

## 視訊報告（出國類別：其他）

# 參加亞洲科學園區協會 ASPA 2021 線上國際會議

服務機關： 科技部新竹科學園區管理局

姓名職稱： 王永壯 局長  
曾秀慧 科長  
夏慕梅 副研究員  
陳玟卉 科員

科技部南部科學園區管理局

高乃之 助理研究員

科技部中部科學園區管理局

吳佩娟 科長  
陳奕儒 聘用翻譯員

會議期間： 110.11.16~17

報告時間： 111.1.25

## 目錄

	<u>頁碼</u>
前言—摘要與目的	3
一、ASPA 第 39 屆理事會議(書面)	
(一) 會務報告	4
(二) 決議事項	5
二、2021 ASPA 第 24 屆國際年會	
(一) 大會簡介	6
(二) 會議議程	7
(三) 論壇演講	8
三、心得與建議	10

## 前言--摘要與目的

亞洲科學園區協會（Asian Science Park Association，以下簡稱 ASPA）第 24 屆亞洲科學園區年會，於 2021 年 11 月 16 至 17 日馬來西亞吉隆坡舉行，由馬來西亞技術開發公司（Malaysian Technology Development Corporation，簡稱 MTDC）主辦。本屆年會原定於 2020 年舉辦，受到新冠疫情衝擊，這項盛會被迫延期，終於今年疫情趨緩，主辦單位決定在馬來西亞現場舉辦實體會議，海外人士則採用線上會議的混合模式進行，竹科、中科及南科均派員參加，竹科管理局王永壯局長並應邀演講。

大會以「透過競合推動技術革命（Advancing Technological Revolution Through Coopetition）」為主題舉辦相關研討會議，邀請各國講者進行分享，為研討會議帶入多元觀點與國際視野，並期能突破疫情限制持續進行國際合作。

此外原與大會同時舉辦的理事會議，今年就改以書面方式舉辦，決議下一屆 (2022-2024) ASPA 理事長一職由王永壯局長續任。

## 一、ASPA 第 39 屆理事會議(書面)

依慣例於國際年會前一天舉行的領袖會議，第 39 屆的會議因受疫情影響，改為書面會議並提前於 2021 年 11 月 9 日召開。

### (一) 會務報告

#### 1. 理事會成員異動：

理事會由理事長、秘書長、4 位執行理事及 8 位理事組成。這次有 3 個園區有異動，包括日本神奈川科學園區改為 Kiichi Kubota 接任，大邱科技園區由 Daesu Kwon 接任，韓國科技園區推動協會由 Gyuneui Yang 接任。

No.		Organization	Before	Present
1	President	Hsinchu Science Park		Yeong-Junaq Wang
2	Executive Director	Kanagawa Science Park	Hirohisa Uchida	Kiichi Kubota
3	Executive Director	Daegu Technopark	Up Kwon	Daesu Kwon
4	Executive Director	Isfahan Science and Technology Town		Jaffar Ghaisari
5	Executive Director	Saigon Hi-Tech Park		Nguyen Anh Thi
6	Director	Kyoto Research Park		Nobuya Ogawa
7	Director	Bandung Technopark		Maman Abdurohman
8	Director	Central Taiwan Science Park		Maw-Shin Hsu
9	Director	Fars Science & Technology Park		Amin Reza Zolghadr
10	Director	Hoa Lac Hi-Tech Park		Luu Hoang Long
11	Director	Jeju Free International City Development Center		Daelim Moon
12	Director	Korea Technopark Promotion Association	Wangi Ahn	Gyuneui Yang
13	Director	Skolkovo Technopark		Renat Batyrov
14	Director	ASPA Secretariat		Sunkook Kwon

#### 2. 會員異動：2021 增加 1 個公司會員

## (二) 決議事項

### 1. 2022-2024 理事長選舉

現任 ASPA 理事長竹科管理局王永壯局長的任期將於 2022 年 10 月屆滿，下一任的理事長(2022.10~2024.10)須於本次理事會中選出。秘書處極力邀請王局長繼續留任，並獲得多數理事投票通過。王局長是繼日本 Takao Kubo, 韓國 Jong Hyun Lee, 日本 Hirohisa Uchida 後，第四位 ASPA 的理事長。

	Name	Organization	Term
1 <sup>st</sup>	Takao Kubo	Kanagawa Science Park	1997 ~ 2001
2 <sup>nd</sup>	Jong Hyun Lee	Daegu Technopark / Kyungpook National University	2002 ~ 2014
3 <sup>rd</sup>	Hirohisa Uchida	Kanagawa Science Park	2014 ~ 2018
4 <sup>th</sup>	Yeong-Junaq Wang	Hsinchu Science Park	2018 ~ 2022

