

出國報告（出國類別：國際組織實習）

# 110 年外交部派赴地方政府永續發展 理事會實習心得報告

服務機關：外交部

姓名職稱：陳韻如 / 薦任科員

派赴國家：德國

實習期間：110 年 9 月至 111 年 6 月

報告日期：111 年 7 月

## 摘要

職於上（110）年9月至本（111）年6月奉外交部派赴地方政府永續發展理事會（ICLEI）秘書處實習，藉本次實習機會了解國際組織實務，參與各式有關循環經濟研討會，結識相關專業人士，並協助地方政府拓展永續外交，進一步深化台灣與ICLEI雙邊合作。此外，本次實習適逢三年一度世界大會，與不同組織建立夥伴關係，開啟各式可能性，對本身視野、專業能力及本職學能之提升均有所助益。

參與國際組織是一個細水長流、打團體戰歷程，考驗一個團隊到整個組織，乃至於政府整合能量的智慧。因實習關係讓我對多邊事務產生興趣，未來將延續實習所學應用在推廣外交工作上，秉持擴大國際參與、增加國際夥伴、維繫國際連結之原則，永保初心，持續為台發聲。

# 目次

一、	實習目的.....	1
	(一) 了解國際組織實務.....	1
	(二) 協助城市拓展永續外交.....	1
	(三) 深化台灣與 ICLEI 雙邊合作 .....	1
二、	地方政府永續發展理事會(ICLEI)簡介.....	2
	(一) ICLEI 成立背景 .....	2
	(二) ICLEI 秘書處運作情形 .....	2
三、	見習部門及業務簡介.....	3
	(一) 循環經濟部門主要工作.....	3
	(二) Urban Transition Alliance 專案 .....	3
	(三) UrbanShift 專案.....	3
	(四) 瑞典世界大會.....	4
四、	見習內容.....	5
	(一) 協助 Urban Transition Alliance 專案 .....	5
	(二) 協助 UrbanShift 專案.....	5
	(三) 協助瑞典世界大會(World Congress)活動籌備 .....	5
	(四) 其他協助事項.....	6
	(五) 與 ICLEI 高雄環境永續發展能力訓練中心(KCC)互動 .....	7
	(六) 與駐處互動.....	7
五、	心得及建議.....	8
	(一) 實習心得及收穫.....	8
	(二) 參與世界大會過程與觀察.....	9
	(三) 建議事項.....	10
附件.....		12
	一、台灣循環經濟潛在合作夥伴名單.....	12
	二、國際知名城市循環經濟案例摘要.....	14

## 一、 實習目的

### (一) 了解國際組織實務

有鑒於我國外交人員參與國際組織受限，選派人員赴地方政府永續發展理事會（ICLEI）實習，將促進個人及本部對氣候與環境相關國際組織運作實務之具體了解。就個人層面而言，實習人員得協助台灣會員城市拓展永續外交，過程中廣泛了解 ICLEI 整體運作情況，包括瞭解各地會員城市、區域辦公室與總部之間互動細節；組織層面，每三至四年選派實習人員參與世界大會（World Congress），除培養國際參與經驗，深化台灣與 ICLEI 雙邊合作，亦有助於推動整體環境外交工作，傳承國際組織參與經驗。

### (二) 協助城市拓展永續外交

ICLEI 在高雄市成立東亞首座「環境永續發展能力訓練中心」（KCC），提供培訓課程，分享成功案例讓各城市相互學習，以多元地方政策與管理方式推動城市永續方案。ICLEI 在臺灣及東亞設立之駐點，有助縣市快速且直接與國際接軌，學習與累積經驗，同時亦促使我國在永續城市發展獲領導優勢之契機。就我國參與 ICLEI 會員情況，高雄市 2006 年率先加入後，臺北市、新北市、臺中市、臺南市、屏東縣、宜蘭縣、雲林縣、嘉義縣、桃園縣及新竹市共 11 座縣市亦加入成為會員，職於 ICLEI 實習目的為協助渠等站上國際舞台分享經驗。

### (三) 深化台灣與 ICLEI 雙邊合作

在 ICLEI 實習工作重點即拓展並加強台灣和 ICLEI KCC 與其他會員城市實質關係，並進一步串連我國和日本、南韓、東南亞國家共同舉辦論壇、工作坊、研討會，評比並頒發循環經濟亞洲模範城市，為台灣城市爭取國際資源與連結，盼 KCC 有朝一日成為東亞區域中心（Regional Hub）。

