

出國報告（出國類別：訪問交流）

**國發會 111 年率 NextGen Telecom
代表團赴美國參加 Select USA 及
訪問交流報告**

主辦機關：國家發展委員會

團長名銜：龔主任委員明鑫

派赴國家：美國

出國期間：111 年 6 月 18 日至 6 月 29 日

報告日期：111 年 9 月 12 日

目錄

壹、摘要.....	1
貳、考察目的.....	3
一、緣起.....	3
二、目的.....	4
參、參團人員及行程安排	5
一、參團人員	5
二、考察行程安排	7
肆、會議及考察紀要	9
一、舊金山及聖荷西行程	9
二、西雅圖行程	20
三、華府行程	30
伍、心得建議與後續應辦事項	40
一、心得觀察與建議	40
二、後續應辦事項	42
附件 1、台美 NextGen Telecom 圓桌交流會議議程	
附件 2、台美次世代數位科技合作論壇論壇議程	
附件 3、活動照片	

壹、摘要

我國近年透過前瞻建設及亞洲·矽谷 2.0 等計畫，致力發展 5G 開放網路(Open Ran)設備國產化，同時推動 5G AIoT 創新應用；美國刻正大力推動可信賴網路及基礎建設，此時正是透過台美合作帶動我國 5G 產業發展最好時機。有鑑於此，國發會龔主任委員明鑫應美國在台協會(AIT)邀請，率領跨部會政府官員、法人機構及我國 5G 重點業者等組成之下世代通訊代表團，於本(2022)年 6 月 18 日至 29 日赴美考察，並出席美國商務部舉辦之投資美國高峰會(Select USA Summit)，以強化台美在 5G 安全領域的夥伴關係。

此行訪團拜訪 Google、AWS、Microsoft 等業務涉及 5G 領域之高科技企業，就培育 AI 人才、淨零排放、低軌衛星供應鏈、雲端 5G 資安解決方案等議題交換意見；另拜會 6 家矽谷新創，國發會龔主委並與全球知名新創加速器 Draper University 創辦人 Tim Draper 及國際知名加速器 500 Startups 執行長 Christine Tsai 會面。我方並與美方合作舉辦台美 NextGen Telecom 圓桌會議及論壇等交流活動，協助國內業者建立與當地州(市)政府及企業之網絡。

此外，國發會於華府期間拜訪美國相關單位，並赴全球台灣研究中心(GTI)等重要智庫進行演講，有助使各界更加瞭解我國產業政策，以及與我國合作強化供應鏈韌性之重要性。

值此台美共同關注 5G、AI 產業發展之際，此行藉由與美國重要官方、5G 業者會談，俾助益我國相關產業長遠發展，並帶動台美在 5G/B5G 的垂直應用及 AIoT 的產業合作。

貳、考察目的

一、緣起

美國在台協會(AIT)為籌組 2022 Select USA 台灣代表團，除廣邀業者參與 Select USA 相關活動外，亦籌組 7 個專業領域訪團(下世代通訊、半導體、生技、能源、電動車、科技新創、低軌衛星等)同時赴美，並盼台灣官員與業者共同參與前揭訪團。

上述 7 個產業團之中，AIT 有鑒於微軟與和碩在聯手打造 5G 專網方面已具合作實績，特別針對下世代通訊力邀國發會龔明鑫主委率領台灣 5G 相關業者赴美，AIT 處長孫曉雅(Sandra Oudkirk)並於本年 3 月 8 日來函稱：台美 5G 合作為 AIT 重點業務，為促成美國 5G 軟體供應商及台灣硬體電信設備商合作打造一站式解決方案於全世界銷售，AIT 盼邀請龔明鑫主委於本年 6 月率台灣 5G 業者代表團訪美，在出席「Select USA 選擇美國投資高峰會」之餘，參加於矽谷、西雅圖及馬里蘭州國家港口(National Harbor)等地辦理之系列活動。

近年我國透過前瞻建設及亞矽 2.0 等計畫，致力發展 5G 開放網路(Open Ran)設備國產化，引進亞洲首座 5G 測試實驗室。同時推動 5G AIoT 創新應用，如和碩與美商微軟合作之智慧防災計畫等，可提升我國網路數位韌性及國際輸出之能力。惟如欲打進國際市場，結合美國大廠在核網軟體強項，方能成功打入全球 5G 供應鏈。尤其，美國刻正大力推動可信賴網路及基礎建設之際，正是透過台美合作帶動我國 5G 產業發展最好時機。

此外，台杉投資亦刻正募集 2 億美元之水牛六號科技基金，將鎖定半導體、人工智慧、5G 及 B5G、電動車等前瞻領域，藉由投資引進美國先進技術來台，帶動國內產業邁入下世代通訊及新興科技領域，鞏固台灣在全球供應鏈中關鍵地位。爰此，國發會龔明鑫主委同意 AIT 邀請率團赴美。

二、目的

此行主要任務包括：

- (一) 安排參訪 Microsoft、Google、AWS 等業務涉及 5G 領域之高科技企業，以及華盛頓州政府旗下 5G Open Innovation Lab，並與美方合作舉辦台美 NextGen Telecom 圓桌會議及論壇等交流活動，以協助國內企業建立與當地州政府之網絡，並積極促成台美企業於 5G 領域之交流與合作。
- (二) 除 5G 產業外，本團並安排拜會國際知名生醫加速器 SmartLabs、Chain Reaction、Arris Composites 與 Light Field Lab 等新創公司，以及矽谷知名創業學校 Draper University 與矽谷知名加速器 Plug and Play，以持續推展台美雙方於創新創業等領域之交流與合作。
- (三) 出席由駐美國代表處舉辦之台灣 Select USA 酒會、美國商務部舉辦之美國 Select USA VVIP 酒會，展現我國政府及企業對 Select USA 的支持；並出席由經濟部及美台商會 (USTBC) 共同合辦之台美企業論壇。
- (四) 安排拜會美國相關單位，就台美數位經濟論壇、5G 合作等議題交換意見，並赴全球台灣研究中心(GTI) 等重要智庫，以台美在全球供應鏈之合作為主題進行演講，宣介我國於全球數位科技供應鏈扮演之關鍵角色。

參、參團人員及行程安排

一、參團人員

本次由國發會龔主委於本年 6 月 18 日至 29 日率行政院科技會報辦公室、經濟部技術處、經濟部工業局、財團法人資訊工業策進會、工業技術研究院、亞洲·矽谷計畫執行中心等相關單位及國內 5G 通訊相關企業代表，組成共 41 人之下世代通訊代表團訪問美國，名單詳表 1 所列。

表 1-1、官方團員名單

	單位名稱	姓名	職稱
1.	國發會	龔明鑫	主委 (團長)
2.	國發會綜合規劃處	張惠娟	處長
3.	國發會產業發展處	詹方冠	處長
4.	國發會主委辦公室	周漢樺	參議
5.	國發會綜合規劃處	胡雅芳	科長
6.	國發會綜合規劃處	郭乃榕	專員
7.	國發會產業發展處	莊裕智	科長
8.	亞洲·矽谷計畫執行中心	闕河鳴	人資長
9.	亞洲·矽谷計畫執行中心	吳聰慶	技術長兼投資長
10.	亞洲·矽谷計畫執行中心	蔡易靜	經理
11.	亞洲·矽谷計畫執行中心	蔡馨慧	高專
12.	行政院科技會報辦公室	李育杰	副執行秘書
13.	經濟部技術處	林顯易	科技專家
14.	工業技術研究院資通所	楊東安	技術組長
15.	經濟部工業局	林俊秀	組長
16.	資訊工業策進會數位轉型研究院	葉武松	副主任
17.	外交部公眾外交協調會	林苑珊	資深翻譯

表 1-2、企業團員名單

	單位名稱
1.	中華電信股份有限公司
2.	仁寶電腦工業股份有限公司
3.	台杉投資管理顧問股份有限公司
4.	亞旭電腦股份有限公司
5.	和碩聯合科技股份有限公司
6.	泰雅科技股份有限公司
7.	萊昂仕科技股份有限公司
8.	雲達科技股份有限公司
9.	鴻海科技集團
10.	優達科技股份有限公司
11.	耀登科技股份有限公司

二、考察行程安排

考察行程除赴舊金山、聖荷西及西雅圖等地拜訪當地重要科技企業及新創公司，及舉辦台美下世代通訊圓桌會議外，並赴華府重要智庫演講及拜會美國相關單位；本考察行程之拜會單位及行程內容，詳如表 2。

表 2、考察行程

時間	地點	行程
6/18(六)		啟程 臺北→舊金山
6/19(日)	聖荷西	◇ 團務會議
		◇ 參訪行程
6/20(一)	聖荷西	◇ A 團 參訪 SmartLabs(生醫加速器)
		◇ B 團 參訪 Chain Reaction(區塊鏈新創)
		◇ 參訪 Arris Composites(複合材料新創)
		◇ A 團 參訪 Light Field Lab(3D 影像新創)
		◇ B 團 與 SWR technology(無線充電新創)及 NeuShield(防毒軟體新創)交流
		◇ 與當地科技業者與社群晚宴
6/21(二)	聖荷西	◇ 與 Draper University 創辦人 Tim Draper 會面及校園參訪
		◇ A 團 參訪 Google
		◇ B 團 訪 Plug and Play 加速器中心
		◇ 龔主委工作晚宴
6/22(三)	聖荷西	◇ 台美 NextGen Telecom 圓桌交流會議
		◇ 主委接受華媒聯訪
		◇ 駐舊金山辦事處賴銘琪處長晚宴

時間	地點	行程
6/23(四)	飛往西雅圖	◇ 參訪 AWS
		◇ 台美次世代數位科技合作論壇
6/24(五)	西雅圖	◇ 參訪 Microsoft
		◇ 與華盛頓州辦公室交流 5G Open Innovation 政策 +參訪 T-Mobile 總部
		◇ 龔主委工作晚宴
6/25(六)	飛往 華盛頓	◇ 台灣 Select USA 酒會+主委接受華媒聯訪
6/27(一)	華盛頓/ 馬里蘭州 國家港口	◇ 主委赴智庫「全球台灣研究中心」(GTI)公開演講
		◇ Select USA VVIP 酒會
		◇ 駐美國代表處蕭大使晚宴
6/28(二)	華盛頓/ 馬里蘭州 國家港口	◇ 主委接受 The Washington Post 專訪
		◇ 台美企業論壇
		◇ 主委接受華媒聯訪
		◇ 龔主委工作晚宴
6/29(三)		返程 華盛頓→臺北

