

出國報告（出國類別：考察）

「泰國&越南國際航空貨運產業鏈 暨拓展農水產綠色通道」出國報告

服務機關：桃園國際機場股份有限公司

姓名職稱：林祥生 總經理

洪玉芬 副總經理

魏廣文 特別助理

劉志明 副處長

吳從主 專員

賴助章 業務員

行政院農業委員會屏東農業生物技術園區籌備處

楊聰敏 組長

派赴國家：泰國&越南

出國期間：108年12月22日至108年12月28日

報告日期：109年2月10日

目 錄

壹、目的.....	3
一、主題.....	3
二、緣起.....	3
三、考察目標.....	6
貳、過程.....	7
一、考察行程.....	7
二、參訪單位與成效.....	8
參、心得及建議.....	18

壹、目的

一、主題

本考察訂於108年12月22日至28日（共計7日），由桃園國際機場股份有限公司（以下簡稱本公司）林總經理祥生率團赴泰國、越南考察，主題訂為「泰國&越南國際航空貨運產業鏈暨拓展農水產綠色通道」。

二、緣起

農委會屏東農業生技園區（以下稱農科）於機場北側開發「桃園農業物流園區」，期能運用桃園機場優越的航網，於北部建立精緻農業之中轉、加工增值與發貨等運轉中心，並朝向建置完善的航空貨運集散站功能規劃（包含海關、檢疫、食藥署等之完整監管機制）。本公司與農科有強烈的合作共識，農委會黃副主委金城也期待可以與本公司以及航空貨運相關伙伴協力，共同發展精緻農業冷鏈物流與交易中心，並強調臺灣有很好的技術與新南向國家相關農林漁牧產品合作，該國原物料可來臺進行中轉、加工後再做區域性的發貨中心。期望能協助該區域與臺之間建立易腐產品之綠色通道，同時運作來臺加工與發貨等商業模式，本公司將整合所有航空貨運相關伙伴共同與農科進行合作，以國際物流平臺支持農科區域發貨之相關需求。

駐泰國臺北經濟文化辦事處於108年12月23日泰國AMATA安美達工業區舉辦「臺北智慧城市（Amata Taipei Smart City）規劃說明及動工典禮記者會」，本公司林總經理祥生受邀參與。另外，TAP Cargo於108年12月24日邀請，進行產業鏈考察交流。桃園國際機場為對接全球商務之重要門戶，扮演商機媒合之重要場域角色，為配合政府新南向政策，積極推動國際航空貨運交流發展，促進國內及東南亞產業鏈結，因此規劃籌組本考察團，誠摯邀請產、官、學、研各界代表共襄盛舉。