## 二、 地方政府永續發展理事會（ICLEI）簡介

### （一） ICLEI 成立背景

1990 年 9 月，在紐約市聯合國總部召開的「地方政府永續未來世界大會」由來自 43 個國家超過 200 多個地方政府與會代表發起成立一個國際地方政府環境行動理事會（International Council for Local Environmental Initiatives），於 2003 年更名為 ICLEI - Local Governments for Sustainability（簡稱 ICLEI）。其成立宗旨在促進國際間地方政府的合作，提倡環境保護與永續發展，協助地方政府符合國際上各項協定、議定書、條約的要求及目標。ICLEI 如今為全球城市及我國縣市參與率最高的國際城市組織。2012 年底，ICLEI 東亞辦事處在首爾成立，管轄範圍含南韓、中國、日本、臺灣、蒙古、北韓等國家之城市，希冀鼓勵東亞國家更多城市加入會員，成為東亞環保領域的合作樞紐。

### （二） ICLEI 秘書處運作情形

ICLEI 總部（World Secretariat, WS）與世界各地超過 2500 個會員城市聯繫管道為 24 個區域辦公室（regional offices, ROs）。ICLEI 高雄環境永續發展能力訓練中心（KCC）即為其中之一。吾職責即與 KCC 建立緊密合作關係。

原則上總部不直接和城市接洽，而是透過各區域辦公室。前者負責各項專案統籌規劃、預算分配及策略發想，而後者負責實際推動及執行專案、計畫監督與後續評估，特別是與會員城市保持密切關係，邀請會員城市擔任嘉賓或講者。總部提供國際舞台，讓各會員城市擁有機會分享自身經驗。

ICLEI 作為半官方非營利組織，鮮少直接評論德國聯邦政府政策及，蓋 ICLEI 需與不同外部夥伴、組織及不同資方代表合作，募集資金及執行計畫，倘直接公開評論難免有些敏感，且難以保留彈性，藉此和不同利害關係者進一步合作。身為總部實習借調人員，另一職責即與區域辦公室建立夥伴關係，透過定期線上會議，更新在循環經濟，總部新政策、區域辦公室推案，了解各城市在循環面向之發展脈絡及政策方針。區域辦公室提出自身需求，總部提供協助；不同區域辦公室亦透過定期會議，找尋與其他辦公室合作機會，促進實質交流。

### 三、見習部門及業務簡介

#### (一) 循環經濟部門主要工作

循環經濟是 ICLEI 為永續城市發展提供指導性五項路徑之一，本部門 (ICLEI Circularity) 工作目標為促進各地城市進行循環經濟轉型，提升永續消費和生產模式意識，設計相應面對挑戰之具體解決辦法；由循環經濟部門及各區域辦公室密切合作、經營管理。ICLEI Circularity 平台收集全球地方政府有關循環經濟最新知識，提供有關循環發展行動及政策之能力建設，分享城市成功故事並促進交流。本部門由 SUN Institute Environment and Sustainability 和德國聯邦經濟合作與發展部 (BMZ) 提供財政支持。

#### (二) Urban Transition Alliance 專案

城市轉型聯盟 (UTA) 將美國、歐洲與東南亞帶有工業遺產的城市連結起來並取得國際認可，這些城市致力於加快具雄心與包容性的轉型，並且展現他們在永續發展的領導力。在其各自獨特的工業遺跡背景下，城市轉型聯盟城市根據社會、經濟與環境所面臨的挑戰，共享他們在城市轉型經驗、知識與最佳實踐，改善當地環境和居民生活，以實現包容及永續發展。該聯盟由 Stiftung Mercator Foundation 資助，透過目標並量身打造的交流平台，ICLEI 幫助其會員城市共同找出解決方案，並實施永續相關計畫策略。聯盟城市透過與當地政府同行、合作夥伴和技術專家的夥伴關係獲得量身打造之政策推廣工具。

#### (三) UrbanShift 專案

轉型都市 (UrbanShift) 支持世界各地城市採用綜合方法進行發展，包含案例研究、數據資料庫、公開出版物、線上教材、工作文件及工具包，目標為建立建立永續、包容、低碳城市解決方案的全球專業知識平台。由全球環境基金 (Global Environment Facility, GEF) 資助，聯合國環境規劃署 (UNEP) 領導，並與世界資源研究所 (WRI)、C40 和 ICLEI 合作管理。UrbanShift 與 9 個國家 23 個以上城市合作，將地方領導人、國家政府和一系列全球利益相關者聚集在一起，使城市發展有利於自然又以人為本之政策。

