

行政院及所屬各機關出國報告
(出國類別:開會)

參加國際警察首長協會第 129 屆年會
出國報告

服務機關：內政部警政署

姓名職稱：組長張文瑞

警務正何岱榕

派赴國家/地區：美國德州達拉斯市

出國期間：2022 年 10 月 14 日至 20 日

報告日期：2023 年 1 月 3 日

摘要

2022 年國際警察首長協會(International Association of Chiefs of Police, 國際警察首長協會)第 129 屆年會於 10 月 14 日至 20 日於美國德州達拉斯市(Texas, Dallas)凱柏利會議中心(Kay Bailey Hutchison Convention Center Dallas)舉行。據國際警察首長協會官方統計，本次年會計有來自全球約 1 萬 6 千名專家學者、執法機關首長及代表共襄盛舉，係 2022 年全球新冠肺炎疫情以來，第 1 次的實體年會。

國際警察首長協會年會乃是全球國際性執法領域重要盛會之一，2022 年會除了開幕式(Opening Ceremony)、警用裝備展剪綵儀式(Ribbon Cutting Ceremony)、會員大會(General Assembly)、首長之夜(IACP's Chiefs Night)及大會晚宴(Annual Banquet)等主要活動外，同一時間在各個小型會議室中也進行著議題包羅萬象的研討會(Seminars)及工作坊(Workshops)，針對警政相關的各項重要執法議題進行研討與交流。警用裝備展則有 600 餘家廠商參展，囊括各式最新的警用裝備器材及相關應用科技，包含警車、消防車、防彈背心、模擬槍、情境射擊靶場、機能性制服、維安特勤隊應勤配件、刑事鑑識工具、反竊盜 App 等包羅萬象。

本(111)年度內政部警政署由國際組張組長文瑞率員代表參與第 129 屆國際警察首長協會年會，於年會期間積極參與各項會議及活動，並與國際警察首長協會會長 Dwight Henninger、執行長 Vince Talucci、國際合作處長 Vince Hawkes 等重要領導幹部進行密切交流，延續雙方友好情誼及高層溝通管道，此外，會後亦安排前往達拉斯市警察局拜會行程。藉由此次參加國際警察首長協會年會之寶貴經驗，得以汲取各項警政新知並增進國際警政交流，實質與各國執法機關晤談，締造國際警政合作契機，與全球警政發展接軌。

目錄

壹、 出國目的與國際警察首長協會年會簡介.....	3
貳、 與會過程概要.....	4
參、 參訪達拉斯市警察局.....	14
肆、 參訪聖休士頓州立大學.....	16
伍、 與會心得.....	18
陸、 建議事項.....	19
柒、 結語.....	19

壹、 出國目的與國際警察首長協會年會簡介

國際警察首長協會(The International Association of Chiefs of Police, IACP)是全球規模最大、影響力最深遠之警察領導人協會。其會員多達 32 萬餘人，來自超過 170 個國家，而國際警察首長協會被視為是全球警政的領導者，並致力於透過深思熟慮及前衛的警政策略，創造更安全的生活環境。該協會的使命是夠過倡議、研究、拓展及教育，讓專業警政更為卓越。

國際警察首長協會屬於一個全球性之警政交流平臺，透過舉辦年會、研討會、專題演講與警用裝備展等活動，針對各類警政策略及執法議題探討，並提供相關教育訓練及培訓課程，有效協助各國警察單位尋求改善方案與革新作為。我國內政部警政署自 1986 年加入國際警察首長協會以來，迄今已 36 年，且警政署每年均派員參加國際警察首長協會年會，藉以維繫並強化與各國警察機關(組織)之交流與合作關係，並汲取世界尖端警用設備新知與應用技術。

2022 年國際警察首長協會第 129 屆年會於 111 年 10 月 14 日至 20 日假美國德州達拉斯市(Texas, Dallas)凱柏利會議中心(Kay Bailey Hutchison Convention Center Dallas)舉行。在為期 4 天的會議期間，計有超過 587 位講師以不同的主題進行研討會(Seminars)及工作坊(Workshops)，議程相當緊湊且研討內容多元豐富。此外，國際警察首長協會年會的另一項特色，即是內容多元豐富的警用裝備展，本次係全球新冠肺炎疫情以來第 1 次實體會展，共有超過 982 家廠商參展，盛況空前，與會者除可了解最新穎的執法設備外，並可實際操作各式最新的警用軟硬體裝備及科技器材，透過廠商鉅細彌遺的解釋，以汲取相關新知及瞭解執法科技發展趨勢。



