

出國報告(出國類別：業務洽談)

籌設捷克布拉格代表人辦事處 出國報告

服務機關：中國輸出入銀行

姓名職稱：張珮瑩二等專員

派赴國家：捷克

出國期間：111年4月3日至4月12日

報告日期：111年7月11日

公務出國報告摘要

出國報告名稱：籌設捷克布拉格代表人辦事處出國報告

頁數：18 頁

出國報告主辦機關：中國輸出入銀行

出國報告人員：中國輸出入銀行風險管理處二等專員張珮瑩

出國類別：業務洽談

出國期間：111 年 4 月 3 日至 4 月 12 日

報告日期：111 年 7 月 11 日

內容摘要：

本行為協助我國廠商拓展歐洲地區業務發展版圖，分散海外貿易市場，掌握中東歐市場商機，並加強對歐洲地區臺商之服務，選定以捷克布拉格作為據點，110 年 11 月 11 日獲金融監督管理委員會同意向捷克主管機關申請設立布拉格代表人辦事處，111 年 2 月 17 日獲捷克國家銀行(Czech National Bank)核准設立。

本行多年來業已透過輸出保險、轉融資及進出口融資與保證業務等，協助我國廠商深耕中東歐地區。目前中東歐為我國經貿重點市場，捷克地處歐洲軸心，交通上擁有重要地位，於布拉格設立代表人辦事處，有助本行擴大服務範疇與能量，亦可協助我國企業拓展捷克市場，布局歐洲國家。

為積極推動代表人辦事處於捷克設立之事宜，奉派 111 年 4 月 3 日至 4 月 12 日赴布拉格市，行程安排拜訪駐捷克台北經濟文化辦事處、拜訪 Baker & McKenzie 律師事務所、及前往代表人辦事處預定承租辦公室地點場勘等。

目 次

壹、捷克相關資訊

- 一、捷克基本國情
- 二、捷克政治概況
- 三、捷克經濟概況
- 四、捷克首都布拉格市
- 五、布拉格市交通基礎設施
- 六、捷克主要商業銀行總部設址情形
- 七、外國金融機構代表人辦事處設址情形

貳、行程簡介

參、參訪行程

- 一、拜訪駐捷克台北經濟文化辦事處
- 二、拜訪 Baker & McKenzie 律師事務所
- 三、拜訪 HKDW Legal 律師事務所
- 四、辦公室預定地點場勘清單

肆、心得及建議

- 一、新冠肺炎(COVID19)疫情影響國際航班
- 二、俄烏戰爭對捷克經濟之負面影響
- 三、未具加值型營業稅(VAT)納稅人身分，致可承租之商務辦公室受限

壹、捷克相關資訊

一、捷克基本國情

- 地理位置：捷克地處歐洲中部，北與波蘭為鄰，東與斯洛伐克交界，南與奧地利相連，西與德國接壤。
- 首都：布拉格(Prague)。
- 面積：78,866 平方公里。
- 人口：1,070 萬 5,384 人(2022)。
- 語言：官方語言為捷克語；英語、德語及俄語為較常用之外國語言。
- 宗教：多數人無宗教信仰，人口 20%有信仰，以信仰天主教及基督教為主。
- 幣制：捷克克朗(CZK)。
- 匯率：21.95 捷克克朗兌 1 美元 (2021 年底)。
- 政治制度：議會民主或責任內閣制。
- 經濟結構：2021 年經濟結構中農業、工業和服務業占 GDP 比重分別約 2.7%、35.5%、61.9%。
- 主要輸出項目(2021 年)：機器及機械用具及其零件(19.0%)、電機與設備及其零件(18.5%)、車輛及其零附件(18.1%)、塑膠及其製品(3.8%)等。
- 主要輸入項目(2021 年)：電機與設備及其零件(20.3%)、機器及機械用具及其零件(17.0%)、車輛及其零附件(8.9%)、礦物燃料、礦物油及其蒸餾產品(5.7%)等。
- 主要出口國家(2021 年)：德國(32.4%)、斯洛伐克(8.0%)、波蘭(6.6%)、法國(4.6%)、奧地利(4.5%)等。
- 主要進口國家(2021 年)：德國(22.4%)、中國大陸(16.8%)、波蘭(8.2%)、斯洛伐克(4.5%)、義大利(4.2%)等。
- 我對該國輸出(2021 年)：5 億 2,929 萬美元。
- 我自該國輸入(2021 年)：4 億 2,511 萬美元。

備註：

1. 地理位置、首都、面積、語言、宗教、幣制、政治制度等資料來源為外交部國家相關資訊。
2. 經濟結構、匯率等資料來源為 EIU。

3. 人口數資料來源為 CIA。
4. 主要輸出入項目、主要進出口國家等資料取自 International Trade Center (ITC) 資料。
5. 輸出入貿易額等資料來源為經濟部國際貿易局。

