

出國報告( 出國類別：其他 )

## 赴蒙古參加 「2022 年烏蘭巴托(蒙古)國際秋季友誼商展」出國報告

服務機關：中國輸出入銀行

姓名職稱：陳蓉瑤 中級辦事員

派赴國家：蒙古

出國期間：111 年 9 月 20 日至 26 日

報告日期：111 年 12 月 12 日

## 公務出國報告摘要

出國報告名稱：赴蒙古參加「2022年烏蘭巴托(蒙古)國際秋季友誼商展」出國報告

頁數：19 頁

出國報告主辦機關：中國輸出入銀行

出國報告人員：中國輸出入銀行財務部中級辦事員陳蓉瑤

出國類別：其他(參加展覽)

出國期間：111年9月20日至9月26日

報告日期：111年12月12日

內容摘要：

職奉派赴蒙古首都烏蘭巴托舉辦之「2022年烏蘭巴托(蒙古)國際秋季友誼商展(Ulaanbaatar Partnership-2022 International Trade Fair)」，該展覽係外交部委由中華民國對外貿易發展協會邀集，期間自9月22日至25日。展覽期間本行與當地4家本行轉融資銀行共同設攤並提供轉融資諮詢服務，向參展之我國廠商及潛在國外買主介紹本行轉融資業務，期望其能善加利用本行提供之金融服務，提升我國廠商出口及國外買主對台灣出口產品的興趣，促進臺灣及蒙古之雙邊貿易往來。

## 目錄

壹、前言.....	1
貳、行程活動紀要.....	2
參、蒙古簡介.....	4
肆、蒙古轉融資銀行簡介.....	12
伍、心得與建議.....	14
陸、附錄.....	17

## 壹、前言

職奉派赴蒙古首都烏蘭巴托舉辦之「2022年烏蘭巴托(蒙古)國際秋季友誼商展(Ulaanbaatar Partnership-2022 International Trade Fair)」，該展覽為外交部委由中華民國對外貿易發展協會邀集，由蒙古商工總會主辦，係蒙古規模最大之綜合性商業展覽。本次展覽於蒙古首都烏蘭巴托之 Misheel Expo Center 展館舉行，期間自9月22日至25日，除蒙古當地30多家業者產品外，主辦單位今年邀請來自臺灣、馬來西亞、俄國及白俄羅斯等逾70幾家外國企業參展，4個國家館共展出包括汽車節能系統、淨水設備、建築材料、汙水處理系統、熱量計算器、加工肉類、奶製品、小麥、動物飼料等農產品、運動食品、醫療器材與藥物、採礦工業用車、LED燈泡、包裝機械、石油天然氣開採機械、塑料產品、健身器材等多項食品、民生用品及服裝等逾100個攤位。

展覽期間本行與蒙古 Khan Bank、State Bank LLC、Trade Development Bank 及 Golomt Bank 等四家轉融資銀行共同設攤提供轉融資諮詢服務，向參展之我國廠商及潛在國外買主介紹本行轉融資業務，期望其能善加利用本行提供之金融服務，提升我國廠商出口及國外買主對臺灣出口產品的興趣，促進臺灣及蒙古之雙邊貿易往來。

## 貳、行程活動紀要

本次行程自 111 年 9 月 20 日(星期二)至 9 月 26 日(星期一)共 7 天，其中 9 月 22 日至 25 日參加烏蘭巴托(蒙古)國際秋季友誼商展。

日期	行程
9 月 20 日(星期二)	由桃園出發至蒙古
9 月 21 日(星期三)	上午: 布置本行攤位 中午: 臺灣駐烏蘭巴托辦事處陳欽彥秘書午宴 下午: 拜訪當地中小企業信用保證基金機構
9 月 22 日(星期四)	「2022 年烏蘭巴托(蒙古)國際秋季友誼商展」全日展覽第一天 晚上: 臺灣駐烏蘭巴托辦事處羅靜如代表晚宴
9 月 23 日(星期五)	「2022 年烏蘭巴托(蒙古)國際秋季友誼商展」全日展覽第二天 晚上: 蒙古商工總會設宴款待參展之廠商
9 月 24 日(星期六)- 9 月 25 日(星期日)	「2022 年烏蘭巴托(蒙古)國際秋季友誼商展」全日展覽第三及 第四天
9 月 26 日(星期一)	由蒙古返回桃園