圖 1-2022 年國際警察首長協會第 129 屆年會剪影

貳、與會過程概要

達拉斯市是美國德州第 3 大城市，僅次於休士頓市及聖安東尼奧市，同時也是全美第 9 大城市。達拉斯市面積共 997 平方公里，人口為 134 萬多人（2019 年），達拉斯與沃斯堡、阿靈頓組成達拉斯-沃斯堡-阿靈頓城市群人口達 750 萬餘人，是美國第 4 大城市群。此外，德州是全美國土地面積和人口第 2 大的州（面積僅次於阿拉斯加州；人口次於加利福尼亞州），德州過去曾經是一個獨立的共和國，因此又有「孤星之州」的稱號，在德州州旗和州徽上可以看到「孤星」。本次年會於達拉斯舉行，藉由國際警察首長協會串連全球執法人員，使孤星之州不在孤獨，代表執法人員間情誼之緊密聯結，共同為全球專業警政的進步而努力，深具意義。



圖 2-美國德州達拉斯市景

此次國際警察首長協會年會場地為凱柏利會議中心(Kay Bailey Hutchison Convention Center Dallas)，會場內包含會議室、展場、小型會議室、用餐區、紀念品購物區、報到區、接駁車等待區等，與會者均配戴識別證，以利穿梭各個場館。由於各項會議、研討會、展覽及活動場次繁多，主辦單位除提供書面手冊外，另推出專用 App 軟體「IACP 2022」，便利與會者可事先預覽各項會議及研討會時間、地點、主講者資料、會議重點、裝備展廠商資料、周邊景點、飯店、航班等資訊。該 App 亦可設定推播服務，貼心提醒與會者重要之會議及活動資訊，以利行程安排並確保與會者皆能準時與會。

甫步入會場即可看到會場布置及具有朝氣且親和的工作人員引導參加各項活動及會議，能深刻感受到國際警察首長協會用心規劃，亦讓與會人員倍感溫馨。此外，警政署利用此次年會亦與國際警察首長協會各重要幹部及各國執法代表交流互動，增進情誼並建立高層聯繫管道，相當不容易。相關活動內容簡述如下：

一、年會報到

2022 年國際警察首長協會第 129 屆年會正式活動期間為 10 月 15 日至 18 日，為了避開開幕首日人潮報到高峰時間，我們於 10 月 14 日抵達達拉斯市後，隨即前往凱柏利會議中心完成報到手續，並至美國國務院外交安全局特別為國外訪團設置之國際櫃檯登記，以獲得國際與會人員入場識別證，如此便可於年會期間自由進出國際會員交誼廳，並與相關單位進行會晤。



圖 3-2022 年國際警察首長協會第 129 屆年會剪影

二、開幕典禮

大會開幕典禮於凱柏利會議中心的 F 展覽大廳(Exhibit Hall F)舉行，現場齊聚各國警察首長、代表及來賓多達數千人，會場裝設大型投影布幕，呈現今年年會的主視覺。另外，國際警察首長協會每年年會皆耗資上百萬美金籌辦，故其背後皆有重要的贊助廠商出資協助，例如：Microsoft, Motorola, airbnb 等家喻戶曉的跨國企業，在正式開場前，大型螢幕投射贊助廠商的商標，以顯現贊助商對於年會挹注的資源。與會貴賓陸續進場後，由達拉斯警察樂隊吹奏樂器，並在悠揚旋律帶領下，由達拉斯警察局代表唱誦美國國歌，現場來賓均一同肅立，並揭開第 129 屆年會序幕。開幕典禮主要由現任會長 Dwight Henninger 擔任主持人，並依序介紹並邀請達拉斯市長 Eric Johnson、達拉斯市警察局長 Edgardo Garcia 及美國聯邦調查局局長 Christopher Asher Wray 主題演講。



圖 4-開幕典禮由會長 Dwight Henninger 擔任主持人

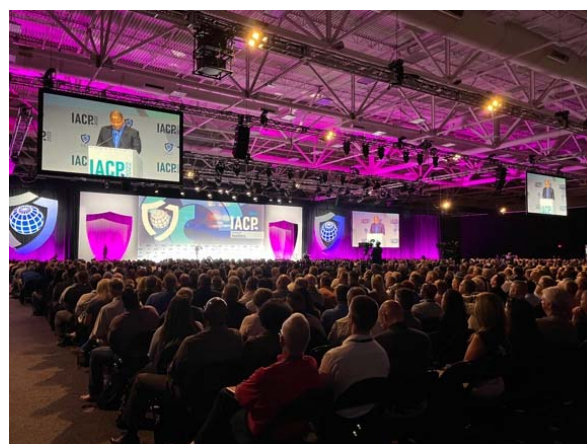


圖 5-達拉斯市長 Eric Johnson 主題演講



圖 6-達拉斯市警察局長 Edgardo Garcia 主題演講



圖 7-美國聯邦調查局局長 Christopher Asher Wray 主題演講

三、參加周邊活動紀實

(一) 警用裝備展剪綵儀式(Ribbon Cutting Ceremony)

