

出國報告（出國類別：訪問）

爭取 2026 智慧運輸世界大會主辦權
拜會亞太會員國
出國報告

服務機關：交通部

姓名職稱：參事兼主任 王穆衡

派赴國家/地區：澳大利亞 印尼 日本 馬來西亞 泰國

出國期間：111 年 6 月 23 日至 7 月 7 日

報告日期：111 年 8 月 11 日

摘要

為加強與亞太國家智慧運輸發展及合作交流，本部部長王國材已分別與亞太區七國代表進行線上視訊雙邊交流對談，並向亞太各國表示我國正積極爭取主辦「2026 年智慧運輸世界大會 ITS World Congress 2026」，希望能與各國有更進一步的合作並獲得各國支持台灣辦該項盛會的機會。

爰此，本部特派王穆衡參事兼主任於 2022 年 6 月 23 日至 7 月 7 日間出席本次出訪團行程，與臺北市政府、ITS 協會及外貿協會等團隊代表，在維持防疫規格的前提下，一同拜會日泰馬印澳各國 ITS 關鍵成員，展現積極爭取 2026 智慧運輸世界大會主辦權之決心與行動，傳達我國 ITS 發展與建設特色、舉辦大會環境之軟硬體優勢，並期望與各國代表充分交流，針對各國 ITS 與交通特性、產業發展與民情需求等，擘劃未來合作機會。

目錄

摘要.....	1
目錄.....	2
圖目錄.....	3
表目錄.....	4
第一章 緣起.....	5
1.1 ITS 世界大會發展沿革	5
1.2 我國爭取 2026 年 ITS 世界大會主辦權	5
1.3 智慧運輸系統世界大會成員國拜訪目的	6
第二章 智慧運輸世界大會亞太會員國拜訪實錄.....	8
2.1 拜訪日本實錄	8
2.2 拜訪泰國實錄	11
2.3 拜訪馬來西亞實錄	13
2.4 拜訪印尼實錄	16
2.5 拜訪澳洲實錄	19
第三章 結論與建議.....	22
3.1 結論	22
3.2 建議	23

圖目錄

圖 1 日方進行簡報說明.....	10
圖 2 我方向日方進行簡報.....	10
圖 3 訪團代表合照.....	10
圖 4 王主任代表遞送交通部長與台北市長親筆簽署信函予日方.....	11
圖 5 與泰方進行交流.....	12
圖 6 我方與泰方合影.....	12
圖 7 我方代表贈送伴手禮.....	12
圖 8 王主任代表遞送交通部長與台北市長親筆簽署信函予泰方.....	13
圖 9 與馬來西亞 ITS 協會合影 1.....	14
圖 10 與馬來西亞 ITS 協會合影 2.....	14
圖 11 我方與馬方進行交流討論.....	15
圖 12 我方與馬方合影.....	15
圖 13 我方代表贈送紀念品.....	16
圖 14 與印尼前協會理事長合影.....	17
圖 15 與印尼 ITS 協會合影.....	18
圖 16 與印尼方進行交流討論.....	19
圖 17 王主任代表遞送交通部長與台北市長親筆簽署信函予印尼方.....	19
圖 18 與澳洲 ITS 協會進行交流討論.....	20
圖 19 與澳洲 ITS 協會合影.....	20
圖 20 我方代表贈送伴手禮.....	21

表目錄

表 1 競標 2026 年第 32 屆智慧運輸世界大會出訪行程表	6
--	---

第一章 緣起

1.1 ITS 世界大會發展沿革

世界各國為推廣智慧型運輸系統(Intelligent Transportation System, ITS)，由各國智慧型運輸系統組織發起，每年由亞太、歐洲、美洲等地區輪流指定主辦城市舉辦智慧型運輸系統世界大會(ITS World Congress)。ITS World Congress 為智慧運輸領域最大的國際盛會，每年於歐洲、美洲及亞太區域輪流舉辦，大會包含論壇、展覽、展示及參訪等活動，各國車廠、ITS 系統整合大廠皆會參與展覽及展示，近年並成為吸引世界超過 60 國、超過 1 萬人出席的盛會，係智慧型運輸系統領域一年一度最重要的盛事，透過年會各項活動，各國之產、官、學界可充分就 ITS 策略、規劃及建置、產品研發等方面進行技術與經驗之交流分享。

臺灣科技產業發達，藉由爭取主辦 2026 年智慧型運輸系統世界大會，讓國際聚焦，提升我國能見度，展現臺灣相關產業能量與科技實力，帶動產業經濟的發展，向全世界宣傳本市智慧城市成果，甚至是整個國家的軟硬體實力。