### 一、9 月 20 日

本日於早上 7 時搭乘韓航 KE692 班機自桃園啟程，於韓國仁川機場轉機，約晚上 6 時抵達蒙古成吉思汗機場。

### 二、9 月 21 日

上午前往本次展覽地點布置本行攤位，中午與駐烏蘭巴托辦事處陳欽彥秘書等餐敘，下午由駐烏蘭巴托辦事處陳欽彥秘書安排本行拜訪當地中小企業信用保證基金機構，會中本行介紹轉融資業務，提及目前本行於蒙古有 4 家合作

之轉融資銀行，若該機構有優質銀行名單，亦可提供予本行評估合作之可能性。

### 三、9月22日

烏蘭巴托(蒙古)國際秋季友誼商展於9月22日開展，本行合作之4家轉融資銀行亦輪流參與此次展覽，與本行共同設攤推廣轉融資業務，第一天參展之2家轉融資銀行為Khan Bank及State Bank LLC。臺灣駐烏蘭巴托辦事處羅靜如代表於展覽首日參觀本行攤位，雙方除互相交流臺蒙現今經貿現況，並均表示臺蒙未來尚有很大發展空間，期盼透過此次展覽宣傳，得以擴大雙邊經貿發展。

### 四、9月23日

第二天參展之2家轉融資銀行為Trade Development Bank及Golomt Bank。晚上由蒙古商工總會設宴款待參展之廠商，宴會上蒙古商工總會會長及蒙古創新部長等亦頒發獎狀與各參與廠商，席間臺灣駐烏蘭巴托辦事處羅靜如代表亦介紹本行予蒙古創新部長，本行表示目前與蒙古當地4家銀行建有轉融資合作關係，提供資金與當地進口商向臺灣採購產品，雙方期許未來臺蒙經貿有更加密切的往來。

### 五、9月24日

第三天參展之2家轉融資銀行為Khan Bank及State Bank LLC。

### 六、9月25日

第四天參展之2家轉融資銀行為Trade Development Bank及Golomt Bank。

## 參、蒙古簡介

### 一、政治概況

1989 年底，在前蘇聯及東歐民主化骨牌效應推動下，蒙古政治發生鉅變，於 1990 年代初期施行民主，成為亞洲共產國家第一個同步實施民主轉型與自由經濟國家。

蒙古繼 2000 年修憲後，於 2017 年初啟動修憲程序，新修憲法於 2020 年 5 月 27 日正式生效。憲法修正重要內容為 1.國土為公共財產，獲利全民共享 2.政黨法與選舉法之修改規範 3.強化國會課責性，多數出席、多數決 4.內閣擴權且獨立，總統任期延長為六年，不得連任。

2020 年憲法修正後，總統由原來任期 4 年，得連任一次，改為任期 6 年，不得連任，且需年滿 50 歲之公民方可參選總統。總理由國會多數黨與總統協商後，向國會提名經同意後任命，總理未必為國會議員，內閣則由總理向總統提出名單，經國會同意後組閣。

2021 年 6 月總統選舉，蒙古人民黨(Mongolian People's Party, MPP) 之候選人呼日勒蘇赫(Ukhnaa Khurelsukh) 於第一輪中即獲得 72%選票，贏得總統大選；惟總統大選投票率僅為 59.3%，近 6%為空白選票，顯示出人民對 Khurelsukh 總統及 MPP 之支持度仍有疑慮。下一屆總統選舉定於 2027 年舉行。

