

出國報告 (出國類別:進修)

美國情報軍官初級班返國報告 (MIBOLC)

**Military Intelligence Basic Officers Leadership
Course**

服務機關: 憲兵第 202 指揮部憲兵第 229 營

姓名職稱: 阮靖予中尉

派赴國家: 美國/亞利桑那州

出國期間: 109 年 11 月 9 日至 110 年 4 月 13 日

報告日期:

摘要

本次受訓係奉國防部核定赴美國亞利桑納州華楚卡堡(Fort Huachuca) 參訓美國情報軍官初級班 (MIBOLC, Military Intelligence Basic Officers Leadership Course)，受訓期程自 109 年 11 月 09 日至 110 年 04 月 13 日止，共計 23 週(含隔離 2 週，國際學生預備課程 1 週及美國情報軍官初級班 20 週)。本訓旨在培養美國情報初階軍官，課程置重點於領導統御、軍官基本素養及本職學能等訓練課程，並配合為期 3 天期末綜合測驗，培養初階軍官於戰場獨立作戰能力，以符合美軍於海外戰場之作戰需求。課程內容主要核心價值在於培養一位優秀領導幹部，除專業學能外，更需具備行動計畫、危機處理、風險管理及強健體魄等能力；另學員須完成專業訓練，學科測試成績需達 80 分以上（國際學生 70 分以上），同時術科實作達合格標準，始可取得結業證書。

目次

壹、 受訓目的

貳、 受訓過程

參、 授課內容

肆、 受訓心得

伍、 建議事項

陸、 附件

壹、 受訓目的

美國情報軍官初級班 (MIBOLC, Military Intelligence Basic Officers Leadership Course) 係美國培育情報初階軍官的搖籃，置重點於領導統御、軍官基本素養及本職學能之訓練，並嚴格要求基礎體能及獨立思考能力，以符合作戰所需。本期為美國情報軍官初級班 21-003 期，全班計 42 員結訓，含 2 員國際學生 (台灣 1 員、迦納 1 員)，並由專責教官負責課程進度及相關事宜，其中教官均擁有派駐他國經歷。美軍富有深厚實戰經驗及完整之訓練環境及系統，期能藉此次赴美參訓，汲取美軍對軍官養成教育之思維理哲，以供我軍參考運用。

貳、 受訓過程

一、單位介紹

本次至美國受情報軍官初級班課程，自 109 年 11 月 09 日起至 110 年 04 月 13 日止共計 23 週，地點係位於美國亞利桑那州華楚卡堡 (Fort Huachuca)。

華楚卡堡 (Fort Huachuca) 係美國陸軍軍事基地，於1877年3月3日成立，原名為華楚卡營 (Camp Huachuca)。目前，此基地由美國陸軍軍事基地管理部隊管轄，基地地理位置於亞歷桑那州東南部科奇斯縣的謝拉維斯塔附近，華楚卡山脈北端，距離美墨邊界約24公里。除美國陸軍情報中心外，另為第111軍事情報旅所在地，該旅為軍事情報 (MI) MOS相關培訓單位，專為情報軍官初級班 (MIBOLC) 及情報軍官高級班 (MICCC) 授課。

二、課程配當

美國情報軍官初級班課程表	
時間	內容
第一至三週	自主隔離、國際學生銜接預備課程
第四週	情初班銜接預備課程
第五週	通識教育 (地圖判讀、打靶)
第六週	通識教育 (打靶、認識車輛)
第七、八週	美國聖誕暨新年假期
第九週	通識教育 (通信、後勤)
第十週	Pre-Deployment
第十一週	Pre-Deployment
第十二週	Pre-Deployment測驗、MDMP步驟1&2
第十三週	IPB步驟 1&2
第十四週	IPB步驟 3&4
第十五週	IC、MDMP步驟3
第十六週	MDMP步驟4-7、Deter測驗
第十七週	IPB、MDMP實作
第十八週	IPB、MDMP實作
第十九週	IPB測驗、Consolidate Gain
第二十週	Consolidate Gain
第二十一週	Consolidate Gain測驗、行軍、野外紮營
第二十二週	繳還書本及裝備
第二十三週	結訓

叁、 授課內容

課程區分為國際學生預備課程（1週）及正式課程（20週），總成績評斷依據為體能測驗成績、三次筆試成績、一次術科測驗成績、野外課程成績、報告成績、三次寫作成績及平時成績，概述如後：