## （四） 瑞典世界大會

本（2022）年 5 月 11-13 日 ICLEI 於瑞典馬爾摩市舉辦三年一度世界大會（World Congress），聚集來自世界各地城市首長、氣候專家學者、各區域辦公室夥伴。在 ICLEI 總部工作人員皆須赴瑞典籌備實體活動。本人獲主管確認，隨同團隊同仁一同赴瑞典。職全程參與會前籌備，負責有關 UTA delegation coordination, UTA closing workshop, ICLEI Circulars & other strategic and multiple aspects 等任務。

### 1. 活動概述

馬爾默峰會提供實體及線上研討會和各式培訓機會，旨在促進參與者之間交流知識、分享成功做法及經驗教訓，同時介紹與促進相關實踐工具及方法，供全球城市完成永續發展目標。研討會計劃將邀請所有層級與會者，包含 ICLEI 成員和城市及地區領導人高級會議，或技術工作人員、城市研究人員、民間社會和青年提供參與互動討論。本次峰會研討會圍繞 5 個主要關鍵領域：

- (1) 走向更加公平和包容的社區（Towards more equitable and inclusive communities）
- (2) 發展韌性及健康的社區（Resilient and healthy communities）
- (3) 碳中和戰略（Strategies towards carbon neutrality）
- (4) 創新（Innovation）
- (5) 永續金融（Sustainable finance）

研討會從三個不同角度包含「建立更公平和包容社區」、「韌性及健康社區」及「氣候中立社區」進行規劃和發展，透過探索主題、工具和方法來實現城市永續發展，而「創新」和「永續金融」是兩個實現上述目標之主要策略。

### 2. 循環經濟實體工作坊

- (1) 場次一：「循環經濟入門：介紹城市掃描工具」（Getting started with circularity: Introducing the City Scan Tool）
- (2) 場次二：「在非洲和南美洲中型城市最大限度減少零售商對最終消費者食物浪費」（Minimizing food waste from retailers to end consumers in mid-sized cities in Africa and South America）
- (3) 場次三：「為循環建築領域奠定基礎：從物化到解構」（Setting stones towards a circular building sector: From materialization to deconstruction）

- (4) 場次四：「克服廢棄物管理挑戰策略：循環」(Circularity to overcome waste management challenges)
- (5) 場次五：「城市轉型聯盟閉幕研討會」(Urban Transitions Alliance closing workshop)

## 四、 見習內容

### (一) 協助 Urban Transition Alliance 專案

交辦業務包括邀約並聯繫研討會講者、製作議程及簡報、洽談中德同步翻譯、撰寫談話紀要、擔任助理主持人、綜整研討會紀錄、使用 Mailchimp 製作電子報、學習操作 Wordpress、上傳研討會影片及更新部落格文章於官網。另有關世界大會，協助製作 UTA 成員參加意願表單、撰擬邀請信、彙整實用信息（含預算交通住宿）、篩選城市感興趣主題、擔任閉幕工作坊會議記錄及攝影、撰寫閉幕工作坊電子報內容、修照片、編排內容、版面設計，處理城市代表經費核銷，掃描文件、蒐集單據，與會計部門溝通等。

### (二) 協助 UrbanShift 專案

交辦業務包括統整其他組織對循環經濟教學大綱評論，回覆渠等各項建議，更新大綱內容並給夥伴機構審核；草擬研討會（亞洲、非洲、中南美洲）城市循環經濟工作坊提案，編纂 City Academy 循環經濟網路課程教材內容，包含建立網站、各單元主視覺圖片、內文、課程簡報、影片逐字稿、單元練習題及自我評估表；整理有關糧食、建築、成衣案例文字說明，每城市案例撰寫 100 字摘要；蒐集賦予婦女權力循環建築案例研究，涉及女性在城市領導、規劃和採購、財務決策及建築工程；依照課程發展指引（Course Development Guideline）學術規範，統整教學大綱所有參考資料。

### (三) 協助瑞典世界大會（World Congress）活動籌備

洽獲雲林縣政府參加世界大會塑膠線上研討會，安排本團隊與雲林縣政府召開線上會議討論簡報內容及預錄影片。職參與循環經濟部門線上籌備會議，確認各項分工細項。另協助蒐集講者資訊、照片，與其他部門合作，安排會議時間及地點，持續更新官網內容，並撰寫循環建築研討會場次介紹及邀請信。