蒙古採單一國會制，國家大呼拉爾(State Great Hural)為最高立法機關，計 76 席次，任期 4 年，得連選連任。自 2012 年起採單一選區制及政黨比例代表制並行，此項混合投票制度於 2016 年 5 月改為單一選區制，惟為配合 2019 年 11 月憲法修正，2020 年 6 月國會選舉將實行多數制(majoritarian system)，小選區合併為大選區，每個選區將選出複數之議員席次。選舉結果為蒙古人民黨(MPP)獲

得 62 席，成為執政黨；民主黨(Democratic Party , DP)獲得 11 席；您與我們 (Our Coalition , OC) 聯盟，由蒙古人民革命黨、公民意志-綠黨及傳統聯合黨組成，獲得 1 席；「正確人選」聯盟(Right Person Electorate Coalition, RPEC)，由國家勞動黨、蒙古社會民主黨及正確禮節黨組成，獲得 1 席；獨立候選人獲得 1 席。目前國會設有 11 個常設委員會。下次國會選舉將於 2024 年 6 月舉行。

EIU 表示蒙古政治特點為政黨聯盟多變且不穩定，派系衝突頻繁，且公眾不滿政府官員腐敗，惟隨著蒙古人民黨（MPP）於政府行政及立法部門之主導地位逐漸穩固，預期蒙古將處於政治穩定期。

蒙古雖於 2021 年第三季施行 COVID-19 疫苗大規模接種，為提高疫苗效力，目前政府規劃將施打加強劑。2022 年政府政策將側重於提高家庭收入及經濟成長，同時遏制 COVID-19 新疫情，預期政府將優先考慮經濟及社會活動之正常化，謹慎使用遏制性措施。

## 二、經濟概況及展望

蒙古擁有豐富礦業資源(煤、銅、黃金等)，為經濟注入活水，高度仰賴礦產出口收入，以支撐政府財政與國內經濟活動。產業結構分析，EIU 估計 2021 年蒙古服務業、工業及農業占 GDP 比重分別為 45.4%、41.3%、13.3%。

### (一)、總體經濟

2019 年因全球需求疲軟、中國大陸經濟成長和需求前景黯淡、蒙古採礦相關投資、礦業出口趨緩以及受美中貿易戰影響，導致經濟成長適度放緩，實質 GDP 成長率為 5.47%；2020 年受 COVID-19 疫情衝擊，導致蒙古鎖國封城，波及採礦場擴張及發展，加上全球經濟放緩及主要貿易夥伴中國大陸經濟疲軟等因素，嚴重影響蒙古出口，導致蒙古經濟成長大幅萎縮，經濟成長衰退轉為負成長，實質 GDP 成長率為-4.36%；2021 年前三季出現 COVID-19 連續感染，使

商業活動持續受限，且抑制就業，經濟成長呈現溫和復甦，實質 GDP 成長率為 2.6%。0

EIU 表示蒙古採礦業受 COVID-19 疫情衝擊，影響其生產與出口，預期 2022 年第一季中國大陸仍將嚴格限制對跨境貿易流動，從而抑制蒙古出口成長；預測 2022-2023 年實質 GDP 成長率分別為 6.10% 及 4.30%。

## (二)、通貨膨脹

2019 年由於非洲豬瘟疫情延燒影響其生產與出口，消費者物價年增率為 7.31%；2020 年隨著非洲豬瘟疫情減緩以及國際油價下跌，物價壓力獲得緩解，消費者物價年增率為 3.69%；2021 年蒙古中央銀行（BOM）施行擴張性貨幣政策，且隨著經濟活動正常化及消費者需求復甦，加上全球石油價格及大宗商品價格上漲，推高商品價格，導致通貨膨脹加速，消費者物價年增率為 6.90%。

EIU 表示 2022 年蒙古解除商業活動限制，使需求面通膨壓力增大；另全球能源及大宗商品價格上漲，持續推升生產者價格，為消費者物價上升主要驅動因素，將使消費者物價加速成長；預測 2022-2023 年消費者物價年增率分別為 8.20% 及 6.30%。

