

出國報告（出國類別：進修）

109 年「約旦國防學院」軍事深造教育

服務機關：空軍戰管聯隊指管系維中心

姓名職稱：政戰處長許嘉晴中校

派赴國家：約旦

出國期間：108 年 3 月 2 日至 109 年 7 月 15 日

報告日期：109 年 8 月 15 日

摘要

約旦國立穆爾他大學，下轄包含戰略研究中心、約旦皇家國防學院、及約旦皇家指揮與參謀學院。

其中本人所就讀的約旦皇家國防學院，成立於2002年6月迄今，受訓學員包含三軍、民防、警察、國安與政府機構人員，成立主旨在於培育軍方與政府機構中高階層管理幹部瞭解約國政、經整體現況、國家政策發展與國際地緣政治現勢，並採階段性議題策略研究與全國性重大災害、國際衝突應變演練，從而建立受訓學員具備國際視野與戰略思維判斷能力，俾符提升軍、政中高階層領導管理人員素質之目的。

目次

- 壹、目的
- 貳、課程大綱
- 參、訓練過程
- 肆、受訓心得及建議
- 伍、結訓證書

壹、目的

約旦皇家國防學院係約旦軍、政中、高領導管理幹教育機構，單位特性即為整合軍方戰爭學院、國防管理高階教育與政府文官學院為一集中班隊，其教育廣度涉獵國防、外交、政治、經濟、社衛與科研等議題，並以議題成因探討，從而研析整體策略發展；另外，結合外籍學員經驗交流，進而提升全體在訓人員國際戰略思維判斷與策略發展研究能力，所訓人員符合國軍涉外人員培育需求；再者，我國與約國雖無正式邦交，軍事與政經交流互動卻日益頻密，並時有雙方軍、政機構派員參訪行程。鑑此，維持派訓約旦之國軍人員訓練流路，亦屬軍事外交儲備人資之重要機制，俾符「為用而訓」之教育目的。

貳、課程大綱

1、預備課程：

為利於學程順利學習，學院課程設計上與本國不同，預備課程為期四週，概述如下：

- (1) 第一週：一般規定簡介、歡迎茶會、論文、歷史人物、國情摘要寫作及文獻蒐集技術。
- (2) 第二週：書評、戰史寫作技術、國內軍事單位參訪（空軍指揮部、陸航單位、戰管中心及特種部隊）。
- (3) 第三週：國防組織簡介、國內軍事單位參訪（阿布都拉二世皇家研發中心及約旦新聞社）及作戰地區分析。
- (4) 第四週：國內軍事單位參訪（現地戰術）-區分四小組，分別為北、中、南和東部。

2、學程課程：

約旦皇家國防學院 2020 年班必修學分課程表			
عدد الساعات المعتمدة 學分數	المادة الدراسية 課程內容	رقم المادة 課程編號	التسلسل 編號
3	مدخل إلى الإستراتيجية وإدارة الدولة Introduction to Strategy and Statecraft 戰略與國家管理	0605501	01
3	نظرية الحرب وعناصر القوة الوطنية Theory of War and Elements of National Power 戰爭理論與國家權力要素	0605502	02
3	مدخل إلى الأمن الوطني الأردني Introduction to the Jordanian National Security 約旦國家安全	0605503	03
3	البيئة الاجتماعية والسياسية للأردن Socio-Political Environment of Jordan 約旦社會政治環境	0605504	04

3	إدارة الموارد الدفاعية وشؤون الحرب Management of Defense Resources and War Affairs 國防資源與戰爭事務管理	0602501	06
3	السياسات الدفاعية في دول الإقليم Defense Policies in Regional Countries 區域國家的國防政策	0605505	05
3	مدخل إلى العلاقات الدولية Introduction to International Relations 國際關係導論	0605506	07
3	الأردن والسياسات الدولية Jordan and International Policies 約旦與國際政策	0605507	08
3	مدخل إلى الاقتصاد الوطني في الأمن و الدفاع Introduction to National Economy in Security and Defense 安全與國防的國家經濟導論	0606502	09
3	السياسات الوطنية Nation Policies 國家政策	0606505	010
3	الإدارة الإستراتيجية Strategic Management 戰略管理	0602502	011
3	السياسة الجغرافية Geopolitics 地緣政治	0605508	012
9	رسالة الماجستير Research Paper 論文	0605599	013
45	المجموع MS Requirement of Credit Hours is		

參、訓練過程

約旦國防學院訓練過程概分為教學目標、研究方向、教育時間及教學方法等，分別說明摘次：

一、教學目標

1. 培養學員具備國家政策研訂之專業建議能力。
2. 提升學員針就國內、外重大議題，具有對其國家安全影響之分析能力，並整合政、經、軍、心及其他相關國家資源，應處重大安全狀況。
3. 擴大學員軍政領導職務相關接觸領域：
 - (1) 簡介與參訪約旦政、軍、經、心、社衛與科研機構。
 - (2) 簡介與參訪中東地區其它阿拉伯國家當地政、軍機構，深入瞭解組織功能及該地區情勢。
 - (3) 簡介與參訪全球重要組織駐約旦機構。
4. 強化學員國家階層戰略思維與武裝衝突應變策略運用。