ASPA 歷任理事長名單及任期



### 2. 決定 2023 第 26 屆國際年會主辦單位

ASPA 2023 第 26 屆國際年會主辦權，由土耳其伊斯坦堡科技園區送交提案書，預計於 2023 年 11 月 13~15 日，於伊斯坦堡博斯普魯斯希爾頓飯店舉辦，獲得多數理事投票通過。

大會主題及討論議題如下：

«Science and Technology Parks in Times of Global Crisis»

«Connecting Asian STP's Through the Silk Road Modal – Information & Data Flow in Modern Day»

		<ul style="list-style-type: none"><li>• Region: Turkey</li><li>• Organization: Teknopark Istanbul</li><li>• Members Since: 2014</li></ul>
---	---	---

## 二. 2021 ASPA 第 24 屆國際年會

### (一) 大會簡介

2021 亞洲科學園區協會年會於 11 月 16 日至 17 日假馬來西亞吉隆坡舉辦，受新冠肺炎肆虐全球之故，不同以往的實體會議，本屆年會首次改採線上方式舉行。

本屆會議主題為「競合促動科技革命」(Advancing Technological Revolution Through Coopetition)，競合意味著企業或機構間的策略合作，是近來頗受歡迎用來獲取創新相關效益的策略，因為這種策略可以減少研發以及創新活動所需的成本及風險，企業或機構也有機會創造更多的價值，拓展本身以及競合夥伴的市場。但競合策略也有一定的風險和挑戰，譬如智財、爭議、缺乏信任等問題。故本次會議主要探討如何透過競合來促成健康的競爭，達到創新的目的，著重科學園區在其中所扮演促動及協助的角色；當前的局勢很難再單打獨鬥或獨善其身，更應思考如何集結優點與量能，與競爭者合作。

本屆年會由馬來西亞科技發展公司(Malaysian Technology Development Corporation Sdn Bhd; MTDC)籌劃舉辦，該公司是由馬來西亞政府於 1992 年設立，主要為負責推動該國科技發展，起初設立宗旨主要為提倡研發及成果市場化，以及投資國外新技術並引進國內；隨著投資案件的增加，該公司也演變成該國首推天使基金的機構。



## (二) 會議議程

### PROGRAMME

#### DAY 1: 16 November 2021 (Tuesday)

Time	Itinerary		
9:00 am – 9:25 am	Participants Log In to ZOOM		
9:30 am – 10:00 am	<p><b>OPENING CEREMONY</b></p> <p><b>WELCOMING REMARKS</b> By Tan Sri Abdul Rahman Mamat Chairman of Malaysian Technology Development Corporation (MTDC)</p> <p><b>WELCOMING SPEECH</b> By Dr. Yeong-Junaq Wang President of Asian Science Park Association (ASPA)</p>		
10:05 am – 10:15 am	<p><b>KEYNOTE ADDRESS – ADVANCING TECHNOLOGICAL REVOLUTION THROUGH COOPETITION</b> Speaker: <i>To be Confirmed</i></p>		
10:15 am – 10:30 am	<b>OPENING CEREMONY GIMMICK</b>		
10:30 am – 11:25 am	<p><u><a href="#">SESSION 1 : PANEL DISCUSSION – BEST PRACTICES OF SCIENCE PARKS</a></u> Moderator : Dr. Fatimah Mohd Amin Research Fellow, MTDC Panelists: Korea/India/Indonesia/Russia</p>		
11:30 am – 11:45 am	Screen Break		
11:45 am – 12:45 am	<p><u><a href="#">SESSION 2 : PLENARY TALK - FUTURE TECHNOLOGIES AND COOPETITION</a></u> Speaker : Naguib Mohd Nor Chief Executive Officer Strand Aerospace Malaysia Sdn Bhd</p>		
12:45 pm – 2:00 pm	Screen Break		
2:00 pm – 4:00 pm	<table border="0"> <tr> <td> <p><u><a href="#">CONCURRENT PLENARY SESSION 3: COUNTRY PAPER PRESENTATION - WORKFORCE OF THE FUTURE</a></u> Moderator Rushdi Abdul Rahim Senior Vice President Malaysian Industry-Government Group for High Technology (MIGHT) Countries: Singapore/Thailand/Palestine/Malaysia</p> </td> <td> <p><u><a href="#">CONCURRENT PLENARY SESSION 4: COUNTRY PAPER PRESENTATION - INNOVATIONS THAT WILL SHAPE THE FUTURE</a></u> Moderator Dr. Nor Azmi Alias Senior Vice President Research Management, The Catalyst for Malaysia's Technology Ecosystem (CREST) Countries: Turkey/Vietnam/Japan/Malaysia</p> </td> </tr> </table>	<p><u><a href="#">CONCURRENT PLENARY SESSION 3: COUNTRY PAPER PRESENTATION - WORKFORCE OF THE FUTURE</a></u> Moderator Rushdi Abdul Rahim Senior Vice President Malaysian Industry-Government Group for High Technology (MIGHT) Countries: Singapore/Thailand/Palestine/Malaysia</p>	<p><u><a href="#">CONCURRENT PLENARY SESSION 4: COUNTRY PAPER PRESENTATION - INNOVATIONS THAT WILL SHAPE THE FUTURE</a></u> Moderator Dr. Nor Azmi Alias Senior Vice President Research Management, The Catalyst for Malaysia's Technology Ecosystem (CREST) Countries: Turkey/Vietnam/Japan/Malaysia</p>
<p><u><a href="#">CONCURRENT PLENARY SESSION 3: COUNTRY PAPER PRESENTATION - WORKFORCE OF THE FUTURE</a></u> Moderator Rushdi Abdul Rahim Senior Vice President Malaysian Industry-Government Group for High Technology (MIGHT) Countries: Singapore/Thailand/Palestine/Malaysia</p>	<p><u><a href="#">CONCURRENT PLENARY SESSION 4: COUNTRY PAPER PRESENTATION - INNOVATIONS THAT WILL SHAPE THE FUTURE</a></u> Moderator Dr. Nor Azmi Alias Senior Vice President Research Management, The Catalyst for Malaysia's Technology Ecosystem (CREST) Countries: Turkey/Vietnam/Japan/Malaysia</p>		

