

教育部體育署

出國報告（出國類別：督導）

## 隨團督導組團 2020 東京奧林匹克運動 會返國報告



服務機關：教育部體育署

姓名職稱：張署長少熙

洪副署長志昌

競技運動組藍組長坤田

競技運動組周科長德倫

競技運動組楊專員金昌

署長辦公室黃科員思銘

派赴國家：日本東京

出國期間：110年7月14日至8月9日

報告日期：110年10月1日

## 摘要

2020 年第 32 屆東京奧林匹克運動會（下稱東京奧運）原定 2020 年 7 月 24 日至 8 月 9 日於日本東京舉行，因受新冠肺炎（下稱 COVID-19）疫情影響，延期至 2021 年 7 月 23 日至 8 月 8 日，同樣在日本東京舉行，為期 17 天，競賽種類總計 33 種，共有 206 個國家參賽。

本屆奧運我國計取得舉重 7 席、羽球 5 席、空手道 2 席、體操 5 席、射箭 6 席、拳擊 4 席、射擊 5 席、柔道 3 席、桌球 6 席、田徑 6 席、自由車 1 席、網球 5 席、跆拳道 4 席、游泳 3 席、高爾夫 3 席、馬術 1 席、划船 1 席及輕艇 1 席，共計取得 18 個運動種類 68 席參賽資格

我國為備戰東京奧運，全力爭取最佳競賽成績，於 2018 年雅加達-巨港亞洲運動會（下稱 2018 雅加達-巨港亞運）結束後，即規劃並推動我國參加東京奧運選手培訓及參賽實施計畫，透過各項資源之整合及籌組運動科學、運動醫學、訓練輔導、營養、情蒐及行政等支援團隊，齊心全力以赴，實踐運動員夢想，並希能突破創造歷屆奧運參賽最佳成績。

本次我國參加東京奧運獲得 2 金 4 銀 6 銅成績，於 206 個國家排名第 34 名，其中所參賽國獲得 1 獎牌以上之國家僅有 93 個，我國為其中之一，此次成績不但超越 2016 年里約奧運 1 金 2 銅，更超越 2004 年雅典奧運寫下的 2 金 2 銀 1 銅成績紀錄，展現政府近年來增加體育經費預算，讓更多運動發展基金挹注優秀選手培訓與籌組訓練團隊、建構後勤支援機制及大幅優化訓練環境，讓東京奧運寫下我國參加歷屆奧運以來最佳成績之成果。

# 目次

壹、目的 .....	4
貳、過程 .....	4
一、東京奧運背景 .....	4
二、參賽目標與備戰情形 .....	6
三、組團情形 .....	10
四、防疫措施 .....	15
五、賽會期間 .....	18
六、參賽及防疫成果 .....	21
參、檢討與建議 .....	24
一、遴選培訓方面 .....	25
二、組團作業方面 .....	26
三、防疫作業方面 .....	28
四、後勤支援方面 .....	30
肆、心得 .....	31
一、奧運、亞運及世大運培訓連貫體系之策略已具成效 .....	31
二、菁英選手客製化培訓計畫及運動科學全力支援已有加乘作用 .....	32
三、多管齊下的成功策略 .....	32
四、借鏡其他國家成功之道 .....	32
伍、附件(中華臺北第 32 屆 2020 東京奧運會每日參賽情形一覽表) .....	34
陸、附錄(視察照片).....	45

## 壹、目的

奧林匹克運動會（下稱奧運）為國際奧林匹克委員會（下稱國際奧會）主辦，是全世界最高層級且舉辦規模最大之綜合性運動賽會，也是國際體壇每 4 年 1 次的盛事，其組團參賽為政府施政重點之一。自首屆於 1896 年在希臘雅典舉行迄今，已有超過一百年歷史，本屆東京奧運計有 206 個國家參賽，為各國所重視之世界最高競技運動殿堂。

奧運之參賽有別於其他國際綜合性運動賽會，需依國際奧會與各國國際單項運動總會所制定之參賽資格及每一競賽項目均設有員額限制規定，讓全世界各單項的菁英選手透過客觀參賽標準、世界積分排名及奧運資格賽等 3 種參賽資格方式爭取奧運參賽之機會。

為鼓勵各運動種類積極參與世界體壇 4 年一度的盛會，以充實國際大賽經驗並提升競技運動實力，期於東京奧運全力爭取最佳競賽成績，於 2018 雅加達-巨港亞運結束後，即規劃並推動我國參加東京奧運選手培訓及參賽實施計畫，透過各項資源之整合及籌組運動科學、運動醫學、訓練輔導、營養、情蒐及行政等支援團隊，齊心全力以赴，實踐運動員夢想，並希能突破創造歷屆奧運參賽最佳成績。

## 貳、過程

### 一、東京奧運背景

#### （一）賽事資訊

- 1、舉辦日期：2021 年 7 月 23 日至 2021 年 8 月 8 日止（計 17 天）。
- 2、舉辦地點：日本東京市。
- 3、主辦單位：國際奧會。
- 4、承辦單位：東京奧林匹克運動會籌備委員會（下稱東奧籌委會）。

- 5、舉辦口號：探索明天（Discover Tomorrow）。
- 6、賽事願景：運動擁有改變世界及未來的力量。
- 7、參賽國家及地區：計有 206 個會員國與地區及難民隊，1 萬 900 名選手參賽。
- 8、競賽種類：舉辦 33 種運動種類，計 339 項競賽項目與 339 面金牌。

(1) 28 種正式競賽種類：舉重、羽球、體操（競技、韻律、彈翻床）、射箭、拳擊、射擊、柔道、桌球、田徑、自由車（場地賽、公路賽、山地賽、小輪車 BMX）、網球、跆拳道、水上運動（跳水、馬拉松長泳、游泳、水上芭蕾、水球）、高爾夫、馬術、划船、輕艇（靜水、激流）、籃球（3x3、5x5）、擊劍、足球、手球、曲棍球、現代五項運動、橄欖球、帆船、鐵人三項、排球（室內、沙灘）及角力。

(2) 5 種選辦競賽種類：空手道（型、對打）、棒壘球、滑板、運動攀登、衝浪。

- 9、競賽場館分布：分為文化遺產區及東京灣區等 2 區域，前者包括 1964 年東京奧運的當時場館在內，共規劃 42 座競賽場館。

- 10、選手村位置：位於文化遺產區和東京灣區兩相交處。

## （二）參賽資格取得方式

- 1、客觀參賽標準：符合國際奧會與國際單項運動總會所制訂參賽資格，取得規定之 A 標或 B 標，如游泳運動種類。
- 2、世界積分排名：以各競賽運動之國際單項運動總會所制訂積分排名，取得參賽資格，如舉重、網球及高爾夫等 11 種運動種類。

- 3、奧運資格賽：須參加各競賽運動國際奧會與國際單項運動總會所制訂參賽資格，並取得指定國際賽成績之運動種類，如體操、射箭、拳擊及桌球等 21 種運動種類。

## 二、參賽目標與備戰情形

### （一）參賽目標

我國參加東京奧運，係以超越 2016 年里約奧運參賽成績 1 金 2 銅為參賽目標，積極備戰。

### （二）備戰情形

依據所定我國參加東京奧運選手培訓及參賽實施計畫，及因應各運動種類之特性及場地設施，採營內於國家運動訓練中心（下稱國訓中心）、營外及以賽代訓等方式辦理各運動種類培訓工作，計有 19 種運動種類之教練 90 名及選手 135 名，共 225 名。

- 1、營內集訓：計有舉重、羽球、空手道、體操、射箭（反曲弓）、拳擊、柔道、桌球、田徑、自由車、跆拳道（對打）、游泳及角力等 13 種運動種類於國訓中心集訓。

- 2、營外集訓：計射擊於公西靶場訓練；馬術於荷蘭；划船於宜蘭縣冬山河訓練；輕艇（曲道標竿）於宜蘭縣安農溪訓練、（靜水競速）於臺北市基隆河大佳段訓練，共 4 種運動種類。

- 3、以賽代訓：網球及高爾夫則以參加職業賽為主，共 2 種運動種類。

### （三）培訓執行情形

我國運動選手培訓體系，計分四級，包含基層運動選手、具潛力選手、國家儲備選手及國家代表隊選手，連貫培育各運動種類優秀選手，重點培養奧運、亞洲運動會及

世界大學運動會選手。本屆東京奧運 68 名參賽國家代表隊選手中，其中 38 名為黃金計畫菁英選手。

### 1、黃金計畫菁英選手專案培訓

為全力培育菁英選手提升競技實力備戰東京奧運，在 2018 年雅加達-巨港亞運結束後，隨即啟動菁英選手專案培訓之「黃金計畫」，針對東京奧運逐年編列新臺幣（以下同）3 億元，4 年投入共計 12 億元經費；並提早部署同時啟動 2024 巴黎奧運備戰計畫，亦逐年投入 3 億元，預計 7 年將投入 21 億元培訓資源。

本署輔導國訓中心成立競技強化委員會，召開 6 次遴選會議，遴選共計 11 種運動種類 38 名黃金計畫菁英選手備戰東京奧運，並依選手個別需求打造客製化個人專案培訓計畫，及成立專屬專業訓練團隊支援培訓事宜。

黃金計畫依選手需求提供客製化專案培訓，在運動科學支援方面，依其奧運培訓隊之運動屬性及需求等，透過國訓中心運動科學人力等資源，配合提供運動科學支援，有效補助訓練；在後勤資源方面，則協助選手訓練期間所需器材設備等資源到位和優質訓練場地，積極培訓、規劃移地訓練及參加各項國際賽事，全力協助備戰奧運，提升專項技術與比賽成績。透過上開黃金計畫的客製化專案培訓，38 名菁英選手全數取得奧運參賽席次。

### 2、專業訓輔小組

為整體性輔導協助國際綜合賽會優秀選手的培訓，除國訓中心競技強化委員會專責輔導菁英選手外，原設立「國際綜合運動賽會運動人才培訓輔導小組」（下稱訓輔小組），亦透過專責輔導小組輔導各單

項運動協（總）會擬定培訓計畫及遴選辦法，據以遴選教練及選手進行訓練及參賽等事項，朝向全面性協助所有奧運培訓選手之選、訓、賽、輔工作，全力支持選手提升競技實力與參賽成績。