肆、會議及考察紀要

一、舊金山及聖荷西行程

(一) 拜訪區塊鏈新創 Chain Reaction

會談時間：2022年6月20日(一)上午10時

出席代表：

我方-國發會龔明鑫主委、張惠娟處長、詹方冠處長、周漢樺參議、胡雅芳科長、郭乃榕專員、莊裕智科長、亞矽闕河鳴人資長、亞矽蔡馨慧高專、技術處林顯易科技專家、工研院楊東安組長、工業局林俊秀組長、資策會葉武松副主任、外交部林苑珊翻譯；相關企業團員；美國在台協會薄康霖商務官、陳玫芳商務經理；駐舊金山辦事處陳愛蘭組長、劉文傑秘書

對方-Chain Reaction 執行長暨共同創辦人 Alon Webman(視訊參與)、技術長暨共同創辦人 Oren Yokev(視訊參與)、業務暨營收長呂學怡博士、全球供應鏈管理處長陳柏達博士、全球業務處長陳俊宇博士

會談重點：

1. Chain Reaction 為矽谷新創公司，於 2019 年成立，據點分部於以色列、美國加州及台灣新竹，主要開發加密演算法與區塊鏈系統加速晶片，由以色列公司負責研發、美國加州公司負責銷售及商業開發、台灣新竹公司負責製造及供應鏈。
2. Chain Reaction 執行長暨共同創辦人 Alon Webman 向訪團說明，其研發之晶片擁有高效能、低能耗特性，可強化伺服器運算效能與數據傳輸效率，另亦能依照客戶需求客製化，將其技術廣泛應用於不同領域，例如：航空業預測性維護、金融資訊服務、自駕車安全感測等。因龐大資料須回傳至雲端運算，病毒攻擊、駭客等資安風險不容小覷，因此該司開

發加密演算法，透過加密保護，確保資訊間傳遞安全無虞，另亦開發同態加密技術，資料處理過程中皆為加密狀態，無須解密即可處理，使其資料傳遞更加快速且安全，避免資料遭竊問題發生。

3. 會中台美雙方專家及業者交流熱絡，就半導體晶片製成、區塊鏈技術應用、資安等議題交流。龔明鑫主委表示，台、美、以三方可於多領域合作，例如：軟硬體整合、資安等，期盼未來國內企業能與美方新創有更多合作機會。另 Chain Reaction 呂學怡業務暨營收長表示，目前該司台灣據點已獲科技部(現為國科會)支持，亦與國內大學合作，期望未來能與國內相關單位有更多機會互動及交流。

(二) 拜訪生醫加速器 SmartLabs

會談時間：2022 年 6 月 20 日(一)上午 10 時

出席代表：

我方-行政院科會辦李育杰副執秘、亞矽蔡易靜經理；相關企業團員；駐舊金山辦事處科技組王治平秘書、台貿中心鄒長青主任

對方-SmartLabs 首席商務長 Dr. Seth Taylor、生物製藥解決方案負責人(Head of BioPharma Solutions) Brian Taylor、場域經理(Site Manager) Lisa Raskin

會談重點：

1. SmartLabs 為波士頓著名生醫加速器，成立於 2015 年。2020 年選擇台灣作為其海外第一個據點，與科技部(現為國科會)合作進駐竹北生醫園區，共同篩選台灣具潛力的生技新創團隊，由 SmartLabs 為台灣新創公司設計專屬 SmartLabs 全球啟動計畫(SmartLabs Global Launch)。新創加速培訓每 3 個月辦理一梯次，參訓團隊可爭取前往 SmartLabs 美國波士頓基

地，接受移地實戰訓練。

2. 培訓內容包含國際行銷與通路、專利與法規佈局、募資與財務規劃等三大方向，依照新創團隊的實際需求，提供在地化、客製化，並輔以雲端平台專業輔導，並協助媒合國際資金，進而促成與國際指標性大廠合作。培訓領域則包含生技製藥與醫療器材研發成果、或衍生之新技術或新應用，如：再生醫學(細胞/免疫治療)、精準醫學、智慧健康與醫學影像、新藥開發等。
3. 本次參訪 SmartLabs 總部，由 SmartLabs 首席商務長暨共同創辦人 Seth Taylor 於會中介紹實驗室研發基礎架構(如：Pilot Manufacturing、cGXP Manufacturing、Process Development 等)，並安排訪團觀摩總部空間及實驗室相關設備(如：溫度監控、低溫儲存設備、品管設備等)。SmartLabs 規劃預計設立新的服務據點，目前正在公司附近進行增點擴建工程。

(三) 拜訪複合材料新創 ARRIS Composites

會談時間：2022 年 6 月 20 日(一)下午 2 時

出席代表：

我方-全體官方團員；相關企業團員；美國在台協會薄康霖商務官、陳玫芳商務經理；駐舊金山辦事處陳愛蘭組長、劉文傑秘書、科技組王治平秘書、台貿中心鄒長青主任

對方-ARRIS Composites 技術首席執行長兼董事 Hartmut Liebel

會談重點：

1. ARRIS Composites 為台杉投資物聯網基金所投資的矽谷新創公司，成立於 2017 年，2021 年在台灣桃園中壢設立第一間生產工廠。ARRIS 主要研發與生產碳纖維複合材料零件 (mass-produces carbon fiber composite parts)，目標鎖定在消費性電子行業的需求，製成各項更輕、堅固耐用的終端產品，

- 並利用最高強度和剛性對重量比例的碳纖維複合材料，革命性電子產品功能，以及金屬、樹脂和其他材料的特定性能。
2. ARRIS 在 C 輪融資已籌集 8,850 萬美元，本輪融資由 XN 領股，參與投資者包括：Modern Venture Partners、New Enterprise Associates(NEA)、Taiwania Capital(台杉投資)、Bosch、Valo Ventures、Alumni Ventures Group。最新資金將用於擴大公司的全球業務規模，以滿足對需要 ARRIS 設計和製造能力的中、大批量產品生產日益成長需求。
 3. 本次參訪 ARRIS 研發設計中心及生產工廠，由 ARRIS 技術首席執行長兼董事 Hartmut Liebel 於會中介紹公司 Additive Molding™專利技術，並分批安排訪團觀摩製造工廠之高度自動化的積層製造設備與成型的製程。ARRIS 的製程技術兼顧熱塑性材料可回收再利用的特點，切合當今產業在 ESG 的需求，盼藉由台美雙方企業會談，促進加速合作，俾助益落實淨零排放目標。

(四) 拜訪 Light Field Lab

會談時間：2022 年 6 月 20 日(一)下午 4 時 30 分

出席代表：

我方-國發會龔明鑫主委、張惠娟處長、詹方冠處長、周漢樺參議、胡雅芳科長、郭乃榕專員、莊裕智科長、亞矽闕河鳴人資長、吳聰慶技術長、蔡馨慧高專、外交部林苑珊翻譯；相關企業團員；美國在台協會薄康霖商務官、陳玫芳商務經理；駐舊金山辦事處陳愛蘭組長、劉文傑秘書

對方-Light Field Lab 執行長暨創辦人 Jon Karafin

會談重點：

1. Light Field Lab 為矽谷新創公司，於 2017 年成立，主要開

發 3D 全息影像投影技術，無須頭戴式裝置即可看見所投影出的 3D 物件，初期以場地型娛樂體驗為目標，現其應用領域已逐步廣泛，例如：企業、公共場所螢幕牆等。

2. Light Field Lab 執行長暨創辦人 Jon Karafin 會中表示，全息投影技術可準確地投射立體波前，形成脫離屏幕並與現實融合的物體，此解決方案，包含：SolidLight Surface 模塊化視頻牆面板、計算硬體（如伺服器、CPU 等）、WaveTracer™、系統支援與維護等。本次參訪 Light Field Lab 特別邀請團員體驗宛如科幻片之 3D 立體投影，觀賞者可伸手「感受」影像的存在，搭配聲音宛如身歷其境，栩栩如生的立體虛擬畫面震撼視覺饗宴，開創「元宇宙」時代之娛樂新體驗。
3. Light Field Lab 獲得知名風險投資公司和策略企業合作夥伴的支持，包括 Khosla Ventures、Samsung Ventures、Verizon Ventures、Comcast、Liberty Global Ventures、Bosch Ventures(RBVC)、Taiwania Capital(台杉投資)、NTT DOCOMO Ventures、HELLA Ventures、AVG、R7 Partners 和 ACME Capital 等。2019 年台杉投資聯合德國 Bosch(博世)集團旗下創投，領投 2,800 萬美元(約新台幣 8.4 億元)。

(五)拜訪無線充電新創 SWR Technology 及防毒軟體新創 NeuShield

會談時間：2022 年 6 月 20 日(一)下午 4 時 30 分

出席代表：

我方-行政院科會辦李育杰副執秘、技術處林顯易科技專家、
工研院楊東安組長、工業局林俊秀組長、資策會葉武松
副主任、亞矽蔡易靜經理；耀登湯嘉倫副總、徐靜儀副
總、相關企業團員；駐舊金山辦事處科技組王治平秘書、
台貿中心鄒長青主任

