

出國報告（出國類別：國際組織實習）

赴世界選舉機關協會(A-WEB)  
實習心得報告

服務機關：外交部

姓名職稱：孫薦任科員嫵筑

派赴國家：韓國

出國期間：109 年 7 月至 110 年 5 月

報告日期：110 年 6 月 25 日

# 摘要

職於上（109）年 7 月至本（110）年 5 月奉外交部派赴世界選舉機關協會（A-WEB）秘書處實習，該組織核心業務在於協助國家強化辦理公平、公正、公開選舉之能力，包含選務計畫及提升選務科技運用等。

職於 A-WEB 秘書處之對外關係部門實習，主要負責我中央選舉委員會與 A-WEB 合作案、協助 A-WEB 秘書處籌辦大會及執委會等例行會議、更新會員機關情資等。

透過本次實習機會，實際參與秘書處工作，得以瞭解該組織對外及內部運作，更進一步熟悉選務、選舉資訊及各國政經局勢，同時提升外語運用能力，對個人視野、語言能力、專業素職養均有所成長，期許未來續在工作崗位上發揮所學，精進對外交事務之廣度與深度。

# 目次

|                        |   |
|------------------------|---|
| 一、實習目的.....            | 4 |
| 二、實習過程與觀察.....         | 4 |
| (一)、A-WEB 成立背景與概況..... | 4 |
| (二)、A-WEB 秘書處運作情形..... | 4 |
| (三)、實習工作內容.....        | 5 |
| (四)、觀察重點.....          | 5 |
| 三、心得及建議.....           | 6 |
| (一)、實習心得.....          | 6 |
| (二)、具體建議.....          | 7 |

## 一、實習目的

為提升外語進行專業工作之能力及加強對國際組織之認識、跨國協作經驗等，外交部依「派送具有駐外工作資格人員赴國外接受語文訓練( /國際組織)實施計畫」，選派部內同仁赴國際組織實習。

我國重視民主，選舉為實踐民主重要方式之一，而世界選舉機關協會（A-WEB）核心業務在於協助國家強化辦理公平、公正、公開選舉之能力，包含選務計畫及提升選務科技運用等，派員赴 A-WEB 秘書處實習，有助同仁熟悉選務，透過實際參與活動，更瞭解該國際組織運作模式及特色。

另我國中央選舉委員會為 A-WEB 創始會員，且中央文官赴國際組織總部任職者有限，派員赴該組織實習，對於我取得情資、保障我參與權益及開拓人脈亦有助益。

## 二、實習過程與觀察

### （一）、A-WEB 成立背景與概況

「世界選舉機關協會」（Association of World Election Bodies, 簡稱 A-WEB）於 2013 年 10 月 14 日在韓國仁川正式成立，我國以「Taiwan, R.O.C」名稱加入成為創始會員，我國中央選舉委員會時任張主任委員博雅應倡議及主導 A-WEB 韓國國家選舉委員會之邀請，率團參加成立大會，成為 A-WEB 創始會員。

A-WEB 目前共計有 117 個會員（包含各國選務機構及國際組織），現任主席為印度選舉委員會主任委員（2019-2021 年），執行委員會成員除秘書長外，另包括主席、副主席及來自非洲、美洲、亞洲、歐洲、大洋洲等區域代表。我中選會於 2017 年第 3 屆大會獲選擔任亞洲區執行委員之一，並於 2019 年第 4 屆大會上順利連任。

### （二）、A-WEB 秘書處運作情形

A-WEB 秘書處分設 3 個部門(培訓宣傳部、對外關係部及企劃部)運作，由韓國中選會選派 1 位局(處)長及 3 位部長協助督導，計有 15 位常任職員。該處依 A-WEB 憲章運作，雖係獨立運作之國際組織，惟經費與預算主由韓國中央選舉委員會補助，實務

運作上與該會往來頻密，配合執行相關活動計劃(如:韓國中選會防疫成效之宣傳)。

各部門行政運作上分工明確，訂定週計畫及月計畫表，以電子系統傳遞公文，官方電郵文件往來及經費項目清楚透明。歷年除年度大會(兩年一次)及執行委員會(每年一次)等例行會議，亦舉辦多種觀選、教育訓練活動，惟 2020 年考量 COVID-19 疫情，2 月後未執行觀選計畫，第 9 屆執委會改以書面會議方式進行，各種選務訓練計畫等亦採線上辦理。