1.2 我國爭取 2026 年 ITS 世界大會主辦權

為加強與亞太國家智慧運輸建設發展及合作交流，本部部長王國材於 2021 年 7 月 23 日及 8 月 27 日分別與七國代表進行線上視訊雙邊交流對談，爭取台灣首次主辦「2026 年智慧運輸世界大會 ITS World Congress 2026」。王部長分別與澳洲、香港、印尼、日本、馬來西亞、新加坡及泰國等七國 ITS 協會理事長進行線上視訊雙邊交流對談，ITS Taiwan 中華智慧運輸協會由張永昌、孫以濬兩位前理事長與曾詩淵常務理事、孫瑀 ITS 亞太理事一起偕同進行交流，並表示亞太各國對於台灣 ITS 建設發展及新冠肺炎疫情的控制皆表示讚賞，也希望與台灣有更進一步的合作。目前推動國際 ITS 發展，全球分為三大區域組織，亞太地區推動組織為「智慧運輸亞太組織 ITS Asia-Pacific」，目前有 11 個會員國，台灣為 ITS AP 創始會員國，曾成功舉辦 2003 年及 2011 年兩屆亞太論壇。為加強與亞太各國的交流，王部長特別邀請 ITS Taiwan 與亞太各會員國，進行視訊雙邊交流會議，藉此了解各國 ITS 建設計畫，也跟各國說明台灣智慧運輸建設計畫，以深化台灣與亞太各國 ITS 領域的合作，並向亞太各國表示我國正積極爭取主辦「2026 年智慧運輸世界大會 ITS World Congress 2026」，希望能獲得各國支持台灣辦該項盛會。

我國若成功主辦，預計可創造會期間 6 億的產值及後續達 300 億的國際商機，並可藉大會展現台灣智慧運輸發展成果，以促進我國智慧運輸建設、產業發展、國際商機及國家能見度。交通部與中華智慧運輸協會，攜手合作展現強烈的企圖心，

期望為我國爭取首次的世界大會，於台灣舉辦。

1.3 智慧運輸系統世界大會成員國拜訪目的

爰此，本部於 2022 年 6 月 23 日至 7 月 7 日間安排出訪團行程，展現積極爭取 2026 智慧運輸世界大會主辦權之決心與行動，在維持防疫規格的前提作為下，前往日泰馬印澳拜訪各國 ITS 重要關鍵成員，傳達我國 ITS 發展與建設特色、我國舉辦大會環境之軟硬體優勢，並期望與各國代表充分交流，針對各國 ITS 與交通特性、產業發展與民情需求等，擘劃未來合作機會，共創多贏局面。拜訪行程與相關資訊如 2.1 節所示。

1.4 行程簡介

表 1 競標 2026 年第 32 屆智慧運輸世界大會出訪行程表

日期	行程內容
6/23(四) DAY:01	★07:00 台北松山機國際線中華航空櫃台報到 09:00 搭乘 中華航空 CI220 09:00/13:10 (松山-羽田) 14:30 專車接機 15:00 Tokyo Prince Hotel Check in
6/24(五) DAY:02	★15:00-17:00 會晤 ITS Japan ★17:00-20:00 餐敘
6/25(六) DAY:03	自由行程
6/26(日) DAY:04	08:00 飯店 Check out，專車接送至羽田機場 09:00 抵達東京羽田機場 11:15 搭乘 曼谷航空 PG4154 11:15/15:40 (羽田-曼谷) 16:30 專車接機 17:30 Novotel Bangkok on Siam Square Check in
6/27(一) DAY:05	09:30 飯店 Check out ★10:00-11:20 會晤 ITS Thailand ★11:30-13:30 餐敘 13:30 專車接送至曼谷蘇凡納布國際機場 15:00 抵達蘇凡納布國際機場 17:15 搭乘 馬來西亞航空 MH783 17:15/20:30 (曼谷-吉隆坡) 21:00 專車接機 22:00 Le Méridien Kuala Lumpur Check in
6/28(二) DAY:06	09:00 PCR 採檢(旅行社加保印尼醫療保險用) ★11:30-14:00 會晤 ITS Malaysia 及餐敘