對方-SWR Technology 執行長單聖明；NeuShield 執行長 Yuen
Pin Yeap

會談重點：

1. SWR Technology 公司於 2016 年成立，提供 AIoT 智慧設備之中距離無線電源解決方案，有取得美國國防部計畫。SWR 執行長單聖明於會中介紹該公司無線充電產品服務應用範圍涵蓋陸海空，例如：家用電器、辦公室事務機、智慧機器人、機器手臂、監控設備、坦克車、無人機、噴射機等。
2. NeuShield 執行長 Yuen Pin Yeap 於會中介紹該公司及產品服務，NeuShield 公司成立於 2017 年，採用資料防護罩 (Mirror Shielding) 技術，提供網路安全解決方案。透過屏蔽重要資料防止威脅及修改，以最短時間、最少人力、最低成本，快速讓檔案回復到正常使用狀態。
3. 訪團團員對於資安議題交流討論熱絡，例如：病毒若在潛伏期已修改文件，但檔案資料尚未被完全破壞的情況下，在軟體自動更新時，是否會顯示資料被變動的狀態、哪種型態的檔案沒有辦法被復原、是否可以找到破壞檔案的病毒、如何確保復原檔案與原始檔案一致等。

(六) 拜訪 Draper University

會談時間：2022 年 6 月 21 日(二)上午 10 時 30 分

出席代表：

我方-全體官方團員；相關企業團員；美國在台協會薄康霖商務官、陳玫芳商務經理；駐舊金山辦事處陳愛蘭組長、劉文傑秘書、科技組王治平秘書、台貿中心鄒長青主任
對方-Draper University 創辦人 Tim Draper、投資團隊風險投資夥伴 Tyrone Lee

會談重點：

1. 美國矽谷創業學校 Draper University(以下簡稱 DU)，係為矽谷地區具有領導性之前期加速器計畫(pre-acceleration

program)。透過各國政府與各種市場、機構和組織合作，推動發展全球創新中心，期望為拉丁美洲、歐洲、非洲和亞洲等新興創新生態體系，提供矽谷的互補專業知識和創新資源。

2. 此行特別拜會 DU 的創辦人 Tim Draper 進行交流。龔主委並親自頒發就業金卡予 Tim Draper，表達台灣政府鼓勵外國專業人才赴台的政策美意。Tim 表示非常高興申請就業金卡獲台灣政府核准，11 月將以此卡赴台。國發會自 2018 年即與該校合作，每年送新創團隊至 DU 共同培育新創團隊，創辦人 Tim 亦承諾協助台灣新創落地美國，並投資台灣新創產業發展。
3. DU 擁有大量國際新創公司，一直致力於在創新創業生態體系和矽谷之間架起橋樑。他們多次參訪拉丁美洲、歐洲、非洲和亞洲，並透過參與矽谷的創業英雄培訓計畫，提供許多新創公司創業訓練課程。目前持續與土耳其、韓國、台灣、亞美尼亞、塞內加爾、巴基斯坦、沙烏地阿拉伯、墨西哥和西班牙等國組織密切合作，期望為矽谷帶來人才，並與當地機構合作分享專業知識。此行龔主委亦見證 Draper Venture 投資我國資安公司—資安鑄造的簽約儀式，資安鑄造為經濟部法人科專計畫的重要扶植對象，此為台灣新創獲得矽谷創投資金的新案例。

(七) 拜訪 Google

會談時間：2022 年 6 月 21 日(二)下午 2 時

出席代表：

我方-國發會龔明鑫主委、張惠娟處長、詹方冠處長、周漢樺參議、胡雅芳代理科長、郭乃榕專員、莊裕智科長、亞矽闕河鳴人資長、吳聰慶技術長、科會辦李育杰副執秘、技術處林顯易科技專家、工研院楊東安組長、工業局林

俊秀組長、資策會葉武松副主任、外交部林苑珊翻譯；
相關企業團員；美國在台協會薄康霖商務官、陳玫芳商
務經理；駐舊金山辦事處陳愛蘭組長、劉文傑秘書

對方-裝置與服務資深副總裁歐斯特羅(Rick Osterloh)

會談重點：

1. O 副總裁開場表示歡迎本訪團到訪，並說明 Google 在臺灣雇用了約 2,600 名工程師，且人數持續增加中，包括智慧型手機、智慧家庭等產品之 AI 及軟硬體技術研發；台灣半導體產業在國際上具有領先地位，且擁有品質優良之人才，也使 Google 得以在臺灣建立優秀的團隊。另渠前次訪台係 2019 年，盼疫情趨緩可再造訪台灣。
2. 龔主委回應表示，台灣擁有高階 IT 人才，而 Google 在臺灣已成立研發中心及資料中心，並發展為母公司之研發基地，台灣也將繼續支持 Google 在台投資，歡迎全世界人才來台；而國發會推動之就業金卡，國際人才赴台亦將更便利。
3. 雙邊交流重點：
 - (1) 淨零排放
 - A. O 副總裁表示，Google 致力於使用潔淨能源，並已佈局減碳策略，2030 年 Google 全球營運皆需全天候採用無碳能源及淨零排放。Google 亦致力於研發低功耗設計(low power system)，包括智慧型手機內涵之晶片等產品，亦注重節能等作法。
 - B. 龔主委表示，台灣已於今年 3 月公布「臺灣 2050 淨零排放路徑及策略總說明」，在推動減碳方向上與 Google 一致；台灣淨零排放路徑將透過打造具競爭力、循環永續、韌性且安全之各項轉型策略，以促進經濟成長、帶動民間投資、創造綠色就業、達成能源自主並提升社會福祉。

C. 同時，龔主委亦說明，台灣在 IT 產業之軟硬體發展在國際上佔有一席之地，而 Google 亦在全球數位轉型扮演關鍵角色，雙方應有很大的合作空間；對此，台灣致力於提供全球企業來台發展之基礎建設等環境，歡迎 Google 持續在台投資發展，包括研發中心及資料中心等，共同為數位轉型及淨零排放做出貢獻。

(2) 雙邊合作交流

A. 闕次長河鳴(時任亞矽人資長)表示，Google 在台設立之資料中心將以更高執行效率運作，藉此降低能源損耗量，此項規劃可與台灣發展淨零排放等策略相輔相成；O 副總裁對此表示認同，雙方有許多合作機會。

B. 另，有關 Google 與國科會(前身係科技部)合作 AI 教育部分，李副執秘育杰表示 Google 將 AI 科學家邀約來台為台、清、交、成四大 AI 創新研究中心打造培訓內容，促進產學合作相當有成效；O 副總裁回應贊同雙方共同培育 AI 人才，對 Google 及台灣均產生正面助益。

4. O 副總裁詢及台灣在疫情/後疫情時代之發展；龔主委回應略以，台灣面對疫情影響，去年經濟成長率為 6.6%，台灣產業透過數位轉型、淨零政策及供應鏈移轉等，在國際情勢變動下(包括俄烏戰爭、中國經濟影響、物價不穩定等)仍穩健發展；O 副總裁稱台灣經濟發展確實相當值得借鏡。最後，龔主委強調，台灣歡迎 Google 持續投資台灣，共同發展 AI、數位轉型及淨零排放，並邀請 O 副總裁再度造訪台灣；O 副總裁稱謝，並表示盼很快能再次赴台。

(八) 拜訪 Plug and Play 加速器中心

會談時間：2022 年 6 月 21 日(二)下午 2 時

出席代表：

我方-亞矽蔡易靜經理、蔡馨慧高專；相關企業團員；駐舊金山
辦事處科技組王治平秘書、台貿中心鄒長青主任

對方- Plug and Play 台灣區總經理洪大為、全球加速計畫之計
畫助理(Program Associate GOAL) Daniel Delgado

會談重點：

1. Plug and Play 係為全球知名創新平台，總部位於美國矽谷，由 50,000 家新創公司、500 多家世界領先的公司以及數百家創投公司、大學和多個行業的政府機構組成，主要提供新創孵化加速計畫、企業創新服務、以及加速企業技術的推進。培育出的知名企業包括 Google、PayPal、Lending Club、Dropbox、Logitech 等。
2. Plug and Play 台灣區總經理洪大為表示，Plug and Play 全球加速計畫(GOAL Accelerator Program)為期三個月的培訓，內容包含有工作坊與研討會(Workshops & Seminars)、1:1 指導與輔導(1:1 Mentoring & Coaching)、共享辦公空間(Co-working Space)、籌資和商業發展(Fundraising & Business Development)、網絡和活動(Networking & Events)、創新平台(Innovation Platforms)、競賽歷練機會(Pitch Opportunities & Polishing)，協助新創公司學習商業經營模式，促進試點或概念驗證(POC)，也讓新創公司有機會透過活動場合展示其技術服務。

(九) 辦理 NextGen Telecom 圓桌交流會議

會談時間：2022 年 6 月 22 日(三)上午 10 時 30 分

出席代表：

我方-全體官方團員；相關企業團員；美國在台協會薄康霖商
務官、陳玫芳商務經理；駐舊金山辦事處陳愛蘭組長、
劉文傑秘書、科技組王治平秘書

對方-聖荷西市副市長 Charles Jones；聖荷西市經濟發展辦公室國際專案官員 Joseph Hedges；美國商務部 ICT 產業高級分析師 Cary Ingram；高通產品管理副總裁 Yongbin Wei；Dish Mobile 外部和立法事務執行副總裁 Jeff Blum

活動紀要：

1. 國發會、AIT 與駐舊金山辦事處共同舉辦 NextGen Telecom 圓桌交流會議，雙方就 5G O-RAN、下世代通訊等議題交流，邀請台美 5G 網通專家及業者如和碩、Dish Mobile、高通等，分享產業發展現況及未來合作機會。
2. San Jose 副市長 Charles Jones 於開場致詞時表示，San Jose 為國際高科技產業發展重鎮，有許多高科技公司於此設廠，過去亦與台灣有著重要的合作關係，例如：於 1977 年 San Jose 與台南市締結為姊妹市，兩市關係長久且堅實，長期就經濟、文化、教育等領域互相交流，期盼未來能加深台美之間的合作關係。
3. 龔主委致詞時表示，現在是台美幾十年來關係最好且堅若磐石的時刻，很高興能在這個時間點帶領 NextGen 團前來美國、促成雙方更進一步的合作。他強調，數位轉型係全世界重要的轉型之一，包含半導體、5G/B5G（Beyond 5G）及 AIoT 等三大部分，5G/B5G 為開放性架構，打破過去少數國際廠商壟斷的局面，讓台美雙方更有機會進行合作，而本次訪團即是希望帶動台美在 5G/B5G 的垂直應用及 AIoT 的產業合作。目前已有微軟、Intel 與和碩、高通與中華電信等合作的典範案例，未來雙方合作機會將會更多、應用領域也將更廣。
4. 龔主委強調，美國於去（2021）年通過基礎建設法案（Infrastructure Bill），台灣亦已推動八年 8,400 億的前瞻計畫，前揭政府措施都將帶動 5G/B5G 基礎建設商機，台美合