### 3、運動科學支援

國訓中心運用運動科學專業技術，包括運動生理、運動心理、運動營養、運動生物力學、運動醫學、運動傷害防護、體能訓練及資訊情蒐等，支援教練團及選手訓練需求；針對重點培訓種類（項目）及選手，依運動種類之特性及需求，遴選該團隊所需優秀人員，成立運科專業團隊與建置選手專業醫護網，協助支援培訓及各種醫護事宜。

例如，舉重項目郭婞淳選手，運用智慧型槓鈴軌跡追蹤系統，協助教練追蹤修正選手動作，透過量化參數與軌跡變化預防訓練傷害；羽球項目李洋與王齊麟選手，運用影像進行戰術分析，透過體能數據比較，針對肌力、耐力、速度等能力，有效安排週期訓練；柔道項目楊勇緯選手，運用力學情蒐分析賽事節奏、體力狀況、犯規次數等資訊，並觀測體能訓練成果，改善肌力及疲勞恢復情形。

### 4、提升訓練環境（國訓中心軟硬體再升級）

國訓中心除已完成國家運動園區整體興設與人才培育計畫第 1 期技擊館及球類館等訓練場館之興建外；另在第 2 期運動選手及教練宿舍大樓、餐廳、圖書館及休憩空間也在 109 年落成啟用，提供所有代表隊選手及教練更優質的住宿及生活環境空間

### 5、取得參賽資格名單

本屆東京奧運取得參賽資格名單，係由各單項運

動協（總）會選訓委員會依參加東京奧運代表隊選手遴選辦法產生之：

- (1) 舉重 7 席：男子謝昀庭、高展宏、陳柏任；女子郭婞淳、陳玟卉、方莞靈、江念欣。
- (2) 羽球 5 席：男子周天成、王子維、李洋、王齊麟；女子戴資穎。
- (3) 空手道 2 席：男子王翌達、女子文姿云。
- (4) 體操 5 席：男子李智凱、唐嘉鴻、蕭佑然、洪源禧；女子丁華恬。
- (5) 射箭 6 席：男子湯智鈞、鄧宇成、魏均珩；女子雷千瑩、林佳恩、譚雅婷。
- (6) 拳擊 4 席：女子陳念琴、林郁婷、黃筱雯、吳詩儀。
- (7) 射擊 5 席：男子呂紹全、楊昆弼；女子田家榛、吳佳穎、林穎欣。
- (8) 柔道 3 席：男子楊勇緯；女子連珍羚、林真豪。
- (9) 桌球 6 席：男子林昀儒、莊智淵、陳建安；女子鄭怡靜、陳思羽、鄭先知。
- (10) 田徑 6 席：男子鄭兆村、黃士峰、陳奎儒、陳傑、楊俊瀚；女子謝喜恩。
- (11) 自由車 1 席：男子馮俊凱。
- (12) 網球 5 席：男子盧彥勳；女子詹詠然、詹皓晴、許絜瑜、謝語捷。
- (13) 跆拳道 4 席：男子黃鈺仁、劉威廷；女子蘇柏亞、羅嘉翎。
- (14) 游泳 3 席：男子王星皓、王冠閎；女子黃漢茜。
- (15) 高爾夫 3 席：男子潘政琮；女子徐薇凌、李旻。
- (16) 馬術 1 席：女子陳少曼。

(17) 划船 1 席：女子黃義婷。

(18) 輕艇 1 席：女子張筑涵。

前開 68 名選手，男性 33 名（占比 48.53%）、女性 35 名（占比 51.47%）；其中 14 名選手具原住民族身分（6 名男性、8 名女性），包括阿美族 7 名、排灣族 2 名、布農族 2 名、泰雅族 2 名、鄒族 1 名。

#### 6、選手及教練待遇支給

國訓中心 109 年 5 月 9 日修訂「國際綜合性運動賽會集訓選手費用支給要點」，及 109 年 1 月 17 日修訂「國際綜合性運動賽會集訓教練費用支給要點」，以鼓勵選手及教練全心投入訓練，提高訓練績效。

選手在培訓期間，除提供膳宿外，每月並核發選手零用金，培訓隊階段從原每人每月 9,500 元，調整為 1 萬 5,500 元；而取得奧運代表隊資格選手零用金，則每人每月為 2 萬 5,500 元；曾獲得國際賽會成績者，再擇優加發 2,000 元至 2 萬元不等之賽會成就加給。另針對符合未就學就業之培訓選手，則加發生活津貼每人每月 3 萬元。

集訓教練之薪資基本待遇（津貼），總教練每人每月從原 9 萬 3,540 元，調整為 10 萬 165 元；教練每人每月原 7 萬 8,680 元，調整為 8 萬 670 元。另具「指導成就」或「參賽成就」者，再擇優加發 1 萬元至 12 萬元不等之成就加給；如指導選手取得奧運參賽席次，再加發 1 萬元之賽會加給（原為 5,000 元）。

### 三、組團情形

#### （一）組團作業

1、遴選與培訓方面：由國訓中心負責辦理

- (1) 召開訓輔小組會議：由國訓中心召開會議，審議單項協會選訓委員會依參加 2020 東京奧運代表隊遴選辦法通過提送之代表隊選手及教練名單。
- (2) 召開全體教練座談會及各培訓隊座談會：國訓中心為協助支援奧運各代表隊培訓及參賽需求，每月原則均會召開全體教練會議及各培訓隊座談會，實際掌握訓練情形及瞭解支援協助需求。
- (3) 巡視訓練場館：日常訓練期間，國訓中心會主動前往各訓練場館巡視，瞭解各代表隊訓練狀況及需協助事項，選手及教練們也會藉此機會反映各項所需支援協助事宜。
- (4) 訓輔小組全項委員或專項委員定期督訓：瞭解單項協會支援、代表隊選手及教練備戰情形，掌握協會、選手或教練們在備戰期間協助需求事項。
- (5) 舉辦東京奧運模擬對抗賽：因應東京奧運延期，為驗收訓練成果及後續參加國際賽事，由國訓中心於 109 年 8 月辦理模擬對抗賽，使選手教練提早適應比賽模式。
- (6) 規劃運動科學支援：藉由長期進駐國訓中心的第一線運動科學人員配合各領域運動科學小組委員，支援各代表隊選手及教練，隨時掌握選手狀況及提供訓練數據分析。
- (7) 激勵團隊士氣及信心：佈置場館及設置精神標語，提升團隊士氣，建立選手信心。

## 2、組團參賽方面：由中華奧會負責辦理

- (1) 中華奧會籌組組團專案小組、工作小組與規劃各小組任務，並召開各項組團會議，俾利完善組團作業。

- (2) 規劃籌組工作團，支援各代表隊競賽事宜。
- (3) 籌組後勤考察團與競賽場館考察團，藉以蒐集場館參賽、交通資訊等支援，提供各代表隊及相關人員參考及預為因應。
- (4) 蒐集各代表隊參賽項目、日期、時間及其他相關資訊等，製作手冊提供各代表隊教練及代表團職員於賽事期間使用。

### 3、本署人員分工

- (1) 副總領隊-洪副署長志昌
  - A、協助總領隊綜理團務。
  - B、協助總領隊召開並主持各項團務及相關會議。
  - C、代表團發言人。
  - D、訪視各代表隊比賽，替選手教練加油打氣。
- (2) 顧問-藍組長坤田
  - A、提供團務工作各項諮詢及指導。
  - B、督導各運動團隊比賽，為選手教練加油打氣。
- (3) 副總幹事-周科長德倫
  - A、襄助總幹事綜理全團活動之安排、管理與聯繫。
  - B、襄助總幹事執行代表團各項工作。
  - C、襄助總幹事擬定與執行團務會議。
  - D、襄助總幹事分配與調度團務工作。
  - E、處理各隊比賽爭議。
  - F、其他交辦事項。
- (4) 競賽管理-楊專員金昌
  - A、協調代表團各項參賽事宜。
  - B、協調及轉達團本部對各代表隊教練有關參賽訊息等相關事宜。

- C、彙整每日競賽成績及隔日賽程，並傳送代表團相關人員。
- D、記錄及蒐集各項競賽資料，比賽成績，撰寫賽後報告及建議。
- E、各運動團隊選手村及飯店房間配置。
- F、各運動團隊入住村外住宿點之人員及行程規劃與餐飲安排。
- G、協助選手、教練所提需求。
- H、協調及安排各代表隊交通、運動防護員之支援及照護。
- I、協助團本部安排各代表隊出、返國。
- J、協助代表隊接送機。
- K、協助團本部貴賓接待事宜。
- L、總統、副總統、院長等賀電製作，及與各單位聯繫事宜。
- M、臨時交辦事項。

## (二) 籌組教練團及醫護團隊

依據國際奧會就本屆東京奧運參賽職員數規定及我國取得參賽資格情形，組成 179 名代表團參賽，並於嚴格參賽職員數限制規定下，經多次逐一與各代表隊培訓教練溝通協調，始得以順利籌組最大教練團 50 名及最大醫護團隊 23 名，充分支援 18 個運動種類代表隊的教練及醫護需求。

- 1、貴賓：5 名。
- 2、參賽選手人數：68 名。
- 3、教練人數：50 名。
- 4、隊職員：14 名。
- 5、醫護團隊：23 名。

(1) 隊醫：4 名。

(2) 運動防護員及物理治療師：19 名。

6、後勤支援人員：19 名。

(1) 防疫協調官：1 名。

(2) 防疫協調官助理：1 名。

(3) 團務行政支援：7 名。

(4) 競賽支援之桿弟、馬伕、陪練員：10 名。

(桿弟 3 名；馬伕 1 名；陪練員羽球 1 名、空手道 1 名、拳擊 2 名、柔道 1 名及網球 1 名)。

### (三) 住宿規劃及安排

大多數選手均居住於選手村，惟因羽球、射擊、高爾夫比賽場地距選手村較遠，爰中華奧會 108 年 3 月會同本署及國訓中心人員籌組後勤支援考察團赴日本東京考察，並由駐日代表處參與協助租用賽場鄰近飯店提供代表隊使用，其中羽球代表隊住宿飯店亦經時任總教練確認後承租；其後因應奧運延期，請中華奧會配合延期調整羽球隊、射擊隊、高爾夫隊及後勤工作團所定住宿飯店之原定住宿時間。

### (四) 飛機航班規劃安排

為遵照蔡總統於 2016 年里約奧運代表團授旗時指示方向，本署於 109 年 3 月 12 日及 4 月 7 日函文中華奧會，妥善規劃辦理教練選手搭乘商務艙原則。