日期	行程內容
6/29(三) DAY:07	10:00 飯店 Check out 10:30 專車接送至吉隆坡國際機場 11:30 抵達吉隆坡國際機場 13:45 搭乘 馬來西亞航空 MH721 13:45/15:05 (吉隆坡-雅加達) 16:00 專車接機 17:00 Pullman Jakarta Indonesia Thamrin CBD Check in
6/30(四) DAY:08	自由行程
7/1(五) DAY:09	★15:00-17:00 會晤 ITS Indonesia ★17:00-21:00 餐敘
7/2(六) DAY:10	11:00 飯店 Check out 15:30 專車接送從飯店至雅加達國際機場 17:00 抵達雅加達國際機場 19:00 搭乘 新加坡航空 SQ965 19:00/21:50 (雅加達-新加坡) 21:50 等候轉機
7/3(日) DAY:11	00:25 搭乘 新加坡航空 SQ237 00:25/09:50 (新加坡-墨爾本) 11:00 專車接機 12:00 抵達飯店，等候 Check in 15:00 Pullman Melbourne Albert Park Check in
7/4(一) DAY:12	自由行程
7/5(二) DAY:13	09:00 PCR 採檢，時間暫定(回國用) ★14:30-17:00 會晤 ITS Australia ★17:30-20:00 餐敘
7/6(三) DAY:14	15:00 飯店 Check out 19:00 專車接送從飯店至墨爾本國際機場 20:00 抵達墨爾本機場 22:10 搭乘 中華航空 CI58 22:10/05:40+1 (墨爾本-台北桃園)
7/7(四) DAY:15	05:45 抵達桃園國際機場 出關後，搭乘防疫計程車入住防疫旅館或依規定居家檢疫。

第二章 智慧運輸世界大會亞太會員國拜訪實錄

2.1 拜訪日本實錄

第一日由松山機場出發，第一站抵達日本東京羽田機場。由於疫情仍然在國內及亞洲各地區影響中，兩地機場進出旅客明顯冷清許多。不過到了羽田機場，疫情管制設置了許多查驗關卡，因機場動線設計不佳及機場服務人員語言不通，尚有檢討空間，這些經驗可供國內準備開放國境前學習。由於日本機場目前使用狀況還未恢復到正常，等開放後旅客大量進出，如果問題無法克服，將會成為一大考驗。

6月24日與ITS Japan於其總部拜會，由於ITS Japan同時也是ITS Asia Pacific秘書處所在，所以該拜會是此次出國爭取支持行程中最重要的一段。我方全體團員加上外貿協會東京台灣貿易中心陳英顯主任一行六人出席，日方計有Akio Yamamoto(理事長)、Takehiko Barada(國際事務部資深副總)、Hitoshi Aoki(計畫部門資深副總)、Takaaki Segi(國際事務部主任)、Ikuko Okada(國際事務部會議經理)等五位參加，其中Akio Yamamoto、Takehiko Barada與Ikuko Okada將會代表亞太理事會於七月抵台實際考察我國會議準備情形。

會議進行方式先由日方介紹，再由我方介紹。日方簡報之重點包括，日本ITS協會的沿革、組織、主要成員及近期工作重點。由日方介紹中可以了解，日本近期ITS的發展重點包括：

1. 災難發生後的韌性
2. 氣候變遷因應（淨零碳排）
3. 行動服務（MaaS）
4. 交通安全（平交道安全防護）構思
5. 偏鄉交通（公平、正義、永續）
6. 自駕技術應用

我方介紹內容則包括：

1. 我國ITS協會簡介與爭取主辦2026世界大會準備與決心
2. 2026世界大會在台主辦城市台北市準備介紹
3. 我國智慧運輸發展重點介紹（內容重點：國家策略構思、智慧道路、聯網機車、行動服務與我國為亞太地區會員國之貢獻特殊提案）

雙方交流之重點：

日方主動詢問我國在偏鄉交通、交通安全與氣候變遷因應等三方面的發

展經驗，針對這些詢問，我方將交通部科技計畫近年在花東地區進行的嘖嘖共乘計畫經驗與成果進行分享，該計畫同時是 2022 年 Gartner 國際公共政策最佳計畫得獎作品，我方強調面對挑戰不能單純由科技之中尋找解答，人性化的設計往往是計畫能否成功的關鍵因素。花東地區基於地理環境、人口結構、文化習慣等條件，想要依據一般都市地區公共運輸經營的思維辦理，難有成功的機會。嘖嘖共乘計畫是以在地共享為出發，加上科技管理於後，成功的整合了在地居民的合作與資源共享，加上中央跨部會資源、地方社福資源與民間企業公益團體的力量，成功的創造出一個深受當地居民喜愛與守護的服務系統，改善了年長者居家照護與學童安心就學的基本目標，嘖嘖共乘服務也為地方創造了工作機會，接下來還要實驗客貨共載的服務。嘖嘖共乘是以改善居民行動為目的，不以既有法律規範為限制，反而透過實作尋找合理制度修正適應的方式。尤其計畫執行期間適逢 COVID-19 肆虐，嘖嘖共乘迅速轉變以因應地方生活需要，展現靈活的適應力，充分證明了該計畫的韌性。此計畫的成果深深感動日方。