一、基礎體能訓練（Physical Training）：

受訓期間每日晨間 0600 至 0700 實施一小時體能訓練，藉由多樣化體能訓練及綜合格鬥等，鍛鍊學員不同的肌耐力。於正式課程第三個月實施初期測驗，並於第四個月實施正式測驗。區分硬舉（3 Repetition maximum deadlift）、站姿力量投擲（standing power throw）、T型伏地挺身（hand release push-up）、負重拖曳衝刺（sprint-drag-carry）、懸垂舉腿（leg tuck）及 2 英里跑步（two-mile run）。每日由一位學員設計不同的訓練課目，藉以磨練其規劃及領導統御能力；另配合各項體能活動及自主訓練，以強健體魄。

二、領導統御（Leadership）：

簡述美陸軍七大核心價值：忠貞、責任、尊重、奉獻、榮譽、正直、勇氣（Army Values: LDRSHIP, Loyalty, Duty, Respect, Selfless Service, Honor, Integrity, Personal Courage），並實施性騷擾防治、自殺防治、機會平等及核心思考等課程。

三、負重行軍（Ruck March）及地圖判讀（Land Navigation）：

負重行軍為個人背負 35 磅、行軍 5 英里，於 2 小時內完成始為合格；地圖判讀訓練場地約 8 平方公里，多為叢林及小徑，為個人操作項目，須於 6 小時內僅用指北針及尺規尋獲 8 個記錄點始為合格。

四、射擊訓練（Shooting）：

為步槍（M4）的模擬射擊、實彈射擊（含測驗、移動射擊）等。步槍測驗合格標準為於 25 公尺至 300 公尺內含 6 種不同距離靶板隨機跳靶，區分有依托臥射、無依托臥射、跪射及立射，計 40 發，須命中 23 發始為合格。

五、軍事決心決策程序 (MDMP, Military Decision Making Process) :

步驟一受領任務至步驟七頒布計畫，透過教官大綱提要後，以分組方式實施小組討論及實作。於步驟二針對任務完成戰場情報準備(IPB)及指揮官重要情報需求，接著於步驟三研擬行動方案中研擬出攻擊或防禦敵軍之兩套行動，並於步驟四分析行動方案中由小組成員分別擔任情報官、作戰官及參謀主任角色實施兵棋推演，進而於步驟五中比較敵軍各行動方案，以提供給友軍指揮官決策判斷的依據，各小組利用簡報方式介紹各小組對於各行動方案的評估。

軍事決心決策程序步驟及重要成果	
步驟	過程/重要成果
Step 1: Receipt of mission (受領任務)	-指揮官參謀作業指導 (Commander's initial guidance) -初步時間分配(Initial allocation of time)
Step 2: Mission analysis (任務分析)	-任務敘述 (Mission statement) -指揮官作戰企圖 (Initial commander's intent) -指揮官關鍵情報需求、友軍情報要項 (CCIRs & EEFIs) -假定事項 (Running estimate)
Step 3: COA development (研擬行動方案)	行動方案敘述及構想 (COA statements and sketches)
Step 4: COA analysis (分析行動方案)	-更新行動方案 -兵棋推演成果 (War-game results).
Step 5: COA comparison (比較行動方案)	-比較及評估各行動方案之優劣 -建議行動方案
Step 6: COA approval	-指揮官核准行動方案

(核准行動方案)	-更新指揮官重要情報需求及友軍情報要項
Step7: Orders production, dissemination, and transition (頒布計畫、命令)	-核准作戰計畫或命令 -頒布命令予下級

六、戰場情報準備 (IPB, Intelligence Preparation of Battlefield) :

階段一界定戰場空間中的作戰地區、利害地區，分析內容計有敵人、地形及天氣、非軍事因素考量的大方向敘述；階段二分析作戰地區中針對敵人、地形及天氣、非軍事因素做更細部分析；階段三評估敵軍威脅藉由敵軍戰術圖解及部隊能力，分析並建立高價值目標分析表；階段四研判敵可能行動中完成敵可能行動圖解；在完成IPB後，需彙整情報資訊蒐整能量的整合分析表。