作不僅對兩國有利，亦可聯手打進東南亞、中東歐等全球市場，對全世界作出貢獻。

5. 圓桌會議期間，除台杉投資代表及美國商務部 ICT 產業資深分析師 Cary Ingram 分別就台美 5G 及低軌衛星 (LEO) 合作機會及美國寬頻發展進行專題演講外，並由亞洲·矽谷計畫執行中心闕河鳴人資長主持「台灣 5G/6G Open-RAN 進展及未來與美國夥伴的合作」小組討論，雙方分別由經濟部技術處林顯易科技專家、和碩代表及美國商務部 ICT 產業資深分析師 Cary Ingram、Dish Network 外部與立法事務執行副總裁 Jeff Blum、高通產品管理副總裁 Yongbin Wei 擔任與談人，就美國基礎建設法案基礎下之台美合作契機、如何聯手打進其他國家市場等交換意見。

二、西雅圖行程

(一) 拜訪 AWS

會談時間：2022 年 6 月 23 日(四)下午 3 時

出席代表：

我方-全體官方團員(除亞矽吳聰慶技術長兼投資長外);相關企業團員;美國在台協會薄康霖商務官、陳政芳商務經理;駐西雅圖辦事處甄國清處長、胡念慈領事

對方-AWS 全球公共政策副總裁 Michael Punke(美國前駐 WTO 大使)(視訊參與)、AWS 全球公共政策首席 Cynthia Chyn(視訊參與)、Amazon 低軌衛星 Kuiper 計畫之計畫經理 Billy Wargula、營運經理 Annie Hong

會談重點：

1. Amazon 於 2019 年成立 Kuiper Systems 子公司負責發展 Kuiper 專案，規劃建置含有 3,236 顆通訊衛星、提供低價的寬頻衛星服務，並在 2020 年 7 月取得美國聯邦通訊委員會

- (Federal Communications Commission, FCC) 的許可。目前已與 Arianespace、Blue Origin 及 United Launch Alliance (ULA) 共 3 家火箭公司簽約，預計借助各公司協助發射通訊衛星，以利將通訊衛星送至軌道上。此行造訪位於西雅圖的 Amazon 總部，由 AWS 全球公共政策副總裁 Michael Punke 接待，AWS 及低軌衛星團隊簡報，嗣參訪 Amazon 球形溫室(Spheres)，雙方就 5G 與低軌衛星的發展交流意見。
2. P 副總裁表示，渠自 2000 年起參與台美雙邊貿易諮商，擔任美駐 WTO 常任代表期間欣見台灣參與並熱烈互動，甚肯定台灣貢獻。P 副總裁嗣就 AWS 啟用雲端服務背景、建置經過及次世代資通訊運用等簡報，強調 AWS 於 2019 年在台設立創新中心，與台灣新創產業互動緊密，期待台灣為 Amazon 邁向 2030 年「淨零」(net zero)目標之重要夥伴。AWS 台灣公共政策處長 Cynthia Chyn 表示，AWS 本年 3 月在南台灣亦設立創新中心，協助中小企業接軌國際及強化網路安全系統建置。
 3. 龔主委表示，AWS 長期投資台灣，例如 2019 年在台北成立的 AWS IoT Lab 物聯網實驗室、2022 年在高雄成立的高雄亞灣雲端聯合創新中心，對台灣在發展 5G 相關應用領域方面有很大的幫助。AWS 也開始佈局低軌衛星相關實驗，與台灣目前產業發展佈局方向一致，期望未來與台灣廠商有更深化的合作。另龔主委亦肯定 AWS 淨零目標，盼未來就台灣本地區域(AWS local zone)公有雲服務之永續發展及雲端網路安全項目合作。
 4. 低軌衛星 Kuiper 團隊首席產品經理 Billy Wargula 及營運經理 Annie Hong 簡報低軌衛星全球寬頻通訊市場計畫略以，Amazon 自行建構低軌道衛星通訊網路 Kuiper，提供終端用戶網際網路接取服務，預計本年底發射兩枚原型衛星，2026 年前完成佈署半數(1,600 枚)衛星，客戶安裝小形地面接收

器即可快速連網。期望透過衛星網際網路服務，進而達到擴大 Amazon 零售、線上服務(B2C)，以及 AWS 提供的 IaaS、PaaS 服務 (B2B) 觸及用戶數的目的。Kuiper 團隊並表示認同台灣在製造路由器及天線之深厚經驗，將研議與台商合作穩固供應鏈。

5. 此外，龔主委亦提到台灣及 Amazon 可就低軌衛星供應鏈、淨零排放、雲端 5G 資安解決方案、資安人才培育等可能議題進行合作。AWS 表示公司重視未來的永續發展，有關淨零議題，可進一步討論 AWS 在台灣投資淨零排放的合作。在資安議題方面，AWS 服務提供的安全級別即使是最有安全意識的政府機構（如美國國防部 DoD、聯邦調查局 FBI 等），AWS 也有提到資安在雲端服務是非常重要的問題，也許未來與台灣可針對雲端或 5G 相關資安解決方案或人才培養計畫，彼此共同合作。

(二)「新視野:台美次世代數位科技合作」論壇暨閉門餐會及台美產業研討會

會談時間：2022 年 6 月 23 日(四)下午 4 時 30 分

出席代表：

我方-全體官方團員(除亞矽吳聰慶技術長兼投資長外);相關企業團員;美國在台協會薄康霖商務官、陳玫芳商務經理;駐西雅圖辦事處甄國清處長、史書蕙組長、胡念慈領事、楊子賢秘書;駐舊金山辦事處經濟組陳愛蘭組長、劉文傑秘書

對方-美國國家亞洲研究局(NBR)副會長 Karolos J. Karnikis、華盛頓州副州長 Denny Heck、華盛頓州參議員 Bob Hasegawa、美國聯邦參議院外委會共和黨首席議員 James Risch (預錄致詞影片)、美國聯邦眾議員 Suzan DelBene (預錄致詞影片)、大西雅圖夥伴商會(GSP)副執

行長 Josh Davis、Brian Surrat、微軟副總裁 Tom Robertson、
微軟技術政策總監 Jeffrey Yan、台灣微軟孫基康總經理、
公共暨法律事務部施立成總經理

活動紀要：

1. 「新視野:台美次世代數位科技合作(New Horizon: Taiwan-US Cooperation on the NextGen Digital Technology)論壇」由駐西雅圖辦事處及美國智庫「國家亞洲研究局」(National Bureau of Asian Research, NBR)合作辦理，龔主委受邀以「國際數位轉型趨勢及台美合作」為題進行演講，強調台灣和美國都在全球 ICT 產業具有優勢，強強合作對全世界都是非常重要，合作延宕則是全球的損失，會中亦邀請台美產業代表分享 5G/6G Open-RAN 發展及合作商机。現場及新東向聯盟、北美台商會等線上與會者等計有 150 人參加，場面盛大。本活動彰顯台灣次世代數位產業對美國之重要性及台美緊密經貿關係，並進一步協助台灣廠商與西雅圖高科技創新產業對接。

2. 致詞要點摘要如次：

(1) 華盛頓州副州長 Denny Heck 表示，首先即對於台灣在疫情期間及時挺身相助，捐贈醫療口罩予華盛頓州，表達謝意；H 副州長並表示台灣與華盛頓州向來關係良好，台積電於華州設立公司，有助提升台美高科技產業之合作，且華州州議會近年持續通過友台決議，彰顯華州重視與台灣關係；渠並強調台美共享民主、自由等價值，是雙邊密切合作之重要基礎。

(2) James Risch 參議員致詞中強調台灣為美國次世代數位科技發展重要關鍵夥伴，值中國對台灣日益增強威脅之際，拜登政府應採取更多實際行動加強與台灣合作，為其他印太地區民主陣營國家建立典範。

- (3) Suzan DelBene 眾議員則警示中國企圖以專制極權主義搶占全球數位經濟規則制定權，台美甫啟動之 21 世紀貿易倡議，有利台灣成為制定規則者，並強調民主陣營國家密切合作面對中國挑戰。
 - (4) 駐西雅圖辦事處甄總領事強調，刻正是台灣代表團與我們位於西雅圖的高科技產業相聚一堂，討論次世代數位科技合作最佳時機。除既有半導體和 ICT 產業合作密切外，相信台灣與西雅圖未來將在低軌衛星和 6G 通信技術領域交流亦可望獲得突破性進展。
3. 龔主委簡報台美在 ICT 產業具有全球優勢，完善雙方供應鏈及生態系，不僅攸關商機，亦係對世界數位轉型發展的責任。演講內容摘要如次：
- (1) 龔主委演講時首先從 ICT 產業發展來細數台美合作的歷史，從 1970-1980 年代的個人電腦時代、到 1990 年代的網際網路時代，美商 Microsoft(Windows 系統)、Intel 與台灣硬體製造優勢合作無間，創造台美 ICT 產業合作的黃金時代。到了 2000 年的雲端世代，台灣由於優勢並非在此，與美國合作較為疏遠。然而，2015 年後開始的物聯網 (IoT) 世代，台灣的專長又重返舞台，台美之間軟硬體合作成為最好的伙伴。台灣在晶圓代工、IC 封測、桌上型及筆記型電腦等產業中，全球市占率都超過五到八成，此為全球數位轉型浪潮下，台灣扮演著非常重要的角色原因之一，如果供應鏈中沒有台灣將導致很多問題。
 - (2) 龔主委並回顧當今最重要的全球議題，包括美中貿易衝突、氣候變遷、COVID-19、俄烏戰爭、供應鏈轉移等，都導向「供應鏈重組」、「數位轉型」及「淨零轉型」，台美在此三個重要議題中，都有非常大的合作空間。其中，數位轉型的三大重點是：人工智慧(AI)、半導體和 5G。AI 時代的來臨，已經大幅度的改變人類生活及生產的型態，尤