針對交通安全方面，我方以智慧道路與聯網機車為例，說明了我方對未來 ICT 技術應用於交通的構想，也藉此機會介紹了交通部於淡海建置的車聯網驗證場域，讓日方認識該場域的價值與意義，同時也說明該場域就是未來智慧城市生活的縮影，所有對未來的想像都可以在此進行實證，該場域同時也是提供產業對產品實驗、標準符合驗證與生產認證，完整週期的最佳場域。因為該場域之價值重大，也是當前世界不多見之場域，所以歡迎日方產業也可運用與合作，同時淡海實驗場也將成為 2026 世界大會主辦時的重點參觀場地。

針對因應環境變遷調適方面，我方除說明政府推動運具電動化的政策與方向外，特別說明了我國 MaaS 3.0 計畫將運用 MaaS 結合淨零排放，引導民眾改變運具使用習慣的構想進行說明。此一構想得到日方很大的迴響，因為日方專家同時也正因單憑車輛電動化與產業改革如何能達成 2050 淨零排放目標產生困擾，我方的說明恰好給了日方一個思考方向。

雙方的交流應是秉持互惠與互利的立場，並非全然是授與施的關係，在此次交流互動中，感受到日方對我方近年來在 ITS 方面的努力的認同，而我方的經驗似乎填補了部分他們所需要的，總體而言此次拜訪對我方誠懇友善的態度，可以說明此次的目的應該可以圓滿達成。為表示我方的慎重，行程結束前，並由我方代表遞送交通部長與台北市長親筆簽署的信函予日本協會理事長，圓滿結束此次拜會，全程達兩小時。



圖 1 日方進行簡報說明



圖 2 我方向日方進行簡報



圖 3 訪團代表合照



圖 4 王主任代表遞送交通部長與台北市長親筆簽署信函予日方

2.2 拜訪泰國實錄

6 月 26 日與泰國 ITS 協會拜會，拜會地點位於朱拉隆功大學，泰國 ITS 協會的主要成員也多是朱拉隆功大學的教授，他們與泰國的學界與政界皆有很深的影響力。這次與代表團見面的成員包括：Dr.Sorawit Narupiti(理事長)、Dr. Passakon Prathombutr、Dr. Pattara Kiatisevi、Dr. Tongkran Kaewchalermtong 等。

泰國在疫情獲得控制後目前已經逐漸開放邊境，由機場繁忙狀況來看，國際旅客已經逐漸回流，顯見泰國旅遊對國際觀光客魅力很大，街道與購物中心人潮滿滿，顯見大家對於防疫的信心已經恢復，當然大家外出購物與飲食，仍然會戴口罩與量體溫，警覺心仍然是有。資料顯示，泰國在疫情影響下國內經濟與對外貿易，不意外地受到很深的影響，所以政府心態上積極準備開放。泰國政府目前雖然仍以軍方掌握實力，但是對於科技發展政策尊重文官建議，在具有市場與地利之便，泰國當地科技產業也快速發展，世界各國公司也多設有機構於此。智慧運輸、智慧製造與電動車等都成為施政重點內容。我國內企業如研華、遠通等公司近年來也都於泰國設有服務據點，其服務也都獲泰國各方面認可，發展有成。基本上、泰國位處東南亞中心位置，人口與腹地夠大，目前尚處發展階段，經濟成長可期。台灣雖然產業發展較泰國領先，但泰國本身具有國際化程度、人口紅利、區域內消費市場實力等優勢，所以未來甚具潛力，在某些地方與台灣存在競爭關係，所以台灣除了應善用既有優勢外，也應積極發展重點產業以保持優勢，其中 ITS、ICT、自動化管理與人工智慧應用等是我國具有優勢，而泰國有迫切需要的範疇。



圖 5 與泰方進行交流



圖 6 我方與泰方合影



圖 7 我方代表贈送伴手禮



圖 8 王主任代表遞送交通部長與台北市長親筆簽署信函予泰方

2.3 拜訪馬來西亞實錄

馬來西亞政府決定五月一日起全面開放觀光國際機場已經逐漸恢復外國旅客進出，不過是以鄰近國家如越南旅客居多，但是因應疫情的管理仍然存在，例如旅客須於入境時事先運用政府規定的 APP 進行申報，看似方便，但是由於程式設計不易操作，解說不明，許多旅客因為操作不當，反而陷入困境，耽誤通關時間，且海關人員並無現場教導，旅客反而無法順利通關，形成效率不佳，值得我國借鏡。就硬體建設而言，馬來西亞的建設似乎較泰國佳，高速公路設計寬大，且多有配置自動收費系統，但雖有速限但是由於缺少自動執法功能，所以大部分車輛都有嚴重超速行為，而且由於允許機車上高速公路，所以路上可見許多輕型機車行駛，甚至偶而可見行人走上路肩，似乎民眾守法精神須提升。由於到達時間已晚，高速公路行駛還算順暢，不過進入市區仍可見車潮擁擠，看來交通順暢問題為東南亞各國共同需解決之課題。