## (三)、財政情況

2019 年蒙古財政政策採溫和之擴張性計畫支出，增加公共投資和公務員薪資，惟礦產稅收增加優於預期，蒙古財政盈餘占 GDP 比率僅小幅收窄，財政盈餘占 GDP 之比率為 2.10%；2020 年 COVID-19 蔓延，政府除增加醫療資源外，另進行財政紓困計畫，採取擴大現有社會福利支出、臨時性減稅及優惠貸款，以支持家庭和企業，財政盈餘占 GDP 之比率由正轉負，財政赤字占 GDP 之比率為 9.03%；2021 年雖因 COVID-19 疫情，政府宣布財政刺激措施及社會紓困計畫，惟因大宗商品價格強勁，收入成長遠超過支出成長，2021 年財政赤字占

GDP 之比率縮減為 3.70%。

IHS 表示 2022 年政府預期財政收入成長放緩，將縮減部分財政支出，惟 COVID-19 變種病毒 Omicron 變異株，恐使政府放緩財政整頓，財政刺激措施可能會延長至 2022 年上半年；預估在 2022-2023 年財政赤字占 GDP 比率分別為 2.3% 及 1.8%。

#### (四)、對外貿易及國際收支

2019 年出口成長及國際油價下跌，抵消進口成長幅度，貿易順差為 11.6 億美元，經常帳戶赤字為 21.6 億美元，經常帳赤字占 GDP 比率為 15.22%；2020 年 COVID-19 疫情肆虐，導致國內需求疲軟抑制進口，貿易順差擴增為 17.6 億美元，經常帳赤字占 GDP 比率縮減為 5.01%；2021 年蒙古受惠於中國大陸對焦煤和銅等商品需求強勁，使其銅礦等產量和出口量相對增加，惟礦業投資需求將增加其資本貨物和燃料進口量，從而抵銷出口增幅。由於 COVID-19 疫情仍抑制國際旅遊，服務收入短期內恐難恢復至疫情前水準，貿易順差縮減為 11.2 億美元，經常帳赤字占 GDP 比率擴增為 10.5%。

展望未來，EIU 表示 2022 年受益於中國大陸對銅及焦煤等工業商品需求增加，使其商品價格堅挺，而蒙古主要銅、金礦之開發及擴張，亦將增加產量及出口；雖採礦業投資將推動進一步對資本貨物及燃料進口需求，然 EIU 仍預測 2022-2023 年貿易順差分別提高為 13.1 億美元及 17.9 億美元，經常帳赤字占 GDP 比率分別為 11.3% 及 9.7%。

#### (五)、匯率

2019 年未能扭轉 2018 年下半年貨幣價值跌勢，匯率仍舊疲軟，惟外部部門表現令投資者信心增強，有助於緩和圖格里克(Togrog)下跌，2019 年年底圖格里克兌美元匯率為 2,734.33:1；2020 年 COVID-19 爆發造成投資者信心減弱、金融

市場動盪加劇，2020 年年底圖格里克兌美元匯率貶為 2,849.89:1；2021 年蒙古經常帳仍維持赤字，但隨著經濟基本面改善及國際投資者重返新興市場，緩解圖格里克貶值壓力，2021 年年底圖格里克兌美元匯率維持在 2849.30:1。

EIU 表示美國緊縮性貨幣政策，將使美元走強，導致蒙古資本外逃風險增加，圖格里克將面臨貶值壓力，預期在 2022 年年中前，BOM 仍將持續干預匯率市場，以控制圖格里克過度波動；預估 2022 及 2023 年底圖格里克兌美元匯率將續貶至 2861.00:1 及 2883.50:1。

#### (六)、外債情況及外匯存底

2020 年-2021 年蒙古外匯存底餘額分別為 40.5 億美元及 30.1 億美元，外債總額分別為 332.4 億美元及 362.0 億美元，外債占 GDP 比重分別為 246.82%及 244.90%，外債總額占出口比重分別為 389.37%及 391.40%，短期外債占總外債之比率分別為 9.38 %及 9.25%，外匯存底支付進口能力分別為 7.43 個月及 5.2 個月。