其在 COVID-19 疫情之下，智慧醫療、智慧生活等已快速發展。為因應各領域智慧創新應用，半導體及 5G 至關重要，得以更即時傳送與運算大量數據資料。

(3) 龔主委續稱，美國同樣亦重視 5G 發展，於 2020 年眾議院通過 5G Open-RAN 法案，至今已有多項台美攜手合作案，驗證 5G 開放網路架構，由台廠提供設備、美國企業提供核網及服務。而台灣從晶片半導體、關鍵零組件、網通、終端設備到 Open-RAN，都具充沛能量、供應鏈完整，絕對是重要合作夥伴。

(4) 龔主委最後特別強調，2016 年至今，台美合作已提升至全面性的層次合作。台灣和美國都在 ICT 產業具有全球優勢，強強合作對全世界而言非常重要，倘若台美合作緩慢，將造成全球數位轉型之延宕。因此，雙方擴大雙向投資、彼此合作以完善雙方的供應鏈及生態系，不僅能創造商機，同時為全球數位轉型發展帶來貢獻。未來這些成果不僅能於台美兩地實施，亦能共同合作造福第三地。

4. 龔主委演講後，論壇分成閉門餐會及台美產業研討會兩場次，分述如下：

(1) 閉門餐會：

A. 龔主委及 9 位政府及法人團員、華盛頓州副州長 Denny Hack、州參議員 Bob Hasegawa、NBR 副會長 Karolos J. Karnikis、NBR 理事會主席 John Rindlaub、大西雅圖夥伴商會(GSP)副執行長 Josh Davis、台灣微軟孫基康總經理、公共暨法律事務部施立成總經理等人出席。

B. H 副州長致詞再度肯定台灣與華州共享民主、人權保護等普世價值，並稱流經亞利桑那州之科羅拉多河近年乾旱嚴重影響半導體製程，台積電華州子公司

WaferTech 所在之哥倫比亞河流域則無此憂，歡迎台灣半導體企業增資華州。

C. R 主席表示，台灣為美國印太最堅實盟友，龔主委率領台灣資通訊業界領袖訪美，足徵台美經濟緊密關係，亦彰顯台美共同穩固核心科技供應鏈之決心；NBR 與台灣合作密切，未來將持續舉辦活動提升各界對台灣之支持。

(2) 產業研討會：

A. 和碩代表於會中分享與微軟於合作建置的 5G ORAN 結合衛星通訊的智慧防災解決方案，此亦為微軟衛星通訊服務團隊在亞洲的首例，結合中軌道衛星、5G 專網解決方案以及資料中心雲端服務平台。此外，工研院楊東安組長也在會中分享台灣 5G 進展及產業生態體系。

B. 微軟、中華電信、和碩、鴻海、新東向聯盟成員與旅美台商等亦透過實體暨線上參與商機洽談會，就台美於 AI、5G、6G、Open RAN（開放性無線接入網路）及節能系統等創新產業合作鏈結熱烈討論，充分展現台美科技產業充沛合作能量。

(三) 拜訪 Microsoft

會談時間：2022 年 6 月 24 日(五)上午 9 時

出席代表：

我方-全體官方團員(除亞矽吳聰慶技術長兼投資長外);相關企業團員;美國在台協會薄康霖商務官、陳玫芳商務經理;
駐西雅圖辦事處：甄國清處長、胡念慈領事、楊子賢秘書

對方-美國微軟副總裁 Tom Robertson、台灣微軟孫基康總經理、

公共暨法律事務部施立成總經理、公共暨法律事務部於慧堅副總經理、微軟 Azure 平台營運主管 Fran Dougherty、產品主任 Yves Pitsch、邊緣運算主任 Shriman Gurung、IoT 經理 Michael Kuptz、Azure 產品經理 Michael Ho

會談重點：

1. 本訪問團於西雅圖造訪 Microsoft，由副總裁 Tom Robertson 親自歡迎訪團，台灣微軟孫基康總經理及施立成公共暨法律事務部總經理亦特別返回美國微軟總公司陪同接見，以示對本訪團之重視。另本團團員就 Space & Beyond 5G、IoT 應用於企業轉型等議題與微軟團隊交換意見，現場氣氛熱烈，加深台美業者於 5G、IoT 等領域之交流。
2. R 副總裁致詞表示，Microsoft 在台耕耘逾 30 年，台灣不僅為重要市場，更是目標契合之合作夥伴，近年陸續在台成立 AI 研發中心、IoT 創新中心及新創加速器，本年下半年將啟用全球第 66 座 Azure 雲端資料中心，欣聞台美啟動「21 世紀貿易倡議」，Microsoft 將持續帶領台灣產業轉型，並就數位永續經營與台灣合作。
3. 龔主委致詞表示，Microsoft 近年來持續加速並擴大在台灣布局，在台創造逾 3 萬工作機會，並關懷台灣偏鄉教育及致力縮短數位落差，對台灣經濟貢獻良多。另由 Microsoft、和碩、伸波等台美科技大廠聯手合作建置的 5G ORAN 結合衛星通訊的智慧防災解決方案，也已在台灣進行場域驗證，是結合台美技術優勢的產業合作典範。5G 與低軌衛星是跨領域高度系統整合的產業，具備龐大產業關聯效益，隨著 Microsoft 持續投入資源發展 5G、低軌衛星等領域，期待 Microsoft 在 5G/B5G (太空) 領域能在台展開更進一步的合作，強化台灣基礎建設的數位韌性並助力國家通訊發展，盼未來研議在台成立 5G 研發中心。此外，Microsoft 宣布於

2030 年前達成淨零目標亦為業界先驅，欣見 Microsoft 宣布與台達電、友達等成立「台灣 ICT 永續綠戰隊」。

4. 美國微軟工作團隊分別於會中介紹 Azure 雲平台結合低軌衛星(Azure Space and Spectrum)，Azure Space 與歐洲空巴合作，提供高解析衛星圖像，在不需要建立地面站情形下，即可透過資料中心管理衛星連接，大幅降低成本；並介紹 Azure 營運商的服務(Azure for Operators)。Microsoft 透過其 Azure 雲平台，混合運用合作夥伴的中、低軌道衛星網路(如 Starlink 與 OneWeb)，提供用戶與其 Azure 資料中心距離最短、最直接的網際網路接取服務，藉此強化使用其 Azure 雲平台提供各類線上服務業者的競爭優勢，並提高企業選用 Azure 雲平台建置服務的誘因。Microsoft 並將透過開發平台的支援，讓 Azure 雲平台的開發者得以輕鬆地善用衛星網際網路服務，直接連結終端用戶，提供無遠弗屆、高穩定性的服務。此外，微軟團隊亦分享 Azure 與 AWS、Google 等雲端平台之比較，AWS 全球市佔率為 33%，雖較 Azure 之 22%高，惟後者在相容性及用戶隱私權均較有保障，目前成長幅度勝於前者。

(四)參訪 T-Mobile 總部暨與華盛頓州政府交流 5G Open Innovation 政策

會談時間：2022 年 6 月 24 日(五)下午 3 時

出席代表：

我方-全體官方團員(除亞矽吳聰慶技術長兼投資長外);相關企業團員;美國在台協會薄康霖商務官、陳玫芳商務經理;駐西雅圖辦事處甄國清處長、胡念慈領事;駐舊金山辦事處經濟組陳愛蘭組長、劉文傑秘書

對方-T-Mobile 副總裁畢德蘭(Delan Beah)、西雅圖港務委員長(Commissioner at Port of Seattle)兼華州企業數位成長協

會(EDGE Cluster)會長 Ryan Calkins、華盛頓州商務廳經濟發展處長 (Director, Washington Department of Commerce) Radi Simeonova、企業整合經理 Lily Eriksen、Bellevue 市政府經濟發展官(Chief Economic Development Officer) Jesse Canedo

會談重點：

1. 此次拜會 T-Mobile 及與華盛頓州商務廳等單位交流，了解其於 5G、B5G(含衛星通訊)相關發展規劃、Innovation Cluster Accelerator Program 對新創事業發展的支持作法，以及 5G Open Innovation Lab 現況，討論與我國產業合作機會。
2. T-Mobile 畢德蘭副總裁致詞歡迎龔主委率團訪問該公司總部，T-Mobile 目前為全美第三大電信商，5G 服務覆蓋率已達 2 億人，上(5)月底啟用 5G 創新中心，致力研發高速連網智慧裝置，如電動車、機器人及家電等，其續與台灣半導體及資訊業者就次世代通訊合作。T-Mobile 初期以中低頻段頻譜為重心，目前採用多頻段雙連，該司於 2017 年於 600 MHz 頻譜拍賣即獲取大量低頻頻譜許可證，著手布建全國 5G 網路，並在 2020 年合併 Sprint 後，整合 Sprint 2.5 GHz 頻譜資源，強化 5G 網路覆蓋與容量。相較於 Verizon、AT&T，在中低頻段發展起步較早，於 5G 中低頻段覆蓋率上取得領先優勢。目前採用多頻段雙連接技術，整合 4G 與 5G 基地台無線通訊資源，讓用戶即使處在 5G 覆蓋邊緣，也能獲得 4G 的傳輸速率，藉此提升整體行動通訊品質。
3. 龔主委致詞表示，台灣為美國 5G 創新發展的最佳合作夥伴，台灣廠商所生產的諸多產品之全球市占率超過 50%，半導體全球市占 75%、伺服器全球市占 80%、白牌 400G 交換器(Switch)全球市占第 1，以及智慧手機 OEM/ODM 全球第 2；台灣也為 4 個低軌衛星通訊主要服務商，提供 60 項

衛星零組件製造服務。為迎接 5G 世代，台灣投入 17 億美元打造 5G 應用環境，並結合智慧交通、製造及醫療等創新應用，與華州 5G 創新加速器及 T-Mobile 5G 創新中心目標一致。去(2021)年台灣已成立獲國際 O-RAN 聯盟認證、亞洲第一座 OTIC 實驗室，提供接軌國際標準的檢測服務。期望透過此次參訪，促進與美國 5G Open Innovation Lab 交流，亦歡迎 T-Mobile 等華州企業組團訪台。