與馬來西亞 ITS 協會見面雙方交流經驗並爭取支持，馬來西亞與我方交流的成員包括 Sri Ir. Hj. Ismail Bin Md. Salleh(理事長)，Mr. Chin Kar Keon，Dato' Mat Rosly Bin Mat Daud，Dato' Ir. Han Joke Kwang，除理事長外其他諸位都是華裔馬人，可見華裔在馬來西亞社會中的發展相當優秀，在該國保障馬裔的制度下誠然不易。馬國理事長同時也是馬國高速公路局局長，交流中可以了解馬來西亞非常重視交通安全與交通智能化，馬國雖然在交通硬體上發展不弱，但是在軟體環境上仍有待直追，此外在法治觀念上也相對落後，他們的機車問題與壅塞問題與台灣相似但更為嚴重。因此，他對我國近年來

在 ITS 的進步感到佩服與興趣。不過有些觀察值得注意，馬來西亞許多先進的建設與發展都存在有外國的影子，例如中國、韓國與歐美，他們自己本身因為政府效率與政黨輪替問題政策並不穩定，兩岸關係上私底下對我友好，但是往往會因為顧忌公開立場上卻偏向中國，這是我國需注意與努力的地方。即便如此，在 ITS 的互動交流上，馬國協會一直與我國協會友好關係，不過馬國協會團員私下透露，此次競爭對手韓國也投入甚多，提醒我們要注意，韓國動員了企業和政府的力量，其企圖心不容低估。



圖 9 與馬來西亞 ITS 協會合影 1



圖 10 與馬來西亞 ITS 協會合影 2

結束與馬來西亞協會會談後，藉由台北市政府的安排，拜會雪蘭莪州政府，接待人是該州行政議員拿督鄧章欽先生，雪蘭莪州轄區包圍吉隆坡市，人口、經濟與建設在馬國皆屬第一，近年來積極推展數位經濟與數位城市建設，特別鼓勵新創與外國投資，成果豐碩，雪州與台灣關係友好，鄧議員來台頻

繁，對台瞭解很深且友好，其代表州政府歡迎本團來訪，也很希望與台北市發展城市外交關係，尤其台北市目前發展的數位交通應用與雪州的目標不謀而合，值得互相分享經驗。這對我國發展新南向政策，也是除國家層級外，一項值得重視的管道。

這次短暫造訪馬來西亞，非常感謝外館與貿協同仁的協助，馬大使還特別撥冗接待我代表團，經由大使的介紹，也讓團員更清楚的認識華僑在當地努力的經驗與成就，更讓我們了解台灣在當地發展的機會與挑戰，這些訊息對於協會爭取馬國協會支持深具價值。



圖 11 我方與馬方進行交流討論



圖 12 我方與馬方合影



圖 13 我方代表贈送紀念品

2.4 拜訪印尼實錄

雅加達是印尼首府，自然集政治、經貿與文化中心，但是人口眾多、交通擁擠、污染嚴重、存在眾多問題，現任總理提出遷都的大膽提案，但是雅加達成為印尼政經中心已經歷史悠久，要遷都絕非易事，但是至少可以看出來這個城市具有很多機會，也具有很多挑戰。印尼政府的財政並不夠支持公共建設，有許多仰賴民間與外資支持，缺點是各系統權屬不一，要統一管理不易。例如：雅加達地區有多條高速公路，但分屬不同公司經營，雖然非常想推動類似我國的電子收費系統，但是各公司各自為政，對於收費制度與收費方式很難統合，迄今仍無法推動。雅加達市捷運系統目前僅有南北一線，雖有擴建計畫，但仍待努力，其對於複雜之捷運路網經營維運，亟待學習。大台北地區之捷運系統營運水準居於世界領先地位，對印尼而言具有高吸引力，未來可以作為城市交流之重點。