警用裝備展剪綵儀式係 2022 國際警察首長協會第 129 屆年會的重頭戲之一，該活動安排於大會第 2 天，一大早在展覽館外就聚集國際警察首長協會重要幹部及達拉斯市警察局的貴賓，包含會長 Dwight Henninger、前任會長 Steven Casstevens、Cynthia E. Renaud、執行長 Vincent Talucci、副會長 John Letteney 等，在最後的倒數計時中，由會長與警察局副局長一同為警用裝備展剪綵，為活動拉開序幕。

剪綵儀式結束後，警政署代表團與前任會長 Steven Casstevens 及 Cynthia E. Renaud 會晤與致意，由於 109 年及 110 年因疫情因素，未能邀請前揭 2 位會長訪臺，盼未來仍有機會邀請其來臺訪問。



圖 9-會晤前任會長 Casstevens



圖 10-剪綵儀式



圖 11-會晤前任會長 Renaud

(二) 會晤國際警察首長協會會長及相關幹部

國際警察首長協會相當重視臺灣代表團的來訪，特別於大會的第 2 天，由會長 Dwight Henninger 率相關 IACP 幹部接待我方人員。警政署代表團特別會晤會長 Dwight Henninger、執行長 Vincent Talucci 與首席副會長 John Letteney (即將接任下屆會長) 及國際合作處長 Vince Hawkes 等人，以強化雙邊合作事宜，另邀請副會長 John Letteney 明 (112) 年有機會來臺參加國際警察合作論壇及訪問。



圖 12-臺灣代表團與 IACP 幹部會晤

（三）場邊會晤前任會長 Louis M. Dekmar

前會長 Louis M. Dekmar 與臺灣淵源甚深，曾多次來臺訪問，除參加過國際警察合作論壇外，更獲頒中央警察大學榮譽博士殊榮，本次亦安排與其在會場會晤。



圖 13-臺灣代表團與前會長 Dekmar 會晤

（四）歡迎酒會

為歡迎來自全球的 IACP 國際會員，大會安排於第 2 天晚上（10 月 16 日）假達拉斯市喜來登酒店舉辦歡迎酒會，與會人員除穿著正式西裝外，也有不少穿著國服出席，席間會晤來自印尼警察學校的副校長，就警察教育訓練的經驗交換意見。酒會會場內呈現歡樂且輕鬆的氛圍，齊聚各國與會來賓，大家自由取用餐點，也與各國與會貴賓熱絡交流，IACP 相關幹部也至現場向大家致意，並建立執法人員之聯繫管道。



圖 14-臺灣代表團與印尼警察學校副校長合影

(五) 參加首長之夜(IACP's Chiefs Night)晚會

國際警察首長協會在大會的第 3 天晚上安排「首長之夜」的活動，提供來自各地的警察首長及與會人員盡情交流的機會，由於本次年會係在美國著名的牛仔發源地德州舉辦，故許多與會者特別穿著牛仔裝並配戴牛仔帽，使活動更添活潑的氣氛。為便利前往活動地點 Gilly's Dallas，大會貼心得提供接駁車供參加人員搭乘。

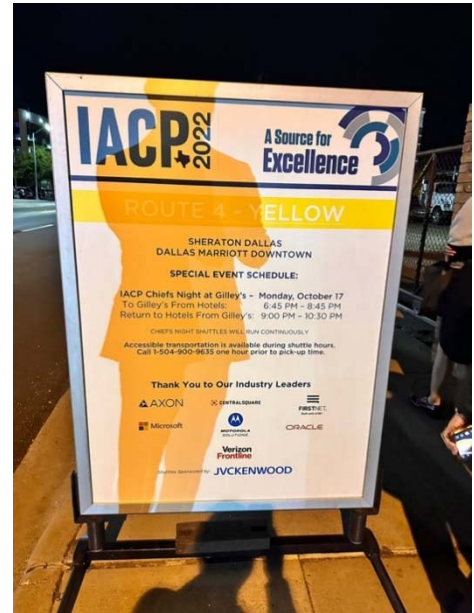


圖 15-大會提供之首長之夜接駁車指示

(六) 參加 2022 年度晚宴(Annual Banquet)