二、捷克政治概況

1918 年奧匈帝國瓦解，成立捷克斯洛伐克共和國，經濟及文化蓬勃發展，惟政治上不同族群意見無法調和，日耳曼族群與斯拉夫族群間隙漸深，1938 年德國入侵，至 1945 年第二次世界大戰結束捷克重獲自由。惟共產黨於 1948 年奪權專政，捷克續陷鐵幕之中，1968 年共產黨總書記 Alexander Dubcek 嘗試進行人性化社會主義改革(布拉格之春)，遭蘇聯為首的華沙公約 5 國部隊入侵干涉，蘇聯軍隊自此留守鎮壓。直至 1989 年天鵝絨革命(Velvet Revolution)以和平方式改革為議會民主制度。1989 年天鵝絨革命拒絕共產主義以來，捷克引領中東歐採取影響深遠的穩定、自由化及民營化發展。

1992 年捷克、斯洛伐克協商後分裂，1993 年各自獨立為主權國家，同時成為聯合國會員國。捷克於 2004 年 5 月 1 日加入歐盟，2007 年 12 月 21 日加入申根公約。國際投資者受到捷克完善工業基礎、出口前景、歐盟會員國及鄰近西歐、東歐市場之優越地理位置所吸引。

捷克屬共和國體制，實行議會民主，總統為國家元首，總統任期 5 年，得連選連任一次，2012 年 8 月通過總統選舉由原先參、眾兩院議員投票選舉，變更改由人民直選。

2013 年 1 月首度總統直選，曾擔任社會民主黨(CSSD)領導人的澤曼(Milos Zeman)勝選，2013 年 3 月就職；2018 年 1 月 27 日總統選舉第二輪投票，澤曼以些微差距(51.4%)擊敗對手、贏得第 2 個 5 年任期，2018 年 3 月 8 日續任；下屆總統選舉預定於 2023 年 1 月舉行。

二院制國會由參議院(Senate)、眾議院(Chamber of Deputies)組成；參議院 81 席，

任期 6 年，每 2 年改選其中三分之一席次，採單一選區制，全國分 81 個選區以絕對多數選出一名參議員，最近一次選舉於 2020 年 10 月舉行，下次選舉預定於 2022 年 10 月舉行；目前席次較高者為公民民主黨(Civic Democratic Party，簡稱 ODS，20 席)、城市聯盟黨(STAN，13 席)、基督教民主黨(KDU-CSL，10 席)等，公民民主黨(ODS)韋德齊(Milos Vystrel)自 2020 年 2 月 19 日任職議長迄今。

眾議院(議會下議院，主要立法機構)計 200 議席，眾議員任期 4 年，採政黨比例代表制產生，全國分 14 個選區，獲 5%以上選票之政黨按得票比率分配席次，最近一次選舉為 2021 年 10 月 8、9 日，下一次眾議院選舉預定於 2025 年舉行。

捷克政黨眾多，以多黨組成聯合政府為政治常態。眾議院 2022 年 1 月組成 5 黨聯盟共計席次過半 108 席，包括 3 個政黨組成「一起(Spolu)」聯盟 — 分別為公民民主黨(ODS，34 席)、基督教民主黨(KDU-CSL，23 席)、責任與繁榮黨 Top 09 (14 席)，及 2 個政黨組成「海盜和市長(Pirati aStarostove，簡稱 PaS)」聯盟 — 城市聯盟黨(STAN，33 席)和捷克海盜黨(Czech Pirati Party，簡稱 CPS，4 席)；由「一起(Spolu)」聯盟席次最高公民民主黨(ODS，34 席)領導人 Petr Fiala 經澤曼總統任命、眾議院同意後就任總理。

2021 年 10 月眾議院選舉，前屆執政聯盟主要政黨「不滿公民行動(ANO)」(領導人為前總理巴比錫 Andrej Babis)以 27.1%選票、遭 Spolu 聯盟(獲 27.8%選票)擊敗，但 ANO 仍獲 72 席，較 Spolu 的 3 個政黨總計多 1 席。眾議院排名第 4 政治組織為自由及直接民主黨(SPD)計 20 席。過去 4 年(2017-2021 年)支持巴比錫政府的共產黨(KSCM)得票率未達 5%門檻，為共產黨自二次世界大戰結束以來首度未進入國會，前總理巴比錫執政夥伴社會民主黨於 2021 年選舉亦未跨越 5%得票門檻。

5 黨聯盟政治立場針對前總理巴比錫於從政前創辦農業化學集團 Agrofert 補貼欺詐、利益衝突等，表示令民眾難以信服。5 黨執政聯盟 2022 年初就任以來，政黨間雖仍存在意識形態差異(例如針對歐盟夥伴立場，Spolu 支持歐盟經濟、安全和國防合作，但反對加入歐元區，PaS 希望為採用歐元做準備)，執政黨之間的分歧