前印尼協會理事長 Dr. Elly 特別由外地撥出時間趕回雅加達與我代表團會面，Dr. Elly 與我國協會保持長期的友好關係，曾多次來台考察，對我國印象深刻。Dr. Elly 卸任後轉往印尼交通安全協會任職理事長，與交通部長關係密切，Dr. Elly 同時也是印尼總理交通諮詢顧問，在印尼交通界地位甚高。Dr. Elly 對我國機車安全發展特別感興趣，此外由於印尼預定 2024 年將進行遷都，目前新都正在建設中，他們的構想是將新都打造成智慧城市，所以對於電動車、自駕車、捷運系統、轉運中心與 MaaS 等課題都非常關心。團隊事前準備的簡報恰好符合她關心的課題，所以簡要的向她介紹台灣的經驗，讓她非常感興趣，可惜時間有限讓她意猶未盡。團隊除了表示將提供更多的資訊給她，

為保持長期友誼並表示歡迎 Dr. Elly 在疫情稍緩後可以組團來台參訪，交通部與協會將樂於安排專業團隊分享台灣經驗，並可安排實地考察，特別是台北市有非常多的發展經驗，可以提供印尼新都建設參考。



圖 14 與印尼前協會理事長合影

7 月 1 日與印尼智慧運輸協會交流，印尼協會代表包括 Dr. William P Sabandar(理事長)、Ghassani Herstani (公關經理)、Dr. Resdiansyah (標準部門經理)、Rama Raditya(市場與合作發展部門經理) 等。Dr. William 是印尼新任理事長，其同時是雅加達捷運公司總經理，雅加達目前僅有一條地下重運量捷運路線，是由日本公司設計，台灣公司也有參與隧道興建工程，目前正在進行路線延伸工程。整體而言，印尼政府目前積極投入的建設以硬體交通工程為主，在智慧交通部分選擇以 MaaS 應用為優先，特別是打造一個跨公共運輸系統的票證系統為第一步，然這一步並不容易，因為目前這些系統各自獨立營運，彼此互不隸屬，而監理業務分屬政府不同部門，所以在統合上溝通協調費時費力。在台灣因為我國很早就發展有交通票證一卡通的政策，所有票證格式皆已統一，發展經驗可供印尼參考。至於，現代化的 ITS 建設構想，印尼政府寄望於新都建設，印尼希望將建設中的新首都打造成智慧城市的樣板，如此可將各種先進的建設構想如車聯網、MaaS、電動車、自駕車、交控中心、捷運系統等一次完成在這個新興都市身上，所以正在大量招商，印尼政府指定該協會為整個新都智慧運輸系統規劃的總責單位，所以責任重大，其聽聞我國 ITS 介紹，非常期待台灣 ITS 協會能做橋樑，能幫忙引介台灣有經驗的團隊和公司參與各種可能建設。印尼對於台灣的電動機車如 Gogoro 非常有興趣，

希望能有合作機會。整體而言，印尼在 ITS 建設上雖然遠遠落後台灣，但是以新首都為視窗的構想，確實具有野心，兩國合作可藉此機會好好把握。

與我代表團成員大部分並不熟識，所以見面初期較為拘謹，隨著討論深入，由於背景與經驗相似，氣氛漸為融洽。討論到支持我國爭取主辦權時，其表達該國會審慎討論，也暗示中國已經有表達關切，且競爭對手韓國也有極力爭取，但他對我國已經爭取多次表達同情。我方建議能降低政治考量，以民間協會為主體，城市交流為核心，如此可以避免政治干擾增進彼此交流。印尼方對此建議表達肯定，我代表團並建議該協會可以組團參訪台灣以實際了解台灣的經驗，我方也建議在今年紐約世界大會現場可以安排雙邊座談，介紹印尼新首都建設商機，另外明年初智慧城市大會也歡迎該協會能邀請城市組團參加，屆時我國將協助安排相關建設參訪。印尼方面對這些提議非常感興趣，並表示該國交通部長將率團參加年底洛杉磯舉辦的大會，期待雙方可以有進一步的交流，同時主動提出雙方可以朝簽訂 MOU 方向努力，並希望初期宜選擇具體可行之項目合作以建立合作的信心。



圖 15 與印尼 ITS 協會合影



圖 16 與印尼方進行交流討論



圖 17 王主任代表遞送交通部長與台北市長親筆簽署信函予印尼方

2.5 拜訪澳洲實錄

結束印尼的拜會行程，團隊再度啟程經新加坡轉機前往墨爾本。由於遇上週末，與配合澳洲協會成員時間，7月5日正式與澳洲協會見面，澳洲協會成員包括 Dean Zabrieszach(協會理事長)、Brian Negus(前理事長、世界大會大使)、Mathew McLeish(Kapsch 亞洲執行副總)、David Bolt(技術副總)、Daniel Hoyne(技術處長)。會議地點安排在 Kapsch 公司會議室，該公司為一大型國際顧問公司，於全球各地設有分公司，事業計畫集中歐洲與美洲，亞洲主要基地與市場在澳洲。該公司為澳洲協會重要成員，所以特別安排與我國團隊簡報，其試圖與我方建立商業合作關係之企圖非常明顯，這次該公司特別強調