指導單位



主辦單位



邀請單位



整體發展構想 - 功能分區



建設櫥窗、台灣街

位於東南側，為從Amata進入的首要位置，提供展示及台灣特色街區。

智慧解決方案、智慧運具

以研發實驗導向為主，並提供多面向的智慧技術導入，因此配置於園區核心區以提高可及性，同時緊鄰SHOW CASE及綠帶空間。

智慧儲能

以量產為主，故配置於園區南端大面積產業用地，另北側街廓為研發為主並有助於和智慧運具整合研發。

智慧農業

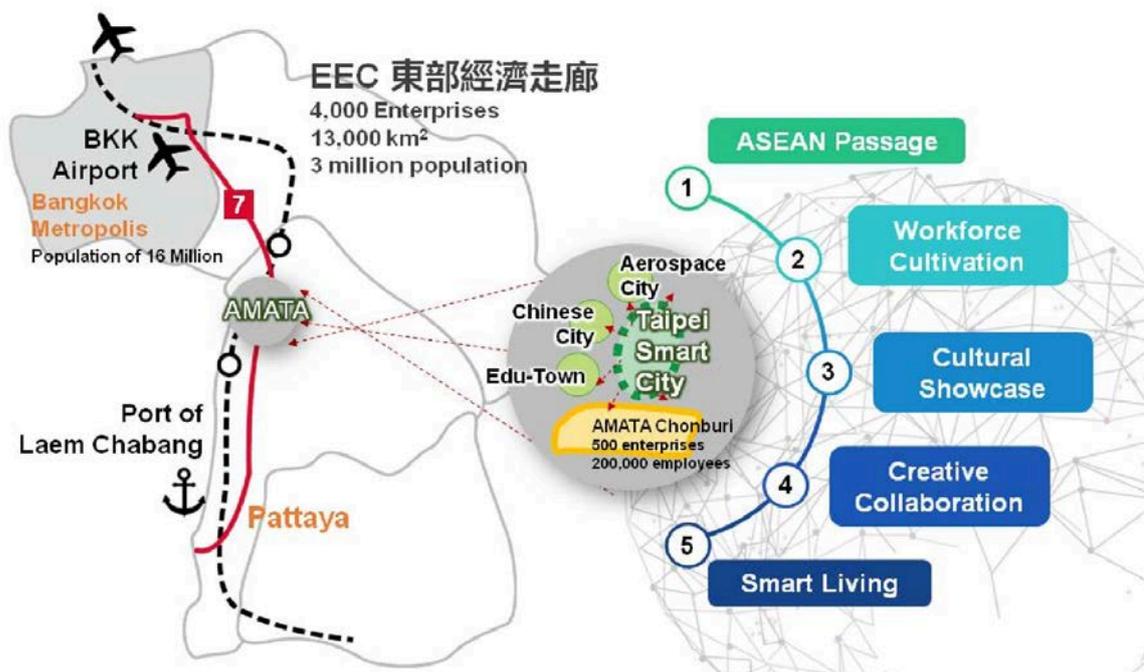
位於園區東側，現況多為農業使用，同時也扮演園區和聚落之緩衝空間。

整體發展構想 - 功能分區面積



單位：公頃

功能分區	面積	產業用地比例
建設櫥窗	1.7	5%
台灣街	1.5	
智慧解決方案	7.2	12%
智慧運具	5.0	8%
智慧儲能	13.4	22%
智慧農業	31.3	52%
產業用地小計	60.1	100%
公共設施	26.6	
總開發面積	86.7	



三、考察團隊

臺灣桃園國際機場為對接全球商務之重要門戶，提供商機媒合之重要場域角色，為配合政府新南向政策，積極推動國際航空貨運交流發展，促進國內及東南亞產業鏈結。本公司林總經理祥生率領公司團隊於108年12月22日至12月28日辦理「泰國&越南國際航空貨運產業鏈暨拓展農水產綠色通道」，以促進智慧機場與冷鏈物流、綠色通道，邀請產、官、學、研各界共襄盛舉。

主辦單位	職稱	姓名
桃園國際機場股份有限公司	總經理	林祥生
桃園國際機場股份有限公司	副總經理	洪玉芬
桃園國際機場股份有限公司	特別助理	魏廣文
桃園國際機場股份有限公司	副處長	劉志明
桃園國際機場股份有限公司	專員	吳從主
桃園國際機場股份有限公司	業務員	賴勛章

邀請單位	職稱	姓名
行政院農業委員會農業生物科技園區	組長	楊聰敏

臺北市報關商業同業公會	常務理事	曾俊鵬
臺北市報關航空貨運承攬商業同業公會	理事	陳熙平
永儲股份有限公司	協理	林建榮
關貿網路股份有限公司	董事長	許建隆
關貿網路股份有限公司	經理	史蘭亭
臺灣國際物流暨供應鏈協會	榮譽理事長	葉建明
律僑國際物流有限公司	海外部經理	葉庭好
律僑國際物流有限公司	特別助理	李佳儒
外貿協會（曼谷臺灣貿易中心）	主任	張優良

