業領域技術及各種專業知識相結合之創新的投資專案。

INCJ 投資策略包含三大面向：

(1.) 與社會長期需求保持一致：

甲、解決日本及世界環境與能源問題。

乙、幫助人類延長壽命，活得健康。

丙、提高日本經濟生產力。

(2.) 成長性：

甲、能夠創造新的附加價值。

乙、提高私部門挹注產業之資金。

丙、提高處分轉投資事業股份的可能性。

(3.) 創新性：

甲、整合與利用先進科技技術。

乙、整合與利用企業之經營管理資源(如創業投資公司)。

丙、科技業務之整合。

丁、利用國外企業經營管理資源。

INCJ 投資案件評估包含三大面向，包含獲利性、可行性以及影響力(投資案對於日本社會之潛在利益)。

INCJ 共有 144 件投資案，其中 116 件(80.6%)屬於新創事業，12 件(8.3%)屬於合併計畫，另有 16 件(11.1%)屬於海外投資案件；若以核准投資金額區分，INCJ 共計核准約 1 兆 3,600 億日圓投資金額，其中約有 2,860 億日圓(21.0%)用於新創事業，約有 7,970 億日圓(58.6%)用於合併計畫，另約有 2,770 億日圓(20.4%)用於海外投資案件。投資產業含括資通訊、生技、能源、機械、基礎設施等產業。

## **2. Astroscale Holdings, Ltd.**

拜訪人員：松山 宜宏(Nobuhiro Matsuyama) 財務長

Astroscale Holdings, Ltd.成立於 2013 年，總部位於日本，於英國、美國、以色列及新加坡等地設有子公司，員工人數超過 300 名，約有 68%為工程師。隨著科技技術發展，太空垃圾(如廢棄人工衛星、火箭零件等碎片)逐漸增加，進而與運行中人工衛星碰撞事件頻傳發生，該公司透過其研發的小型衛星(具備機械手臂、磁鐵吸引等技術)捕捉太空垃圾，將太空垃圾拖回至地球大氣層藉以燃燒殆盡。該公司主要營運項目除了清除太空垃圾之外，另亦提供移除運行中衛星、延長衛星使用壽命、宇宙環境諮詢等服務。該公司榮獲日本 2022 年新創大獎最高榮譽「內閣總理大臣賞」。

## **3. AnyMind Group Co, Ltd.**

拜訪人員：十河 宏輔(Kosuke Sogo) 社長

大川 敬三(Keizo Okawa) 財務長

AnyMind Group Co, Ltd.於 2016 年在新加坡成立，目前總部位於日本東京，員工人數超過 1,000 名。該公司主要營業項目係提供各項數位服務系統，從品牌建立、商品製造、電子商務、行銷、物流、跨境拓展等一站式解決方案，多個系統可以個別使用，或使用全套的商務解決方案。該公司主要著重於亞太地區市場，並於多個國家擁有辦公室及團隊(包含臺灣、新加坡、香港、泰國、越南等地)，目前約有近一半以上營業收入來自日本以外地區。

#### **4.TeraWatt Technology Inc.**

拜訪人員：緒方 健(Ken Ogata) 社長

TeraWatt Technology Inc.成立於 2020 年，母公司位於美國加州矽谷，目前擁有超過 50 名員工(大部分皆為工程師)，主要營業項目為研發及製造鋰電池。公司執行長擁有英國劍橋大學博士學位，並曾於韓國及美國加州矽谷開發電池經驗。該公司說明一般鋰電池公司雖具有專業研發設計人員，惟缺乏專業生產製造人員，該公司強調電池之研發設計與生產製造皆相當重要，認為其與其他家電池公司競爭優勢在於具有完整之專業製造電池之工程師團隊，並表示目前開發出來之鋰電池，具有更輕量、體積更小與高能量密度特性。該公司之目標為延長電動汽車的里程與增加負載能力、延長無人機飛行時間，並將其電池應用於電動直升機等新應用領域。

## 5.台灣集富一號創業投資有限合夥

### ■ 基金簡介

1. 成立日期：2019 年 9 月 17 日
2. 基金規模：新臺幣 20 億 600 萬元
3. 存續期間：7 年(2019 年~2026 年，其中 2019 年~2023 年為投資期間)。