活動過程交辦事項包括協助影印循環建築工作坊講義及發放循環經濟出版物給會員城市，利用 Whova 應用程式的互動功能建立研討會問卷及公開討論區，擔任研討會接待及熟悉硬體設備，如麥克風及電腦如何操作。另亦參與 CLAC 研討會「永續城市發展智能解決方案」，接待 Circular Economy Foundation 及 Metebolic 組織代表，撰寫會議紀錄。參與 Going Circular 映後座談，圓桌討論及提問，活動結束後協助場復。

桃園作為生態物流城市主席受邀參加世界大會，為展現積極參與國際環境永續事務及國際城市交流，桃園市政府由李憲明副市長率團參加。職與桃園市政府代表團及財團法人台灣產業服務基金會非正式會晤。洽桃園市生態物流專案辦公室有關代表團參與行程表，職提供循環建築研討會草案議程予桃園市政府代表團參考。事後參與 ICLEI All staff meeting 反思及回顧世界大會的好與壞。

#### (四) 其他協助事項

交辦業務包括：

1. 評論及研究「循環經濟發展路徑：變革理論」(Circular Development Pathway: Theory of Change)，參加線上腦力激盪會議及協調會議，記錄 ICLEI 其他部門團隊主管對該文件回饋意見
2. 研究深圳、首爾、東京、羅薩里奧 (Rosario；阿根廷港口城市)、聖保羅、匹茲堡等城市採取生物多樣性具體行動，彙整案例研析
3. 研究蘇格蘭格拉斯哥 (Glasgow)、荷蘭阿姆斯特丹 (Amsterdam)、巴西吉里提巴 (Curitiba)、瑞典哈馬比 (Hammarby)、芬蘭土庫 (Turku)、澳洲布里斯班 (Brisbane)、南韓首爾、日本東京、巴西羅薩里奧、巴西聖保羅、美國匹茲堡等 24 個城市採取循環經濟之量化影響，如二氧化碳減少量、汙染量、廢棄物減少量，有無追蹤能源、水資源方法，如何評估當地生態結果
4. 協助網絡研討會 5R 系列：確認報名者電子郵件，並於會議分享簡報。擔任「循環城市行動：塑膠研討會」助理主持人，於會議分享簡報；擔任「生物多樣及循環經濟相關性」研討會助理主持人，並於會議中負責螢幕錄影、排解聽眾參與技術問題及分享相關連結
5. 協助處理網絡研討會 5R 系列「循環城市行動：建築研討會」撰寫正式邀請信，邀請菲律賓會員城市 Mandaluyong 及 Quezon，彙整講者簡報內容，並協助簡報放映，洽知識管理部門有關講者及貴賓視訊 panelist 連結，寄發確認信給所有講者，提醒會議前 10 分鐘上線彩排，設計議程，包含講者出場順

- 序、時間段及 5 主題，撰寫會後講者感謝函
6. 參加循環糧食系統 Inter-office call，更新全球糧食計畫，盤點現有資源，確定未來與各區域辦公室之合作模式
  7. 參加 ICLEI Circulars strategy 及 City typology research 腦力激盪會議

## （五）與 ICLEI 高雄環境永續發展能力訓練中心（KCC）互動

交辦業務包括：

1. 邀請台灣循環經濟教授就教學大綱提出建議，羅列我國潛在合作夥伴名單，蒐集東亞會員城市之循環經濟與永續發展目標
2. 研究國內外循環經濟案例，參考歐盟循環城市宣言架構及內容，擬定「台灣循環城市宣言」
3. 研究城市經濟及聯合國倡議的「Nexus」、循環發展監督框架（CD monitoring framework）及循環指標評估工具（Circularity Scan Tool）
4. 製作 ICLEI Circular Development Team 介紹簡報，向 KCC 進行簡報
5. 檢閱有關東亞城市糧食循環系統計畫提案並於工作會議向主管報告，接洽國際氣候發展智庫（ICDI）趙執行長恭岳，主持三方會議、撰寫會議記錄並協助 KCC 舉辦糧食循環經濟系列活動，提供總部針對糧食循環人脈與資源
6. 與 KCC 主任會晤，職製作簡報，更新本團隊前與 KCC 合作計畫，介紹本團隊運行情況及工作內容
7. 輔導 KCC 參與 Circular Development Pathway Consultation Call，認識來自美國、南美、非洲、東南亞、南亞辦公室夥伴，了解其對循環經濟定義、政府實際作法及願景
8. 洽 KCC 提供台灣 ICLEI 會員城市環保局長人選出席 5R Webinar Series，主題包含塑膠、建築、糧食、成衣、水資源，每場涉及循環發展，全英文，促使台灣城市走向國際社會分享經驗