 <p>สำนักงานเศรษฐกิจและวัฒนธรรมไทเป ประจำประเทศไทย TAIPEI ECONOMIC AND CULTURAL OFFICE IN THAILAND 20TH FLOOR, EMPIRE TOWER 1 SOUTH SATHORN ROAD, BANGKOK 10120, THAILAND E-mail: teccomtu.th@gmail.com</p> <p>TEL: 02-6700220 FAX: 02-6700220 TEL: 02-6700200</p> <p>邀請函</p> <p>敬邀 桃園國際機場股份有限公司 林祥生總經理 貴賓</p> <p>駐泰國台北經濟文化辦事處配合新南向政策，積極推動台泰智慧城市交流發展，促進台泰產業鏈結。今(108)年8月20日台泰產業高峰會議，在駐泰國台北經濟文化辦事處的協助下，由台灣的中興工程顧問公司與泰國的 Amata 安美達集團正式簽訂合作備忘錄，將於泰國 Amata 安美達工業區成立一平方公里的「台北智慧城市(Amata Taipei Smart City)」，作為台灣智慧城市展示與商機媒合的重要場域。</p> <p>「台北智慧城市(Amata Taipei Smart City)規劃說明及動工典禮記者會」將假今年12月23日於泰國 AMATA 安美達工業區舉辦，駐泰國台北經濟文化辦事處為持續協助泰國產、官、學、研更加認識台灣智慧城市的技術優勢，特邀集我國智慧城市相關產業，包括智慧教育、智慧交通、智慧醫療、智慧機械、智慧農業、智慧能源、智慧水利、智慧電網、智慧建築、智慧社區等共同與會，以促進台泰智慧城市產業鏈結與商機媒合，誠懇邀請桃機公司林總經理率領的台灣智慧機場團隊共襄盛舉！</p> <p>台北智慧城市(Amata Taipei Smart City)規劃說明及動工典禮記者會</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 日期：108年12月23日星期一 ◆ 地點：泰國 Amata 安美達工業區 700 Bangna-Trad Highway, Km. 57. A. Muang Chonburi 20000  <p>駐泰國台北經濟文化辦事處 敬邀 中華民國 108 年十一月二十二日</p>	 <p>บริษัท เทคโนโลยี เอเชียแปซิฟิก จำกัด TECHNOLOGY ASIA PACIFIC CO.,LTD. 222 Warehouse 1 Vibhavadi Rangsit Road, Sanambin, Don Mueang, Bangkok 10210 Tel. 02-1034298</p> <p>Nov. 25, 2019</p> <p>Dear Dr. Johnson H.S. Lin,</p> <p>It's certainly my pleasure meeting with your team in Taiwan, which is very informative and inspiring in terms of cargo operations in TPE. We consider your esteemed company, TIAC, to be an essential hub airport operator in Taiwan, carrying air cargo bound for Asia Pacific region.</p> <p>I would like to invite you and your TPE cargo team to meet in Thailand. The main purpose of this trip is to exchange feasible programs to boost the mutual cargo traffic between DMK and TPE. We'll arrange a site tour of our cargo terminal (Tap Cargo), so you can have a better understanding of our cargo operations in DMK. During this trip, you may also meet up with our major cargo stakeholders to explore more cargo opportunities.</p> <p>For your information, besides in DMK, our group is going to have an expansion plan in BKK and HKT as well. Tap Cargo therefore can be your essential air freight partner in Thailand, carrying air cargo bound for ASEAN (Association of Southeast Asian Nations) region and Europe.</p> <p>Kindly let me know if the week of December 23rd suits your schedule. Look forward to hearing from you soon.</p> <p>Sincerely yours,  Mr. Peerakan Keawwongwattana President Technology Asia Pacific Co. Ltd. (Tap Cargo)</p>
---	---