因國內及國際 COVID-19 疫情發展嚴峻，基於防疫考量及避免有人確診時，依東奧籌委會規定掌握周邊人員列為疑似密切接觸者，進行匡列及隔離而影響參賽權益，中華奧會規劃東奧代表團去程採全團一次性包機方式辦理；田徑隊、空手隊、網球隊及高爾夫隊，則配合賽程或選手旅外行程搭乘一般航班的商務艙辦理；在回程方面，

則安排選手及教練全數搭乘商務艙返台。

#### 四、防疫措施

##### (一) 培訓期間

- 1、國訓中心全面提升防疫規格：為確保選手及教練的健康安全，自中央流行疫情指揮中心（下稱疫情指揮中心）110年5月宣布進入三級防疫警戒後，本署輔導國訓中心全面提升防疫規格，要求所有奧運的培訓選手、教練等人員一律在營休假、禁止外出，嚴格管制人員進出及營內人員分流，並安排第一線支援防護人員及體訓師進駐中心協助訓練。另，為考量選手及教練心理健康，讓代表隊於奧運前與家人短刻相聚兼顧紓壓，國訓中心辦理安排泡泡模式懇親會，由中心派專車將家屬送到醫院進行PCR檢測，確定陰性後，再將選手送到指定的飯店，和家人相處2天1夜。
- 2、爭取全面優先接種COVID-19公費疫苗：為了因應國際奧會鼓勵疫苗接種政策，確保代表團隊職員健康安全參賽，本署爭取奧運代表團人員全面優先接種COVID-19公費疫苗，並獲疫情指揮中心列為優先施打對象，179名代表團隊職員於出發前，接種者計有174名，僅5名人員因個人意願與身體狀況未接種疫苗。
- 3、研擬防疫應變計畫：依據2020東京奧運代表隊因應嚴重特殊傳染性肺炎防疫計畫，設置應變小組，並於國內端及東京端各別成立決策小組及工作平臺2個層級，分別負責政策決定及資訊蒐整工作，依東京奧運期間疫情散布情形，以及我國代表團防疫工作執行狀況，評估及決策東京奧運代表團各項防疫事務，並於參賽期間緊急處理各項防疫需求。

## (二) 參賽期間

- 1、代表團全員健康安全出國參賽：依據東奧籌委會防疫手冊規範，代表團人員必須於出發至東京前 96 小時內核酸檢測 2 次（鼻咽 PCR 檢測）獲陰性報告，始得參加賽會。我國代表團經過嚴格防疫管控及全面鼓勵接種疫苗，出發前均全數為陰性，並於入境日本羽田機場時再接受唾液快篩採檢，代表團成員檢測全數為陰性。
- 2、嚴格要求隊職員遵循東奧籌委會防疫規範及每日宣導事項：
  - (1) 防疫規範：減少接觸（如活動地點限制-僅限賽會場館、選手村及事先申請核准地點）；除訓練、比賽、用餐、喝水及睡覺時間外，全程戴口罩；避免肢體接觸（如握手或擁抱）；清潔消毒-勤洗手（使用手部清潔劑），以及線上健康檢視和接觸行蹤報告。
  - (2) 宣導事項：代表團防疫協調人員每日向代表隊教練、選手及代表團職員宣導，應做好每日體溫量測、繳交檢體、做好清消工作、保持社交距離、不可擅自前往行程計畫以外之地點、記得填報 OCHA 系統等，並掌握大會防疫回報每日每人篩檢結果情形；另就東京都確診數、東京奧運相關人員確認案例等相關資訊進行提醒。
- 3、落實執行唾液快篩、掌握疫情緊急處理及疫情通報系統
  - (1) 確認每日唾液快篩時間、檢送檢體地點、掌握快篩結果及東奧籌委會隨時通知大會防疫規範等相關資訊。

- (2) 每日唾液篩檢：代表團抵達東京進駐選手村後，每日上午 11 時送交代表團團員第 1 批唾液篩檢；下午 5 時 45 分送交第 2 批唾液篩檢，並於隔日上午通知篩檢結果。
- (3) 經每日唾液快篩結果，代表團成員均全數為陰性，全程並無接到東奧籌委會通知成員有呈現陽性等情況。

#### 4、強化防疫措施作為

- (1) 國訓中心於各代表隊出國前，除已為成員提供營養品外，並提醒可自帶餐具便當盒用餐。
- (2) 中華奧會為代表團成員準備充足防疫物資，包括酒精、肥皂、N95 口罩、濕紙巾、體溫計等。此外，還有一個容量 6500mAh 的行動電源，因團員必須用手機 APP 回報每日的健康狀況，提供行動電源，以免團員手機沒電無法掌握。
- (3) 為降低於選手村用餐染疫風險，代表團事前準備免洗便當盒提供選手、教練及代表團人員使用。必要時，請駐日代表處派駐專人採購補充。

#### 5、東京端應變小組持續與國內端應變小組保持聯繫，隨時採取應變處理措施。

- (1) 召開防疫應變小組會議：代表團賽事期間召開 1 次防疫應變小組會前會（110 年 7 月 20 日），及 2 次防疫應變小組東京端與國內端視訊會議（110 年 7 月 22 日及 8 月 2 日），就防疫措施執行情形進行報告或討論。
- (2) 掌握代表隊返國前 PCR 及返國後入住防疫旅館：東京端團本部分別與東奧籌委會、駐日代表處聯繫，安排選手村內、外人員進行 PCR 篩檢，及提

醒入境前應填寫相關資料與登錄衛生福利部疾病管制署入境檢疫系統；國內端則由本署與中華奧會安排返國入住防疫旅館及關懷等情形，另同步與衛生福利部疾病管制署等相關單位協助入境等事宜。

### （三）返國期間

- 1、代表團全員健康安全返國：依疫情指揮中心規定，入境國內前72小時內必須唾液PCR採檢陰性始得申請入境返國，入境後再接受唾液PCR採檢；代表團成員返國前及返國入境後採檢，均全數為陰性。
- 2、設置專用通關櫃台、專用PCR採檢空間及專屬搭車區域：本屆東奧籌委會防疫規範所有選手必須於賽程結束後二日內離境，為使代表團人員能快速完成機場入境及檢疫程序，本署與衛生福利部疾病管制署、內政部移民署、航空警察局、交通部民用航空局、桃園機場公司、聯新國際醫院桃園國際機場醫療中心及中華奧會等相關機關及單位通力合作，再與各單位於機場實地會勘動線後，設置專屬入境及檢疫動線，並有專人自代表團隊入境後起全程協助通關及接受PCR檢測，在最短時間前往防疫旅館休息。
- 3、安排舒適防疫旅館檢疫：本署遵照疫情指揮中心專案同意代表團返國檢疫措施，會同中華奧會安排一定等級以上，舒適且房間設備完善的防疫旅館，落實防疫措施，確保代表團成員健康返國及兼顧我國人民健康安全。

## 五、賽會期間

為確保代表團所有成員保持身體健康的情況下參賽及後勤

支援，依防疫應變計畫之設計東京端及國內端應變小組，隨時掌握代表團在東京奧運賽事期間的情形，以因應緊急處理各項需求。

## （一）團務

### 1、膳宿

- （1）選手村外住宿之羽球隊、射擊隊及高爾夫隊，由團本部協調駐日代表處進駐各該代表隊，協助膳宿及衣服送洗等相關需求事項，並由國訓中心營養師負責檢視選手菜單，協助選手營養監控事宜。
- （2）協調駐日代表處及旅行社人員提供附近餐廳目錄，供村外 3 個代表隊菜單選擇，並協助採購餐食、水果及飲用水。
- （3）個別需求協助：羽球隊提出空氣清新機、除濕機、電扇之用途需求，代表團協調駐日代表處及旅行社人員協助採購；射擊隊反映床墊過軟而影響睡眠，代表團亦協調駐日代表處協助採購床墊。

### 2、交通

- （1）選手村外住宿之羽球隊、射擊隊、高爾夫隊及後勤支援人員，由中華奧會租賃專車接送比賽場地，協助選手參賽事宜。
- （2）選手村內住宿之代表隊及後勤人員，除可依大會公告接駁車時間、賽前及比賽時間於餐廳附近搭乘外，由中華奧會租賃專車及大會提供專車接送比賽場地，協助支援各代表隊。
- （3）個別需求協助：羽球隊、射擊隊選手搭乘中華奧會租賃專車自各該村外住宿飯店赴選手村，由隊醫於醫護室進行看診；另跆拳道隊因大會接駁車時間無法配合，團本部亦協助安排接駁車前往比

賽場支援選手參賽事宜。

- 3、醫療防護：醫護團隊每日協助選手於賽前進行貼紮、賽後協助身體放鬆、按摩及治療等運動醫學專業協助事宜。
- 4、繕製每日紀要：團本部人員每日就膳食、住宿、交通、裝備（器材、洗衣等）、醫療防護、COVID-19 快篩結果、重要賽程、待解決事項及團本部因應措施進行填報，並於每日下午與晚上時間以定期方式傳送國內端知悉，俾掌握各項照顧與服務選手之情形。
- 5、處理臨時突發事件。

## （二）賽務

- 1、調查及處理各代表隊賽前訓練、參賽時間相關需求。
- 2、掌握安排運動防護員、物理治療師、隊醫或後勤支援人員，至比賽場地支援各代表隊選手及教練。
- 3、轉達團本部對各代表隊教練有關大會交通時間、參賽事宜訊息，並協助各教練處理相關事務。
- 4、頒發賀電：即時掌握參賽成績及頒發總統賀電予獲得金、銀、銅牌之選手，並將奪牌選手頒發賀電情形回傳國內。
- 5、蒐整及回報賽程賽果：團本部每日於賽事結束後，繕製當日之賽事成績及隔日之賽程回報本署，並登載於本署官網。
- 6、蒐整東京奧運現場訓練、比賽照片等相關資訊，提供國內進行議題處理。

## （三）前往各比賽現場為代表隊加油鼓勵

本屆東京奧運因疫情未開放觀眾進場加油，為了給予選手及教練最大鼓勵和加油打氣，本署張前署長少熙擔任我國貴賓並奉派前往東京奧運，率同本署及代表團同仁在

全程賽會期間，無論比賽地點遠近，都親自一一到各個運動種類比賽現場觀戰為選手打氣，並於多場重要賽事會同駐日代表處謝長廷大使、中華奧會林鴻道主席及代表團蔡辰威總領隊，一起為我國代表隊奮戰表現加油及勉勵。