## （六）與駐處互動

與駐處互動過程包含拜會駐德國代表處、駐法蘭克福辦事處、駐漢堡辦事處事了解駐處業務及平時運作模式，並偕同循環經濟部門主管拜會駐柏林代表處科技就台德科技合作進行心得交流，就都市發展科技研究開展對台合作。另洽本部國際環境公約科與 ICLEI 於 COP26 非正式會晤，邀約並聯繫桃園市政府生態物流專案辦公室，協助桃園市高副市長安邦及環保局江副局長育德參與活動。

有關世界大會聯絡事項如下：

1. 蒐集本次世界大會相關資料（背景、會議議程、贊助方式及攤位展覽、城市代表報名費、城市參與好處等資訊）、過往台灣參與世界大會成果、及我國會員城市首長英文姓名給宣傳部門製作正式邀請函，彙整後提供給駐德國代表處電部，同時副知各地方政府
2. 協助德處取得 ICLEI 世界大會邀請信過程，發現 ICLEI 稱吾等為「中華台北」（Chinese Taipei），而非「中華民國台灣」。雖本部及 ICLEI 雙方上（2021）年簽定備忘錄稱台灣，然 ICLEI 官網仍稱中華台北。ICLEI 知悉此係十分敏感之政治問題，惟「中華台北」的確是 ICLEI 使用對外官方名稱。此種矮化國格行為必須提出嚴正抗議，並要求更正
3. 駐德國代表處來電確認：當初哪年加入、加入名稱為何、歷年邀請函是否均使用 Chinese Taipei。職電洽德處告知，高雄市從加入 ICLEI 及各國際組織以來均以 Chinese Taipei 註冊；起初 ICLEI 甚將台灣城市列為中國項下，經六都及外交部共同努力，ICLEI 官網方迅速更正原會籍名稱為 Chinese Taipei

## 五、心得及建議

### （一）實習心得及收穫

一場研討會的誕生需要緊密相連的團隊合作，事先籌備工作包括：請區域辦公室推薦城市之講者聯絡方式，有人負責撰擬正式邀請信，有人負責接洽知識管理部門，寄發 panelists link 給每位講者，有人設計議程及提出討論問題，定調會議主軸。會議中接續分工，有人擔任主持人，掌握整場會議節奏；有人分享簡報，使講者專注於報告；有人回應聊天室問題及分享連結，大家各司其職，方能完成一場成功研討會。

活動背後需要的是充分事前準備，參與者及旁觀者只看見外表光鮮亮麗一面，惟背後需綿密且多次地與講者聯繫，確認其意願、出席時間、講題內容等細節。倘係全球性活動，則需注意時差。通常至少需舉辦兩場同樣活動，方能確保來自美洲、亞洲及非洲等區域辦公室同仁均可線上與會。為確保兩場會議有所交流，每場活動均會錄影、上傳雲端，雙邊共享會議記錄，以供資訊進一步交流及找尋潛在合作契機。

在實習過程不僅熱愛學習，更享受與人互動交織的故事，參與各式會議、論

壇、活動或舉辦研討會，力求能夠運用自己所學，與人交換並分享知識，而在每一次交流後，培養自身於陌生環境的適應力、跨文化的相處模式與獨立自主的能力。深刻覺得，若要有所成長，就須離開舒適圈。工作方面，知道事情越多，能做越多；知道越少，能發揮有限；平時建立管道越多，機會就越多。

「環境外交」意涵即搭建台灣連結國際這條橋樑，讓台灣在廢棄物管理及循環經濟擁有話語權，在國際社會有股聲量；尤其氣候與環境漸成主流，倘可利用此作為與他國打交道之敲門磚，將是非常棒的工具。

## （二） 參與世界大會過程與觀察

第一次參加大型專業國際組織會議，見識 ICLEI 國際氣候動員能力，觀摩舉辦活動各種注意事項。藉大量聆聽研討會，了解國際組織運作實際方式。透過對話了解與會者在其工作崗位有何印象深刻故事，同時分享出版物及工作內容。世界大會利用線上、線下雙軌會議，讓疫情下無法出國之台灣城市如期參與。

職代表 ICLEI 循環經濟團隊及本部借調人員兩種身分參加，任務即分享台灣在循環經濟方面之建樹，尋找與不同夥伴可茲合作契機。短短三天活動把握每分每秒與人交流。最印象深刻是和肯亞 YOUGO 代表討論貧民窟，再來是和循環經濟基金會（Circular Economy Foundation）談話，盼開啟對台循環合作計畫，最後是和秘書長 Gino 談話，盼促成與法蘭克福辦事處及柏林代表處人員雙邊會面。