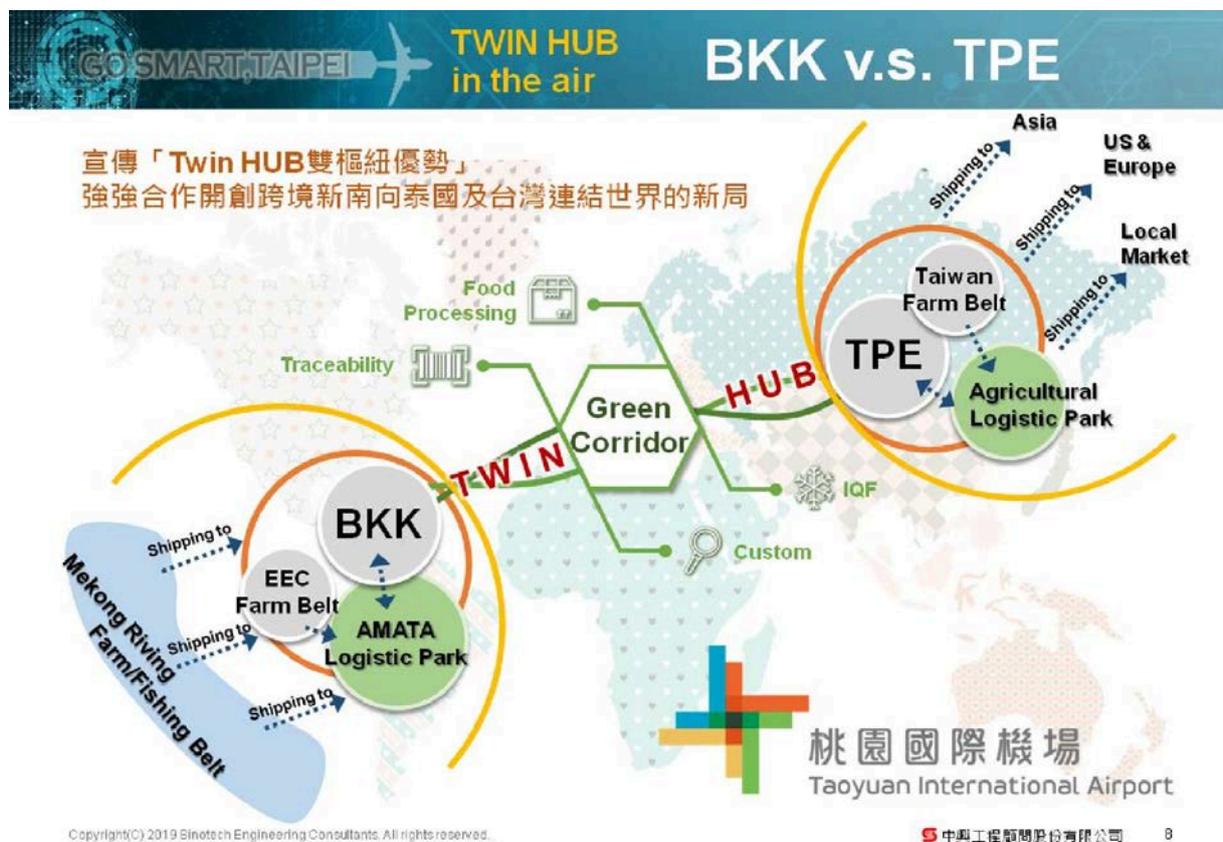
圖1：駐泰國台北經濟文化辦事處邀請函

圖2：TAP Cargo邀請函

三、考察目標

1. 爭取設立台泰兩地農業/水產綠色通道。
2. 爭取在AMATA工業區中Taipei Smart City設立保稅**物流倉**，未來子公司建立一條龍式(Total Solution)服務。促成產業供應鏈回台垂直整合及增加桃機中轉貨量。

3. 泰國朗曼機場設立海外發貨倉(例如台灣的PC Home)及農產(易腐)品綠色通道等議題。
4. 台泰兩地電商貨物，貨轉郵中轉之可能性。



參、過程

考察行程於108年12月22日至28日(共計7日)，由本公司林總經理祥生率團赴泰國、越南考察。泰國考察交流於108年12月22日至25日(共計4日)，越南考察交流於108年12月26日至28日(共計3日)。

一、考察行程

地區	日期	行程
泰國	第一天 12.22(日)	<ul style="list-style-type: none"> 代表團桃園機場(TPE)啟航 搭機前往泰國·曼谷(BKK) 參加駐泰國臺北經濟文化辦事處童大使振源代表茶敘 泰國皇家空軍司令晚宴&AMATA集團邱威功總裁家宴
	第二天 12.23(一)	<ul style="list-style-type: none"> CAT&關貿資料交流研討 AMATA臺北智慧城啟動典禮&園區參觀 AMATA城堡&自助晚宴
	第三天 12.24(二)	<ul style="list-style-type: none"> 參訪Tap Cargo與相關貨運伙伴(如:Thai AirAsia泰國亞洲航空、泰方航空貨運承攬業代表、貨運相關政府單位等)

		<ul style="list-style-type: none"> • 參加駐泰國臺北經濟文化辦事處 & 午敘
	第四天 12.25(三)	<ul style="list-style-type: none"> • 見證律橋國際物流公司與泰國郵政簽署MOU儀式 • 參訪綠色通道相關指標農場（蘆筍） 利昌企業有限公司 • 參訪綠色通道相關指標農場（鮮切花） BLUE ORCHID COMPANY LIMITED • 晚宴（感謝代表團成員與協力單位）
越南	第五天 12.26(四)	<ul style="list-style-type: none"> • 代表團前往泰國·曼谷（BKK） 搭機前往越南·胡志明（SGN） • 參訪綠色通道相關指標農場（螃蟹/龍蝦） 2H NEW INTERNATIONAL LOGISTICS COMPANY LIMITED • 晚宴（感謝越南接待單位）
	第六天 12.27(五)	<ul style="list-style-type: none"> • 參訪越南新山一國際機場（SGN）、貨運業者（華航/長榮） • 參訪崑崙航集團越南地區胡志明公司
	第七天 12.28(六)	<ul style="list-style-type: none"> • 代表團前往越南·胡志明（SGN） 搭機前往臺灣·桃園機場（TPE）