## 六、參賽及防疫成果

### (一) 參賽成果

1、有關每日競賽成績詳如附件資料，其競賽成績，如下：

#### (1) 奪牌成績

項次	種類	項目	成績	選手
1	舉重	女子 59 公斤	金牌	郭焯淳 (阿美族)
2	羽球	男子雙打	金牌	李洋 王齊麟
3	柔道	男子 60 公斤級	銀牌	楊勇緯 (排灣族)
4	射箭	男子團體	銀牌	湯智鈞 鄧宇成 魏均珩
5	體操	男子鞍馬	銀牌	李智凱
6	羽球	女子單打	銀牌	戴資穎
7	跆拳道	女子 57 公斤級	銅牌	羅嘉翎
8	桌球	混合雙打	銅牌	林昀儒 鄭怡靜
9	舉重	女子 64 公斤級	銅牌	陳玟卉
10	高爾夫	男子個人	銅牌	潘政琮
11	拳擊	女子 51 公斤級	銅牌	黃筱雯
12	空手道	女子對打 55 公斤級	銅牌	文姿云

(2) 第 4 名至第 8 名成績

項次	種類	項目	成績	選手
1	舉重	女子 49 公斤級	第 4 名	方莞靈 (鄒族)
2	桌球	男子單打	第 4 名	林昀儒
3	射箭	男子個人	第 4 名	湯智鈞
4	射擊	女子 25 公尺手槍	第 5 名	吳佳穎
5	舉重	男子 96 公斤級	第 5 名	陳柏任 (排灣族)
6	拳擊	女子 69 公斤級	第 5 名	陳念琴 (阿美族)
7	羽球	男子單打	第 5 名	周天成
8	桌球	女子團體	第 5 名	鄭怡靜 陳思羽 鄭先知
9	桌球	男子團體	第 5 名	林昀儒 莊智淵 陳建安
10	柔道	女子 48 公斤級	第 7 名	林真豪 (阿美族)
11	體操	男子全能	第 7 名	唐嘉鴻
12	射擊	女子 25 公尺手槍	第 8 名	田家榛

## 2、參賽成績

- (1) 東京奧運共獲 2 金 4 銀 6 銅佳績，創歷屆奧運參賽最佳成績。
- (2) 本屆東京奧運，我國計有 68 名選手取得東京奧運參賽資格，其中計有 16 名選手獲得獎牌 (23.5%)；另成績進入前 8 名選手，計有 32 名 (47%)。
- (3) 黃金計畫菁英選手成績
  - A、38 名菁英選手全數取得參賽資格。
  - B、20 名菁英選手獲得前 8 名，其中 13 名菁英選手獲得 2 金 4 銀 3 銅。
- (4) 原住民族選手成績
  - A、14 名取得參賽資格，其中 6 名為黃金計畫菁英選手。
  - B、14 名原住民族選手獲得 1 金、1 銀、1 名第 4 名、2 名第 5 名及 1 名第 7 名之成績。

## 3、參賽排名

- (1) 金牌數：在本屆東京奧運 206 個參賽國中，排名第 34 名。
- (2) 獎牌數：在本屆東京奧運 206 個參賽國中獲 12 面獎牌，排名第 22 名。
- (3) 亞洲排名：在本屆東京奧運亞洲參賽國家中，金牌數排名第 6 名（僅次於中國、日本、韓國、伊朗及烏茲別克），獎牌數排名第 4 名（僅次於中國、日本及韓國）。

## 4、參賽紀錄

- (1) 創歷屆奧運參賽最佳成績：超越 2004 年雅典奧運 2 金 2 銀 1 銅。

- (2) 創歷屆奧運參賽最多獎牌數：超越 2000 年雪梨奧運及 2004 年雅典奧運的 5 面獎牌。
- (3) 創歷屆奧運參賽最多奪牌項目：計柔道、舉重、跆拳道、射箭、桌球、羽球、體操、拳擊、高爾夫及空手道等 10 個運動種類。
- (4) 創奧運參賽獲首面獎牌項目：計有羽球、體操、柔道、高爾夫、拳擊及空手道等 6 個運動種類。
- (5) 在 206 個奧運參賽國中，計僅有 93 個國家獲獎牌，其中我國是獲得雙位數獎牌之 25 個國家之一。

## (二) 防疫成果

在嚴峻國內外疫情情況下，本屆奧運主辦城市東京都於賽會期間持續發布緊急事態宣言，110 年 7 月 19 日至 8 月 8 日間確診人數 6 萬 169 人，平均每日 2,966 人；東京奧運 7 月 1 日至 8 月 8 日間確診人數 458 人，平均每日 12 人。經過嚴格管控遵守東奧籌委會防疫規範及全體代表團隊職員配合下，無論在出發前 96 小時實施 2 次鼻咽 PCR 採檢、入境抵達日本機場 1 次唾液快篩採檢、返國前 72 小時實施 1 次唾液 PCR 採檢，人員均為陰性，完成代表團全體人員健康安全出國參賽及返國的任務目標。

## 參、檢討與建議

組團參加重要國際綜合性運動賽會向為我國重要體育政策之一，本次東京奧運透過中華奧會、駐日代表處、中央疫情指揮中心等相關單位通力合作，實為代表團人員得以平安健康、順利參賽之重要關鍵，也使參賽選手無後顧之憂得全力以赴，得以獲得 2 金 4 銀 6 銅之史上最佳奧運參賽成績。現就本次隨團督導組團過程，提出以下幾點檢討與建議，期能作為日後辦理相關組團之參考：

## 一、遴選培訓方面

- (一) 精進黃金計畫：訂定分級及補助原則據以辦理，依據選手個別培訓參賽客製化服務，並成立專業訓練團隊，專業人力盡其所能共同照護黃金計畫菁英選手，形成選手、教練與專業團隊的鐵三角，使菁英選手全數取得參賽資格，更獲得 2 金 4 銀 3 銅之佳績，惟受限於國際奧會、本屆東奧籌委會公告參賽職員數限制規定及我國取得參賽資格情形，在有限度之人力之下，無法滿足所有黃金計畫菁英選手所屬專業訓練及後勤支援團隊人力隨行前往參賽。建議未來在各類職員數及早確認後，評估適當防護員或教練人力配置，賽前有較充分時間予以協助選手與專心備戰，如有菁英選手長期合作的防護人員無法隨行參賽狀況，國訓中心亦於賽前安排出國防護人員先行與長期隨隊防護人員瞭解參賽選手身體狀況，俾利後續銜接出國防護支援事項。
- (二) 擴增奪牌運動種類：我國以往於國際重要運動賽會賴以舉重、射箭、跆拳道、桌球為奪金、奪牌之運動種類，本次不僅 10 個運動種類獲得獎牌，其中柔道等 6 個運動種類更是首次獲得獎牌。建議未來宜持續落實現階段推動奧亞運及世大運選手連貫培訓體系，在培訓基礎及連貫培訓上精進，做橫向及縱向的整合執行培訓工作，持續提升選手在參加國際綜合性運動賽會競技實力、累積參賽經驗及競賽成績，方能再擴增我國奪牌運動種類。
- (三) 深化運動科學支援：本屆奧運獲得佳績，不論一般培訓選手或黃金計畫菁英選手，運用運動科學支援選手訓練的作法顯有成效，成功幫助選手奪牌。建議未來可藉本次運動

科學支援的成功經驗作為借鏡，持續深化運動科學導入競技訓練環境，幫助選手從培訓開始至參賽前，已提供運動科學全面支援。

- (四) 提升教練專業知能：聘請世界級優秀人才來臺指導奧運桌球、羽球、游泳、舉重等代表隊，有利於選手競技成績的表現，建議未來可辦理國家代表隊教練增能活動時，將所聘請世界級優秀人才擔任相關議題之講師，透過經驗分享及交流機制（如：賽事期間臨場指揮案例），提升國內教練的專業知能。
- (五) 落實潛力選手培育：為厚植我國競技運動長遠之發展，建議各單項運動協（總）會加強基層培訓體系，重視儘早培育優秀潛力選手，建立各層級選手人才，另透過民間資源贊助投入，共同提升我國培訓量能。

## 二、組團作業方面

- (一) 選手權益：本次代表團搭機座位安排原則，係基於落實防疫措施及確保代表隊選手等人員健康參賽之考量，去程採包機及選手搭乘空間較大適合防疫經濟艙座位的方式安排，在其在機位規劃安排雖有召開正式會議討論，並舉辦說明會向教練說明，惟未再向教練確認是否已確實傳達給選手此一重要資訊，掌握選手有無個別需求而予以協助，且對組團單位所做行政人員商務艙座位安排，未即時反映與適時調整。建議未來參加奧運等國際賽事之組團參賽，涉及代表隊選手重要權益事項，除應掌握個別需求予以協助外，事前之正式會議宜更審慎周詳討論，相關決定應向選手做好充分的溝通說明，避免類此事件發生。至爾後對組團單位涉及行政人員參與活動之各項規劃安排，類似機

位安排等，應更加審慎注意符合相關規範，並適時修正。

## （二）競賽資訊掌握

1. 相關競賽資訊蒐集：應摘入重點規範，及時傳達培訓隊教練選手瞭解，以利調整培訓參賽之策略。例如：本屆奧運技術手冊、運動領隊手冊或運動個別防疫規範之中文版翻譯，雖有 110 年初編譯完成，惟因受疫情影響，國際奧會、東奧籌委會隨時修正參賽資格規定及代表隊選手教練相關規範，組團單位未就重點規範摘出翻譯，在取得參賽資格與職員運用策略上已失先機。建議未來於技術手冊、運動領隊手冊或運動個別防疫規範編譯工作，於收到正式資訊後，宜針對重點翻譯，並隨時更新，以利各運動種類之競賽資訊更為明確。
2. 東奧籌委會核發我國受邀貴賓之識別卡：該卡有其使用之權限，雖有針對進出競賽場館、場館內可通行範圍及入座區域做出規定說明，惟由於現場大會工作人員一再更動進入各競賽場館的範圍及入座區域，使貴賓不得其門而進入場館，錯失為代表隊選手加油時機。為避免造成誤解，建議組團單位於辦理組團相關作業時，宜於賽事舉辦前，多方向籌委會確認該卡片權限使用情形及掌握大會對現場若有溝通協調需求之作業流程資訊，俾令相關人員瞭解。
3. 東奧籌委會核發我國代表團升等卡別（U 卡）：本次東京奧運因應疫情關係，額外核配各國代表團升等卡別，而我國獲配 2 張。出發前得知該卡僅限於隊職員持有註冊報名在案之 AO 卡（單一場館），如有進入其他場館，可持 AO 卡及 U 卡便可進入其他場館，惟賽會期間使用時得知並非此一規定，也適用其他代表團之團員或代表隊職員進入