疫情以來都只能參加線上，實體會議感受真的很不一樣，多了許多第一手場邊觀察，現場氛圍確實更有真實感、更有張力。這次會議的場地租借、舞台佈置、專業數位設備和技術人員、專業翻譯團隊、應用程式 Whova、文宣品、餐飲、音樂表演皆以最高規格展現。以 Whova 為例，這是場真正將無紙化付諸實踐之國際會議，與會者下載應用程式 Whova，所有議程、大會報告事項及問卷透過應用程式解決。透過應用程式功能建立問卷、討論區、講者背景介紹、互動提問，著實利用數位科技而少砍樹木。

在圈外永遠只是呼口號、打醬油，像門外漢般不知那些正為人類更高品質生活如何奮鬥的。在世界大會，我感受到了，雖不容易，但看到 ICLEI 努力串連全球南北方城市野心，連續三天線上線下同步運作，各種倒數活動、每日結束 follow-up email、秘書長之鼓勵、架接 Whova、Trello 平台，設計與觀眾互動環節，拓展人際網絡 Networking 工具。再透過這些工具、倡議、專案，把 climate emergency

declaration 和 leave no one behind 價值推廣到與會者內心，進而傳播至世界各個角落。

在 ICLEI 每天充斥許多學習與挑戰，體驗多邊組織如何倡議淨零排放、如何與不同機構、不同背景的人溝通協調。尤其參加完世界大會後，使吾對國際組織產生龐大興趣，從中發現處理多邊事務有趣且富有挑戰，有許多機會認識不同國家及背景之人，並與不同組織建立夥伴關係，開啟各式可能性，收穫與成就感是加倍的。

此次出差豐富我對外交的想像，參與國際組織是一個細水長流、打團體戰歷程，考驗一個團隊到整個組織，乃至於政府整合能量的智慧。因實習關係讓我對多邊事務產生興趣，未來將延續實習所學應用在推廣外交工作上，秉持擴大國際參與、增加國際夥伴、維繫國際連結之原則，永保初心，持續為台發聲。

### **（三） 建議事項**

#### **1. 入職業務具體說明**

由於職係本部第一個赴 ICLEI 實習兼借調人員，無前例可循，故許多事摸著石頭過河，謹慎行事。雖入職時，主管已清楚說明工作內容，接下來負責專案有哪些，實際各專案協助工作包含什麼，惟缺乏對 ICLEI 總部及循環經濟部門總覽。職認為建立工作系統性總覽，對新人極其重要。倘舉辦組織運作總覽說明會，必將提升新進人員工作效率及縮短摸索期，快速進入狀況。

#### **2. 建立實習輪調制度**

由於 10 個月均在循環經濟部門實習，所學所識有限，倘有機會每兩至三個月到其他部門實習，不僅能藉此觀察不同部門工作文化、工作模式及處事方法，擴大與更多同事建立聯繫，學習多元溝通技巧，最重要的是，有機會更深入了解其他部門具體業務。職建議在實習前，ICLEI 規劃乙份實習輪調清單，讓實習生對接下來實習內容有具體且清晰之整體圖像。

#### **3. 每三至四年派員實習**

由於 ICLEI 每三至四年舉辦世界大會，此活動為 ICLEI 重視且花最多心力籌備之大型活動，對實習生增廣見聞及推展外交有很大助益。世界大會是台灣站上

國際舞台絕佳機會，職建議每三至四年固定派員至 ICLEI 實習為最佳時機。

#### 4. 參考南韓政府與 ICLEI 派員模式

南韓政府與 ICLEI 派員制度從 2014 年開始，每兩年從南韓外交部借調一名人員至 ICLEI 實習兩年。ICLEI 會面試並保有最終決定權。渠等長期合作，非一次性合約。約本到期雙方將討論是否續約，此人員薪水和當地一切開銷由南韓政府負擔。通常安排在 Global Project 部門，擁有其他專長亦會支援其他部門。

#### 5. 由中央政府統籌管轄 KCC 業務

KCC 是否成功運作對實習生能否發揮作用有重要關鍵。KCC 扮演台灣和 ICLEI 之潤滑及推動劑，惟其於高雄市政府轄管，類似委外組織，無法獨立運作。倘中央政府能由上而下推動，將不受制單一地方政府，而能以推展所有會員城市參與國際，以國際能見度為主要考量。能否成事，主事者為重要角色。不在其位，不謀其政；在其位，謀其政，盡其責。政府是衙門，一旦與其合作，方方面面均需考量。