預測 2022 年蒙古外匯存底為 34.2 億美元，外債為 385.9 億美元，外債占 GDP 的比率為 228.6%，外債占出口比率為 359.20%，債負比率為 54.5%，短期外債占總外債之比率為 9.21%，短期外債占外匯存底之比率為 76.69%，外匯存底支付進口能力為 5.0 個月。綜合而言，外匯存底遠低於總外債金額，債負比率偏高，惟支付進口能力尚可。

#### 三、對外關係及主要貿易國家占比

蒙古善用其地緣政治區位，積極參與國際社會。2014 年蒙古倡議召開第一屆「東北亞安全烏蘭巴托對話」，為相關國家促進朝鮮半島和平等區域安全議題創造外交平台；2016 年蒙古國會在聯大於 2015 年通過「2030 永續發展目標 (SDGs)」半年後即通過「蒙古永續發展願景 2030」(Mongolia' s Sustainable

Development Vision 2030)，是最早響應並推動實行 SDGs 的國家之一，並於 2019 年 7 月舉行之聯合國永續發展高階政治論壇中發表第一次「國家自主檢視報告」(Voluntary National Reviews，VNR)，充分展現蒙古對於追求 SDGs 目標的承諾和決心；同年 9 月在聯合國舉行的「氣候行動峰會」，蒙古亦展現落實巴黎氣候協定及加入「因應氣候變遷衝擊文化及天然遺產」倡議之努力與貢獻。

蒙古外交政策重點為 (一)與俄羅斯、中國保持傳統友好關係，並建立戰略夥伴關係；三國於 2016 年 6 月簽署「建設『中』蒙俄經濟走廊規劃綱要」，深化在基礎建設、口岸關務、貿易投資、能源環保、農業、教育人文及醫療等諸多領域之交流合作。(二)積極加強與美國、日本、韓國、歐盟、印度、土耳其及澳大利亞等所謂「第三鄰國」之友好合作關係。(三)以聯合國為平臺與各會員國建立正式外交關係，以及深化雙邊關係，並積極參與國際及地區多邊外交活動。截至 2021 年 2 月底，蒙古已與 193 個聯合國成員國建立正式外交關係。

蒙古國會於 2020 年 5 月通過願景 2050 (Vision-2050)，揭櫫九大目標，包括提升人類發展指數至 0.9 及成為幸福指數排名全世界前 10 名國家；在 2050 年前使全國人民 80%成為中產階級；提升 GDP 6.1 倍，人均 GDP 至 1.5 萬美元，超過世界已開發國家門檻；促進綠色發展並確保環境永續性；發展烏蘭巴托及周邊衛星城鎮，建設合宜、友善環境及以人為本之城市等五項目標，均與永續發展密切相關。

2021 年 10 月於聯合國大會正式提出蒙古應對氣候變遷之「10 億棵樹」計畫，預計在 2021 至 2030 年間，由公、私部門合作在全國各地廣植 10 億棵樹。

EIU 表示蒙古外交政策首重穩定與中國大陸之雙邊關係，由於蒙古為礦產出口導向型經濟，依賴中國大陸貿易及投資甚深，加上 COVID-19 疫苗接種及採購，更進一步加深依賴。因此，政府無視國內抗議中國大陸針對蒙古少數民

族同化計畫，避免公開批評中國大陸政策，期以吸引對交通、採礦、能源及旅遊等基礎設施投資。另中國大陸透過“一帶一路”政策，擴大運輸聯繫和建立雙邊自由貿易協定，提供蒙古財政援助，以加強雙邊關係。

對外貿易方面，蒙古主要出口國家為中國大陸、南韓、新加坡等；主要進口國家為中國大陸、俄羅斯、日本等。

蒙古主要輸出項目為銅及其製品、煤、鐵、原油、鋅、金、稀土金屬等礦產品、無機化學品，以及動植物油脂、毛織品、動物毛皮等畜牧業相關產品；主要輸入項目為消費性電子產品、資訊科技產品、太陽能電池等光電產品、製造業及礦業生產機具設備、糧農產品、汽車、汽油等。