4. 華盛頓州商務廳主任 Radi Simeonova 致詞表示，5G 開放式創新實驗室(5G Open Innovation Lab, 簡稱 5G OI Lab)成立於 2019 年，總部位於美國西雅圖地區，由開發商、新創公司、企業、學界和政府單位組成的全球創新生態合作體系。該實驗室與新創公司合作，為開發人員提供開發、測試、推廣等各個階段所需之開放平台、企業和市場資源。台灣為華州第 6 大貿易夥伴，雙方在農產品、高科技及資通訊產品均有緊密經貿往來，多家美國重要高科技企業如 Microsoft、Amazon、T-Mobile 等總部均設在華州，欣見台灣政府率團造訪加強合作。
5. 華盛頓州商務廳及 Bellevue 市政府專家等重要代表向國內代表團分享華州推動 5G 政策的作法及未來規劃，期盼展開台美雙方更多合作。會後國內代表團參觀剛開幕的 5G Hub Innovation center，參訪期間訪團團員與 T-Mobile 業者交流熱絡。

三、華府行程

(一) 台灣 Select USA 酒會

活動時間：2022 年 6 月 25 日(六)下午 6 時

出席代表：

我方-全體官方團員；相關企業團員；駐美國代表處蕭美琴大

使及駐處同仁

對方-美國商務部國際市場助理部長范卡塔拉曼(Arun Venkataraman)、選擇美國投資高峰會執行主任辛赫(Jasjit Singh)等

活動紀要：

1. 國發會龔主委率領訪團成員參加駐美國代表處主辦之 Select USA 台灣歡迎酒會，本酒會除邀請台灣本年赴美參加 Select USA 之所有業者參加外，美國商務部國際市場助理部長范卡塔拉曼(Arun Venkataraman)、選擇美國投資高峰會執行主任辛赫(Jasjit Singh)等人亦親臨現場。
2. 國發會龔主委致詞表示，通訊是國家基礎建設重要一環，美國及台灣均編列預算積極推動，台美廠商間之合作將有助彼此推動基建發展，且可合作擴及其他國家，如將發展成熟的技術應用到東南亞或中東歐地區。台美在許多重要產業(如半導體、5G 網路及電動車產業)的技術都居於全球領先地位，若台美合作的速度慢下來，這些產業的進步也會慢下來，因此台美之間的合作，不僅是商機的創造，更是對世界的責任。
3. 駐美國代表處蕭大使致詞表示，此酒會是慶祝台美經濟及貿易關係進展之重要場合，我國政府積極創造更多能促進商業及貿易活動的平台，包括台美貿易暨投資架構協定(TIFA)、經濟繁榮夥伴對話(EPPD)、科技貿易暨投資合作架構(TTIC)，以及近期宣布之「台美 21 世紀貿易倡議」(U.S.-Taiwan Initiative on 21st-Century Trade)，期待前揭平台能進一步作為深化雙邊的貿易和經濟關係的基礎。
4. 美國商務部 V 助理部長致詞表示，本年台灣代表團人數再度破紀錄，並為人數最多的國家代表團，另台灣對美直接投

資(FDI)至前(2020)年底約為 200 億美元，而美國對台 FDI 在同期為 315 億美元，且台灣與 IBM、Microsoft、高通、美光等許多美國企業關係密切，Microsoft 及 Amazon 亦陸續宣布來台投資，在在顯示美台經貿關係的強健，雙方不只在貿易上有緊密關係，台灣在許多議題上是公認的、值得美國信賴的合作夥伴，美國商務部已將台灣列為美國的優先市場。將兩國匯聚在一塊的不僅是經貿關係，更因兩國共享之價值，期待美台能持續深化雙邊經貿關係。

5. 美國在台協會(AIT)孫處長致詞表示，本年台灣參與 SelectUSA 之企業代表高達 265 位，不僅為台灣歷年規模最大，台灣更是整場峰會人數最多的代表團，這就是美台關係強健、廣泛且深厚的最佳證明。

(二) 智庫「全球台灣研究中心」(GTI)公開演講

活動時間：2022 年 6 月 27 日(一)上午 9 時 40 分

出席代表：

我方-國發會龔明鑫主委、張惠娟處長、詹方冠處長、周漢樺參議、胡雅芳科長、郭乃榕專員、外交部林苑珊翻譯、亞矽計畫執行中心吳聰慶技術長兼投資長；相關企業團員；駐美國代表處郭玫君秘書及新聞組同仁

對方-GTI 董事長胡兌昀(Jennifer Hu)、哈德遜研究所日本講座 Riley Walters

活動紀要：

1. 本演講活動係由美國智庫「全球台灣研究中心」(Global Taiwan Institute, GTI)以實體結合線上直播舉辦，邀請國發會龔明鑫主委以「全球供應鏈重組下台美之跨時代合作」進行公開專題演講。

2. 龔主委演講要點：

- (1) **蔡總統之產業布局**：過去台灣產業投資過於集中於中國而忽略國內投資及歐美市場，且長期發展以代工(OEM)為主之產業模式導致政策無法配合國家發展願景，為解決前揭問題，蔡總統於 2016 年上任後即將政策重點轉向「連結未來、連結國際、連結在地」的新經濟成長模式，強化創新成長、投資就業、青年分配。在創新成長方面，我國政府推動 5+2 創新產業計畫及六大核心戰略產業等政策，與全球各國於產業面創造連結與互動，其中已有許多產業的產值破兆元，達到階段性成果，逐步改善國內產業結構；在投資就業方面，台商因應美中貿易戰重新佈局供應鏈，政府亦於此刻推出投資台灣三大方案，創造總投資額 584 億美元、13 萬就業人口；另為佈局重要數位等建設，政府於 2016 年啟動前瞻基礎建設計畫，預計於 8 年投資 289 億美元。從 2016 年迄今的台灣經濟成長率、平均每人 GDP、投資率及股市變化等數據變化來看，可見在政策推動及政府與企業攜手努力之下，台灣經濟成長動能已產生結構性翻轉。此外，我政府持續強化台美、台日、台歐之雙邊經貿互動，並申請加入 CPTPP。另上(2021)年底四項公投結果益展現台灣走入全球經濟體系之決心。台灣在國際變局下展現強大韌性，是少數於疫情下仍保持正數經濟成長率的國家，且彌補了全球供應鏈斷鏈之問題，對世界做出貢獻。
- (2) **國際環境改變凸顯台灣之角色**：全世界仍將持續面臨美中貿易戰、俄烏戰爭、氣候變遷等挑戰，都將對台灣及其他國家產生衝擊，全世界也面臨三大重要議題：供應鏈重組、數位轉型及淨零排放。在供應鏈重組方面，因台灣廠商在半導體、網路通訊、ICT 等科技產業市占率

居全球領先，台商供應鏈遷移至何處將對世界造成關鍵影響，藉由將最先進製程留在台灣、成熟製程於全球佈局(如轉往鄰近歐美市場之中東歐國家生產)之策略，台灣將擴大經濟能量，且透過與其他國家於技術面、人才面及資金面之往來合作，使供應鏈多元化並降低斷鏈風險，並與全球創造可信賴之連結。至於在數位轉型，則有三大關鍵核心：半導體、AIoT、5G，藉此強化 AIoT 應用與發展，如智慧醫療、智慧製造、智慧城市等，其中半導體係數位轉型之核心要項，台積電本年已在全球投資 400 億餘美元；在淨零排放方面，台灣已於本年 3 月公布路徑圖並修法，政府將投入預算約 310 億美元，預計帶動民間投資約 1,400 億美元，能源依存度下降至 50% 以下，且至 2030 年預計將減少空污約三成。

- (3) **台美合作前景：**台美從 1970 年就開始合作，2015 年後因物聯網、AI、通訊 5G 及半導體之發展，台美合作再度升溫，從台灣企業踴躍參與 Select USA(本年我方再度成為 Select USA 最大代表團)、經貿談判代表辦公室(OTN) 鄧振中政委與美國貿易代表署(USTR)會談之 21 世代貿易倡議、台美間亦有「科技貿易暨投資架構」(TTIC)、「經濟繁榮夥伴對話」(EPPD)、「貿易暨投資架構協定」(TIFA)等來看，即反映出此時為台美關係幾十年來最好的時刻。國發會自今年美國政府發布之關鍵及新興科技清單中盤點出有四大面向可和台灣合作，包含半導體及微電子、通訊及網路科技、先進運算製造及人工智慧、太空科技發展等，本年台灣有 7 個專業領域團參與 Select USA，已涵蓋前揭項目。因台美產業優勢具互補特性，且台美雙方近期均通過相關基礎建設預算，未來於半導體、AIoT 及 5G/B5G 等數位轉型將有更大合

作機會，透過擴大雙向投資，完善雙方產業生態系及供應鏈，並可共組產業聯盟赴第三地拓展市場，切入新興應用。

- (4) **結論**：台灣是美國最重要的合作夥伴，台美合作不僅可創造雙方的商機，對全世界也有重要的責任，因台灣及美國在數位轉型領域皆為領先者，若雙方合作延緩，對全球的數位轉型進程即是延宕，故台美將攜手突破可能障礙，為全世界作出貢獻。

3. 詢答要點：

- (1) 針對如何降低對中國供應鏈依賴之提問，龔主委表示，供應鏈之持續性及穩定性最為重要，過去中國常提出請外國企業進行技術轉移或甚至要求讓渡智慧財產權等不合理要求，將供應鏈作為商業利器及手段，實不恰當。然台灣作為半導體生產大國，從未向利益相關各方提出此種無理要求，即使全球深陷車用晶片短缺之際，我方亦從未藉機哄抬價格，而是專注提升產能以滿足客戶需求。龔主委續強調，具有韌性之供應鏈係奠基於參與成員間之信任關係，爰民主價值方為供應鏈之重要基礎。
- (2) 針對數位議題在台美 21 世界貿易倡議之角色的提問，龔主委復以，數位轉型係該倡議之核心要素，該倡議涵蓋議題範圍廣泛，包括勞工、中小企業、氣候變遷及淨零轉型等，而數位轉型將可提供上揭議題更有效之解方，如進一步提高勞工、中小企業之產能。
- (3) 針對台美應如何合作以續維持領導地位之提問，龔主委復以，台美合作應涵蓋技術、人才及資金，方能進一步完善產業生態圈，渠先前於簡報提及之先進運算、太空