比賽場館，致錯失在組團出發前更為妥善規劃人力運用從旁支援協助各代表隊的機會點。建議組團單位於辦理組團相關作業時，在得知籌委會獲配類此卡別時，宜協助提供卡別使用權限規範，俾利籌組最多教練團與後勤支援團隊之人力配置運作。

- 4.申請進入比賽場館卡的其他管道：為充分協助及支援代表隊選手教練，原本規劃協助代表隊之人力，受限於大會職員數規定核配職員數及選手參賽資格規定，使得有限度人員註冊報名為代表團隊職員。因此，本次東京奧運賽前，曾請組團單位洽東奧籌委會或駐日代表處爭取申請額外卡別進入比賽場館，惟受疫情影響，並未獲得額外進入比賽場館卡的機會。建議未來可依模式作為基礎，嘗試其他管道申請，以獲配更多場館卡的機會，俾利籌組最大後勤支援團隊支援代表隊。

### 三、防疫作業方面

- (一) 培訓期間防疫作為：備戰東京奧運期間，國訓中心係依據衛生福利部疾病管制署疫情警戒標準及因應事項訂定該中心防疫規定，國訓中心為訓練機構，訓練期間人與人聚集與身體接觸係屬不可避免之行為，以及為保護東京奧運代表團順利出賽、又逢疫情升溫，故嚴格限制人員進出並搭配各項防疫升級工作，實為必要之保護措施；惟考量代表團人員備戰心理狀態，在今年 6 月中規劃「疫情管制期間培訓人員返家及懇親處理原則」，規劃專案的泡泡懇親及返家模式，獲得不錯回響。建議未來如遇天然災害等相關因素而可能使選手、教練長時間無法與家人相聚部分，基於防疫、培訓時間、身心靈等方面考量，可參考此做法預做因應措施，適時給予必要的彈性，兼顧身心健康。

- (二) 出發前及早部署：本次東京奧運組團工作，雖日本東京距我國較近，但由於全球受到疫情影響及遵守國內防疫政策，間接打亂選手教練原本訓練計畫及績效，經協調疫情指揮中心、各地方政府衛生局及醫院等相關單位合作，包括「列為優先接種疫苗對象」、「出國前 2 次 PCR 檢測」、「返國後居家檢疫兼顧訓練」等積極作為，使選手得以安心備戰參賽。建議未來參與國際綜合性運動賽會，面對疫情影響之因素，可參考此合作模式之基礎，及早部署組團作業及規劃各項可能遭遇阻礙之因應作為，包括奧運前有關出國爭取參賽資格之疫苗施打與返國後居家檢疫兼訓練，維持備戰訓練成效；另，亦應製作懶人包提供選手、教練及代表團成員方便攜帶與即時瞭解防疫資訊。
- (三) 規劃防疫期間之交通運輸：未來因應疫情或其他特殊情況而採包機方式，建議未來評估教練選手出國以專案包機，若無法搭乘包機者，搭乘一般航班之商務艙分批前往。回程部分，因依照大會規定，賽程結束後 48 小時內需離境，爰教練選手返國皆搭乘一般航班之商務艙。
- (四) 掌握參賽期間之防疫：為確實掌握代表團成員防疫作為，透過防疫協調官每日在代表團群組提醒事項，包括每日唾液快篩情形、大會與日本東京每日公告疫情變化情形及食衣住行等方面須留意事項，藉此強化人員防疫意識。建議未來要使選手、教練方能專心於賽事及嚴格做好防疫措施，設立群組方式，可減少人員接觸機會與有效掌握防疫意識。
- (五) 規劃返國居家檢疫作為：本署配合國內防疫政策外，考量東奧籌委會嚴格訂定防疫及生活管理等嚴謹防疫準則規

範、我國奧運代表團人員多數已完整接種 2 劑疫苗，以及兼顧人員後續銜接訓練或回到工作崗位順利，並視當時邊境防疫措施情形，遂研擬本屆奧運代表團返國後居家檢疫措施之作法方案，報疫情指揮中心，後經該中心綜合評估後，僅同意採團進團出方式辦理返國居家之專案檢疫措施在。有鑒於國際疫情變化快速，建議未來除要持續密切注意最新防疫措施、國內疫情警戒對應之規範以及蒐整籌備賽會的防疫規範資訊與評估防疫嚴謹度，作為配合彈性調整防疫應變措施。

#### 四、後勤支援方面

- (一) 培訓期間：為使選手及教練能兼具防疫與訓練的效益，本署偕同國訓中心積極配合中央防疫措施的相關規定，確保奧運培訓隊選手及教練們的健康，由國訓中心輔導協會共同舉辦模擬奧運等級的賽會，全力協助選手於延期備戰期間維持備戰鬥志與接下來參加國際賽事爭取奧運參賽資格注入一劑強心針，達成舉辦奧運模擬賽的初衷與目的，獲得選手、教練的高度肯定。建議未來備戰期間，如仍受到疫情影響，國內外許多賽事都無法舉辦或無法出國參賽時，可舉辦類此模式等相關適當賽事，讓選手們有全方面模擬奧運賽場，營造奧運的氣氛感，以鼓勵全力以赴投入其中，感受真實的比賽緊張感，以因應後續備戰。
- (二) 參賽期間：為支援我國代表團，全力協助選手爭取佳績，中華奧會事前多次與駐日代表處保持緊密聯絡，就參賽期間關於接送機、至賽場為選手加油打氣、協調訓練場地、村外住宿之生活所需等相關後勤支援需求，全程盡心盡力與駐日代表處共同協助代表團各項事務，得以平安健康、順利參賽之重要關鍵，順利圓滿完成賽及獲得史上奧運賽

成績。為妥善組團作業的後勤支援，建議未來可請中華奧會及早與駐外代表處建立合作默契，就可能需要的後勤支援面項，可提供協助的可能性。

## 肆、心得

4 年 1 度的奧林匹克運動會為全世界最高層級且舉辦規模最大之夏季綜合性競技運動賽會，世界各國頂尖運動選手均以爭取參加奧運為其運動生涯的終極目標，也是各國所重視且視為展現國力的競技舞台。本屆奧運參賽資格依國際奧林匹克委員會與各國際單項運動總會所制定客觀參賽標準、世界積分排名及奧運資格賽等 3 種參賽資格及每一競賽項目均有一定參賽員額制定之規定，以及競技強度與日俱增已非屬各個國家可任意遴派選手參加。

由於本屆奧運參賽國家奪牌除原本國際體壇傳統強國外，亦有表現不錯的國家有奪牌的情況，可見，競技強度的增加，致奪牌難度相對提高。因此本次參賽成績之心得分析如下：

### 一、 奧運、亞運及世大運培訓連貫體系之策略已具成效

在輔導多年期間，已有部分單項運動種類已逐步建置國家接班梯隊雛形，近幾年也於各青（少）年階段國際賽會累積其參賽經驗，且已獲得相當不錯成績，例如本屆奧運動選手體操李選手、拳擊陳選手、林選手、田徑楊選手、射箭湯選手、柔道楊選手等人皆是從優秀或具潛力選手培育，參加 2017 臺北世大運、2018 雅加達-巨港亞運、2019 拿坡里世大運後，累積國際賽事經驗，充分備戰及參加 2020 東京奧運，為我國勇奪 2 金 4 銀 6 銅的成績，突破了我國 2004 雅典奧運 2 金 2 銀 1 銅的歷屆最佳成績，在 206 個參賽國，排名第 34 名，創歷屆奧運參賽最佳成績，均已達成階段預期成效，除傳統強項維持奪牌優勢外，羽球、體操、柔道、高爾夫、拳擊及空手道等 6 項運動種類更創下奧運參賽獲首面獎牌紀錄，顯示奧運、亞運及世大運等重

大國際綜合性競技運動賽會的培訓連貫體系辦理培訓工作之策略已具成效。

## 二、 菁英選手客製化培訓計畫及運動科學全力支援已有加乘作用

本屆我國奪牌項目，除傳統舉重、射箭、跆拳道、桌球外，也擴增到柔道、羽球、體操、拳擊、高爾夫及空手道等 10 項運動種類，創下歷屆參賽最多奪牌項目外，更突破我國參加國際運動賽會的奪牌瓶頸，實為推動黃金計畫菁英選手客製化專案培訓與國家運動訓練中心運動科學適時後勤支援，幫助選手奪佳績。未來，如何借重這次成功的經驗，延續備戰 2024 巴黎奧運，將是重要關鍵的地方，尤其精選具備奧運爭金奪牌優秀選手，建構黃金菁英梯隊，實施分級個別化及客製化專案培訓，以強化升級我國國際競技實力；另外，學習先進體育國家經驗，擴充延攬專業人才加入國家運動訓練中心，轉換成以該中心內部運動科學專家長期支援為主，結合外部專業學校機構為輔的運科支援體系，俾以發揮具體整合的綜效，再深化國訓中心運動科學支援量能及研發功能，更可提升選手競技實力與成績。

## 三、 多管齊下的成功策略

本次我國參加東京奧運獲得 2 金 4 銀 6 銅成績，於 206 個國家、地區及組織排名第 34 名，就其中獲得 1 面獎牌以上之國家僅 93 個，尚有 113 個國家未獲得獎牌。由於先進國家的訓練模式、運動科學支援、科技導入訓練及經費的挹注等多管齊下的策略，於奧運會上比拚奪牌戰力，其奪牌難度已逐屆攀升。例如，本屆奧運代表隊，我們也發現到部分選手獲公民營企業投入競技運動訓練各項資源支援，在政府預算及民眾資源共同支持我國的體育競技賽事，使選手們在本次獲得佳績。

## 四、 借鏡其他國家成功之道

本屆參賽部份國家繳出亮眼的成績，如與我國人口數接近的澳洲本屆奧運 17 金 7 銀 22 銅牌名列第 6，超越他們在 2016

里約奧運以 8 金 11 銀 10 銅名列第 10，2012 倫敦奧運則以 8 金 15 銀 12 銅排名 8；義大利境內的歐洲小國聖馬利諾派 5 名運動員參加本屆奧運，奪下 1 銀 2 銅，堪稱報酬率最高的國家，或許可蒐集他們成功扮演選手在奧運會獲得獎牌的策略或作法，作為後續納入備戰 2024 巴黎奧運培訓工作的一環，以發揮 1+1 大於 2 之綜效。