#### 6. 安排實際拜會代表處

職認為實習期間與駐外館處互動對未來發展有很大助益，不僅在拜會過程學習外館與本部溝通模式，提前熟悉外館業務，增加外派德國之動力，亦從中了解代表處與辦事處協助學員解決不同問題，例如與 ICLEI 實質交流由代表處出面，學員當地生活則由辦事處督導。

#### 7. 經營駐處臉書粉絲專頁

新進外領人員通常熟悉社群媒體，倘能由實習生協助管理代表處或辦事處臉書粉絲專頁，規劃實習間每個月分享多少文章，內容由駐處最終審定。由實習生企劃文案，包含街訪德國學生對台看法，設計機智問答、快問快答等互動，抑或分享德國冷知識或節慶文化等軟性內容，有意識、有層次地經營粉專，盼吸引更多關注，增加粉專曝光量。

# 附件

## 一、台灣循環經濟潛在合作夥伴名單

政府部門	私部門	基金會/民間組織
外交部 環保署 經濟部工業局 農委會 科技部 ICLEI 會員城市環保局	台電公司 中鋼 台達電 台積電 玉山銀行 日月光 台糖公司	財團法人國際合作發展基金會 (ICDF) 循環經濟推動辦公室 中華經濟研究院 台灣經濟研究院 財團法人中鼎教育基金會 財團法人台灣永續能源研究基金會 循環台灣基金會 地球公民基金會 綠色和平 荒野保護協會 綠色公民行動聯盟 台灣蠻野心足生態協會 環境權保障基金會 350 台灣 台灣淨零行動聯盟 台灣青年氣候聯盟

## 基金會/民間組織概要

1. [財團法人中鼎教育基金會](#)（CTCI Education Foundation, CTCIEF）：由中鼎工程股份有限公司推動成立之教育基金會，為加強各界對循環經濟重視，曾於本年9月舉辦「2021 第五屆循環經濟綜合與創新解決方案國際研討會」。
2. [財團法人台灣永續能源研究基金會](#)（Taiwan Institute for Sustainable Energy, TAISE）：2015年7月與39家企業夥伴成立，以促進對氣候變遷、能源永續瞭解，致力於加速台灣向低碳經濟轉型的非政府組織。
3. [循環台灣基金會](#)（Circular Taiwan Network）：是推動台灣發展循環經濟的非營利組織，2015年成立，透過溝通、倡議、串連產官學研社媒體各界，帶動台灣產業及社會轉型，2017年出版《循環經濟》一書，2019年成立「CoPartners 循環夥伴平台」，推動產業落實循環經濟，並整合供應鏈，以促成循環經濟產業化發展。
4. [地球公民基金會](#)（Citizen of the Earth, Taiwan）：盼重建台灣人與土地的和諧關係，建立一個永續社會。除揭露環境問題、提出解決方案，也進行政策施壓、國會遊說、教育推廣，善盡台灣做為「地球公民」的責任。
5. [綠色和平](#)（Greenpeace Taiwan）：致力於為地球發聲，藉由建設性的討論議題，運用區域網路，集合「People Power」尋求解決方案，使政府及企業做出改變。
6. [荒野保護協會](#)（The Society of Wilderness）：於1995年成立，以關懷台灣為出發點，推動台灣及全球荒野保護工作。透過購買、長期租借、接受委託，或是捐贈，取得荒地的監護與管理權後，再以圈護的方式，讓大自然恢復生機。
7. [綠色公民行動聯盟](#)（Green Citizens' Action Alliance）：2000年6月成立，秉持「議題結盟、社區串連、公民行動、永續社會」的理念，長期致力於台灣能源轉型、反核運動、污染監督，並協助「被犧牲的弱勢民眾與環境」以促進社會公義，創造永續環境。
8. [台灣蠻野心足生態協會](#)（Wild at heart Legal Defense Association, Taiwan）：2003年成立，以法律相關行動作為促進環境或棲地保護的平台，支援經濟、社會與自然環境的草根運動。提倡與環境共生的永續經濟，不為短期的經濟發展利益，傷害自然社會生態環境的任何行為。