他們在自動化交通控制、AI CCTV、CV2X、交通大數據應用等方面，當然他們非常自豪他們的技術領先性。至於澳洲協會的簡報則強調在 C-ITS、MaaS、環保永續，技術永續性與下一世代的科技應用等方向，不過該協會強調這些主題是澳洲選定未來的發展重點，並非其既有的成就。巧合的是，這次我國準備的簡報重點，淡海新市鎮實證場域計畫、智慧及車聯網計畫與 MaaS 計畫恰好呼應他們的目標，所以整個氣氛由技術行銷，轉變為探詢合作可能，顯示我們在國內已經執行、正在執行與計畫執行的構想，深深打動他們的好奇心與合作興趣，討論的內容與深度不斷擴充，這不僅讓我方感到感動，更感到驕傲。連帶的他們對我國歷經三次爭取的經驗表示同情與肯定，其明確表示如果以公正客觀而言，我國應該獲得承辦的機會，當然他們也提醒國際現實上中國的影響力不可忽視，也因此提醒我們在哪些方面可以加強。總結這次的拜會可以說是一次成功的友誼之旅。

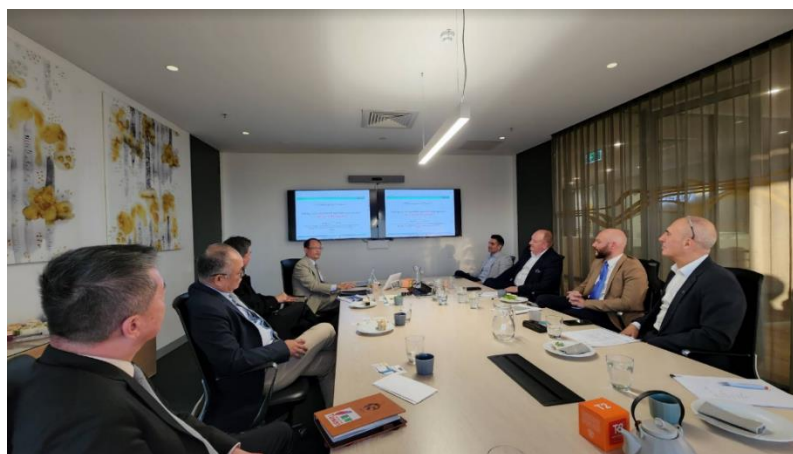


圖 18 與澳洲 ITS 協會進行交流討論



圖 19 與澳洲 ITS 協會合影



圖 20 我方代表贈送伴手禮

第三章 結論與建議

3.1 結論

1. 本次出訪亞太五國是疫情爆發後第一次，目的為爭取各國支持我國 2026 年世界智慧運輸大會主辦權，此次為我國第三次爭取，與我國競爭的對手是韓國的江陵，韓國此次是爭取該國第三次主辦該全球會議，雖然如此韓國的態度非常認真。江陵是該國的度假城市，城市規模、都市公共運輸等雖落後於台北市，並無國際機場可以提供服務，但該市曾舉辦過冬季奧運所以仍具有一定優勢。另外，為爭取主辦權，韓國政府計畫在 2026 年以前，依據智慧城市發展的構想建設江陵，以此說服各國支持。總括而言，韓國政府聯手韓國智慧運輸協會積極爭取主辦權的企圖心不可低估，該國也已於我國拜訪各國前，由交通部長、江陵市長與協會成員組成團隊造訪各國。與我友好的會員國皆提醒注意該國的努力，除了韓國代表團的努力外，韓國民間企業的力量，同樣值得我們重視，此一方面值得我國學習。隨著疫情緩解，各國政府都希望採取新建設手段，激勵經濟成長。我國雖然也受到疫情衝擊，但經濟發展上仍然保持穩健成長，尤其在 ICT、物聯網、5G 應用等產業發展處很高的韌性，獲得世界肯定，但是在國際參與上多仰賴公司自己的努力，與政府政策結合的模式仍有努力空間，且與我國智慧運輸系統發展的連結較弱，值得鼓勵與重視。
2. 隨著智慧運輸的發展，此次拜訪諸國可以看見都有構想集中力量發展出示範城市，藉此除驗證新技術之可行性外，也可藉此機會發現新的商業模式、新的管理制度與掌握新的可能風險。所以各國聽到我交通部所主導的淡海 5G 與智慧運輸實證場域計畫時都展現出高度的興趣，可見該計畫的發展構想符合智慧運輸發展的需要，我國必須珍惜該計畫並積極落實推動，預期該場域將會成為我國主辦世界大會時之技術參訪的熱門活動，也是我國向各國集中展現科技實力與創造商機的機會。
3. 機車是我國重要交通工具，也是我國交通安全改善的重點，東南亞各國與我國有相類似的環境，所以我國目前推動聯網機車計畫，同樣也獲得各國的迴響，相對歐美等國著重智慧汽車發展，智慧機車的發展可為國內產業帶出藍海商機，東南亞各國同時也注意電動機車之發展，我國在此一領域產業結構完整，在世界佔有領先地位，值得政府與產業攜手努力。
4. 這次出訪發現 MaaS 計畫都已經成為各國智慧運輸發展的重點之一，與過往多僅止於概念討論，都期待可以大力發展生活應用，雖然各國對於 MaaS 的內涵