年度晚宴是為期 4 天的 IACP 年會中最後一個活動，其中最重要的一個橋段是新舊會長交接，並由新任會長 John Letteney 上臺致詞及發表就任感言。會後臺灣代表團向卸任會長 Dwight Henninger 致謝，並相約明年（112）年年會在美國加州聖地牙哥再相見。



圖 16-新任會長 Letteney 交接及致詞



圖 16-1-臺灣代表團與卸任會長 Henninger 合影

四、參加警用裝備展

警用裝備展乃是國際警察首長協會一大亮點，每年均有超過 650 家廠商參展，其產品涵蓋的領域遍及航空器(Aircraft)、保護設備(Protection Equipment)、警徽(Badges)、通訊設備(Communications Equipment)、教育訓練(Education/Training)、證據管理軟體(Evidence Management Software)、刑事鑑識(Forensics)、低致命性武器(Less-Lethal Weapons)、行動裝置科技(Mobile Technology)、戰術裝備(Tactical Equipment)、制服(Uniforms)、無人載具(Unmanned Vehicles)、武器(Weapons/Firearms)等面向，以下針對部分設備簡要介紹：

(一) 行動指揮車(Mobile Command Unit)

處理重大災害事件或重大人為維安事件時，行動指揮車可在第一時間趕赴現場，並透過內建之高科技監控設備，全程掌握事件發展，即時協調並應處各項危機。



圖 17-行動指揮車內部及外部剪影

(二) 鐵馬護欄(Anti-Scale Fencing)

目前實務上使用的鐵馬護欄，通常需前幾天以吊車運送至指定地點，再藉由人力徒手將護欄釘在地面固定，不僅費時也欠缺機動性。此種新型鐵馬護欄組裝方便，且配有滾輪，無需徒手搬運，可省下搬運上的大量人力耗損，此外，該鐵馬護欄配有專用收納架，使用後可輕易收摺不占空間。未來倘經費允許，可考慮逐年購置汰換，以增加阻材佈置的機動性，並減少第一線同仁的人力耗損。



圖 18-鐵馬護欄收折示意圖

(三) 即時彈道比對機(Ballistics IQ)

在槍擊現場時倘同時發現多種彈殼掉落，為了釐清及比對各個彈道，時常耗費鑑識人員大量時間。惟透過即時彈道比對機，則可於現場立即鑑識出潛在的彈道，進而以最短的時間鎖定作案槍枝及犯嫌，可有效提升辦案效率。



圖 19-即時彈道比對機示意圖

(四) 特殊任務警力識別標示

特殊任務警力或機動保安警力常因穿著厚重的裝備，導致在外觀上無法清楚辨識身分，為協助同仁辨別彼此身分，GENTEX 公司特別開發識別標示，並以不同的顏色區分「指揮官」、「小隊長」、「醫事人員」、「蒐證人員」、「隊員」、「警犬」、「投射手」、「特殊任務警力」等，如此一來，在執行任務時即可清楚的辨識友軍的分身，也可以確保任務順利遂行。



圖 20-識別標示配掛於制服中間以利辨

圖 21-各種身分別之識別標示及其顏色

（五）機能性警察制服

Polygiene 是一家來自西班牙的機能性制服製造商，其可依據各地的氣候提供適合的制服布料，並搭配輕便、易清洗、機能性等特色，以達到最舒適的穿著體驗。此外，其機能性外套也相當具有特色，有別於國內透氣雨衣多以魔鬼氈作為貼著的媒介，該公司的外套係以磁鐵為主，如此以來，警察同仁便可依照實際的勤務屬性，決定是否顯現「Police」的標示，並快速的變換。例如當執行特種勤務時，必須以「制服加便衣外套」的方式值勤時，即可直接將「Police」的標示內藏，而免去更換其他外套的不便。