#### 四、與我國雙邊貿易

與我國貿易往來方面，2021 年我國對蒙古出口為 7.85 百萬美元，進口為 14.76 百萬美元，貿易逆差為 6.91 百萬美元。2022 年 1 至 3 月我國對蒙古出口為 1.84 百萬美元，進口為 0.65 百萬美元，貿易順差為 1.18 百萬美元。

對蒙古進出口貨物結構方面，2021 年我國出口至蒙古主要產品為電機與設備及其零件(35.60%)、機器及機械用具及其零件(17.41%)、雜項化學產品(9.70%)等；我國自蒙古進口主要產品為銅及其製品(97.69%)、動植物油脂及其分解物(0.67%)、針織或鉤針織之衣著(0.53%)等。

#### 五、外部評等及排名

國際三大信評機構惠譽、標準普爾及穆迪分別給予蒙古 B、B 及 B3 之主權債信評等；惠譽、標準普爾及穆迪均給予穩定(Stable)的評等展望。

依據 COFACE 經濟研究評比，蒙古在景氣指標為 C，國家風險評估等級為 D，屬極高風險(VERY HIGH RISK)。依據 Euler Hermes 經濟研究分析，蒙古國家評等為 D3，中期評等為 D，短期評等為 3，屬敏感性風險(SENSITIVE RISK)

國家。

依 IMD (瑞士洛桑管理學院)公布 2021 世界競爭力年報(IMD World Competitiveness Yearbook)，顯示蒙古在全球 64 個參評經濟體中排名第 60 名，較 2020 年排名第 61 名，進步 1 名。另依國際透明組織(Transparency International)公布的「2021 年貪腐印象指數(Corruption Perceptions Index 2021)」報告，蒙古在 180 個國家或地區當中排名第 110 名，與阿爾巴尼亞、泰國、波士尼亞與赫塞哥維納、馬拉威等國列同一等級，排名較上一年 111 名，進步 1 名。另依世界銀行公布的「Doing Business 2020」經商環境報告，蒙古的經商容易度排名 (Ease of doing business ranking) 在全球 190 個經濟體排名第 81 名，較上一年度 74 名，退步 7 名。

## 肆、蒙古轉融資銀行簡介

本行目前與當地已建立轉融資業務合作關係之前 4 大銀行分別為 Khan Bank、State Bank LLC、Trade Development Bank 及 Golomt Bank，相關介紹如下。

### (一)Khan Bank

蒙古 Khan Bank LLC 成立於 1991 年，目前主要股東係由日本上市控股公司 HS Holdings Co., Ltd.及旗下香港子公司 H.S. International (Asia) Ltd.，合計持有該行 55.3%股權，另蒙古大型財團 Tavan Bogd Trade Co., Ltd.及其創辦人 Mrs. D. Khulan，合計持股 40%。

該行主要經營零售金融及企業金融等業務，截至 2022 年 6 月底，該行總資產約為 43 億美元，淨值約為 5 億美元，總資產與淨值在當地排名皆為第 1 名，於該國金融市場擁有資產市占率 33%及存款市占率 35%；另該行設有 547 處分支機構，員工合計約 6,500 人。

### (二)State Bank LLC

蒙古 State Bank LLC 成立於 2009 年，最終股東為蒙古政府，透過該國財政部（Ministry of Finance）及存款保險公司（Deposit Insurance Corporation）分別持有該行 52.25%及 47.75%股權。

該行主要經營零售金融及企業金融等業務，截至 2022 年 3 月底該行總資產約為 12.73 億美元，淨值約為 1.40 億美元，資產與淨值在當地排名皆為第 4 名，於該國金融市場擁有資產市占率 8.2%；另該行設有 500 餘處分支機構，員工人數約 3,800 人。