二、研究方向

約旦國防學院為培養學員具備宏觀戰略思維與國家政策、重大議題研究能力，依循下列研究方向：

1. 研究與分析國力組成因素及其對國家安全之影響。
2. 研究與分析戰略防禦計畫的缺失，並發展國家階層的危機即時處理機制。
3. 研究與分析國內整體政經環境、國際現勢與重大議題發展趨勢，納入國家政策研訂參資。
4. 研究與分析政、軍、經、心及其它有關國防之國家資源，運用現行整合機制，有效因應未來可能發展之國家內部危機與國際重大議題。

並提升下列領域的基礎知識：

1. 戰略研析與戰爭理論。
2. 國家政策發展。
3. 國家資源管理。
4. 行政管理。
5. 經濟概論。
6. 國際關係。
7. 地緣政治。
8. 重大議題研析與策略發展。

綜上，使學員具備國家階層戰略研析的能力。

三、教育時間

原訓期約 1 年，自 108 年 6 月 14 日（報到），迄 109 年 6 月 7 日畢業，惟遭逢今(109)年年初「嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)」疫情影響，提前於 109 年 5 月 7 日畢業。全期區分準備週 2 週及四個學程（學期），每學程 9 至 12 週，惟第四學程縮簡為 8 週。

四、教學方法

全期同學計 139 人，採合堂方式授課，教學方式與內容區分如下：

1. 課堂講授（含表達技術訓練）：

課堂講授主講者包含學院專業教官及教授，另邀請國內、外知名大學教授、政府官員與邦交國大使，針就專業學識實施演講，並置重點於問題討論，學院亦評估學員參與程度納入學期成績參考；課程資料均於課前，由各學習小組統一以電子檔方式交付學

員實施課前預習，以及資料搜集，俾利課程討論。

2. 重大安全狀況演習：

演習題目以當前國內、外重大狀況或區域武裝衝突為主，個人依據本身的演習職務，撰寫相關應處作為由教官或教授予以指導後，於參演期間發表；演習期程計 1 週，全學期計 3 次演習。

3. 專題寫作：

區分個人及小組專題報告，經學院審核後擇優公開提報。個人作業包含歷史人物評鑑、書評、國情簡報（外籍學員）及每學程作業（從學院公佈課題中自選 3 個題目，再由學院從中指定 1 個題目撰寫），小組作業則由各小組負責人，召集組員集體作業，再由學院公布報告時間。

肆、受訓心得及建議

一、受訓心得

1. 深入瞭解中東情勢：

全年課程期間，學院多以中東社經環境與區域衝突議題研析為課程主軸，輔以現今國際情勢、地緣政治與文化差異的條件，採取多方深度討論，並以研擬有效策略為主要目的；因此，對於中東區域情勢的瞭解，有別於在國內所接觸的國際新聞片面報導或網路資料，且相較之下，更能理解阿拉伯國家當前在全球環境快速變遷下所面臨的困境與未來可能衍生的危機，有助於未來在該區域情勢研究中，降低偏頗認知，提升研析精度。

2. 強化阿語溝通能力：

學院課程多數使用阿拉伯語授課，惟阿語方言甚多，況且國內阿語學習環境有限，致使初到中東地區時，尚未能流利使用阿語於當地日常生活；所幸學院阿語整體環境，以及使用阿語提報作業與課程討論等諸般要求，著實提升在訓學員阿語溝通能力，俾符學以致用目的。國軍目前尚有駐外派任中東地區職務，從事軍事交流與任務協調工作，然中東地區伊斯蘭文化與東亞地區儒家文化、佛道信仰相異甚大；爰此，除了阿語溝通能力，對於當地文化與生活習慣的瞭解須有相關經歷，亦屬必要條件，避免在工作協調上因文化差異的產生誤會。

3. 提升國際視野高度：

學院課程計畫安排極富多元，除課座教授、部會首長外，亦邀請現任駐外大使會首長蒞院演講，介紹該國政府體系、部會運作、當前政策與對外立場；另安排友好國家參訪行程，藉由實際現地考察，瞭解其他中東國家在政經制度與社會環境下的異同，擴大戰略思考角度，並提升本期學員同袍情誼；本期參訓同學中，另有非阿語系國家派遣學員，如德國、巴基斯坦與奈及利亞等國，藉由平日課程學習、議題討論與私下交流，亦產生多元文化的學習與國際視野的提升。