二、參訪單位與成效

地區	日期	參訪單位
泰國	第一天 12.22(日)	<ul style="list-style-type: none"> • 駐泰國臺北經濟文化辦事處童大使振源代表 • 泰國皇家空軍司令 • AMATA集團總裁邱威功
	第二天 12.23(一)	<ul style="list-style-type: none"> • CAT & CAT廊曼區辦公室 • AMATA臺北智慧城 • AMATA城堡
	第三天 12.24(二)	<ul style="list-style-type: none"> • 廊曼國際機場（DMK） • Tap Cargo與相關貨運伙伴（如：Thai AirAsia泰國亞洲航空、泰方航空貨運承攬業代表、貨運相關政府單位等） • 駐泰國臺北經濟文化辦事處童大使振源代表
	第四天 12.25(三)	<ul style="list-style-type: none"> • 律橋國際物流公司 & 泰國郵政有限公司 • 利昌企業有限公司 • BLUE ORCHID COMPANY LIMITED
越南	第五天 12.26(四)	<ul style="list-style-type: none"> • 2H NEW INTERNATIONAL LOGISTICS COMPANY LIMITED • 中華航空股份有限公司（越南分公司兼河內分公司）總經理尉毅君 • 華龍航空貨運承攬有限公司總經理陳熙平 • 唯凱國際物流股份有限公司副總經理梅崇衛

第六天 12.27(五)	<ul style="list-style-type: none"> • 新山一國際機場 (SGN) • 中華航空股份有限公司 (越南分公司) 貨運經理朱欣昭 • 長榮航空股份有限公司 (越南分公司) 貨運課長陳膺元 • 歲航集團越南地區胡志明公司總經理林士欽
第七天 12.28(六)	<ul style="list-style-type: none"> • 返國當日

日期	行程重點	預期效益
第一天 12.22(日)	AMATA 臺北智慧城臺商交流會	了解參與臺商相關背景，並與Q&A交流中傳達於臺北智慧城內設置綠色通道之理念，以加速對接與桃園機場之空運貨物 (如電商、工業用品、鮮貨等)
	泰國皇家空軍司令晚宴	取得未來如果在BKK與DMK機場合作或投資的協助
	AMATA 集團邱威功總裁家宴	了解總裁開發思維與招商重點，加強與其互動與未來之合作關係

第一天12.22(日)

- 參加駐泰國臺北經濟文化辦事處童大使振源代表茶敘



- 泰國皇家空軍司令晚宴 & AMATA集團邱威功總裁家宴



日期	行程重點	預期效益
第二天 12.23(一)	CAT (當地關務系統唯一被授權之電信業者) 整合臺泰間相互認證之檢疫資料電子傳輸平臺 (區塊鏈)	加速相互認證之簡易證明文件，避免文件登打錯誤造成時間與商品價值之降低，此資訊交換平臺為兩國海關與檢疫等綠色通道之重要指標 (預計109年3、4月份可以測試)
	AMATA 臺北智慧城啟動典禮 & 園區參觀	了解AMATA園區與相關產業進駐情形，現勘臺北智慧城用地環境，再次強調設立保稅物流園區之重要性並取得邱總裁之認可與配合 (口頭承諾將雇用高階退休海關官員擔任本案董事長等，以配合我們後續保稅物流園區貨自貿港區等之相關規劃建議)

第二天12.23(一)