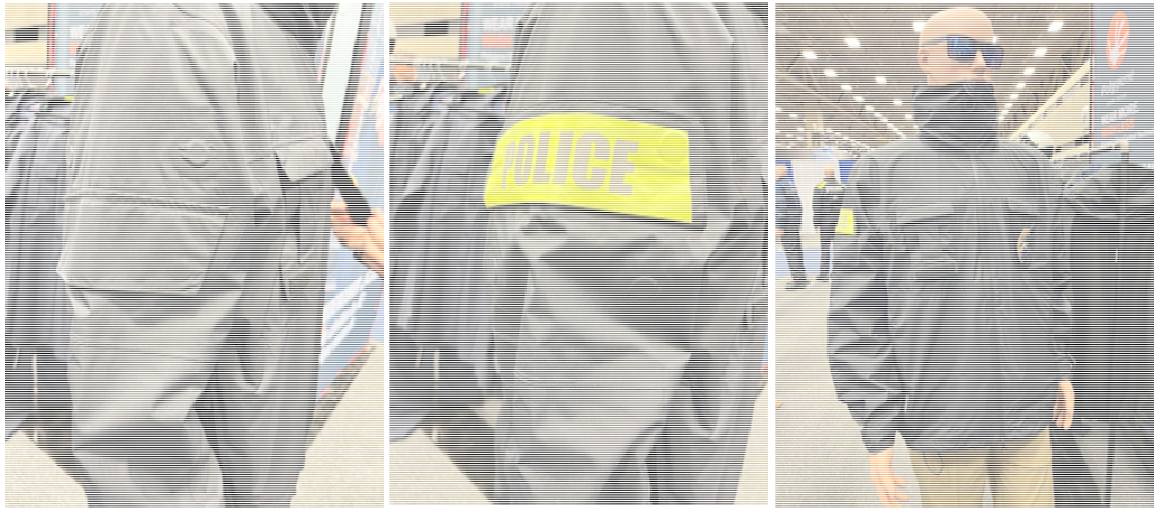


圖 22-機能性警察制服示意圖

（六）模擬槍及情境模擬組合屋

近年來，情境模擬射擊場的建置越來越受到各警察機關的重視，惟其建置費用所費不貲，且相關設備或情境一旦設定後，若要變更又需一筆費用，如此便造成訓練場地一層不變的缺點。有鑑於此，「情境模擬組合屋」可能是未來設置情境模擬射擊場的另一個新選項，由於該組合屋質地輕巧且拆卸方便，可依照不同的需求組成適當的攻堅情境，相對於固定式的建築設計，組合屋的開銷也較為經濟。此外，槍枝的練習上可搭配空氣 BB 彈模擬槍，以取代色彈的高練習成本，同時也可達到訓練的目的。

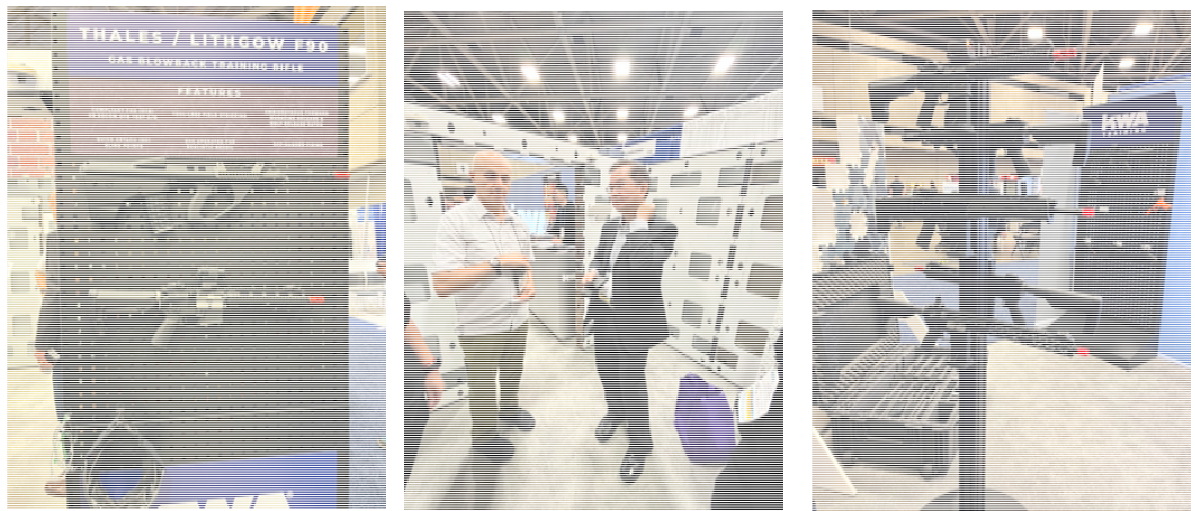


圖 23-模擬槍及情境模擬組合屋示意

(七) 防彈背心

防彈背心為警察人員執勤必備的裝備之一，國內目前普遍以中性防彈背心為主，惟因應每一位員警身材的差異，未來也可考慮採購女性特製防彈背心。



圖 24-女性特製防彈背心（左）；中性防彈背心（右）

(八) 國際警察首長協會專區

作為主辦單位的國際警察首長協會而言，在熱鬧的裝備展中當然也不能缺席，在展示區中除了介紹 IACP 的各項功能以外，也有小型演講的場次提供有興趣的人坐下來寧聽，此外，IACP 也貼心的準備行李吊牌作為紀念品，供來訪者自由索取。