伍、附件(中華臺北第 32 屆 2020 東京奧運會每日參賽情形一覽表)

日期	運動種類	參賽項目	參賽選手	對手國	成績	比賽結果
7/23	划船	女子單人雙槳--預賽 第 6 組(第四水道)	黃義婷		8 : 04.59	分組第 4
	射箭	女子個人排名賽	林佳恩		651	第 21
		女子個人排名賽	譚雅婷		646	第 27
		女子個人排名賽	雷千瑩		640	第 30
		女子團體排名賽			1937	第 7
		男子個人排名賽	湯智鈞		668	第 12
		男子個人排名賽	魏均珩		661	第 21
		男子個人排名賽	鄧宇成		656	第 30
		男子團體排名賽			1985	第 6
混雙團體排名賽			1319	第 8		
7/24	划船	女子單人雙槳--復活 賽第 1 組(第 3 水道)	黃義婷		8 : 11.56	分組 2 晉級四分之一決賽
	射擊	女子 10 公尺空氣步槍 --資格賽	林穎欣		623.4	第 26 未晉級
	射箭	混合團體--16 強淘汰 賽	湯智鈞/ 林佳恩	印度(IND) KUMARI Deepika JADHAV Pravin	3 : 5	負 未晉級 (最終並列第 9 名)
	跆拳道	女子 49 公斤--16 強	蘇柏亞	日本(JPN) YAMADA Miyu	9 : 10	負 未晉級 (最終並列第 11 名)
	柔道	男子 60 公斤--16 強淘 汰賽	楊勇緯	保加利亞(BUL) GERCHEV Yanislav	10-0s1	勝 晉級 8 強
		男子 60 公斤--8 強淘汰 賽	楊勇緯	荷蘭(NED) TSJAKADOEA Tornike	10-0s1	勝 晉級 4 強
		男子 60 公斤--4 強	楊勇緯	法國(FRA) MKHEIDZE Luka	10s1-0s2	勝 進金牌戰
		男子 60 公斤--金牌戰	楊勇緯	日本(JPN) TAKATO Naohisa	0s3-10s1	2 銀牌
	柔道	女子 48 公斤--32 強淘 汰賽	林真豪	義大利(ITA) MILANI Francesca	10s2-1s1	勝 晉級 16 橋
		女子 48 公斤--16 強淘 汰賽	林真豪	俄羅斯(ROC) DOLGOVA Irina	1s2-0s1	勝 晉級 8 強

日期	運動種類	參賽項目	參賽選手	對手國	成績	比賽結果
		女子 48 公斤--8 強淘汰賽	林真豪	科索沃(KOS) KRASNIQI Distria	0-10	負 晉級復活賽
		女子 48 公斤--復活賽	林真豪	以色列(ISR) RISHONY Shira	0s2-10s1	最終第 7 名
	自由車	男子公路賽--決賽	馮俊凱		2 : 51 : 42 (96.6km)	未完賽
	網球	女子雙打--第 1 輪	詹詠然/ 詹皓晴	羅馬尼亞(ROU) NICULESCU Monica OLARU Raluca	1 : 2	負 未晉級 (最終並列第 17 名)
	桌球	混合雙打--16 強	林昀儒/ 鄭怡靜	印度(IND) ACHANTA Kamal BATRA Manika	4 : 0	勝 晉級 8 強
	羽球	男子雙打--小組賽	李 洋/ 王齊麟	印度(IND) RANKIREDDY Satwiksairaj / SHETTY Chirag	1 : 2	負
女子單打--小組賽		戴資穎	瑞士(SUI) JAQUET S	2 : 0	勝	
男子單打--小組賽		王子維	斯里蘭卡(SRI) KARUNARATNE Niluka	2 : 0	勝	
	舉重	女子 49 公斤--決賽(A 組)	方莞靈		抓舉 80kg 挺舉 101kg 總和 181kg	最終第 4 名
	游泳	男子 400 公尺個人混合--預賽第 2 組(第 1 水道)	王星皓		4 : 19.06	第 7 未晉級 (最終預賽第 25 名)
	體操	男子團體資格賽	李智凱 唐嘉鴻 蕭佑然 洪源禧		246.263	第 10 未晉級
		男子個人資格賽(鞍馬)	李智凱		15.266	第 1 晉級決賽
		男子個人全能賽	李智凱		84.332	第 13 晉級決賽
		男子個人全能賽	唐嘉鴻		82.932	第 16

日期	運動種類	參賽項目	參賽選手	對手國	成績	比賽結果
						晉級決賽
7/25	划船	女子單人雙槳--四分之一決賽-(第四組)	黃義婷		8 : 34.51	分組第 6
	羽球	男子單打--小組賽	周天成	瑞典(SWE) BURESTEDT Felix	2 : 0	勝
	射箭	女子團體--16 強淘汰賽	雷千瑩 譚雅婷 林佳恩	德國(GER) Germany KROPPEL Michelle SCHWARZ Charline UNRUH Lisa	2 : 6	負 未晉級 (最終並列第 9 名)
	射擊	女子 10 公尺空氣手槍--資格賽	田家榛		559	第 42 未晉級
		女子 10 公尺空氣手槍--資格賽	吳佳穎		573	第 14 未晉級
		男子 10 公尺空氣步槍--資格賽	呂紹全		626.3	第 17 未晉級
	桌球	混合雙打--8 強	林昀儒/ 鄭怡靜	韓國(KOR) LEE Sangsu/ JEON Jihee	4 : 2	勝 晉級 4 強
		男子單打-第 2 輪	莊智淵	阿根廷(ARG) CIFUENTES Horacio	4 : 3	勝 晉級第 3 輪
		混合雙打--4 強	林昀儒/ 鄭怡靜	日本(JPN) MIZUTANI Jun ITO Mima	1 : 4	負 晉級銅牌戰
	跆拳道	男子-68 公斤級--16 強	黃鈺仁	伊朗(IRI) HOSSEINI Mirhashem	15 : 18	負 未晉級 (最終並列第 12 名)
		女子-57 公斤級--16 強	羅嘉翎	韓國(KOR) LEE Ahreum	20 : 18	勝 晉級 8 強
		女子-57 公斤級--8 強	羅嘉翎	加拿大(CAN) PARK Skylar	18 : 7	勝 晉級 4 強
		女子-57 公斤級--4 強	羅嘉翎	美國(USA) ZOLOTIC Anastasi ja	5 : 28	負 晉級銅牌戰
		女子-57 公斤級--銅牌戰	羅嘉翎	印尼(NIG) BEN YESSOUF	10 : 6	勝 銅牌

日期	運動種類	參賽項目	參賽選手	對手國	成績	比賽結果
				Tekiath		
	網球	男子單打--第1輪	盧彥勳	德國(GER) ZVEREV Alexander	0:2	負 未晉級 (最終並列第33名)
		女子雙打--第1輪	謝語捷/ 許絜瑜	捷克(CZE) Krejcikova Siniakova	0:2	負 未晉級 (最終並列第17名)
	輕艇	女子激流 K1--預賽第一輪	張筑涵		182.95 (時間:126.95)	第26 未晉級
		女子激流 K1--預賽第二輪	張筑涵		136.66 (時間:128.66)	第25 未晉級
	舉重	男子-61公斤級--決賽(A組)	高展宏		抓舉 125kg 挺舉 0kg 總計 125kg	未完賽
	體操	女子個人項目資格賽	丁華恬		高低槓 (12.233) 平衡木 (12.566)	未晉級 (高低槓最終第63名) (平衡木最終第50名)
7/26	羽球	男子雙打--小組賽	李洋/ 王齊麟	英國(GBR) LANE Ben VENDY Sean	2:0	勝
		女子單打--小組賽	戴資穎	越南(VIE) NGUYEN Thuy Linh	2:0	勝
	柔道	女子-57公斤級--16強淘汰賽	連珍羚	斯洛維尼亞(SLO) KAJZER Kaja	0s3-10	負 未晉級 (最終並列第9名)
	射箭	男子團體--16強淘汰賽	湯智鈞 鄧宇成 魏均珩	澳洲(AUS) BARNES David TYACK Ryan WORTH Taylor	5:4	勝 晉級8強
		男子團體--8強淘汰賽	湯智鈞 鄧宇成 魏均珩	中國大陸(CHN) LI Jialun WANG Dapeng	5:1	勝 晉級4強

日期	運動種類	參賽項目	參賽選手	對手國	成績	比賽結果
				WEI Shaoxuan		
		男子團體--4強淘汰賽	湯智鈞 鄧宇成 魏均珩	荷蘭(NED) BROEKSMa Gijs van den BERG Sjeff WIJLER Steve	0 : 6	2 晉級金牌戰
		男子團體--金牌戰	湯智鈞 鄧宇成 魏均珩	韓國(KOR) KIM Je Deok KIM Woojin OH Jinhyek	2 : 3	負 銀牌
	拳擊	女子 57 公斤級--16 強	林郁婷	菲律賓(PHI) PETECIO Nesthy	2 : 3	負 未晉級 (最終並列第 9 名)
	桌球	男子單打--第 3 輪	莊智淵	香港(HKG) WONG Chun Ting	4 : 1	勝 晉級 16 強
		混合雙打--銅牌戰	林昀儒/ 鄭怡靜	法國(FRA) LEBESSON Emmanuel YUAN Jia Nan	4 : 0	勝 銅牌
	游泳	男子 200 公尺蝶式--預賽(第 4 組)	王冠閔		1 : 54.44	分組第 1 總排名第 2 晉級
	跆拳道	男子-80 公斤級--16 強	劉威廷	亞塞拜然(AZE) BEIGI HARCHEGANI Milad	11 : 15	負 未晉級 (最終並列第 11 名)
	舉重	女子-55 公斤級--決賽(B 組)	江念欣		抓舉 81kg 挺舉 95KG 總計 176kg	最終第 13 名
7/27	羽球	男子雙打--小組賽	李 洋/ 王齊麟	印尼(INA) GIDEON Marcus Fernaldi/ SUKAMULJO Kevin Sanjaya	2 : 1	勝 晉級 8 強
	射箭	女子個人--1/32 淘汰賽	譚雅婷	英國(GBR) PITMAN Bryony	4 : 6	負 未晉級 (最終並列第 33 名)
	射擊	10 公尺空氣步槍混合團體--資格賽(第一階段)	呂紹全/ 林穎欣		625.4	第 14 未晉級