科技等均為全新領域，台美雙方當可就上揭議題進行系統性之技術合作，然如何將相關合作進一步制度化為未來之重要課題。

4. 龔主委之演講及回應有助使各界更加瞭解我國產業政策，以及與我國合作強化供應鏈韌性之重要性。

(三) The Washington Post 專訪

會談時間：2022 年 6 月 28 日(二)上午 11 時

出席代表：

我方-國發會龔明鑫主委、張惠娟處長、詹方冠處長、周漢樺參議、胡雅芳科長、郭乃榕專員、外交部林苑珊翻譯；駐美國代表處郭政君秘書及新聞組同仁

對方-The Washington Post 全球商業記者 Jeanne Whalen 女士

會談重點：

1. 駐美國代表處安排龔主委接受美國「華盛頓郵報」(The Washington Post) 全球商業記者 Jeanne Whalen 專訪，以「Taiwan official calls for approval of U.S. computer chip subsidies」為題進行報導。W 記者關注美科技政策、供應鏈及美中科技產業競爭，亦密注臺美半導體產業合作及台積電(TSMC)在亞利桑那州設廠進度，曾報導俄烏戰爭使台積電停止對俄輸出品片、中國因美壓力停止對俄輸出科技、科技創造新經濟等議題。
2. W 記者本次詢問重點包含台美投資發展歷程及產業類型、台灣國家經濟及產業發展政策、台灣如何看待與美國的合作關係等。龔主委答復內容摘要如次：
 - (1) 過去 40 年來，面對中國武力威脅，臺灣持續因應此風險，致力發展自我經濟及產業供應鏈，並扮演關鍵性角

色，為世界作出貢獻。全球半導體短缺促使包括美國在內的許多國家爭相建設更多的晶片製造設施，而台灣也積極回應全球晶片短缺，不會趁此機會提出不合理要求，彰顯臺灣在全球供應鏈上是值得信賴的夥伴。

- (2) 我商台積電作為全球最大晶片製造商，已於前(2020)年在美國亞利桑納州設廠完成，台積電的供應廠商亦已陸續在該州投資，連同產業供應鏈聚集效應，因人力需求極高，將為當地創造數千個就業機會，並且導入附近大學相關科系畢業生。
- (3) 隨著台灣科技及經濟逐漸成熟，過去美國對台灣的單向投資情況已有所不同，台灣也開始投資美國，雙方將持續進行技術合作，並可透過 Select USA 把雙邊合作變成更加系統性，共同找出合適的解決方案。除了半導體產業外，台灣也期盼在生醫、電動車、5G 通訊、太空低軌衛星、新創等領域加強跟美國合作。

(四) 台美企業論壇

活動時間：2022 年 6 月 28 日(二)中午 12 時

出席代表：

我方-國發會龔明鑫主委、詹方冠處長、周漢樺參議、莊裕智科長、郭乃榕專員、亞矽計畫執行中心吳聰慶技術長、外交部林苑珊翻譯；相關企業團員；駐美國代表處蕭美琴大使及經濟組同仁

對方- AIT/T 孫曉雅處長(Sandra Oudkirk)、美商務部副助理部長 Pamela Pham

活動紀要：

1. 本活動係由駐美國代表處經濟組與美台商業協會(U.S.-Taiwan Business Council，簡稱美台商會)共同舉辦，美國企

業界出席踴躍，包括 Google、Microsoft、HP、Dell、高通、美光、波音等高階主管參加，就台美 21 世紀貿易倡議、台灣參與印太經濟架構、強化台美供應鏈等台美經貿關係議題進行交流。國發會龔明鑫主委、AIT/T 處長 Sandra Oudkirk、駐美國代表處蕭美琴大使及美商務部副助理部長 Pamela Pham 均出席。

2. 美台商會成立於 1976 年，係非營利組織，會員皆為對台經商有興趣的私營公司，會長為韓儒伯（Rupert Hammond-Chambers），主席為 Michael R. Splinter。美台商會以促進美國與台灣的商業和貿易關係為其宗旨，被認為是美台兩個經濟體間非官方關係中最有影響力的民間組織之一。
3. 龔主委致詞時表示，此時是台美數十年來關係最好的時刻，從這次台灣代表團參加 Select USA 峰會即可看出台灣對於台美產業合作的重視，台灣今年參與 Select USA 的團隊及人數是有史以來最多，且為全球最大的國家代表。近日台灣及美國也啟動 21 世紀貿易倡議，駐美國代表處蕭美琴大使親自參加，貿易談判代表辦公室鄧振中政委亦線上參與，雙方同意正式啟動台美貿易協商談判。
4. 另龔主委亦提及，由台灣在 5G 等科技領域具重要地位之企業組成的下世代通訊代表團本年 6 月造訪矽谷、西雅圖及華盛頓與 Google、微軟、Amazon 等美國企業進行深度交流，針對台美未來在 5G 及 B5G 如何建立制度性的合作方法交換意見，透過這次訪問機會與美國企業建立友誼及商業溝通橋梁，有助未來開啟進一步的合作，期待此場餐會能達相同效果。台美雙方享有共同理念，若能結合雙方在產業上的互補優勢，於產業及經濟上進行合作，不僅可創造巨大商機，亦能成為世界的學習標竿，對全世界做出貢獻。

（五）國發會龔主委接受華媒聯訪

活動時間：2022 年 6 月 28 日(二)下午 3 時 10 分

出席代表：

國發會龔明鑫主委、張惠娟處長、詹方冠處長、周漢樺參議、胡雅芳科長、莊裕智科長、郭乃榕專員；駐美國代表處郭政君秘書及新聞組同仁

活動紀要：

駐美國代表處安排龔主委接受中央社、聯合、TVBS 等華媒聯訪，龔主委在受訪時先說明本年台灣不僅為全球參與 Select USA 規模最大之代表團，更籌組多達 7 個專業產業團造訪美國各地，並分享訪團此行赴舊金山及西雅圖等地拜訪 Google、Microsoft、AWS 等美國科技企業之成果；龔主委另提及其受邀至美國智庫或參加論壇進行專題演講，分享台灣在國際局勢下的角色及台美合作契機；龔主委亦向記者強調台美間目前正在洽談的「21 世紀貿易倡議」是台美合作更往前一步的好開始。

伍、心得建議與後續應辦事項

一、心得觀察與建議

「Select USA 選擇美國投資高峰會」是美國商務部為促進外商直接在美投資 (FDI) 所舉辦的最高規格活動，每屆高峰會皆吸引眾多美國高階政府官員、州/地方經濟發展機構、全球業界領袖和企業高階主管參加。我國往年皆積極參與美國 Select USA，獲美國官方高度重視，本年我國為全球最大國家代表團，且本年美國在台協會(AIT)除廣邀業者參與 Select USA 相關活動外，亦籌組 7 個專業領域訪團(下世代通訊、半導體、生技、能源、電動車、科技新創、低軌衛星等)同時赴美，顯示美國對台灣業界之重視程度。

AIT 有鑒於台美於 5G 等下世代通訊領域已有合作實績，如微軟與和碩聯手打造 5G 專網，故特別針對下世代通訊產業邀請國發會龔明鑫主委率領台灣 5G 相關業者赴美，係 7 個專業領域訪團中唯一由部長層級官員率領之訪團，顯見美國相當重視我國 5G 產業發展實力，以及台美可合作打入全球 5G 供應鏈之潛力。

美國聯邦政府為強化整體通訊基礎建設，推出 Infrastructure Investment and Jobs Act (IIJA)，包含促進就業的 2.3 兆美元與基礎設施相關之 4 兆美元預算。預期將帶動包含 5G FWA (Fixed Wireless Access)、Wi-Fi、衛星通訊與有線寬頻網路等相關建設投資。台灣擁有完整 5G 產業供應鏈，技術與製造能量充沛，於各環節均有所布局，也成為台灣於全球 5G 商機中奪得先機之重要利器，例如全球第一的晶圓代工、印刷電路板產值最高、射頻模組領先全球，從半導體、關鍵零組件、網通設備及終端設備，具備支援全球 5G 供應鏈深厚基礎。台美雙邊的解決方案供應商、系統整合業者、電信業者以及測試驗證實驗室，可以合作共同把握 IIJA 法案所提供相關預算的機會，以支援 CBRS 頻段(Citizens Broadband Radio Service) Open RAN 解決方案切入美國市場。

本次拜會之 6 家矽谷新創中有 2 家已獲國家級投資公司台杉創投的投資，另我國政府亦與國際知名加速器「500 Startups」、「Draper University」進行合作。台美在創業人才培育方面，未來仍有諸多可合作面向，例如：台灣有多個新創聚落，可鼓勵 DU 培育新創進駐如林口新創園(Startup Terrace Linkou)、TTA(Taiwan Tech Arena)南部據點、高雄亞灣新創園(Startup Terrace Kaohsiung)等新創基地，透過新創推廣、加速器、創投等資源引薦、場域實證等落地輔導服務，協助新創串接在地生態圈；或透過企業參訪、一對一業師輔導、台美產業商機媒合、新創交流分享等活動，增進雙方合作機會。

國發會龔主委此行特別安排赴美國重要智庫「全球台灣研究中心」(Global Taiwan Institute, GTI)以「全球供應鏈重組下台美之跨時代合作」進行公開專題演講，詳細說明蔡總統政府之產業布局調整，以及國際變局凸顯台灣關鍵性角色，並就台美合作前景表達看法，有助使各界更加瞭解我國產業政策，以及與我國合作強化供應鏈韌性之重要性。