看法不盡相同，但是目標希望透過 MaaS 的技術發展交通需求管理，鼓勵使用共享或公共運輸，達到降低私人運具仰賴的理念完全一致。我國發展 MaaS 計畫已經進入新的紀元，雖然在推動過程中面對許多挑戰，但是我國在交通資訊蒐集、電子票證應用與民眾使用手機的習慣，都具有相當的優勢，所以值得努力。在此次向各國的簡報中，提到將採產業合作的模式加速擴大產業生態系及未來將整合節能減碳等兩個方向，都讓各國感到認同，期待未有合作與經驗交流的機會。

5. 面對國際外交現實，中國對我國尋找國際曝光機會的干擾從未減弱，我國對中國的態度也不能抱持天真樂觀，此次爭取過程中，可以處處感受到他們的干預力量。中國經濟力量的崛起，不能期待各國的忽視，所以實力的發展絕對重要，如果能避開政治對決，以經濟、貿易與科技為核心，較能獲得各國的支持，與避開政治敏感，可以作為我國爭取 2026 主辦權的策略主軸基調。

3.2 建議

1. 疫情衝擊對各國交流往來帶來多方面的衝擊，這次參訪各國經驗，發現五國都已經走向開放邊境的作法，機場與市內街道都已經逐漸恢復以往榮景。我國相對各國疫情發展時間較晚，感染率仍高於各國，目前仍採取有限度開放，但是如何進行開放準備乃是當前刻不容緩的課題，尤其此次觀察各國入境旅客事前申請線上作業服務，看似有所準備，但對外籍旅客而言並不友善，連帶影響機場作業與各活動場館進出管制，都帶來諸多影響，甚至形同虛設，這些經驗值得有關機關重視。
2. 各國交往除情感外，實力為重，我國除了政府的努力外，如何借助民間與產業力量，發展實質交往，創造互利的機會，將是後續爭取時的關鍵力量。以韓國與中國為例，透過產業實力深入各國，在面對現實下，其他會員國在態度上不得不受影響。我國以往 ITS 的商機多仰賴政府計畫經費，所以後續每年政府跨部會經費預算仍然必須維持適當規模，甚至需要持續的擴充。然近年來隨著新經濟的發展，產業已經開始試圖在智慧運輸領域尋找新出海口，政府可以利用此機會鼓勵產業轉型加速開發新應用產品，藉此及早佔有國際市場的有利地位。除了技術研發外，政府與產業的合作應該加強。
3. 技術實證場域計畫具備有技術開發、標準制定、經營模式學習、產品驗證與體驗擴散等多重價值，也是國際交流的機會，因此後續應該要重點投入，淡海新市鎮智慧運輸實證場域即是當前重點計畫，第一期已經完成，部分先期效益已經展現，後續仍須積極投入，發展成我國智慧城市的雛形展示視窗。

4. 2026 主辦權如果能夠順利取得，對於各國的承諾就必須積極準備，所有建設計畫都必須按部就班完成，才能做好迎接各國代表來訪的準備。政府與協會的合作必須積極展開。在疫情前每年世界大會的參加人數逐年增加，參與展覽的廠商數量與代表性也不斷提高，顯見 ITS 世界大會已經發展成每年世界展會的重要活動，我國為迎接此一盛會將會需要有非常多的突破與提升，政府、產業與協會需要更緊密的合作。
5. 國際交流需要足夠的人力與資源投資，受到疫情影響，近兩年來政府出國預算不斷縮減，對於培養國際交流人才與經驗的努力影響甚大，隨著疫情趨緩，未來在政府出國預算的籌備上，必須要有積極的改變，才能支援我國公務人員的國際視野培養。