日期	運動種類	參賽項目	參賽選手	對手國	成績	比賽結果	
	拳擊	女子 69 公斤級--16 強	陳念琴	義大利(ITA) CARINI Angela	3 : 2	勝 晉級 8 強	
		女子 60 公斤級--32 強	吳詩儀	瑞典(SWE) ALEXIUSSON Agnes	4 : 1	勝 晉級 16 強	
	桌球	男子單打--第 3 輪	林昀儒	瑞典(SWE) KAELLBERG Anton	4 : 1	勝 晉級 16 強	
		女子單打--第 3 輪	鄭怡靜	新加坡(SGP) YU Mengyu	0 : 4	負 未晉級 (最終並列第 17 名)	
		女子單打-第 3 輪	陳思羽	美國(USA) ZHANG Lily	4 : 0	勝 晉級 16 強	
		男子單打-16 強賽	林昀儒	巴西(BRA) TSUBOI Gustavo	4 : 2	勝 晉級 8 強	
		女子單打-16 強賽	陳思羽	中國(CHN) SUN Yingsha	0 : 4	負 未晉級 (最終並列第 9 名)	
		男子單打-16 強賽	莊智淵	埃及(EGY) ASSAR Omar	3 : 4	負 未晉級 (最終並列第 9 名)	
	舉重	女子 59 公斤--決賽 (A 組)	郭婞淳		抓舉 103kg 挺舉 133kg 總合 236kg	金牌 (成績創奧運紀錄)	
		女子 64 公斤--決賽 (A 組)	陳玟卉		抓舉 103kg 挺舉 127kg 總合 230kg	銅牌	
	游泳	男子 200 公尺蝶式--半準決賽	王冠閔		1 : 55.52	分組第 6 未晉級 (最終半準決賽第 13 名)	
	7/28	羽球	女子單打--小組賽	戴資穎	法國(FRA) QI Xuefei	2 : 0	勝 晉級 8 強
		羽球	男子單打--小組賽	周天成	加拿大(CAN) YANG Brian	2 : 1	勝 晉級 8 強
		羽球	男子單打--小組賽	王子維	愛爾蘭(IRL) NGUYEN Nhat	2 : 1	勝 晉級 16 強
射箭		女子個人--1/32 淘汰賽	雷千瑩	烏克蘭(UKR) MARCHENKO	4 : 6	負 未晉級	

日期	運動種類	參賽項目	參賽選手	對手國	成績	比賽結果
				Veronika		(最終並列第33名)
	射擊	男子不定向飛靶--資格賽(第1天)	楊昆弼		72	暫排名第21
	桌球	男子單打--8強	林昀儒	斯洛維尼亞(SLO) JORGIC Darko	4:0	勝 晉級4強
	游泳	男子200公尺混合式--預賽(第3組)	王星皓		2:00.72	分組第8名 未晉級 (最終預賽第37名)
	體操	男子全能--決賽	李智凱		80.699	最終第21名
	體操	男子全能--決賽	唐嘉鴻		84.798	最終第7名
7/29	划船	女子單人雙槳--半決賽(C/D)第2組	黃義婷		7:56.00	分組第5 進入決賽D組
	羽球	男子雙打--8強	李洋/ 王齊麟	日本(JPN) ENDO Hiroyuki WATANABE Yuta	2:0	勝 晉級4強
		男子單打--16強	王子維	丹麥(DEN) AXELSEN Viktor	0:2	負 未晉級 (最終並列第9名)
	射箭	男子個人--1/32淘汰賽	鄧宇成	印度(IND) DAS Atanu	4:6	負 未晉級 (最終並列第33名)
		女子個人--1/32淘汰賽	林佳恩	希臘(GRE) PSARRA Evangelia	6:4	勝 晉級32強
		女子個人--1/16淘汰賽	林佳恩	愛沙尼亞(EST) PARNAT Reena	7:3	勝 晉級16強
		男子個人--1/32淘汰賽	魏均珩	西班牙(ESP) CASTRO Daniel	6:2	勝 晉級32強
		男子個人--1/32淘汰賽	湯智鈞	越南(VIE) NGUYEN Hoang Phi Vu	7:1	勝 晉級32強
		男子個人--1/16淘汰賽	魏均珩	中華臺北(TPE) TANG Chih-Chun	5:6	負 未晉級 (最終並列第17名)
		男子個人--1/16淘汰賽	湯智鈞	中華臺北(TPE) WEI Chun-Heng	6:5	勝 晉級16強
	射擊	女子25公尺手槍(慢)	吳佳穎		289-8x	暫排名第14

日期	運動種類	參賽項目	參賽選手	對手國	成績	比賽結果
		射)--資格賽(第1天)				
		女子25公尺手槍(慢射)--資格賽(第1天)	田家榛		291-10x	暫排名第10
		男子不定向飛靶--資格賽(第2天)	楊昆弼		121	第14 未晉級
	拳擊	女子51公斤級--16強	黃筱雯	義大利(ITA) SORRENTINO Giordana	5:0	勝 晉級8強
	桌球	男子單打--4強	林昀儒	中國大陸(CHN) FAN Zhendong	3:4	負 晉級銅牌戰
	游泳	男子100公尺蝶式--預賽(第三組)	王冠閔		52.44	分組第3 未晉級 (最終預賽第35名)
	高爾夫	男子組--第1回合	潘政琮		74桿	暫排名第57
7/30	田徑	女子100公尺--預賽(第2組)	謝喜恩		12.49	分組第7 未晉級 (最終預賽第18名)
		男子400公尺跨欄--(第1輪-第1組)	陳傑		50.96	分組第7 未晉級 (最終第1輪第34名)
	划船	女子單人雙槳--決賽(D組)	黃義婷		7:52.18	最終第20名
		女子單打--8強	戴資穎	泰國(THA) INTANON Ratchanok	2:1	勝 晉級4強
		男子雙打--4強	李洋/ 王齊麟	印尼(INA) AHSAN Mohammad SETIAWAN Hendra	2:0	勝 晉級金牌戰
		女子個人--1/8淘汰賽	林佳恩	美國(USA) BROWN Mackenzie	2:6	負 未晉級 (最終並列第9名)
		女子25公尺手槍(快射)--資格賽	田家榛		584-24x	排名第5 晉級決賽
		女子25公尺手槍(快射)--資格賽	吳佳穎		584-22x	排名第7 晉級決賽
		女子25公尺手槍--決賽	田家榛		10	最終第8名

日期	運動種類	參賽項目	參賽選手	對手國	成績	比賽結果
		女子 25 公尺手槍--決賽	吳佳穎		23	最終第 5 名
	拳擊	女子 69 公斤級--8 強	陳念琴	印度(IND) BORGOHAIN Lovlina	1 : 4	負 最終並列第 5 名
		女子 60 公斤級--16 強	吳詩儀	巴西(BRA) FERREIRA Beatriz	0 : 5	負 未晉級 (最終並列第 9 名)
	桌球	男子單打--銅牌戰	林昀儒	德國(GER) OVTCHAROV Dimitrij	3 : 4	第 4 名
	高爾夫	男子組--第 2 輪	潘政琮			因氣候因素，大會宣布第 2 輪將於 7/31 上午 7:45 開賽
	游泳	女子 50 公尺自由式--預賽(第 7 組)	黃漢茜		25.99	分組第 6 未晉級 (最終預賽第 38 名)
7/31	田徑	男子 100 公尺--(第 1 輪-第 1 組)	楊俊瀚		10.21	分組第 5 未晉級 (最終第 1 輪第 31 名)
	羽球	男子單打--8 強	周天成	中國(CHN) CHEN Long	1 : 2	負 最終並列第 5 名
		女子單打--4 強	戴資穎	印度(IND) PUSARLA V. Sindhu	2 : 0	勝 晉級金牌戰
		男子雙打--金牌戰	李 洋/ 王齊麟	中國(CHN) LI Jun Hui LIU Yu Chen	2 : 0	勝 金牌
	射箭	男子個人--1/8 淘汰賽	湯智鈞	以色列(ISR) SHANNY Itay	6 : 5	勝 晉級 8 強
		男子個人--1/4 決賽	湯智鈞	韓國(KOR) KIM Woojin	6 : 4	勝 晉級 4 強
		男子個人--半決賽	湯智鈞	義大利(ITA) NESPOLI Mauro	2 : 6	負 晉級銅牌戰
		男子個人--銅牌戰	湯智鈞	日本(JPN) FURUKAWA Takaharu	3 : 7	最終第 4 名
	高爾夫	男子組--第 2 輪	潘政琮		66 桿	

日期	運動種類	參賽項目	參賽選手	對手國	成績	比賽結果
		男子組--第3輪	潘政琮		66桿	暫排名第17
	舉重	男子96公斤級--決賽 (A組)	陳柏任		抓舉176kg 挺舉205kg 總合381kg	最終第5名
8/1	羽球	女子單打--金牌戰	戴資穎	中國(CHN) CHEN Yu Fei	1:2	銀牌
	拳擊	女子51公斤級--8強	黃筱雯	塞爾維亞(SRB) RADOVANOVIC Nina	5:0	勝 晉級4強
	桌球	男子團體--16強	林昀儒/ 莊智淵/ 陳建安	克羅埃西亞(CRO)	3:0	勝 晉級8強
		女子團體--16強	鄭怡靜/ 陳思羽/ 鄭先知	美國(USA)	3:0	勝 晉級8強
	高爾夫	男子組--第4輪	潘政琮		第一輪:74桿 第二輪:66桿 第三輪:66桿 第四輪:63桿 總計269桿 加洞賽第4洞 勝出	3 銅牌
	體操	男子鞍馬--決賽	李智凱		15.400	2 銀牌
8/2	桌球	女子團體--8強	鄭怡靜/ 陳思羽/ 鄭先知	日本(JPN)	0:3	負 最終並列第5名
8/3	桌球	男子團體--8強	林昀儒/ 莊智淵/ 陳建安	德國(GER)	2:3	負 最終並列第5名
	馬術	個人障礙超越--資格 賽	陳少曼		障礙罰分8 時間罰分1 總計罰分9 時間91.01	第47 未晉級
	田徑	男子110公尺跨欄 --(第1輪-第4組)	陳奎儒		13.53	分組第5 晉級半決賽
8/4	高爾夫	女子組--第1輪	徐薇凌		69桿	暫排第7