有關本案之推動，除國發會持續與美國在台協會(AIT)保持緊密合作關係，事前積極召開工作會議進行縝密籌劃外，我國駐美國代表處、駐舊金山辦事處、駐西雅圖辦事處等駐外館處等外交體系亦發揮一定功能，憑藉駐處平日與當地科技企業及官方單位之互動及互信基礎，方可順利洽排各項拜會及演講行程，以利本案順利推動。承蒙上述相關單位協助，有助於我政府各相關部會就本案發揮整體最大實力與綜效。

台美同注重 5G、AI 產業發展，我國業透過前瞻建設及亞洲·矽谷 2.0 等計畫，致力發展 5G 開放網路(Open Ran)設備國產化，此行藉由與美國重要官方、5G 業者會談，俾助益我國相關產業長遠發展，並帶動台美在 5G/B5G 的垂直應用及 AIoT 的產業合作。因台美產業優勢具互補特性，且台美雙方近期均通過相關基礎建設預算，未來於半導體、AIoT 及 5G/B5G 等數位轉型將有

更大合作機會，透過擴大雙向投資，完善雙方產業生態系及供應鏈，並可共組產業聯盟赴第三地拓展市場，切入新興應用。

台美合作近年來持續升溫，從台灣企業踴躍參與 Select USA、洽談 21 世代貿易倡議等來看，即反映出此時為台美關係幾十年來最好的時刻。未來台美間將持續透過台美經濟繁榮夥伴對話 (EPPD) 及台美數位經濟論壇 (DEF) 等雙邊場域，就相關議題進行政策交流討論，雙方並將於共享自由、民主價值之基礎，共同打造具韌性之全球供應鏈，深化台美友好關係。

二、後續應辦事項

(一) 追蹤訪美 5G 企業與當地廠商後續進度

國發會此次率經濟部、國科會等跨部會官員，以及法人、我國 5G 相關業者赴美訪問交流，透過新創社群(如 Chain Reaction、ARRIS Composites、Light Field Lab 等)、國際大廠(如 AWS、Microsoft 等)參訪，以及辦理 NextGen Telecom 圓桌交流會議、參觀剛開幕的 5G Hub Innovation Center 等，與 Dish Mobile、高通、T-Mobile 等美國廠商交流，協助國內企業獲得先進國家目前在下世代通訊技術或新創發展等第一手資訊，以及建立當地合作網絡，增進國際合作機會。建議可追蹤訪美 5G 企業與當地廠商後續進度，俾利加速推動國內鏈結全球供應鏈。

(二) 持續深化與 Draper University 交流及合作

Draper University 創辦人 Tim Draper 預計於本年 11 月以龔主委此行親自頒發之就業金卡來台。為使 D 創辦人更加瞭解台灣新創發展，以利我國持續推動連結美國矽谷創新創業生態系，擬協助安排其參與國發會多年支持、由數位時代舉辦之台灣最大創新創業展會「Meet Taipei」(本年預計於 11 月

17 至 19 日舉辦)，以及規劃與臺灣科技新創基地 Taiwan Tech Arena(TTA)等新創社群交流。

附件 1、台美 NextGen Telecom 圓桌交流會議議程

時間	議程內容
10:30-10:55	報到
10:55 -11:00	開場致詞：聖荷西市副市長 Charles Jones、聖荷西市經濟發展辦公室 Joseph Hedges 國際計畫官員
11:00 -11:05	開場致詞：國發會龔明鑫主委
11:05-11:15	合影
11:15-11:35	專題演講 -5G and LEO: Opportunities for US-Taiwan Collaboration：台杉投資翁嘉盛總經理
11:35-11:55	專題演講-U.S. Broadband Opportunities： 美國商務部 ICT 產業高級分析師 Cary Ingram
11:55-12:15	Dish Mobile 通訊產業洞察： Dish Mobile外部和立法事務執行副總裁Jeff Blum
12:15-13:30	用餐 / Introductory Deck： SJSU教授 (2 nd Floor, room 2A+2B)
13:30-13:45	運用 Open RAN 加速 5G 網絡： 高通產品管理副總裁Yongbin Wei
13:45-14:00	Air Span 介紹： Air Span 副總裁 Steve Shipley
14:00-14:15	交流時間
14:15-14:30	Taiwan 5G Open RAN Innovation and Future Opportunities： 技術處林顯易科技專家
	Pegatron's Scalable 5G： 和碩馮震宇總經理
14:30-15:00	Panel Discussion: 台灣5G/6G Open-RAN進展及未來與美國夥伴的合作 主持人: 亞矽關河鳴人資長 與談人: 美國商務部 ICT 產業高級分析師 Cary Ingram Dish Mobile 外部和立法事務執行副總裁 Jeff Blum 技術處林顯易科技專家 和碩馮震宇第六事業處總經理
15:00-15:10	閉幕致詞：AIT 商務官 Clint Brewer

附件 2、台美次世代數位科技合作論壇論壇議程

New Horizon

Taiwan-U.S. Cooperation on NextGen Digital Technology

In-Person at One Union Square Building Ground Floor Boardroom (600 University St, Seattle, WA)

June 23, 2022
5:00–7:45 p.m. PDT

EVENT AGENDA

5:00–5:10 p.m.	OPENING REMARKS Director General Daniel Chen <i>Taipei Economic and Cultural Office in Seattle</i> Karolos Karnikis <i>The National Bureau of Asian Research</i>
5:10–5:15 p.m.	REMARKS Lt. Governor Denny Heck <i>Washington State</i>
5:15–5:25 p.m.	RECORDED REMARKS Senator James Risch <i>United States House of Representatives</i> Congresswoman Suzan DelBene <i>United States House of Representatives</i>
5:25–6:00 p.m.	KEYNOTE SPEECH Minister Ming-Hsin Kung <i>National Development Council</i>
6:05–6:10 p.m.	REMARKS Tom Robertson <i>Microsoft</i>
6:10–6:45 p.m.	RECEPTION BREAK
6:45–6:50 p.m.	RECORDED REMARKS Minister Chen-Yuan Tung <i>Overseas Community Affairs Council</i>
6:50–7:45 p.m.	U.S. - Taiwan Roundtable: The Development of Taiwan's 5G/6G Open-RAN and Business Opportunities of the U.S. and Taiwan's Cooperation on NextGen Telecom 5G/6G Moderator: Doug Strub <i>The National Bureau of Asian Research</i> Discussants: Chen-Yu Feng <i>Pegatron Corporation</i> Tony Yang <i>Industrial Technology Research Institute</i> Jeffery Yan <i>Microsoft</i>
7:45 p.m.	ADJOURNMENT

附件 3、活動照片



照片 1、龔主委(第一排右三)率訪團拜會區塊鏈新創 Chain Reaction，與其執行長暨共同創辦人 Alon Webman(視訊參加)所率團隊交換意見。



照片 2、龔主委(右)與 Chain Reaction 業務暨營運長呂學怡博士(左)交換禮品合影。



照片 3、行政院科技會報辦公室李育杰副執秘(右 5)等訪團成員拜會生醫加速器 SmartLabs，與其首席商務長 Dr. Seth Taylor(左 5)交換禮品合影。



照片 4、龔主委率訪團拜會複合材料新創 Arris Composites，與其技術首席執行長兼董事 Hartmut Liebel 所率團隊交換意見。



照片 5、龔主委率訪團拜會 3D 影像新創 Light Field Lab，與其執行長暨創辦人 Jon Karafin(第 1 排左 3)所率團隊交換意見。



照片 6、龔主委拜會 Draper University 創辦人 Tim Draper(右)，就新創人才培育合作交換意見。



照片 7、龔主委親自頒發就業金卡予 Draper University 創辦人 Tim Draper(右)，表達台灣政府對鼓勵外國專業人才赴台的重視。



照片 8、龔主委率訪團拜會 Google，與其裝置與服務資深副總裁 Rick Osterloh 等人就培育 AI 人才及減碳等議題進行交流。



照片 9、訪團參訪 Plug and Play，就新創培訓議題進行交流。



照片 10、龔主委率訪團參加「台美 NextGen Telecom 圓桌交流會議」，與美方就 5G、下世代通訊等議題進行交流。



照片 11、台美產官研於「台美 NextGen Telecom 圓桌交流會議」共同探討 5G O-RAN、下世代通訊等議題。



照片 12、龔主委率團拜會 AWS，雙方就低軌衛星供應鏈、雲端 5G 資安等議題進行交流。



照片 13、訪團於 Amazon 總部園區內之球型溫室 Amazon Spheres 前合影



照片 14、龔主委率訪團參加西雅圖「新視野:台美次世代數位科技合作」論壇，並以「國際數位轉型趨勢及台美合作」為題進行演講



照片 15、台美產業代表於西雅圖「新視野:台美次世代數位科技合作」論壇分享 5G/6G Open-RAN 發展及合作商機。



照片 16、龔主委率團拜會 Microsoft，雙方就 Space & Beyond 5G、IoT 應用於企業轉型等議題交換意見。



照片 17、台灣微軟孫基康總經理(左 1)及施立成公共暨法律事務部總經理(右 1)特別返抵美國微軟總公司陪同接待訪團。



照片 18、龔主委率團參訪 T-Mobile，並華盛頓州商務廳及西雅圖港委員會等美方官員交流 5G Open Innovation 政策。



照片 19、訪團參訪 T-Mobile 新設立之「5G Hub Innovation Center」，國內代表團企業與 T-Mobile 交流熱絡



照片 20、龔主委率團參加 Select USA 台灣酒會，並與駐美國代表處蕭美琴大使(左 1)、美國在台協會(AIT)孫曉雅處長(右 2)、美國商務部國際市場助理部長 Arun Venkataraman(左 2)、選擇美國投資高峰會執行主任 Jasjit Singh(右 1)合影



照片 21、龔主委受邀赴美國智庫「全球台灣研究中心」(GTI)以「全球供應鏈重組下台美之跨時代合作」為題進行專題演講



照片 24、龔主委參加由駐美國代表處經濟組與美台商業協會(U.S.-Taiwan Business Council)共同舉辦之「台美企業論壇」並致詞