**DAY 2: 17 November 2021 (Wednesday)**

Time	Itinerary
9:00 am – 9:25 am	<b>Participants Log In to ZOOM</b>
9:30 am – 10:10 am	<b><u>SESSION 5 : SUPPORTING START-UPS: EXPERIENCES FROM THE NATIONAL TECHNOLOGY AND INNOVATION SANDBOX (NTIS)</u></b> Speaker : Dr. Wan Raihana Wan Aasim Vice President (Technology & Innovation Fund) MTDC
10:15 am – 11:10 am	<b><u>SESSION 6 : SCIENCE PARKS AS ENABLER OF COOPETITION AMONG SMES IN ADVANCED TECHNOLOGY DEVELOPMENT</u></b> Moderator : Dr. Ramesh K S @ Mohd Zaidi Bin Abd Rozan Associate Professor Dr Information Systems, Azman Hashim International Business School, Universiti Teknologi Malaysia (UTM) Panelists: Taiwan /Iran /China/Malaysia
11:15 am – 12:30 pm	<b>CLOSING CEREMONY</b>  <b>CLOSING REMARKS</b> By Dato' Norhalim Yunus Chief Executive Officer of Malaysian Technology Development Corporation (MTDC)  <b>CLOSING SPEECH</b> By Dr. Sunkook Kwon Secretary General of Asian Science Park Association (ASPA)  <b>INTRODUCTION OF 2022 ASPA ANNUAL CONFERENCE</b>
12:30 pm	<b>END OF THE 24TH ASPA ANNUAL CONFERENCE</b>

**(三) 參與論壇及演講**

**1. 開幕致詞**

**Opening Remarks, Speech & Keynote Speaker**

Supported by Organized by

**TAN SRI ABDUL RAHMAN BIN MAMAT**  
Chairman  
Malaysian Technology Development Corporation (MTDC)  
Malaysia

**DR. YEONG-JUNAQ WANG**  
President  
Asian Science Park Association (ASPA)

**YB DATO' SRI DR. ADHAM BABA**  
Minister  
Science, Technology and Innovation (MOSTI)  
Malaysia



大會開幕時，竹科管理局王永壯局長以 ASPA 理事長身分致詞，感謝主辦單位精心籌畫這次大會，架構虛擬平台將會員聚在一起進行交流，使 ASPA 會員的交流不因疫情而中斷。