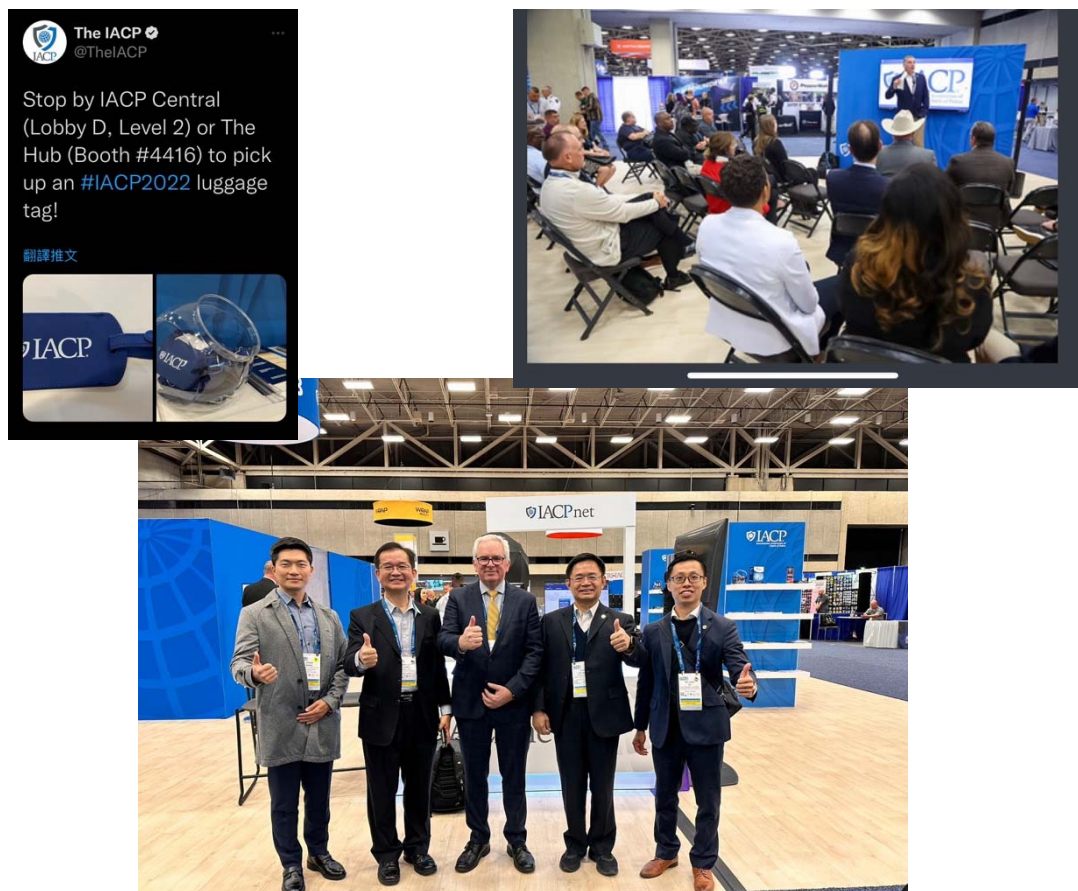


圖 25-臺灣代表團與執行長 Talucci 在警用裝備展場合

參、參訪達拉斯市警察局

(一) 達拉斯市警察局(Dallas Police Department, DPD)簡介

達拉斯市警察局成立於 1881 年，目前約有 3,100 名制服員警，其女警比率約為 20%，相較於我國女警比率 12% 還高出許多。DPD 現任的警察局長為 Eddie Garcia，局長的選任係由市議會所委任的市執行長所任命，該局的任務宗旨為「服務達拉斯市民、致力於減少犯罪、營造安全的城市」。

DPD 依據地理環境劃分為 7 個分局，每個分局下有數個畢特區(Beats)，由制服員警駕駛警車巡邏，並依勤務指揮中心調度回應 911 緊急專線之報案需求。

(二) 參訪過程

本次參訪由首席副局長(Executive Assistant Chief) Albert R. Martinez 親自接待，並說明達拉斯市主要的暴力犯罪類型，包含謀殺案、槍擊案（特別是幫派間的火拼）、殺人案、持刀刺傷案等。另外也提到許多待解決的長期性問題，例如心理疾病患者的犯罪問題、遊民的藥物或酒精濫用問題等。除此之外，Martinez 副局長也提到，巡邏員警時常必須處理妨礙安寧等噪音案件而疲於奔命。