- CAT & 關貿資料交流研討





• AMATA臺北智慧城啟動典禮 & 園區參觀



• AMATA城堡 & 自助晚宴



日期	行程重點	預期效益
第三天	參訪Tap Cargo與相關	了解雙方冷鏈物流鮮貨之合作方向、潛力並現勘基地

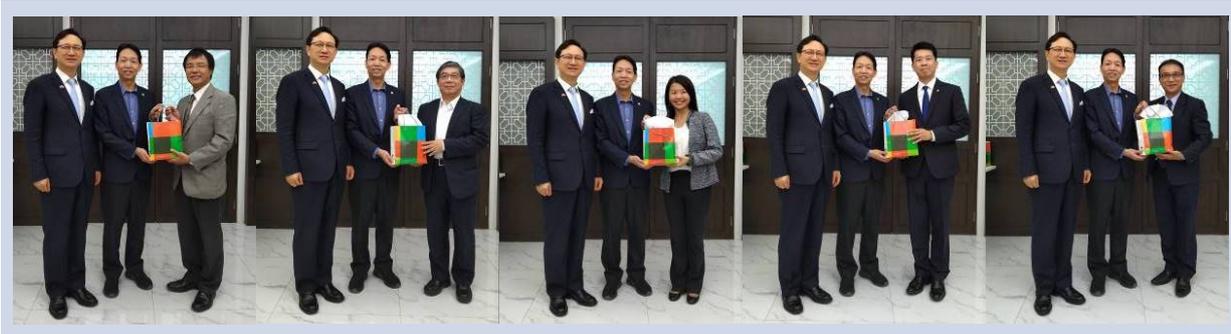
第三天12.24(二)

- 參訪Tap Cargo與相關貨運伙伴（如：Thai AirAsia泰國亞洲航空、泰方航空貨運承攬業代表、貨運相關政府單位等）



- 參加駐泰國臺北經濟文化辦事處 & 午敘





第四天
12.25(三)

見證律橋國際物流公司與泰國郵政簽署MOU儀式

繼108年8月與臺灣國際物流暨供應鏈協會榮譽理事長葉建明（律橋國際物流公司總經理）共同參與泰國國際物流論壇並設攤，以及協力拜訪泰國郵政洽談合作空間之後續效益，此MOU強化以下三點：

- 臺泰商品分別於泰國郵政與中華郵政互設網路商城
- 訂單資料分享與傳輸協定
- 建立郵轉郵與貨轉郵通關運送模式

參訪綠色通道相關指標農場（蘆筍/鮮切花）

了解農產生鮮貨品採集，整理、包裝等流程，希望能輔導業者符合臺灣防檢局的作業要求並取得證照（或審核同意名單）以降低機放貨物抵臺後查驗手續造成的耽擱、貨損或銷毀而造成業者的損失

第四天12.25(三)

- 見證律橋國際物流公司與泰國郵政簽署MOU儀式





- 參訪綠色通道相關指標農場（蘆筍）
利昌企業有限公司





• 參訪綠色通道相關指標農場（鮮切花）
BLUE ORCHID COMPANY LIMITED





日期	行程重點	預期效益
第五天 12.26(四)	參訪綠色通道相關指標農場（螃蟹/龍蝦）	了解水產品簡易物流加工流程與當地政府對工作環境相關規範要求，現勘廠商收貨，整理、包裝等流程，同時了解目前臺灣食藥署對於資訊對接之相對被動態度

第五天12.26(四)

- 參訪綠色通道相關指標農場（螃蟹/龍蝦）
2H NEW INTERNATIONAL LOGISTICS COMPANY LIMITED





日期	行程重點	預期效益
第六天 12.27(五)	參訪越南新山一國際機場（SGN）、貨運業者（華航/長榮）與當地臺商代表交流	了解越南當地貨運倉儲作業環境與當地臺商農業相關發展與未來與”農業物流園區”之合作潛力
	參訪崑航集團越南地區胡志明公司與當地貨車物流業者	因應大量農產品來臺之海空聯運機制，了解農產品海運作業環境、冷鏈物流溫度相關紀錄方式、進出海運港口安排等

第六天12.27(五)

