

出國報告（出國類別：國際組織實習）

奉派赴世界選舉機關協會（A-WEB）
實習心得報告

服務機關：外交部

姓名職稱：王薦任科員語薇

派赴國家/地區：韓國仁川

出國期間：111年9月至112年6月

報告日期：112年8月31日

摘要

筆者於上（111）年 9 月至本（112）年 6 月奉外交部派赴世界選舉機關協會（Association of World Election Bodies, A-WEB）位於韓國仁川之秘書處實習。A-WEB 創立於 2013 年，係全球選舉管理領域規模最大之國際組織，現有來自 111 個國家之 121 個會員選舉管理機關（election management bodies）加入。我國中央選舉委員會係 A-WEB 創始會員之一，以「Central Election Commission, Taiwan, R.O.C」名稱加入。

筆者實習期間，隸屬於秘書處對外關係部門，主要協助籌辦 A-WEB 大會、執行委員會等例行性會議及秘書處與其他會員機關之雙/多邊會議、聯繫會員機關，並就選務相關議題撰擬研究報告等。另，筆者在韓期間亦赴駐韓國代表處實習，就當地政情、輿情，或國際會議/研討會之國際要情撰擬報告。本次實習有助筆者瞭解國際組織運作模式，並藉與外國同事共事機會促進外語及跨文化溝通能力，同時對駐外館處業務有更深入之認識，個人專業職能及視野俱有提升。

目次

摘要.....	2
目次.....	3
壹、實習目的.....	4
貳、實習過程與觀察.....	4
參、實習心得與建議.....	7

壹、 實習目的

外交部依據「派送具有駐外工作資格人員赴國外接受語文訓練計畫」，選派部內新進同仁赴國外修習外國語文或赴國際組織實習，以培養個人專業職能及國際合作之實務經驗。

外交部自 109 年起選派新進外交領事人員赴「世界選舉機關協會」(Association of World Election Bodies, A-WEB) 位於韓國仁川之秘書處實習，程期以十個月為原則，筆者係第三位奉派赴 A-WEB 實習人員。

鑒於我國國際處境特殊，中央文官借調或任職於國際組織之人數有限，本實習計畫有助促進及保障我實際國際參與權益，並藉跨國交流機會，持續拓展友我人脈。

貳、 實習過程與觀察

一、A-WEB 成立宗旨與組織概況

(一) A-WEB 成立宗旨

A-WEB 創立於 2013 年，係全球選舉管理領域規模最大之國際組織，旨在發展永續性民主，促進世界各國實現自由、公平、透明且參與式之選舉，並致力於建構各國選舉管理機關 (election management bodies) 間之交流網絡，以分享彼此選舉資訊、知識及經驗，現有來自 111 個國家之 121 個選舉管理機關加入。

(二) A-WEB 組織概況

A-WEB 下設大會、執行委員會、秘書處及地區中心，主要幹部職位包括主席 (任期兩年，不得連任)、副主席 (任期兩年，不得連任)、秘書長 (任期三年，可連任乙次)、執行委員 (任期兩年，可連任乙次) 及監察及審計委員 (任期三年，不得連任)；其中大會每兩年召開乙次，所有會員均可與會，執行委員會則係逐年召開，由主席、副主席及執行委員 (上限 20 個會員機關)

組成。現任主席為南非選舉委員會，副主席為哥倫比亞國家註冊局，秘書長一職則由韓國籍張仁植先生（曾任韓國國會行政安全委員會主任秘書，長期於韓國國會服務）出任。

A-WEB 秘書處下設三個部門，分別為培訓宣傳部門、對外關係部門及企劃部門，由秘書長及常任執行委員韓國中央選舉管理委員會（National Election Commission, NEC）指派之局（處）長進行督導，秘書處常任職員約計 8 人，加計借調、約聘僱及實習職員則共約 15 人。各部門執掌分工明確，培訓宣傳部下分為培訓組及宣傳組，培訓組主責發展中國家選舉治理能力建構計畫及觀選事宜，宣傳組編製電子報及經營社群媒體；對外關係部負責籌辦大會及執行委員會、受理新會員申請入會案，及規劃與會員機關或夥伴組織間之雙/多邊會議及研討會、工作坊等活動；企劃部則主掌行政庶務工作。