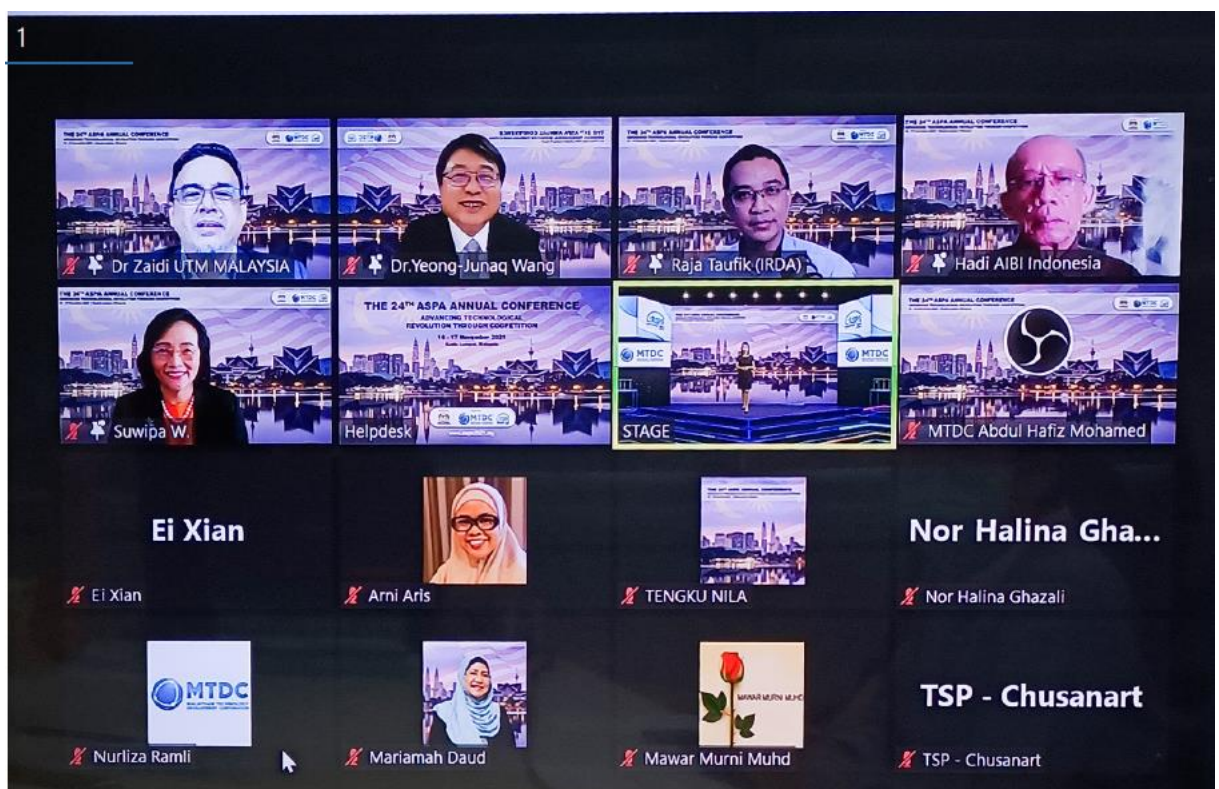
接著王局長談到在後疫情時代，全球經濟面臨新型態、新面貌、新布局之衝擊與調適。首先面臨的挑戰為數位科技的浪潮，人工智慧、物聯網、5G、區塊鏈、大數據等新興科技崛起，顛覆不同產業既有商業模式；而從 2018 開始的中美貿易戰轉變為科技戰，促成國際供應鏈的解構與重組；進而企業更面對後疫情時代各種新常態之挑戰，包括

- 零接觸經濟 - 重新定義工作和消費模式
- 從全球化到區域 重構生產網絡和運作模式
- 零排放及減碳等社會導向

在企業面臨諸多挑戰的同時，作為高科技產業基地的科學園區，除了提供企業短期的紓困措施如降低或減免租金及服務費等，也要有新型態的服務以協助企業的長期發展，讓園區能永續發展。

ASPA 做為亞洲地區科學園區的主要合作平台，將持續推動園區交流活動，提供會員相互學習以因應當前的局勢。

## 2. 論壇演講



王局長另應邀於分組 6 中進行演講及討論：

(1) 議題：Science Parks as Enabler of Coopetition Among SMEs in Advanced Technology Development