- 參訪越南新山一國際機場（SGN）、貨運業者（華航/長榮）





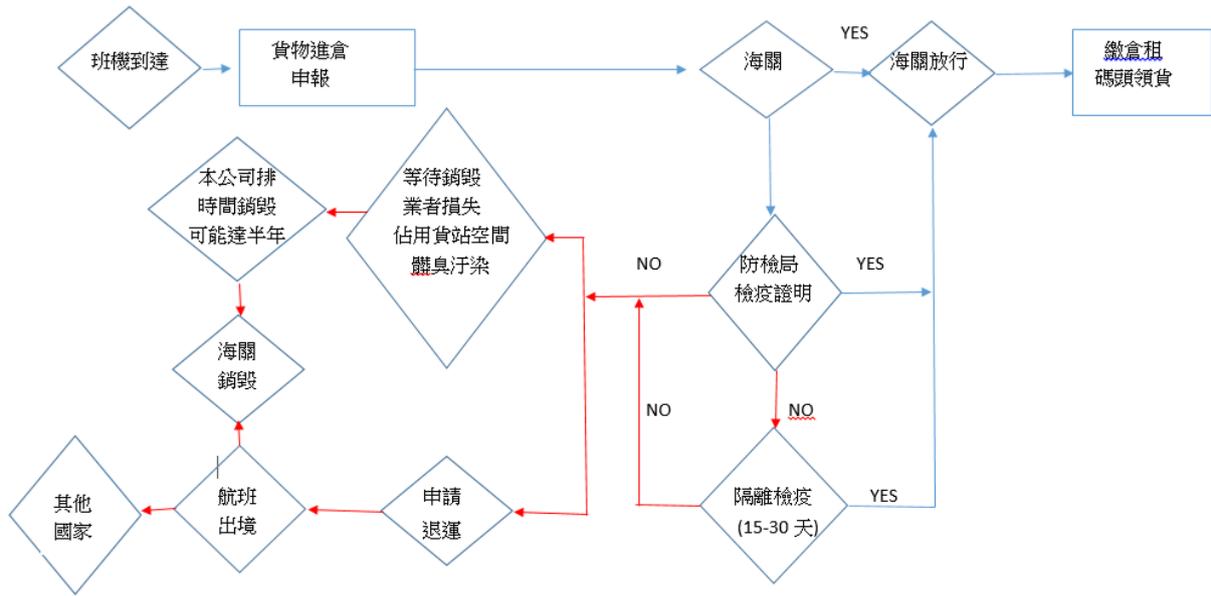
• 參訪崑航集團越南地區胡志明公司



叁、心得及建議

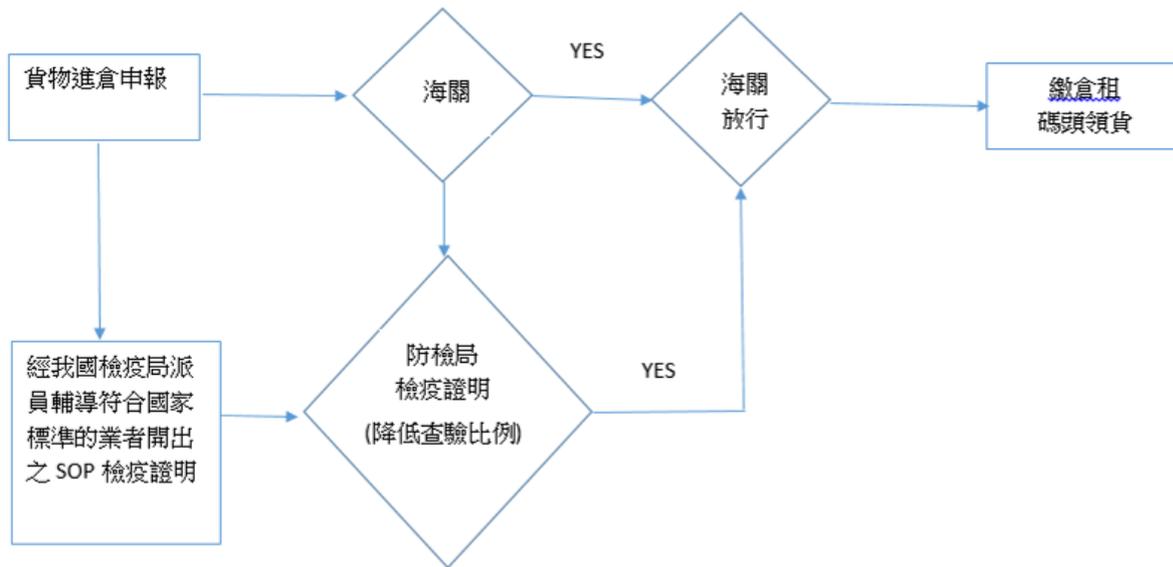
- 一、改善進口機放貨流程，消彌時效影響與可能的汙染及損失

進口機放貨物(農水產品)流程圖



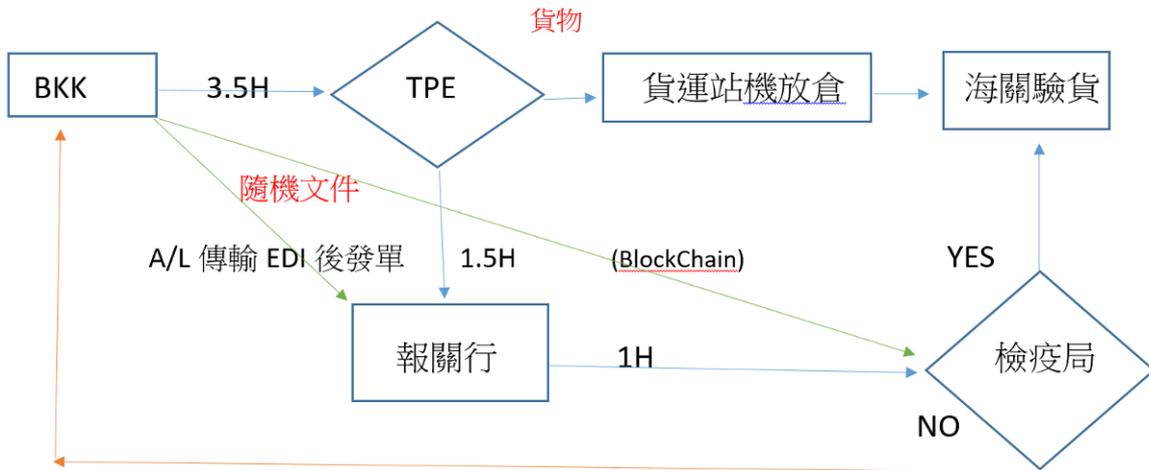