恐為中期不穩定根源；但近期仍見 5 黨聯盟共同面臨及解決多項問題，包括新冠肺炎 Omicron 病毒浪潮爆發，由於能源成本飆升，通貨膨脹為 24 年來新高，俄烏戰爭爆發後，加強執政聯盟內部團結，並加強國內政治舞台凝聚效應，民眾對執政聯盟支持上升。

雖因公共採購透明度不足、仍存在貪腐負面影響困擾捷克政治、經濟發展，因政府對於促進投資策略具充沛彈性，降低外國資本流入負面障礙，政府積極尋求外國投資獲得進展。新政府將改善財政紀律和與歐盟的關係，同時保持親商導向。展望未來，國際企業為降低成本、達到與西方市場開展業務之便利性，預期源自歐洲、其他地區之企業投資持續挹注，將可使捷克的外國直接投資流入穩定成長。

捷克自今年 7 月 1 日至 12 月 31 日自法國接任為期 6 個月歐盟理事會輪值主席國，值此期間對於歐盟組織、烏克蘭重建計畫的實施等，捷克擔任輪值主席國的議程制定權可加速重要政策制定，預期捷克將致力加強歐盟對烏克蘭經濟復甦的支持，加強歐盟能源和防禦性安全，並確保歐洲經濟、民主制度韌性。

三、捷克經濟概況

2022 年捷克人口數約 1,070 萬人，2021 年平均每人 GDP 約 26,316.6 美元。捷克為歐盟的主要製造基地，2020 年新冠肺炎(COVID-19)蔓延、年底實施嚴格封鎖限制、致經濟萎縮 5.8%，2021 年因基期因素、產出成長 3.3%，受到關鍵因素供應鏈中斷之影響，復甦未能回復至疫情前水準。2022 年國內消費雖相對強勁，但因半導體短缺迫使汽車產量降低，抵銷部分民眾對汽車消費需求，固定投資總額仍顯疲弱，第一季旅遊限制國際旅遊到訪人數減少，服務出口低迷，商品貿易因供應方面中斷，尚未回復至新冠肺炎疫情前水準，拖累經濟成長，不均衡復甦加劇通貨膨脹壓力。

原物料短缺為產業生產之重要障礙，2020 年、2021 年消費者物價指數平均 3.17%、3.83%，均逾捷克國家銀行(the Czech National Bank，簡稱 CNB)通貨膨脹目標區間(2% ± 1%)，製造業全球供應鏈瓶頸、國內產能限制、能源價格上揚、俄烏戰

爭等因素，推升通貨膨脹持續高漲，捷克國家銀行啟動緊縮貨幣政策，政策利率由 2020 年 5 月近年低點 0.25%、逐步於 2022 年 6 月升至 7.00%，上調 675 基點。今(2022)年 6 月會議決議政策利率上調 125 基點，此為自 2021 年 11 月以來最大幅度的一次升息，今年 6 月會議為現任 CNB 董事會成員卸任前的末次會議。

今(2022)年 5 月 11 日 Mr. Ales Michl 獲任命為捷克國家銀行總裁，2022 年 7 月 1 日就任，因 Mr. Ales Michl 自 2018 年 12 月 1 日任職捷克國家銀行董事會成員以來之反對大幅升息立場，預示未來 CNB 將可能採取相對溫和貨幣政策。

捷克國家銀行(CNB)近年政策利率調整日程

年 月日	2020 0327	2020 0511	2021 0624	2021 0806	2021 1001	2021 1105	2021 1223	2022 0204	2022 0401	2022 0506	2022 0623
政策 利率	1.00%	0.25%	0.50%	0.75%	1.50%	2.75%	3.75%	4.50%	5.00%	5.75%	7.00%

資料來源：https://www.cnb.cz/en/faq/galleries/development_of_the_cnb_2w_repo_rate.txt

捷克雖為歐盟成員，貨幣為捷克克朗(Czech Crown，簡稱 CZK 或 KC)，未參加銀行業聯盟(Banking Union)，克朗(KC)未與歐元掛鉤，雖捷克與歐元區貨幣政策密切相關，但毋需遵循歐元區貨幣政策。然目前高通脹預期、俄烏戰爭期間風險增加、能源和大宗商品價格攀升對貿易條件造成負面衝擊，中期將對克朗(KC)匯率造成壓力。