圖 26-警政署代表團與副局長會晤

隨後 Martinez 副局長安排我方參訪達拉斯市警察局並由資深巡警 Paul 協助導覽，包含勤務指揮中心、犯罪現場處理科、警察文物館等重要單位。參訪的第 1 站是勤務指揮中心，其辦公區域分為受理報案專區及監視錄影系統專區，Paul 特別提到，該監視器是具有車牌辨識的功能，能夠即時辨識賊車並即時通報線上警網攔截圍捕。



圖 27-參訪達拉斯市警察局勤務指揮中心

緊接著參訪的第 2 站是犯罪現場處理科 (Crime Scene Response Section)，該科負責犯罪現場的刑事鑑識工作，包含槍枝鑑定、指紋鑑定、彈道比對等。另外，有關犯罪嫌疑人的指紋建檔現在雖已朝數位化的方式儲存，惟仍有大量的舊式紙本指紋卡尚待人工建檔。



圖 28-舊式紙本指紋卡儲藏



圖 29-達拉斯市警察局犯罪現場處理科

最後一站是警察文物館，達拉斯市警察局將具有時代意義的警用汽機車及直升機陳列於該局二樓的開放空間，藉以呈現警察局自 1881 年成立以來經歷的風霜。值得一提的是，達拉斯警局目前尚有 2 架直升機正在服役，且隸屬於維安特勤隊(SWAT)下，反觀我國雖然有精銳的特殊任務警力，惟尚無警用直升機的編組，目前若有重大、緊急的空中監視與追緝之需求，僅能向內政部空勤總隊申請支援。未來在經費的允許下，似可於保安警察第一總隊維安特勤隊下增列直升機小隊，以支援各地方警察局犯罪偵查之用，並健全特殊任務警力之功能。



圖 30-警用汽機車及直升機展示



圖 31-臺灣代表團與達拉斯市警察局警徽合影，該警徽係資深巡警 Paul 父親所繪製，因此別具意義

肆、參訪聖休士頓州立大學

聖休士頓州立大學(Sam Houston State University, SHSU)是德州亨茨維爾的公立大學，也是一所與臺灣警政機關有個深厚淵源的一所大學，許多中央警察大學校友皆選擇此所大學攻讀刑事司法學門，耳熟能詳的有前行政院人事總處長黃富源、警大教授陳明傳、林健陽、林燦璋等便在此攻讀博士。

聖休士頓州立大學成立於 1879 年，為德州歷史淵源最久的第 3 所公立大學，該所學校也以 Sam Houston 為名，藉以紀念其為德州及該校的貢獻。該大學每年有超過 2 萬人註冊，大學部有超過 80 個學門、研究所有 59 個學門、博士班則有 10 個學門。該校也是美國極少數設有博士班的鑑識研究所，其著名的教授尤啟忠即是警大 59 期鑑識系校友，另外，在此同時也有 74 期消防系校友黃亭瑜在該所攻讀博士。



圖 33-聖休士頓州立大學刑事司法學院交誼廳一隅

本次接待的是該校刑事司法學院院長萊恩博士(Philip Lyons)，由於警大蔡庭榕院長也是畢業於聖休士頓州立大學，對於此行能夠重返母校感到相當高興且光榮。



圖 34-臺灣代表團拜會聖校萊恩院長(Philip Lyons)



圖 35-臺灣代表團與聖校尤啟忠教授合影

伍、與會心得

一、 延續我國與國際警察首長協會之情誼

國際警察首長協會係少數我國得以中華民國（臺灣）名義加入之國際組織，且我國自 1986 年加入 IACP 以來，除前兩年因疫情未召開實體年會而未派員以外，每年均會派遣代表與會，以延續我國與 IACP 之合作關係。此外，警政署每年均會邀請 IACP 會長訪問臺灣，今（111）年則是併同辦理國際警察合作論壇之機會，邀請會長 Dwight Henninger 擔任主題演講者，並於會後安排文化參訪行程。由於在臺期間已與會長建立深厚的友誼，此次赴美參加年會並與會長會晤，即感受到熱情的歡迎之意。會長也為臺灣代表團介紹新任會長 John Letteney，並期待能繼續將此份友誼延續下去。