二、綠色通道將檢疫等查驗提前到出貨地，依國內防檢規定先行篩檢通關更有效率

進口機放貨物農水產品(綠色通道)流程圖

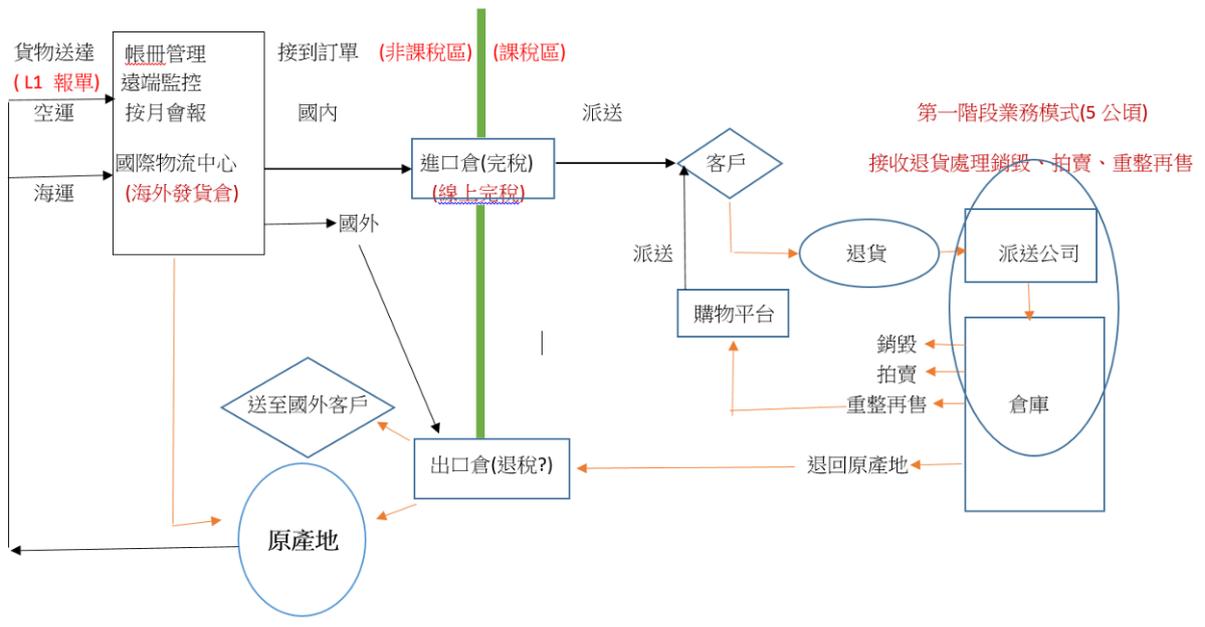


三、檢疫證明以Block Chain處理省時又安全

檢疫文件處理流程(BlockChain 的優勢)



四、跨境電商/海外發貨倉 (Last mile)



跨境電商作業流程圖

五、雙港聯繫示意圖

Flow-Chart of Twin Hubs