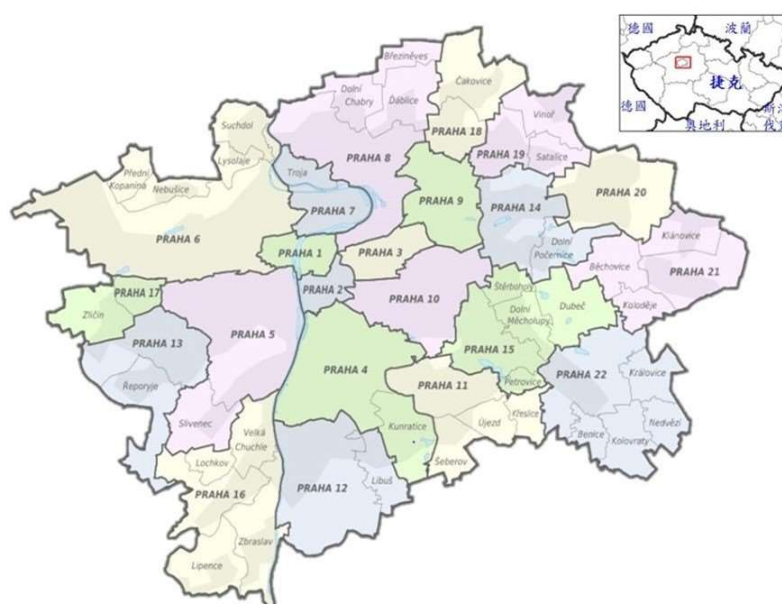
5 黨聯盟新政府自 2021 年底就任以致力於財政紀律為優先事項，原擬為達預算平衡、擬採削減政府福利支出、非以增加稅收方式、期於未來 3 年將預算赤字降至 GDP 之 3%。但面對俄烏戰爭相應之政治、經濟支出增加，高昂能源成本推動通貨膨脹壓力下，政府 2022 年 6 月 22 日通過系列方案，將以政策加強規劃國家能源、主要發電廠未來朝向國有化，以期家計及企業獲得合理電力價格，Petr Fiala 政府能否如期達成摺節政府支出將是一項挑戰。COFACE 報告捷克自 2022 年起數年將可自歐盟復甦基金(Recovery and Resilience Facility，簡稱 RRF)獲撥約 70 億歐元援贈(Grants)，政府規劃於研發、數位化及高速公路與高速鐵路等基礎建設方案增加公共支出。

雖然捷克領土未與烏克蘭接壤，然在歐盟國家中、捷克列屬高度依賴俄羅斯天然氣進口國家，加以捷克對歐洲國家貿易依存度高，深度融入歐洲製造業供應鏈，受到俄烏戰爭影響，預估貿易與能源成本均將提升，民間消費因持續通貨膨脹壓力成為侵蝕經濟成長的關鍵因素。

綜觀捷克總體經濟，由 2020 年新冠肺炎(COVID-19)經濟萎縮，2021 年實質經濟成長率反彈為 3.3%，然而，捷克國家銀行大幅升息，加以俄烏戰爭及新冠肺炎疫情導致供應鏈持續中斷，大宗商品和能源價格上漲、國內利率上升、融資條件收緊等，抑制消費和投資等經濟活動，持續的通貨膨脹壓力和供應鏈中斷對 2022 年經濟成長構成重大下行風險，預估 2022 年經濟前景趨緩、實質 GDP 成長率約 2.2%。

展望未來，捷克仍將持續獲得歐盟資金，持續與歐洲供應鏈整合。就對新的外國投資而言，捷克商業環境在該地區仍保持具吸引力之領先地位。但人口老齡化、技術工人短缺、教育體系滯後、需提供退休及醫療保健體系永續資金，及如何將產業由製造業轉為朝向高科技、服務基礎之知識經濟等，為捷克經濟面臨之長期挑戰。

四、捷克首都布拉格市



捷克首都布拉格市面積約 496 平方公里，地處伏爾塔瓦河(Vltava River)流域，為捷克最大城市、歐盟第 14 大城市。布拉格市位居歐洲大陸中心，在交通擁有重要地位，與周邊國家聯繫密切。捷克注重古蹟保存，布拉格市為歐洲歷史名城，尤以市中心建築物受古蹟保護法規定，不得隨意拆除或興建，房屋高度亦受管制。布拉格市分為 22 個行政區，其中以布拉格 1 區至布拉格 10 區鄰近市中心為最主要，簡介如下：

布拉格 1 區位於市中心，面積 5.53 平方公里，包括 Staré Město (舊城區)和 Josefov (猶太區)，另 Malá Strana (小城區)、Hradčany 和 Nové Město (新城區) 之部分區域亦歸屬於布拉格 1 區。

布拉格 1 區歷史悠久，擁有該區的地址門牌被認為是具有聲望，捷克國家銀行位於布拉格 1 區，地理位置優越、公共交通設施便捷，但停車問題嚴重。

布拉格 2 區位處布拉格 1 區東南部，面積 4.19 平方公里，是捷克最小的自治市 (Municipal District)，包括新城區 (New Town)、Vysehrad 及部分 Vinohrady、Nusle，位置優越、公共交通設施便捷。

布拉格 3 區位於市中心東部，西南部與布拉格 2 區相鄰，面積 6.49 平方公里，包括 Zizkov 大部分區及 Vinohrady、Vysocany 和 Strasnice 部分地區，公共交通設施便捷，大型 Olsany Cemetery 公墓佔據布拉格 3 區的大部分地區。

布拉格 4 區涵蓋市中心南部之河流以東，面積 24.19 平方公里，所屬 Nusle 與布拉格 2 區接壤，布拉格 4 區與通往 Brno 市的高速公路相連，地鐵 C 線可到達布拉格 4 區，規劃中之地鐵 D 線日後亦將到達布拉格 4 區。

