

出國報告（出國類別：軍事深造教育）

尼加拉瓜共和國指參學院 受訓心得報告

服務機關：空軍航空技術學院

姓名職稱：陳偉鎮 少校教官

派赴國家/地區：尼加拉瓜共和國

出國期間：108 年 1 月 14 日至 108 年 12 月 6 日

報告日期：109 年 1 月 21 日

摘要

本次軍售訓練係奉國防部 107 年 12 月 22 日國人培育字第 1070031487 號令核定赴尼加拉瓜指參學院參訓，進修期限自 108 年 1 月 14 日至 12 月 6 日止。

本次考取友邦國家中南美洲指參學院深造教育，有幸分配至尼加拉瓜共和國指參學院就讀，至國外接受軍事深造教育，目的在於提升語文能力、專業素養及增廣見聞，期望回國後有機會再次發揮所學，並提供爾後赴國外進修人員相關經驗，俾持續培育本軍相關語文人才。尼加拉瓜位處於中美洲中部，東臨加勒比海，西濱太平洋，南界哥斯大黎加，北與宏都拉斯接壤，曾是中美洲穀倉；總面積達**130,668**平方公里，為中美洲面積最大之國家，包含**9,240**平方公里淡水湖泊(約佔總面積**8%**)，其中尼加拉瓜湖面積約**8,138.1**平方公里，為全球第**10**大淡水湖。首都位於馬納瓜市(人口約**130**萬人)，共分**15**個省，**2**個自治區。人口約**628**萬人(2018年)，其中白人佔**17%**、白人與印第安人混血佔**69%**、印第安人佔**5%**及黑人佔**9%**。

目次

壹、目的.....	4
貳、參謀總部高等教育學院簡介.....	5
參、學習過程與課程內容.....	6
肆、心得.....	8
伍、建議.....	10
陸、附錄.....	11

壹、目的

為強化與各友邦軍事及外交相關交流，依國防部政策指導，歷年均與各友邦國家進行深造及基礎教育之學員生相互派訓任務，其中包含甄選資、經歷符合之優秀軍官幹部及相關軍事院校學生赴尼加拉瓜進行深造及基礎教育，以持續深化我國與尼國及各友邦國家之軍事交流互動關係。尼國自 2011 年起同意我國薦派少、中校階以上軍官參訓指參學院，2017 年起甄選三軍官校學生參訓尼國三軍官校基礎教育，以強化雙方深造及基礎軍事教育人才之培育與互動。

此次指參教育學程為期約 10 個月(47 週)，參訓人員共 18 員，由各軍種訓員及外國訓員所組成，皆為軍職人員。課程區分研究方法及論文寫作、通識、軍事戰術及校外參訪課程四大部分，其中通識課程內容包含風險管理、環境和自然資源、人權、地緣政治及國際法衝突及愛國教育等課程；軍事戰術課程內容包含三軍聯合作戰準則、各軍種軍事行動介紹、旅級戰術課程、民防作戰等；以上課程皆由教官以簡報方式授課後，分組作業研討方式實施討論，並於科目研討結束前以分組方式完成書面報告並以口頭簡報方式實施評分。

通識教育課程期末鑑測由鑑測官針對學員以筆試及口頭申論方式實施評比；軍事戰術課程之學科測驗以筆試方式實施，另術科測驗則以現地沙盤推演方式由鑑測官抽選戰術狀況主題，要求學員於時限內完成現地戰術地圖製作並以口頭報告指揮官決心下達及相關戰術規劃，課程內容相當多元及豐富，惟尼國軍事戰術思維及軍隊系統與本國差異極大，需投入大量時間研讀及理解，但透過學習過程中的練習及實作機會，也對尼國戰術思維與較我軍之差異有深刻體會及學習。校外參訪地點區分國外軍事單位及國內政經軍單位，因國外軍事單位參訪地點為多明尼加共和國國防大學及政經單位，尼國未規劃我國學員參加，故僅參加尼國國內政經單位參訪行程。