9. [環境權保障基金會](#) (Environmental Rights Foundation, ERF)：2016 年成立，透過環權扶助與權利救濟、環境監測與資訊公開、社區培力與公眾參與等方式，致力於保障環境權。
10. [350 台灣](#)：近期協助金融單位、校園、宗教團體推動石化產業撤資，盼加速能源轉型，降低碳排放。數字「350」意指大氣中的二氧化碳濃度應從目前大於 400ppm(百萬分之一)的濃度降低至 350ppm，方能創造一個適合居住的地球。
11. [台灣淨零行動聯盟](#) (Taiwan Alliance of Net Zero Emission)：於本年 9 月 2 日成立，由 27 家橫跨製造業、金融業、服務業等產業之企業組成。聯盟目標為 2030 年辦公據點零碳排，2050 年辦公，製造據點零碳排。
12. [台灣青年氣候聯盟](#) (Taiwan Youth Climate Coalition, TWYCC)：2012 年成立，台灣第一個「青年自主成立的環境非營利組織」，由一群來自台灣各地對環境保護、氣候變遷議題充滿熱情的青年所組成。

## 二、國際知名城市循環經濟案例摘要

### (一) 瑞典馬爾摩

由食物實踐永續決心，到 2020 年達公部門機構轄下所有辦公室、幼兒園、醫院全面提供有機食物；馬爾摩市環境部期待透過使用有機食材及重新設計午餐菜單，以大量採購引導供應商及農民生產方式，降低溫室氣體排放，並嚴格設下目標：以 2002 年為基準，在 2020 年達成溫室氣體減排 40% 目標。

### (二) 英國倫敦

倫敦擁有比歐洲其他城市更多共享經濟企業，如提供住宿服務的 One Fine Stay 及 Love Home Swap，網路借貸公司 Zopa，車輛共享服務 BlablaCar 與 Liftshare，以及停車位租用平台 Justpark 等。倫敦政府亦設立倫敦夥伴機構 (London&Partners) 以支持這些企業組成貿易平台 (英國共享經濟 Sharing Economy UK)。藉由公私部門合作建立信用市場標準以實踐共享經濟，最終目標是英國成為全球共享經濟之中心。

#### （四） 德國柏林

德國《循環經濟法》不僅遵循歐盟《廢棄物框架指令》指導原則，更提出比歐盟更為嚴格的量化目標，要求該國所有城市在 2015 年前落實紙類、金屬、塑膠、玻璃分類處理，並於 2020 年前將全國城市生活廢棄物回收率提升至 65%、非危險建築廢棄物回收率提升至 70%。該法確定任何具再利用價值廢棄物，只要符合相關環境安全規範要求，便可進行轉讓販售。德國雖採多層級治理模式管理境內廢棄物，但從中央到地方政府，皆一致將廢棄物管理和循環經濟議題交由環境部門統籌負責，且在不同層級設置橫向溝通的機制，確保各級政府的治理方針，符合國家整體的法律規範和政策脈絡。

#### （五） 荷蘭阿姆斯特丹

與水共生、缺乏天然資源的荷蘭，循環經濟已成為全國共識。荷蘭政府擬在 2050 年前完全實現循環經濟，代表所有原物料都會以效率的方式被使用和再使用，不排放對環境有害的物質。2030 年前，降低使用礦物類、石化類、金屬類的原物料達 50%，化石燃料佔經濟能源使用比率降低幅度達 70% 等。阿姆斯特丹承接荷蘭的願景，致力於發展成循環城市的先驅；阿姆斯特丹引領整個國家從線性經濟轉型到循環經濟，亦推動許多循環經濟發展策略，例如吸引許多國際企業、新創公司進駐，並依不同策略製作不同網頁以利說明。例如荷蘭的循環經濟基金會（Circle Economy）曾為阿姆斯特丹市診斷，了解成為循環城市的潛力及契機以及規劃建議，並出版邁向循環經濟之報告書，其中提出對水、能源、熱、食物、廢棄物、磷等六大物質流的循環性報告。

#### （六） 芬蘭土庫（Turku）

循環經濟中，產品是共用的，人們購買的是服務而不是產品。材料多次反復使用，產品都以經久耐用為宗旨設計。單件產品到使用壽命或某個中間生產階段的盡頭，其原材料就被回收再生，生產和產品使用過程須確保最低浪費。芬蘭國家創新基金會是以未來為焦點的國家機構，其使命是建設繁榮的未來，加速可持續經濟的發展。關鍵的挑戰在於創造經濟激勵機制，以推動再生原材料的使用。芬蘭已於 2016 年 9 月發佈全世界第一份循環經濟路線圖，聚焦於食物、閉環式林業、閉環式科技產業、運輸與運籌及聯合行動。另有 9 個歐盟成員國亦制定類似行動計畫。全世界最佳循環經濟解決方案首次在 2017 年芬蘭舉行的世界經濟論壇上發表。