4. 符合為用而訓目的：

約旦皇家國防學院係約旦軍、政中、高領導管理幹教育機構，單位特性即為整合軍方戰爭學院、國防管理高階教育與政府文官學院為一集中班隊，其教育廣度涉獵國防、外交、政治、經濟、社衛與科研等議題，並以議題成因探討，從而研析整體策略發展；另外，結合外籍學員經驗交流，進而提升全體在訓人員國際戰略思維判斷與策略發展研究能力，所訓人員符合國軍涉外人員培育需求；再者，我國與約國雖無正式邦交，軍事與政經交流互動卻日益頻密，並時有雙方軍、政機構派員參訪行程。鑑此，維持派訓約旦之國軍人員訓練流路，亦屬軍事外交儲備人資之重要機制，俾符「為用而訓」之教育目的。

二、受訓建議

1. 今（109）年3月始，全球遭逢「嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)」疫情影響，約旦相較週遭阿拉伯國家疫情規模，尚未嚴重失控，惟境內仍有千起感染病例，且全球尚有第二波疫情趨勢，建議後期受訓人員應於國內先行準備充分個人衛生保健物品，並掌握當地入境人員防疫政策，有效降低危安因素，確保旅外人員安全。
2. 學院課程內容涉獵甚廣，後期受訓學員可參考我國現行國家發展、對外策略、防疫政策與國防政策等相關議題先行完成資料搜集與語文翻譯，以利學院課程研討與經驗分享。

伍、結訓證書





約旦哈希米王國
穆爾塔大學
約旦皇家國防學院

符合約旦大學法之規定與穆爾塔大學理事會決議授予
許嘉晴 HSU, CHIA-CHING
 中華民國國籍 1980年出生於高雄市

管理與策略研究 碩士學歷
 與此學位的所有權、待遇和責任
 據穆爾塔大學簽章 於2020年4月28日頒發

學院院長 研究所所長 大學校長
 Brigadier General Ali R. Almomani Prof. Dr.Omar Naeaf Al-Maaytah Prof. Dr.Thajer Yusuf Assaraira



中華民國文件證明專用
REPUBLIC OF CHINA (TAIWAN)
DOCUMENT LEGALIZATION

No. B14109000054-001

駐約旦臺北經濟文化辦事處
茲證明本文件確經約旦外交部簽章屬實

簽發日期：中華民國 109 年 07 月 05 日

TAIPEI ECONOMIC AND CULTURAL OFFICE

This is to certify that the Signature/Seal of MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS OF JORDAN is authentic

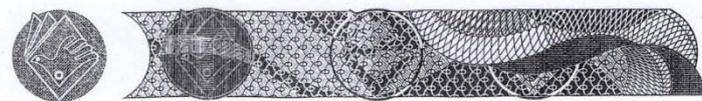
Date of Issue : Jul-05-2020

By authorization

Chang, Yu-Ling

CHANG, YU-LING
SECRETARY

附註：僅證明簽章屬實，文件內容不在證明之列



J127399

القوات المسلحة الأردنية - الجيش العربي



كلية الدفاع الوطني الملكية الأردنية

تشهد كلية الدفاع الوطني الملكية للأردنية بأن **إلقدم نسشيا شسينف**
قد أشارك بدورة الدفاع الوطني رقم ٢٠٢٠ / ١٧٧
وأجتازها بنجاح
وبناء عليه فقد منحه

شهادة دبلوم الدراسات العليا في إدارة الموارد الوطنية

اللواء الركن
رئيس هيئة الأركان المشتركة
رئيس مجلس أمناء كلية الدفاع الوطني الملكية الأردنية
يوسف أحمد الحنيطي

العميد الركن
عميد كلية الدفاع الوطني الملكية الأردنية
علي محمد المقابلة
منحت بتاريخ: ١٤ / ٩ / ٢٠٢٠
الموافق: ١٥ / ٥ / ٢٠٢٠

約旦武裝部隊-阿拉伯軍隊



約旦皇家國防學院

約旦皇家國防學院證明 許嘉晴中校 參與本院國防
班 第17期/2020年班課程修業期滿且成績合格

故授予

國家資源管理高等教育之文憑

約旦皇家國防學院院長
阿里.穆罕默德.姆喀巴拉 准將
回曆1441/9/31
西元2020/5/7

聯合參謀本部參謀總長
約旦皇家國防學院委員會主席
約瑟夫.阿哈瑪德.哈尼迪 中將



本人許嘉晴
上述中文譯本與阿拉伯
文相符
許嘉晴 2020.7.1



中華民國文件證明專用
REPUBLIC OF CHINA (TAIWAN)
DOCUMENT LEGALIZATION

No. B14109000054-002

駐約旦臺北經濟文化辦事處
茲證明本文件確經約旦外交部簽章屬實

簽發日期：中華民國 109 年 07 月 05 日

TAIPEI ECONOMIC AND CULTURAL OFFICE

This is to certify that the Signature/Seal of MINISTRY OF
FOREIGN AFFAIRS OF JORDAN is authentic

Date of Issue : Jul-05-2020

By authorization

CHANG, YU-LING
SECRETARY

附註：僅證明簽章屬實，文件內容不在證明之列



J247501