布拉格 5 區包括市中心西南郊區，面積 27.15 平方公里，東部與布拉格 4 區以伏爾塔瓦河相鄰，地鐵 B 線到達布拉格 5 區，該區有多處公園綠地。

布拉格 6 區面積 41.54 平方公里，擁有捷克最大機場 Vaclav Havel 機場及多國大使館設址，其中 Hanspaulka 和 Dejvice 為當地政界、外籍商務人士居住處所。

布拉格 7 區面積 7.10 平方公里，位於布拉格 1 區北部，沿伏爾塔瓦河彎道左岸延伸，該區 Stromovka 及 Letna 公園為首都布拉格市最大的公園，7 區以地鐵 A 線、C 線與市中心相連。

布拉格 8 區面積 21.8 平方公里，位居布拉格市北部，以地鐵 A 線、C 線與市中心相連。

布拉格 9 區及 10 區，面積分別為 13.31 平方公里及 18.6 平方公里，布拉格 9 區及 10 區大部分地區已工業化。

五、布拉格市交通基礎設施

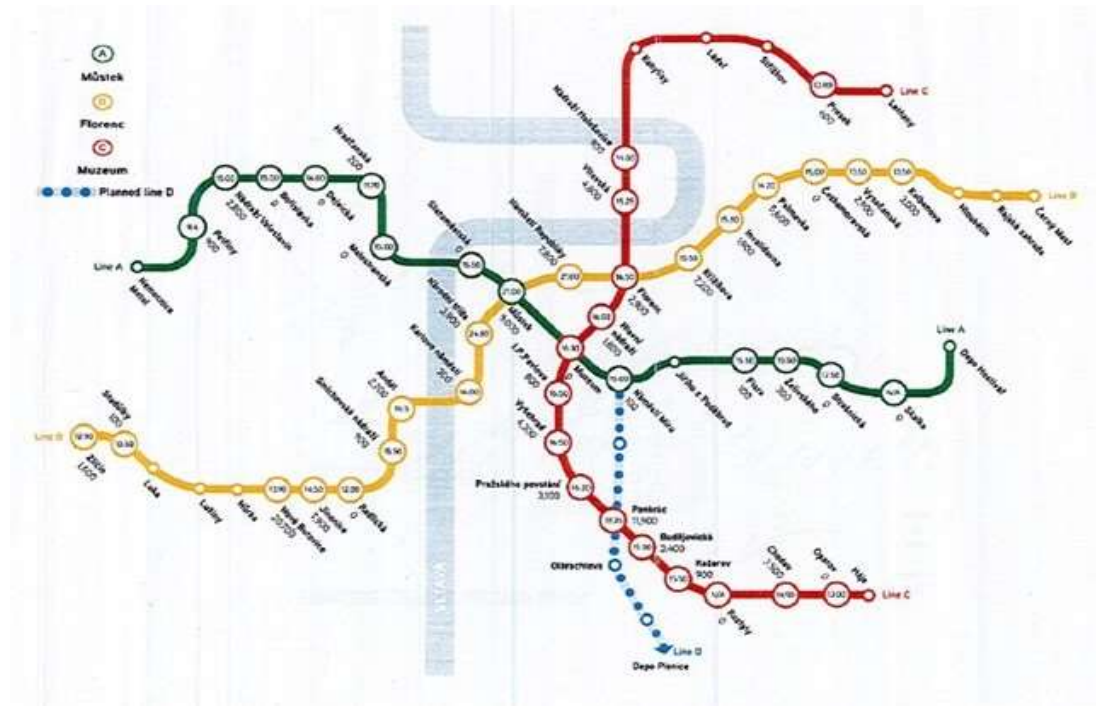
布拉格 Vaclav Havel 國際機場(布拉格 6 區)，為捷克最大國際機場，亦為中歐最繁忙的機場之一。布拉格市東北部 Kbely 機場(布拉格 19 區)主要為軍事、航空教育用途，或為私人飛機及特殊目的使用，2020 年 8 月參議院議長韋德齊率領 90 人訪問團訪問我國，返程專機返抵 Kbely 機場。

布拉格市區公共交通基礎設施包括地鐵(Prague Integrated Transport System，簡稱 PIT)、軌電車系統、公共汽車、通勤火車、纜車(3 個索道纜車)及渡輪等。

捷克目前僅有首都布拉格市提供地鐵服務，目前 3 線地鐵(A 線、B 線與 C 線)貫穿全市，全長約 65 公里，每天逾百萬次客載，共計 58 個地鐵站(其中 3 站轉乘站)。1974 年地鐵第一段 C 線 Kacerov 站與 Florenc 站間投入運營，1978 年 A 線 Dejvicka 站與 Namesti Miru 站間開通，1985 年 B 線 Andel 站與 Florenc 站間開通。