### (三)、實習工作內容

職被分派於對外關係部實習，主要負責我中央選舉委員會與 A-WEB 合作案、協助 A-WEB 秘書處籌辦大會及執委會等例行會議、更新會員機關情資(聯絡資訊、首長名錄)等。因受 COVID-19 疫情影響，A-WEB 秘書處暫緩辦理實體活動，改以線上方式舉行，與各會員國及國際組織共同舉辦一系列視訊研討會議(Webinar)，如「從政策與技術面克服 COVID-19 之挑戰」、「疫情下之選舉議題、挑戰及工具:國家實例共享」等，強化防疫期間各國之選舉治理、選務資訊等。

2020 年 9 月 21 日會議即是 A-WEB 印度中心成立週年來與 A-WEB 秘書處舉行之首場研討會議，由 A-WEB 主席 Mr.Sunil Arora(印度選委會委員長)擔任開場致詞貴賓，會議分為 2 個場次，共計 12 個會員國及組織機關參與發表，我中央選委會蒙委員志成於會中分享台灣防疫情形及相關選舉防疫措施，多數講者皆提及並肯定台灣與韓國克服疫情挑戰，順利辦畢大選之成功經驗。

職另於實習期間以電郵投稿印度 A-WEB 區域中心發行之期刊'VoICE International' 有關選民教育短文乙篇，分享我國各地方選舉委員會於疫情期間以多元活動強化新住民選民之投票參與。

### (四)、觀察重點

A-WEB 核心業務在協助國家強化辦理公平、公開、公正選舉之能力，惟面臨全球疫情嚴峻，各國選舉日期及選務皆受到挑戰，秘書處亦全面暫停觀選及邀訪等活動，並強調「安全(safety)」之選舉治理，改以視訊研討會議(Webinar)探討並促進防疫

期間之選舉治理，迄今已辦理多場 Webinar，範圍涵蓋拉丁美洲、亞洲、歐洲、非洲及大洋洲，與會會員國對研討會提供之資訊及經驗分享，表示感謝且獲益良多。

A-WEB 秘書處重視與各國會員機關聯絡情形、首長名義書信往來，會議舉行前後皆致函問候、敬賀與感謝，亦主動關切未致函之會員國情形，盼強化與會員國之聯繫、合作。A-WEB 秘書處刻正積極促進國際交流與合作，與各國國際組織建立夥伴關係，簽署合作備忘錄(MOU)，以深化未來合作。

A-WEB 係於 2013 年成立，尚屬新興國際組織，成立初期未設下限制，積極爭取會員機關加入及簽訂合作備忘錄，惟近年開始省思部分會員機關是否符合組織宗旨(民主、公正、公平之選舉等)、會員年會費是否同聯合國等國際組織改依發展程度收費(目前每年會費為 1 萬美金，部分會員符合條件得申請暫免繳交)，以及如何與部分會員機關強化合作聯繫。

考量疫情，2020 年皆以視訊方式辦理研討會議，籌備該會議時，除須考量經費項目、主題及選定講者，尤須選擇合適之網路平台，以利主辦方及與會者之參與。A-WEB 秘書處主辦之會議，多利用 ZOOM 平台，與會者無須登錄及註冊，即可透過共享連結加入，易於操作使用，惟隱私及安全性較有疑慮，且較無法掌握與會者身分資訊。

### 三、心得及建議

#### (一)、實習心得

世界選舉機關協會(A-WEB)是我中選會以「Taiwan, R.O.C」名稱加入之國際組織，我中選會亦積極參與該組織事務，互動熱絡。實際參與秘書處工作，得以從內部瞭解該組織運作，及國際組織對外聯絡往來之模式，除更進一步熟悉選務、選舉資訊及各國政經局勢，同時提升外語運用能力，且辦公室多為韓籍職員，亦能親身感受韓國之職場文化，加強生活韓語之應用。

感謝本次實習機會，對個人視野、語言能力、專業素職養均有所成長，期許未來續在工作崗位上發揮所學，拓展對外交事務之廣度與深度。

## (二)、具體建議

在國際組織實習接觸多元業務，拓展國際視野，對於外交人員是相當特別之訓練。爰建議本實習計劃應予持續，續提供本部年輕同仁歷練機會。

外交人員除具優秀英語能力，培養第二外語對工作亦有助益。尤其 A-WEB 秘書處辦公室設址於韓國仁川，辦公室多為韓籍職員，建議可考慮提供未來學員在當地報名韓語課程之經費，鼓勵培養第二外語專長，亦有助瞭解韓國社會文化、培養當地人脈。