日期	運動種類	參賽項目	參賽選手	對手國	成績	比賽結果
		女子組--第1輪	李旻		69桿	暫排第7
	田徑	男子標槍--資格賽(A組)	黃士峰		77.16	分組第14 未晉級 (最終資格賽第25名)
		男子標槍--資格賽(B組)	鄭兆村		71.20	分組第15 未晉級 (最終資格賽第30名)
		男子110公尺跨欄--半決賽(第2組)	陳奎儒		13.57	分組第6 未晉級 (最終半決賽第15名)
	舉重	男子+109公斤級--決賽(B組)	謝昶庭		抓舉 172kg 挺舉 206kg 總合 378kg	最終第12名
	拳擊	女子51公斤級--4強	黃筱雯	土耳其(TUR) CAKIROGLU Buse Naz	0:5	負 銅牌
8/5	空手道	女子對打-55公斤級(A組)	文姿云	保加利亞(BUL) GORANOVA Iveta	2:5	負
		女子對打-55公斤級(A組)	文姿云	伊朗(IRI) BAHMANYAR Sara	5:1	勝
		女子對打-55公斤級(A組)	文姿云	土耳其(TUR) OZCELIK ARAPOGLU Serap	5:4	勝
		女子對打-55公斤級--半決賽	文姿云	烏克蘭(UKR) TERLIUGA Anzhelika	4:4 (判定烏克蘭勝)	3 銅牌
8/6	高爾夫	女子組--第3輪	徐薇凌		71桿	暫排名第20
		女子組--第3輪	李旻		72桿	暫排名第25
	空手道	男子個人型--淘汰賽(B組)第1套型	王翌達		25.00	分組第5(平均分數24.97)
		男子個人型--淘汰賽(B組)第2套型	王翌達		24.94	未晉級 (最終並列第9名)
8/7	高爾夫	女子組--第4輪	徐薇凌		66桿	最終第15名
		女子組--第4輪	李旻		72桿	最終第34名

## 陸、附錄(視察照片)

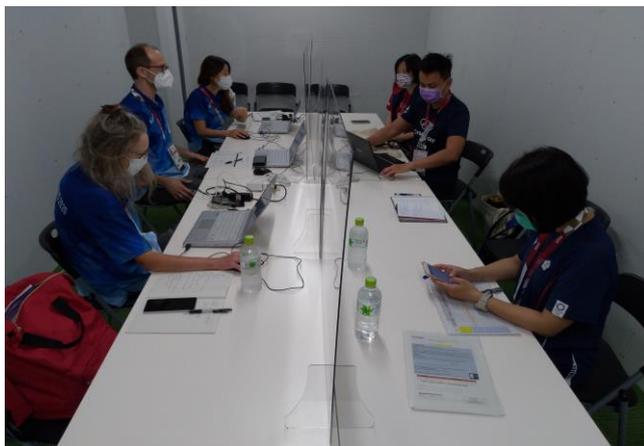


圖 1：代表團註冊報名作業之 1

[SEQ] [OLY] Olympic DRM Report

ID	Disc	Reg No	IP	Given	Preferred	Family Name	Proposed Given Name	Date of Birth	IP Number	Event	Sex	Status	Insurance	Entry	DRM
1	20M	1438234	AA01	F		HUANG	MEI-CHEN	13-Jun-1988	105959	W 50m Freestyle	ELG	Y	GLF		
2	SWM	1438237	AA01	M		WANG	HERNG-HAO	05-Jun-1986	1136111	M 200m Individual Medley	ELG	Y	GLF		
3	SWM	1438242	AA01	M		WANG	KUAN-HUNG	23-Jan-2002	1132608	M 200m Butterfly	ELG	Y	GLF		
4	ARC	1324563	AA01	F		LEI	CHEN-YING	17-Apr-1988	7243	W Individual W Team	ELG	Y	GLF		
5	ARC	1324565	AA01	F		LIN	CHIA-EN	02-Jun-1993	7713	W Individual W Team	ELG	Y	GLF		
6	ARC	1324569	AA01	F		TAN	YA-TRNG	07-Nov-1993	7217	W Individual W Team	ELG	Y	GLF		
7	ARC	1324547	AA01	M		DENG	YU-CHENG	25-Apr-1989	6912	M Individual M Team	ELG	Y	GLF		
8	ARC	1323940	AA01	M		TANG	CHIH-CHUN	16-Mar-2001	6954	M Individual M Team	ELG	Y	GLF		
9	ARC	1324235	AA01	M		WAEI	CHUN-HENG	06-Jul-1994	11054	M Individual M Team	ELG	Y	GLF		
10	ATH	1325027	AA01	F		HSEH	HSEH-EN	29-Sep-1994	14871031	W 100m	ELG	Y	GLF		
11	ATH	1325987	AA01	M		CHEN	CHEH	08-May-1992	14229710	M 400m Hurdles	ELG	Y	GLF		
12	ATH	1325186	AA01	M		CHEN	KUEI-RU	22-Sep-1995	14547045	M 110m Hurdles	ELG	Y	GLF		
13	ATH	1325917	AA01	M		CHENG	CHAO-TSUN	17-Oct-1993	14376112	M Javelin Throw	ELG	Y	GLF		
14	ATH	1325921	AA01	M		HUANG	SHIH-FENG	02-Mar-1992	14378069	M Javelin Throw	ELG	Y	GLF		
15	ATH	1325998	AA01	M		WANG	CHUN-HAN	01-Jan-1997	14547735	M 100m	ELG	Y	GLF		
16	ATH	1325998	AA01	F		TAN	TZU-FING	28-Jun-1994	81427	W Singles	ELG	Y	GLF		
17	BDM	1324921	AA01	M		CHOU	TREN-CHEN	08-Jan-1990	34910	M Singles	ELG	Y	GLF		
18	BDM	1324745	AA01	M		LEE	YANG	12-Aug-1995	89448	M Doubles	ELG	Y	GLF		
19	BDM	1324742	AA01	M		WANG	CHIA-LIN	18-Jan-1995	96314	M Doubles	ELG	Y	GLF		

Wednesday, July 14, 2021 5:30 PM Page 1 of 6

圖 2：代表團註冊報名作業之 2



圖 3：中華隊開幕進場之掌旗官舉重選手郭婞淳(左)與網球選手盧彥勳(右)



圖 4：柔道選手楊勇緯比賽情形



圖 5：張前署長(左)頒發總統賀電予柔道銀牌選手楊勇緯(右)



圖 6：射箭男子團體選手魏均珩(左)、鄧宇成(中)、湯智鈞(右)比賽情形



圖 7：張前署長及代表團成員為射箭隊選手  
加油情形



圖 8：划船選手黃義婷比賽情形



圖 9：射箭混合團體選手湯智鈞(左)、林  
佳恩(右)比賽情形



圖 10：射擊選手林穎欣(右 3)比賽情形



圖 11：射擊選手呂紹全(右 2)比賽情形



圖 12：張前署長(右 2)頒發總統賀電予跆拳道銅牌選手羅嘉翎(中)



圖 13：網球選手盧彥勳比賽情形



圖 14：網球選手謝語婕(左)、許絜瑜(右)比賽情形



圖 15：體操選手丁華恬比賽情形



圖 16：柔道選手連珍羚(左)比賽情形



圖 17：桌球選手林昀儒(左)、鄭怡靜(右)比賽情形



圖 18：桌球選手莊智淵比賽情形



圖 19：桌球選手陳思羽比賽情形



圖 20：游泳選手王冠閔(左 3)比賽情形



圖 21：舉重選手郭焯淳比賽情形



圖 22：舉重選手陳玟卉比賽情形



圖 23：射箭選手雷千瑩比賽情形



圖 24：射擊選手楊昆弼比賽情形



圖 25：游泳選手王星皓比賽情形



圖 26：體操選手唐嘉鴻比賽情形



圖 27：田徑選手謝喜恩(右 2)比賽情形



圖 28：田徑選手陳傑比賽情形



圖 29：射箭教練田兆枝(左 1)、田家榛(左 2)、教練郭孟熙(右 1)、吳佳穎(右 2)賽後合影



圖 30：拳擊選手陳念琴(右)比賽情形



圖 31：田徑選手楊俊瀚(左 1)比賽情形



圖 32：羽球選手周天成比賽情形



圖 33：羽球選手李洋(左)、王齊麟(右)比賽情形



圖 34：張前署長(右)頒發總統賀電予羽球雙打金牌選手李洋(左)、王齊麟(中)



圖 35：舉重選手陳柏任比賽情形



圖 36：桌球選手莊智淵(左)、陳建安(右)比賽情形



圖 37：羽球選手戴資穎比賽情形



圖 38：張前署長(中)頒發總統賀電予羽球銀牌選手戴資穎(左 2)



圖 39：體操選手李智凱比賽情形



圖 40：洪副署長(左 1)頒發總統賀電予體操銀牌選手李智凱(中)



圖 41：高爾夫選手潘政琮比賽情形



圖 42：張前署長(右)頒發總統賀電予高爾夫銅牌選手潘政琮(左)



圖 43：桌球女子選手陳思羽(左 1)、鄭先知(右 1)、鄭怡靜(右 2) 及教練鄭佳奇(左 2)



圖 44：田徑選手陳奎儒(中)比賽情形



圖 45：馬術選手陳少曼比賽情形



圖 46：田徑選手黃士峰比賽情形



圖 47：田徑選手鄭兆村比賽情形



圖 48：拳擊黃筱雯(右)比賽情形



圖 49：空手道選手文姿云(右)比賽情形



圖 50：高爾夫選手李旻比賽情形



圖 51：高爾夫選手徐薇凌比賽情形



圖 52：空手道選手王翌達比賽情形



圖 53：選手村進行唾液快篩作業 1



圖 54：選手村進行唾液快篩作業 2



圖 55：助理防疫協調官繳交代表團唾液  
瓶至採檢處進行快篩 1



圖 56：助理防疫協調官繳交代表團唾液瓶至  
採檢處進行快篩 2



圖 57：隊醫於團本部醫護室照顧選手



圖 58：物理治療師於團本部醫護室照顧選手



圖 59：防疫應變小組東京端與國內端召  
開防疫應變小組會前會



圖 60：防疫應變小組東京端與國內端召開防  
視訊會議



圖 61：張前署長(右 1)頒發總統賀電予舉重金牌選手郭焯淳(右 2)



圖 62：張前署長(左 1)赴拳擊場觀賽為選手教練加油



圖 63：張前署長(左 1)赴桌球場觀賽為選手加油



圖 64：駐日代表處謝大使(左)為輕艇選手張筑涵加油



圖 65：中華隊參加閉幕情形



圖 66：閉幕典禮掌旗官為陳傑選手