刻正建設中之布拉格市第 4 條地鐵 D 線將連接市中心及布拉格市南部地區，預

計於 2028 年完工。



六、捷克主要商業銀行總部設址情形

該國資產排名	銀行	總部設址	世界資產排名	總資產 百萬美元
1	CESKOSLOVENSKA OBCHODNI BANKA A.S.- CSOB	布拉格 5 區	356	82,250
2	CESKA SPORITELNA A.S.	布拉格 4 區	385	74,791
3	KOMERCNI BANKA	布拉格 1 區	496	56,688
4	UNICREDIT BANK CZECH REPUBLIC AND SLOVAKIA AS	布拉格 4 區	781	31,063
5	RAIFFEISENBANK AKCIOVA SPOLECNOST	布拉格 4 區	997	22,537
6	HYPOTECNI BANKA A.S.	布拉格 5 區	1,251	16,202
7	MONETA MONEY BANK, A.S	布拉格 4 區	1,278	15,499
8	J&T BANKA AS	布拉格 8 區	1,866	8,184
9	PPF BANKA A.S.	布拉格 6 區	1,907	7,925
10	CSOB STAVEBNI SPORITELNA, A.S.	布拉格 5 區	2,059	7,005

七、外國金融機構代表人辦事處設址情形

代表人辦事處	設址城市	登記日期	備註
International Finance Corporation, Mission in CR (USA)	布拉格 2 區	1993.04.16	
Zakrytoe Akcionernoe Obščestvo Konversbank - ZAO Konversbank (Russia)	布拉格 2 區	1993.11.16	2022.03.23 停業
Crédit Industriel et Commercial (France)	布拉格 5 區	1996.10.31	
SOVFINTRADE COMMERCIAL BANK (Russia)	布拉格 7 區	1997.04.11	2022.03.23 停業
AKCIOVÁ KOMERČNÍ BANKA TRANSSTROJ BANK (UZAVŘENÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST) AKB TRANSSTROJBANK (Russia)	布拉格 1 區	2002.04.24	2022.03.23 停業
Joint Stock Commercial Bank Forum (Ukraine)	布拉格 2 區	2006.06.12	2022.03.23 停業
Sparkasse Oberlausitz-Niederschlesien (Germany)	Liberec (捷克 第 5 大城)	2008.01.18	
BIDV Czech RP, zastoupení zahraniční banky (Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development of Vietnam)	布拉格 3 區	2012.06.06	
Sovcombank (Společnost s ručením omezeným Investiční komerční banka) (Russia)	布拉格 5 區	2013.04.22	2022.03.23 停業
Ostsächsische Sparkasse Dresden (Germany)	Ústí nad Labem (捷克 第 8 大城)	2016.07.11	

貳、行程簡介

日期	工作行程
4月3日(日)~4日(一)	3日桃園國際機場啟程 (土耳其伊斯坦堡機場轉機) 4日抵達捷克布拉格市
4月5日(二)	上午拜訪駐捷克台北經濟文化辦事處 下午拜訪 Baker & McKenzie 律師事務所
4月6日(三)~8日(五)	前往辦事室預定地點場勘
4月9日(六)~10日(日)	整理資料，依據需要辦理辦公室復勘
4月11日(一)	上午與駐捷克台北經濟文化辦事處柯代表及曾副代表前往 HKDW Legal 律師事務所(布拉格 1 區) 11日下午布拉格 Vaclav Havel 機場啟程
4月12日(二)	土耳其伊斯坦堡機場轉機 12日返國抵達桃園國際機場

參、參訪行程

一、拜訪駐捷克台北經濟文化辦事處

駐捷克台北經濟文化辦事處(Taipei Economic and Cultural Office, Prague, 簡稱 TECO)設立於 1991 年 12 月，位於布拉格 6 區，TECO 工作宗旨為促進我國與捷克雙邊關係及經貿、投資、科技、學術、教育、文化等交流合作。TECO 設業務組、經濟組、新聞組、科技組及簽證組等，將於 2023 年初增加文化組人員。

2022 年 4 月 5 日於 TECO 拜會柯代表良叡與曾副代表偉明，本行代表人辦事處向捷克國家銀行辦理申請作業時，文件填具 TECO 地址(Evropska 2590/33c, 160 00 Praha 6, Czech Republic)，當面表達謝意，陳述本行代表人辦事處設立宗旨為擴大服務範疇與能量，協助我國企業拓展捷克市場，布局歐洲國家，並說明代表

人辦事處之設立進程。

二、拜訪 Baker & McKenzie 律師事務所

Baker & McKenzie 全球性律師事務所 1949 年創立於美國芝加哥市，目前於全球 47 個國家設有 76 個辦事處，由具專業知識且經驗豐富律師組成團隊，為國際客戶提供業務服務及建議。

Baker & McKenzie 布拉格辦事處於 1993 年設立，擁有合格法律專業團隊，於捷克、斯洛伐克和中歐地區為跨國和國內企業針對當地法律、商業文化及跨境國際法律事務、跨境交易等提供專業服務。