### (三)Trade Development Bank

蒙古 Trade and Development Bank of Mongolia LLC（簡稱 TDBM）成立於

1990 年，係民營之商業銀行，最大股東為美國控股公司 US Global Investment LLC，透過其註冊於盧森堡之全資子公司 The Globull Investment & Development SCA 直接及間接持股 50.29%；次大股東為 United Banking Corporation LLC（簡稱 UBC），持有該行 31.25% 股權，上述公司均由 TDBM 董事長 Mr. Erdenebileg Doljin 及其家族成員擁有，其餘股東之持股則均低於 5%

該行主要經營企業金融、零售金融、國際金融及自營交易等業務；截至 2021 年 6 月底該行總資產 30.16 億美元，淨值 3.79 億美元，總資產與淨值當地排名皆為第 2 名，於該國金融市場擁有資產市占率 22%、放款市占率 25%、存款市占率 25%；該行設有 95 處分支機構，員工合計 1,900 人。

#### (四) Golomt Bank

蒙古 Golomt Bank LLC（簡稱 Golomt Bank）成立於 1995 年，係民營之商業銀行，目前最大股東為 Golomt Financial Group LLC（簡稱 GFG），持有該行 90.47% 股權，次大股東為 Swiss-Mo Investment A.G，持股 6.25%。

該行主要經營零售金融及企業金融等一般商業銀行業務，截至 2022 年 3 月底，該行總資產約 27 億美元，淨值約 2 億美元，總資產與淨值在當地排名皆為第 3 名，於該國金融市場擁有放款市占率約 20% 及存款市占率約 25%；該行設有 100 處分支機構，員工合計約 2,226 人。

## 伍、心得與建議

### 一、蒙古自然資源豐富，處於開發中階段

蒙古為內陸國，主要出口國家為中國大陸、南韓、新加坡等，輸出項目為銅及其製品、煤、鐵、原油、鋅、金、稀土金屬等礦產品、無機化學品，以及動植物油脂、毛織品、動物毛皮等畜牧業相關產品；主要進口國家為中國大陸、俄羅斯、日本等，輸入項目為消費性電子產品、資訊科技產品、太陽能電池等光電產品、製造業及礦業生產機具設備、糧農產品、汽車、汽油等。蒙古正加速基礎建設並仰賴外資的協助，處於開發中經濟階段，除 2021 年甫完工之新成吉思汗國際機場，亦加速鐵公路等多項交通相關基礎建設及大樓之興建，並持續發展農牧業、紡織業及觀光業。

### 二、蒙古位於內陸，經濟仰賴鄰國

蒙古主要貿易對象依賴鄰近的中國大陸及俄羅斯，商品價格易受國際市場波動影響，受到新冠肺炎持續延燒，影響該國與中國大陸之跨境貿易，而俄烏戰爭不僅提高進口商品價格，另俄羅斯銀行受到國際制裁，亦阻礙該國銀行與俄羅斯銀行往來，前述因素使蒙古對外貿易受阻，國家外匯存底大幅萎縮，蒙古貨幣圖格里克兌美元持續走貶，導致商品供應出現短缺，物價不斷上漲，對該國經濟造成壓力。

臺灣與蒙古雙方貿易須仰賴中國大陸天津港與俄羅斯海參崴港等港口，再由陸運等方式運輸，其運輸成本高昂造成臺灣與蒙古間經貿交流的不便與限制。再者，近年受新冠肺炎疫情及俄烏戰爭影響，其交通運輸時有受限，更是影響其經濟發展，另受到貨幣大幅貶值不利蒙古進口商進口，我國出口商對該國貿易及本行對其辦理融資時，宜注意相關風險。