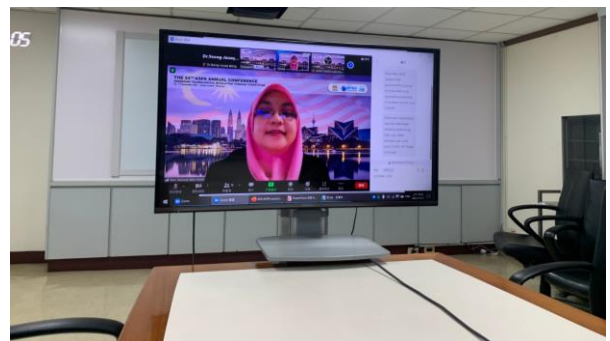
(2) 主持人：馬來西亞科技大學副教授 Dr. Ramesh K S

(3) 與談人：

- 王永壯：新竹科學園區管理局局長
- Purwadaria Hadi K：印尼育成中心協會國際事務組
- Suwipa Wanasathop：泰國科學與技術發展局副總裁
- Raja Taufik Azad bin Ahmad Suhaimi：馬來西亞 Iskandar 區域發展局

王局長以科學園區企業創新模式為題，就科技創新趨勢、創新群聚的演進及科學園區與企業需求三方面進行演講。

- 科技創新趨勢包括：
  - 1) 全球化創新網絡：由地方網絡進行創新轉變為由全球網絡進行創新。
  - 2) 數位創新轉型：從整合實體供應鏈轉變為整合虛擬供應鏈。
  - 3) 開放式創新：從單一組織獨自進行創新轉變為不同組織間合作進行。
  - 4) 科技融合：從單一產業發展特定技術轉變為不同產業共同發展特定技術。
  - 5) 新創育成模式：從輔導特定技術商品化轉變為營運模式與市場經營的導入。
- 創新群聚的演進
  - 1) 群聚 1.0：企業各自進行創新活動，靠彼此間的專業分工形成群聚優勢
  - 2) 群聚 2.0：企業合作進行創新活動，靠彼此間的地區網絡形成群聚優勢
  - 3) 群聚 3.0：企業開放進行創新活動，靠彼此間的全球網絡形成群聚優勢
- 科學園區與企業
  - 1) 人才群聚節點：人才更易在此聚集、成長、生產與創新
  - 2) 產學研合作節點：產學研在此更易合作及進行知識創造
  - 3) 跨領域創新節點：跨領域/產業知識與資訊在此更易交流
  - 4) 新創育成節點：前沿技術與商業模式在此更易出現與取得



### 三、心得與建議

疫情肆虐仍不減各國持續推動國際交流的熱情，線上國際會議提供大家持續交流與進步學習的管道。

#### (一) 持續參與園區相關國際組織，以科技及園區治理等軟實力推動國際外交

我國科學園區具備許多優點，這些優點在 UNESCAP 出版的「給亞太地區決策者的參考書(A Reference Guidebook for Policymakers in Asia and the Pacific)」中被視為成功園區的特徵，如園區中有關鍵性的廠商或重要的研發單位、管理團隊具備完善的治理能力、創新創業的氛圍、創投及新創所需之資金、園區地點之便捷性、廠商及研發單位進駐、以及人才等。在突破外交困境之際，推動園區國際交流，分享台灣治理園區之經驗，應是可行之徑。

#### (二) 園區相關國際組織鏈結，接軌國際在疫情中創造無接觸經濟之價值

亞洲科學園區繼上一次舉辦線上創新展，持續透過參與國際組織活動，分享交流汲取各國科學園區經驗，帶領企業媒合，協助產業創新發展，建立網絡鏈結，提供資源共享。台灣科學園區秉持創新、數位化、永續發展及接軌國際之宗旨，配合政府提供多項人才補助計畫，促進園區產業創新應用與技術升級、加速相關產業創新應用與人才培育，協助新創公司與成熟企業合作，發展策略夥伴關係，並創造適合產業投資及發展環境，達到提升台灣園區產業智慧化能量及國際能見度。

#### (三) 線上國際會議辦理的創新模式將成為疫情期間趨勢

線上國際會議成為疫情期間國際交流及經驗分享最佳管道，具有降低舟車勞頓成本及減少時空限制的優勢，使參與會議變得更加便利。然而，線上會議的挑戰亦在於，在缺少臨場感及面對面互動下，如何整合來自世界各地的網路畫面以及提升與會者的參與感。種種挑戰讓此次負責辦理 ASPA 年會的馬來西亞科技發展公司(MTDC)在規劃執行上付出諸多努力，包含：透過多方的事前溝通，確保線上會議流程順利；講者發表同時，即時開放聊天室提問及互動，第一時間解答問題；透過科技整合虛實場景，營造科技感舞台；以及參與視訊會議講者統一以 ASPA 主視覺作為背景等，大幅度提昇與會者參與感及線上會議精彩度。