本行布拉格代表人辦事處申請登記案，委由布拉格 Baker & McKenzie 向捷克國家銀行申請辦理，於 2022 年 2 月 17 日獲准設立。3 月 31 日簽約續委請布拉格 Baker & McKenzie 辦理稅務分析(Tax Analyses)、協助預定負責人簽證申辦事宜、辦公室租賃合約及辦公室裝修條款等審閱與協商、協助代表人辦事處僱用員工勞動合約(Labor Contracts)簽訂等。於 4 月 5 日前往拜訪 Baker & McKenzie 律師事務所合夥人 Mr. Alexandr Cesar 及 Ms. Zuzana Ferianc 律師，面洽預定負責人簽證申辦程序等事宜。

三、拜訪 HKDW Legal 律師事務所

2022 年 4 月 11 日上午與駐捷克台北經濟文化辦事處柯代表及曾副代表共同前往 HKDW Legal 律師事務所，該事務所負責人為 Jan Holasek 參議員，事務所位於布拉格 1 區之金融機構及商業街道(地址為 Na Příkopě 15)，與捷克國家銀行(地址 Na Příkopě 28)距離約 200 公尺，交通便捷。

Jan Holasek 參議員以線上會議方式參與會議，4 月 11 日與事務所 Jan Hrazdira 律師(合夥人)、Lukas Nyvlt 律師(合夥人)與 Ms. Barbora Gabalova 會面對未來業務可能合作機會交換意見。

HKDW Legal 律師事務所位於大樓 6 樓，整體大樓內部及外觀環境佳，擬分租其

辦公室、提供辦公設備、及共用公共空間與會議室等，歡迎本行代表人辦事處與我國企業至該律師事務所分租辦公室。

四、辦公室預定地點場勘清單

4月6日(仲介 Cushman & Wakefield 戴德梁行)

Prague	建築物名稱	面積	租金價格(不含管理費)
1 區	Jungmannova 15	161.24 sqm	Office Area: 15.50 EUR/sqm/month + VAT Parking: 211 EUR/space/month + VAT
1 區	Jindřišská 16	179.14 sqm	Office Area: 17.50 EUR/sqm/month + VAT Parking: 211 EUR/space/month + VAT
1 區	City Palais	174.6 sqm	Office Area: 17.50 EUR/sqm/month + VAT
1 區	Palác Koruna (B Class Building)	183.67 sqm 113.23 sqm	Office Area: 14.00~18.00 EUR/sqm/month + VAT
1 區	Broadway Palace (B Class Building)	130.00 sqm 194.20 sqm	Office Area: 12.00 EUR/sqm/month + VAT
1 區	Palác Archa	6th floor 164 sqm+ Terrace 50sqm	Office Area: 15.50 EUR/sqm/month + VAT Terrace Area: 5.00 EUR/sqm/month + VAT Parking: 4,600 CZK/month + VAT

4月7日(仲介 Cushman & Wakefield 戴德梁行)

Prague	建築物名稱	面積	租金價格(不含管理費)
4 區	Vyšehrad Garden	197 m2	Office Area: 14.9 EUR/sqm/month + VAT
4 區	City Empiria	131.5 sqm 85.7 sqm	Office Area: 17.00 EUR/sqm/month + VAT Parking: 110 EUR/space/month + VAT
4 區	Pankrác Prime	208.00 sqm	Office Area: 16.50 EUR/sqm/month + VAT Parking: 110 EUR/space/month + VAT
4 區	QUBIX	142.00 sqm	Office Area: 14.50 EUR/sqm/month + VAT Parking: 130 EUR/space/month + VAT

4 區	CIMEX HOUSE (B Class Building)	190.00 sqm	Office Area: 11.50 EUR/sqm/month + VAT Parking: 115 EUR/space/month + VAT
1 區	Trautmandorfský Palác	152.00 sqm	Office Area: 430 CZK/sqm/month + VAT Parking: 190 EUR/space/month + VAT
6 區	Telehouse	126.4 sqm	Office Area: 16.10 EUR/sqm/month + VAT Parking: 110 EUR/space/month + VAT
6 區	Hadovka Office Park	153.26 sqm 215.40 sqm	Office Area: 14.00 EUR/sqm/month + VAT Parking: 90 EUR/space/month + VAT

4 月 8 日

Prague	建築物名稱	面積	租金價格(不含管理費)
8 區	River Garden Office III (仲介 JONES LANG LASALLE, S.R.O.)	253.66 sqm	Office Area: 15.50 EUR/sqm/month + VAT Parking: 120 EUR/space/month + VAT
1 區	City Centre REGUS Prague	共享辦公室	Office Area: 84,200 CZK/month + VAT Parking: 5,500 CZK/month + VAT
4 區	VILLAS (仲介 SVOBODA & WILLIAMS)	179 sqm	Office Area: 14.00 EUR/sqm/month + VAT Parking: 115 EUR/space/month + VAT