戰場情報準備步驟、過程及主要產物		
步驟	過程	主要產物
Step 1: Define the operational environment (界定戰場空間)	界定作戰區 (AO, Area of Operation)、利害區 (AOI, Area of Interest)及位於作戰環境內之重要地形、特點	顯著特徵 (Significant Characteristics)
Step 2: Describe environmental effects on	-描述敵軍會如何影響友軍 -描述地形對友軍之影響 (OAKOC) -描述天氣對友軍之影響	-threat overlay -修正後混合障礙透明圖(MCOO) -天氣預報單

operations (分析作戰地區)	(WATCHVP) -描述民間考量對友軍之影響 (ASCOPE)	(Weather effects matrix) -民生考量分析表 (Civil Consideration overlays)
Step 3: Evaluate the threat (評估敵軍威脅)	-判斷敵軍特點 (11項特點) -更新或建立敵軍威脅模式 -分析敵軍能力及特弱點	-敵軍威脅資料庫 (Threat data files) -高價值目標分析表 (HVT List) -敵軍特性、能力分析表
Step 4: Determine threat COA (研判敵可能行動)	-發展敵可能行動 -發展徵候圖解、徵候分析表	-敵可能行動圖解 -徵候圖解、徵候分析表

七、期末綜合演練 (Capstone Brief) :

期末綜合演練為期共計3天，分為六組TOC(作戰中心)。演習想定為敵軍欲攻佔美軍所防禦之城市，學員利用IPB分析結果提供友軍指揮官敵軍攻擊最有可能及最危險行動。第一日及第二日早上為(Mission Analysis Briefing)任務分析簡報，第二日下午為(Battle Update Briefing)戰場更新簡報；第三日早上為任務分析簡報，第三日下午為戰場更新簡報，由小組成員輪流擔任情報官並於每日指定時間實施簡報。

肆、 受訓心得

首先，謝謝指揮官及部隊各級長官給予職這個機會至美國受訓，受訓期間也

感謝單位同仁在各項工作中給予支援及協助；另也感謝在背後默默支持的家人，才能使職順利完成此次的受訓，實屬感謝。

以下依課程及測驗規劃、內容專業及教學方法等三方面重點描述，概述如後：

一、 課程及測驗規劃

課程主要區分 Pre-Deployment, Deter及Consolidate Gain三大階段。第一階段及第二階段之測驗模式皆不可參閱準則及筆記，採取選擇題及簡答題方式作答；第三階段Consolidate Gain實作測驗時間為 3 小時(國際學生為 3.5 小時)，學員需在指定時間內將教官所提供的情報，依照步驟完成考試，其內容包含時間事件表(Time event chart)、鍊路分析(Link diagram)以及敵可能行動等。IPB實作測驗時間則為 6.5 小時，學員需將教官所提供的攻防想定及敵軍情報於指定時間內，依照戰場情報準備步驟完成考試，其內容包含敵可能行動、高價值目標分析表、徵候圖解、徵候分析表等。另期末測驗則為口頭報告，學員需先行軍至指定地點，以作戰中心為單位，針對教官所提供之攻防想定及敵軍情報完成戰場情報準備，教官會以每半小時為單位提供更新情報給各作戰中心，在面對資訊量龐大、時間的壓力及野外多變的天氣下，使學員能夠體會真實戰場的感受。

二、 內容專業

本班教官編組為上尉軍官、兩位士官及一位退役軍官所組成，美軍教官均有豐富的駐地經驗，故能提供更實際及貼切的教學內容及方法。教材內容以美軍現行準則為主，搭配真實歷史事件，進而引導學員了解並實際應用。課程內容以 2014 年烏克蘭及俄羅斯間的衝突為主，研究由政治、經濟、民生考量及軍事等方面對兩國之間造成的影響，進而利用此想定實施戰場情報準備，分析其攻擊及防禦之過程。另外，中間加入叛亂份子及游擊部隊等非正規部隊，探討由正規及非正規部隊所結合而成之混合性威脅(Hybrid threat)所帶來的影響。

三、 教學方式

美軍教育重於實作及互動式教學，也強調要學員需具有批判性思考(Critical thinking)、創意性思考(Creative thinking)及腦力激盪(Brainstorming)的思維，鼓勵學員在課堂中發表自身的意見並勇於提問。教官會於每日課後律定作業，目的在於使學員先預習隔日教學內容；平均每週也會有一至二次由小組針對課堂或是實作內容進行報告(Briefing)，目的使學員能將所學之物融會貫通並清楚表達。另固定於每次測驗完後更換小組成員，以期學員們可以和班上每個成員意見交流且相互合作。

伍、 建議事項

增加英語專業課程：

礙於語言及國情不同，且課程使用大量的軍事英文縮寫，使課程難度提升，故建議出國受訓前先瀏覽美華軍語辭典了解軍事用語並由返國人員實施經驗分享，以利提前熟悉受訓環境及課程要領，縮短適應磨合期，使受訓過程更加順遂。

陆、 附件



(期末綜合測驗-野外報告)



(負重行軍)



(美國情報軍官初級班結業證書)