#### 4. 主要股東：

JAFCO Co., Ltd.	27.42%
兆豐國際商業銀行(國發基金信託)	19.94%
台灣人壽保險股份有限公司	14.96%
富邦人壽保險股份有限公司	14.96%
慧穎投資有限公司	4.99%
緯創資通股份有限公司	4.99%
其他	12.74%

#### 5. 經營團隊：台灣集富一號控股股份有限公司

洪澤 祥行(Yoshiyuki Shibusawa)

林昱璋

#### 6. 投資策略：

- (1) 投資產業：人工智慧與應用延伸 50%、生物科技相關 25%、循環經濟及環保相關 15%、其他科技相關 10%
- (2) 投資地區：臺灣相關公司 75%、其他地區 25%
- (3) 投資階段：種子期 10%、創建期 30%、擴充期 40%、成熟期 20%

### ■ 國發基金投資緣由：

國發基金管理會於 2019 年 12 月 30 日第 81 次

會議通過參與投資台灣集富一號創業投資有限合夥 4 億元或實際募資金額之 20%孰低為準。國發基金自 2020 年 4 月 24 日至 2022 年 12 月 31 日止，業已撥付五期投資款計 3 億 6,400 萬元，占國發基金承諾投資金額 4 億元之 91%。

### 參、心得及建議

- 一、國發基金轉投資創業投資事業 Infinity e.ventures Asia III, L.P.、Infinity Ventures IV, L.P.、Daiwa Taiwan-Japan Biotech Fund、Daiwa Taiwan-Japan BioVenture Investment Limited Partnership II、台灣集富一號創業投資有限合夥刻正依其投資規劃及投資策略進行相關投資作業，應有助達成國發基金加強投資創業投資事業帶動新創事業發展之政策目標。
- 二、本次出國行程亦拜訪創業投資事業之 11 家轉投資事業，所營事業包含美食餐飲平台、影音串流平台、創作者服務平台、粒線體相關生物製劑、基因編輯技術、資訊安全、人力資源科技、自動駕駛技術、太空科技、一站式數位服務系統、電池設計製造等，該等事業於產品、商業模式、技術等層面，皆具有其獨特之創新性，本此參訪使國發基金進一步認識該等產業生態，有助於未來投資評估作業之進行。
- 三、本次拜訪之創業投資事業，如大和集團之 DCI Partners 株式會社與 JAFSCO Co., Ltd. 均為日本當地歷史悠久、具相當規模之集團企業，另 IVP Advisory Co., Ltd 經常邀集創業投資同業及新創事業辦理相關論壇活動，於日本創業投資界亦具相當知名度。本次三家創業投資事業協助安排參訪其轉投資事業，等同以投資界專業人士角度瞭解日本當前最具代表性之新創事業，依現場之交流，三家創業投資事業除提供營運

發展所需之資金外，亦提供管理、人才、營運、建立客戶及合作夥伴等其他協助提升企業價值之協助，此外，創業投資事業亦有機會藉由其轉投資事業獲取其他投資機會及相關產業訊息，甚至拓展業務至其他國家市場。

四、本次出國行程另拜訪日本中小企業基盤整備機構、JIC 及 INCJ 等產業投資相關機構，以瞭解雙方發展歷史、業務概況、以及就如何與其他政府部門共同推動產業政策、辦理融資業務、引進國外創業投資事業投資當地新創事業等議題進行交流，該等機構目前施行之政策及投資方針，似可作為國發基金擬訂、執行及推動後續相關計畫之參考。

五、本次出國行程拜訪國發基金轉投資創業投資事業 Infinity - e.ventures Asia III,L.P.、Infinity Ventures IV, L.P.、Daiwa Taiwan-Japan Biotech Fund、Daiwa Taiwan-Japan BioVenture Investment Limited Partnership II、台灣集富一號創業投資有限合夥，及各創業投資事業之轉投資事業營運情形，以瞭解國發基金相關投資計畫執行情形，並亦同時拜訪日本產業投資相關機構，包含日本中小企業基盤整備機構、JIC 及 INCJ，就雙方業務進行交流。本次出國行程承蒙各創業投資事業細心安排，終能順利與會，圓滿達成任務，謹致謝忱。