二、我國參與 A-WEB 概況

我國中央選舉委員會係 A-WEB 創始會員之一，以「Central Election Commission, Taiwan, R.O.C」名稱加入，迄今持續派員與會並積極參與會務，重要參與情形包括：

- A-WEB 秘書長張仁植於 111 年 11 月應邀率團來台觀摩我「111 年地方公職人員選舉」，並拜會中選會主任委員李進勇及台灣民主基金會。
- 中選會委員蒙志成於 111 年 10 月率團赴南非出席第 5 屆 A-WEB 會員大會，中選會於會中當選監察及審計委員。
- A-WEB 前任秘書長崔鍾賢於 109 年 1 月應邀率團來台觀摩我「第 15 任總統、副總統及第 10 屆立法委員選舉」及投、開票情形；中選會於同月舉辦捐贈 A-WEB 會務基金儀式。
- 中選會主任委員李進勇於 108 年 8 月率團赴印度出席第

4 屆 A-WEB 會員大會，中選會於會中連任執行委員。

- 中選會前主任委員劉義周於 106 年 8 月率團赴羅馬尼亞出席第 3 屆 A-WEB 會員大會，中選會於會中當選執行委員。
- 中選會前主任委員張博雅於 102 年 10 月率團赴韓國仁川出席 A-WEB 成立大會。

三、實習內容

筆者實習期間，隸屬於秘書處對外關係部門，並於實習後期安排每兩週擇乙日赴位於首爾之駐韓國代表處實習，主要工作分別為：

(一) 秘書處：

1. 籌辦 A-WEB 大會、執行委員會等例行性會議及秘書處與其他會員機關之雙/多邊會議，包括聽打會議逐字稿、撰擬會議紀要、製作會議資料及場佈等庶務工作。
2. 聯繫會員機關，如透過電子郵件寄發活動提醒，及協助會員轉知觀選計畫、國際會議等重要活動資訊。
3. 撰擬報告，如投稿選務類文章「台灣公民社會組織如何對抗選舉中的錯假訊息——以台灣事實查核中心為例」(How Taiwan's Civil Society Organizations Counter Mis- and Disinformation in Elections——Taiwan FactCheck Center as an example) 至 A-WEB 印度中心 (India A-WEB Centre) 出版之選舉研究刊物 Journal of Elections；另就擬申請成為夥伴組織之機構進行研究，並將相關情資彙整為報告供秘書處評估。
4. 參與研討會，包括第二屆民主峰會 (Summit for Democracy) 印太區域會議及英國智庫「經濟學人資訊社」(Economist Intelligence Unit, EIU) 研討會等。

5. 其他：設計 A-WEB 年度問卷、綜整會費規定、編輯電子報內容及更新會員機關聯絡資訊等。

(二) 駐韓國代表處：

參加數場韓國知名智庫（如崔鍾賢學術院、峨山政策研究院及東亞研究院）舉辦之研討會，並於會後赴代表處撰擬報告。

參、實習心得與建議

一、實習心得

本次赴 A-WEB 實習，使筆者對國際組織運作有更深入了解，亦進一步熟習各會員機關選舉制度及選舉治理相關知識，此外，與秘書處職員共事過程中，除精進外語能力，更培養跨文化溝通能力，對提升個人專業素養實有助益，冀未來於工作崗位發揮實習所學，為我國外交事務貢獻一己之力。

二、建議

(一) 筆者實習期間深感秘書處對此計畫之重視，歷年來對於外交部派人員參與秘書處各類型會議及活動均持開放態度，亦視業務所需調整實習內容，爰宜持續派員赴韓實習。惟迄今部派人員僅於對外關係部實習，為增進個人歷練，建議可與秘書處爭取輪流至培訓宣傳部等不同部門實習，以期對秘書處業務有更全面接觸，並於不同領域分享我國經驗。

(二) 鑒於我國參與 A-WEB 之主政單位為中選會，建議部派同仁赴韓實習前，視情先與中選會建立聯繫管道，俾便後續雙向溝通，並可藉此探詢中選會年度重要選務規畫，視有無與 A-WEB 活動接軌之可能性，或共商如何擴大該會在 A-WEB 之角色，以期增進部派人員赴 A-WEB 之

實習效益，除累積個人職涯歷練，亦能對我國國際參與做出更實質貢獻。