二、 參與年會獲得執法新知並拓展視野

IACP 年會除了會員大會以外，亦包含上百場研討會、演講及目不暇給的警用裝備展，與會同仁可擇定特定領域或有興趣的議題入場，以獲取最新的執法新知。本次在警用裝備展中即大開眼界，除看到體積更勝以往的行動指揮車外，指揮車內的科技設備，包含即時監控系統、會議室、電視牆等，皆能使指揮官在車內掌握第一手的資訊，以便即時且正確地做下每個關鍵決定。

另外，新型的鐵馬護欄備有移動滾輪，且具有專屬收納架設計，可因應聚眾活動之情事，迅速部署，省去第一線員警事前一個人一個人工網綁及固定護欄的時間。其他尚有許多創新且實用的警用設備不勝枚舉，藉由實際的走訪與了解各項警用設備的功能，有助於未來在採購類似設備時，有更多的想法及參考標準。

三、 IACP 年會規劃完善，可作為舉辦國際警察合作論壇之參考

國際警察首長協會從人員報到、領取紀念背包、晚宴入場券、申請會員服務、接駁車乘車處、計程車招呼站等流程，都設有專屬櫃檯及專人服務，此外，在會場的四周也設置多處年會的主視覺及合影背板，供與會者自由合影。在會場維安部分，達拉斯市警察局支援大量警力在各個出入口協助辨證及管制，以避免偶發性的陳抗活動或有滋事分子進入會場。

警政署近年來辦理國際警察合作論壇，並邀請來自國內外的專家學者共襄盛舉，本次赴美參加 IACP 第 129 屆年會之經驗，未來可應用於國際警察合作論壇之規劃與場地分配上。

陸、建議事項

一、建議每年應持續派員參加 IACP 年會，除維持警政高階首長外，建議增派後勤、保安、教育、刑事、交通、外事等警用裝備需求及採購單位主管與會

警用裝備展覽係 IACP 年會之一大亮點，未來倘能加派後勤、保安、教育、刑事、交通、外事等警用裝備需求及採購單位主管與會，藉由實地考察與體驗，將有助於了解目前國際間最先進之警用裝備及科技設備（裝置）之種類及用途，俾利警政署日後辦理各類警用裝備更新及採購時，得以更與時俱進。

二、建議廣續每年於 IACP 年會前邀請 IACP 會長、執行長等高階警長訪臺，以增進交流

警政署除 109 年及 110 年因新冠肺炎疫情之特殊因素外，每年均會邀請 IACP 現任會長訪臺，使其有機會認識臺灣，並藉以延續警政署與 IACP 之緊密情誼。鑑於 IACP 年會多訂於每年 10 月份舉辦，警政署可於大會前利用召開「警察合作論壇」之機會，邀請 IACP 會長、執行長等高階警長訪臺，以展現我國警政軟實力，並藉由其影響力，使全球執法單位更了解臺灣打擊犯罪之成效。

三、建議警政署與聖休士頓州立大學簽訂備忘錄，提供警職人員多元帶職帶薪進修選擇

警政署目前已與紐約約翰杰刑事司法學院(John Jay College of Criminal Justice)及紐海芬李昌鈺刑事鑑識學院(University of New Haven)簽署備忘錄，每年可薦派 2 名優秀員警赴前揭學校，以帶職帶薪之方式攻讀相關學程，故吸引許多出類拔萃之員警甄試報名，惟每年僅 4 名之出國留學名額恐已不敷需求，而聖休士頓州立大學 (Sam Huston State University) 之刑事司法及刑事鑑識學系之水準亦數一數二，且該校與警政署及中央警察大學淵源甚深，未來警政署若有機會與其簽訂備忘錄，並比照現行帶職帶薪方式進修，將可鼓勵更多優秀同仁申請就讀，培養警界人才。

四、建議引進情境模擬組合屋，提升各警察機關常訓多樣性

情境模擬組合屋具有輕便、可塑性高、拆卸容易及經費低廉等優勢，比起一般以既有建築物改造之情境模擬場而言，具有較高之機動性與訓練效益。此外，各地方警察機關普遍缺乏情境模擬場，無法滿足攻堅、執行搜索及逮捕勤務之訓練需求。而情境模擬組合屋可依據各種訓練目的拼組為所需之建築群，同時搭配空氣手槍進行演練，即可強化第一線員警之實境訓練，提升訓練成效。

柒、結語

IACP 係我國少數得以「中華民國臺灣」名義參加之國際性組織，且 IACP 係國際性之執法單位交流平臺，每年皆吸引世界各國執法單位共襄盛舉，藉由延續與 IACP 之深厚友誼，將提供警政署與全球執法單位建立雙邊關係之機會，也讓我國順利接軌國際，促進國際警政交流，並透過警政外交達到實質外交之目的。