4 月 11 日

Prague	辦公室所有權人	面積	租金價格(不需管理費)
1 區	HKDW Legal	分租辦公室	Office Area: 2,500 EUR/month Parking: 176 EUR/space/month + VAT

肆、心得及建議

一、新冠肺炎(COVID19)疫情影響國際航班

2022 年 4 月往返捷克布拉格行程，因新冠肺炎(COVID19)國際旅客搭機需求大幅降低，本國籍航空公司取消多數航班，致出國、返國或轉機當日，並無本國籍航空公司班機，本次往返搭乘土耳其航空班機。

行前獲悉土耳其航空常態性不確定因素無法準時抵達轉機機場(伊斯坦堡機場)，4 月 4 日亦因延遲抵達，致無法順利轉乘原訂上午 5 點 55 分出發至布拉格班機，當日(4 月 4 日)次一航班 15 點 50 分出發，總計由桃園機場至布拉格市去程逾 24 小時。

近期歐美疫情漸緩，期於國際旅客乘機需求趨動下，國際航程安排趨於穩定，日後盼能縮短往返捷克轉機候機時間。

二、俄烏戰爭對捷克經濟之負面影響

雖然捷克領土未與烏克蘭接壤，然捷克列屬高度依賴俄羅斯天然氣進口之國家，加以捷克對歐洲國家貿易依存度高，深度融入歐洲製造業供應鏈，受俄烏戰爭影響，貿易、能源成本提升。

本次 2022 年 4 月辦理辦公室場勘，徵詢數處尚未隔間(Open Space)辦公室，均表示受到俄烏戰爭影響，捷克市場缺工、缺料，以往辦公室隔間 3 個月可完成工程，近期需要延長至約 6 個月。購置辦公設備、傢俱等，亦面臨市場供給有限、交貨延期困境；尤其在新購車輛方面，除購車後需待數月才能交車，部分不影響行車安全之配備因備貨不及，雖先行交車、部分配件需於交車後數月再返回原廠裝設。布拉格商務辦公室租賃合約規範指數條款(Rent Indexation)，簽署租約(3 年~5 年)期間，租金每年依據捷克統計局(the Czech Statistical Office)公布前 12 個月平均消費者物價指數調整，捷克經濟持續升高之通貨膨脹率，租約期間承租辦公室亦將面臨租金調升情景。

三、未具加值型營業稅(VAT)納稅人身分，致可承租之商務辦公室受限

布拉格房仲表示可租商務辦公室多為 300 平方公尺(90.75 坪)以上，整體而言，布拉格市低於 300 平方公尺之優質獨立中小型辦公室物件相對有限；部分需要中小型辦公室之機構或企業承租共享辦公室、或分租辦公室，例如 European Investment Bank 位於布拉格 1 區 City Centre (REGUS Prague)共享辦公室。

本行代表人辦事處獲捷克國家銀行核准設立，核准辦理業務不包括銷售商品、提供服務等獲得收入之商業經濟活動，依據捷克相關法令、基於零收入，無法取得加值型營業稅(Value-Added Tax，以下簡稱 VAT)納稅人身分。經詢委任捷克 Baker & McKenzie 律師事務所，確認本行代表人辦事處未能符合登記註冊為 VAT 納稅人規定。

捷克租賃商務辦公室 VAT 適用稅率 21%。依據捷克稅務法規，房東總房租收入 5%之辦公室、提供予「非 VAT 納稅人(Non-VAT Payer)」房客承租，不影響房東進項成本 VAT 抵扣。

今年 4 月場勘多處辦公室返臺後，綜規辦公室現況、總租金成本、使用需求、環境設施及安全管理等因素，篩選合適租賃標的數處，積極請仲介與房東洽商簽約事宜。然因代表人辦事處未具加值型營業稅(VAT)納稅人身分，遴選物件房東或稱「非 VAT 納稅人」房客將逾 5%上限、或表示因稅務行政作業，擬不接受 Non-VAT Payer 房客。

受到未具加值型營業稅(VAT)納稅人身分影響，本行代表人辦事處可承租之辦公室嚴重受限，持續洽詢房仲推介接受 non-VAT Payer 房客之辦公室標的，另一方面，幸獲財政部、外交部、駐捷克台北經濟文化辦事處、捷克 Baker & McKenzie 律師事務所等協助，辦公室租賃案獲核定洽租 Hadovka Office Park。

本行為我國金融機構首度赴捷克申設代表人辦事處，因各國法令規範不同，經委任捷克 Baker & McKenzie 律師事務所確認，本行代表人辦事處獲捷克國家銀行核准後，不需再辦理公司商業登記、不符合登記註冊為 VAT 納稅人規定等；然因捷克稅務相關規範 Non-VAT Payer 於布拉格可以承租之商務辦公室供給有限，係籌設代表人辦事處實務作業面臨之挑戰。