### 三、本行轉融資業務有利臺蒙貿易

2021 年我國對蒙古之出口值僅 785 萬美元，而本行授予蒙古 4 家轉融資銀行之總額度足夠使用，顯見臺蒙雙方之貿易尚有相當大之成長空間。由於蒙古銀行業之放款利率水準遠高於臺灣，對於當地銀行及進口商動用本行轉融資極具吸引力。在此次展覽中，本行積極向合作銀行說明轉融資使用方式，並與合作銀行向當地進口商推介轉融資業務，促使其動用。合作銀行也表示很高興能與本行建立轉融資業務往來，惟其表示近年受新冠肺炎疫情及公司內部政策影響，故甚少動用轉融資，此次參與蒙古烏蘭巴托商展，接獲不少潛在買主洽詢，得以拓展客戶。

本次商展與當地進口商之洽談過程中發現當地廠商對於臺灣之產品相當有興趣，希望能夠進口臺灣之產品至當地銷售，惟不知進口之管道，亦未熟悉本行提供之轉融資業務，合作銀行也很少有機會推廣。藉由此次商展，本行除向當地買主介紹本行及宣傳轉融資業務，亦介紹當地轉融資銀行予當地進口商，請轉融資銀行與當地進口商聯繫是否有融資之可能性，以提升蒙古廠商購買臺灣產品之動能。

本次商展性質以 B2C (Business to Customer)零售消費為主，參觀客戶多為一般消費者而較少企業廠商，溝通多使用蒙古語，少數使用英文，所幸轉融資銀行協助翻譯，建議日後參加此展可邀請轉融資銀行一起設置攤位，不僅能增加與轉融資銀行互相交流業務之機會，亦能請其協助與客戶溝通，有助雙方銀行拓展客戶群。

### 四、我駐蒙古代表處積極促進臺蒙雙邊貿易

此次烏蘭巴托秋季國際友誼商展能夠順利邀請四家轉融資銀行共同參展及安排其餘拜訪行程，實賴我駐蒙古代表處羅靜如代表、陳欽彥秘書及代表處同

仁協助。羅代表及陳秘書為促進臺蒙雙方貿易及本行轉融資業務不遺餘力地戮力推廣，相信定能提高雙邊貿易發展。

## 陸、附錄



與臺灣駐蒙古代表處羅靜如代表(左三)及陳欽彥秘書(左一)等合影



與蒙古商工總會會長 Amartuvshin Otgondavaa(左三)、臺灣駐蒙古代表處羅靜如代表(左四)及陳欽彥秘書(右一)等合影



與轉融資銀行 State Bank LLC 合影



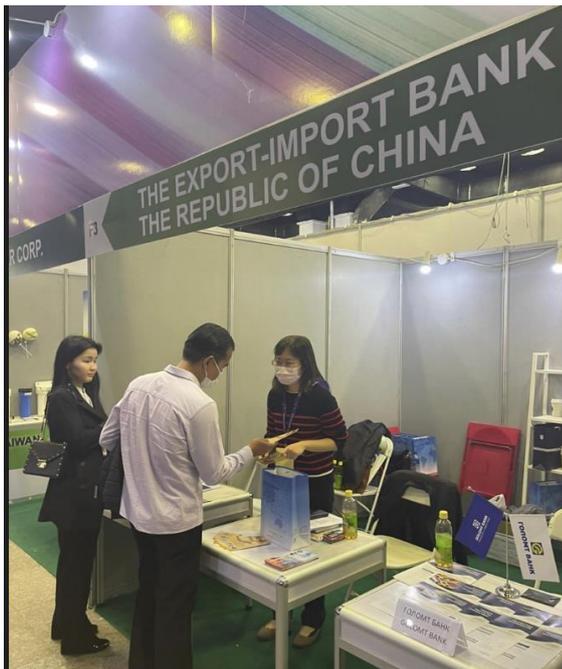
與轉融資銀行 Trade Development Bank 合影



與轉融資銀行 Khan Bank 合影



與轉融資銀行 Golomt Bank 合影



向當地廠商介紹轉融資業務(1/2)



向當地廠商介紹轉融資業務(2/2)



當地 iToim 大會媒體採訪並推介本行業務



拜訪蒙古中小企業信用保證機構