貳、參謀總部高等教育學院簡介

參謀總部高等教育學院（Escuela Superior de Estado Mayor）位於首都馬拿瓜市之內哈巴區（La colonia altos de nejapa）境內，該營區與尼國三軍官校(Centro Superior de Estudios Militares)為同駐營區，包含之教學班隊及生活設施概述如下：

- (一)指揮參謀學程(指參)：訓期約為一年，每年參訓約 15-20 人，各軍種共同受訓，完訓後始可晉升中校。本學程邀請我國及中南美洲各國薦派學員參訓，我國自 2011 年始派員參訓交流迄今，歷年已有多名陸、空軍薦派之學員完訓。
- (二)基礎軍官班(正規班)：訓期約為一年，每年參訓約 20-25 人，各軍種共同受訓，參訓階級為中、上尉，完訓後始具備晉升少校資格。
- (三)軍事情報軍官班(專長班)：訓期約為一年，每年參訓約 20-25 人，各軍種共同受訓，參訓階級為少校（含）以下，完訓後始具備擔任各階層情報幹部職務資格。
- (四)軍隊醫療軍官班：訓期約為一年，每年參訓約 20-25 人，限定軍醫官科參訓，參訓階級為上尉及少校，完訓後始具備擔任軍醫部隊中校主官職務資格。
- (五)國際武裝衝突軍官班：每年不定期招訓，目的在培訓軍法人才，針對武裝衝突國際法培訓軍法專業，以分派各軍事單位及教育體系擔任教育及執法人員。
- (六)學校生活設施：設有圖書館、半露天禮堂、司令台、餐廳、餐飲部、理髮部、健身房、籃球場、足球場及操場等。

參、學習過程與課程內容

課程區分研究方法及論文寫作、通識課程、軍事戰術課程及及校外參訪行程等課目，摘述如后：

(一)研究方法及論文寫作：

為使學員順利完成論文專題寫作，第1個月為論文研究方法課程，從緒論、章節安排至結論均有專業教師授課，我國訓員論文題目申請方式與尼國軍官不同處在於我國訓員可自行擬定論文題目（職撰寫題目為『我國在面臨非傳統戰爭威脅下的兩岸關係探討』），相較尼國學員，學校已預先為其擬定論文題目，範圍涵蓋救災、邊境作戰、反恐、旅級戰術等；另課程著重訓練學員邏輯思考，延請尼軍相關專業高階軍官指導教授論文研究方法及內容撰寫，使學員在選定題目後，能有效地蒐集、彙整所需資料並加以吸收轉化，最後得出結論及提出建議。

(二)通識課程：

涵括風險管理、環境和自然資源、人權、地緣政治及國際法衝突、愛國教育、軍種及各業參介紹等課程，每項課程為期一至兩週，相較於軍事戰術課程，通識課程較為活潑且內容較為廣泛，例如在人權課程中，邀請多明尼加共和國軍隊人權組織委員會所派遣之教官至尼國實施教學，就國際人權組織現況及各國人權發展情況進行介紹，並由所有學員就相關主題實施簡報及團體研討，藉以了解國際人權保護措施及發展現況；而在地緣政治課程中，更邀請巴西國防大學教官以國際及中南美洲地緣政治發展現況為主軸，律定每位學員題目，自行上網蒐集資料實施相關簡報；在環境和自然資源保護課程中，藉實際參訪當地國家公園，以現地勘查方式，使學員瞭解各種自然資源保護等相關課題。

(三)軍事戰術課程：

本課程區分軍事準則、領導統御、旅級戰術應用及野外訓練課程四大主軸。在進入旅級戰術應用課程前，由學院內各專長領域教官先行教授軍隊組織、軍隊符號及軍事決策過程等相關概念課程，俾使該國學員及國際學官瞭解尼國軍隊現況、組織所面臨威脅及國際間形勢；另授課教官透過簡報、影片等教學，使學員瞭解美軍及鄰近假想敵國家軍事作戰思維，並要求國際軍官製作介紹自身國家相關

歷史戰役及軍事現況簡報，透過相互觀摩，吸取不同作戰思維，並了解各國現階段所面臨國內外威脅；進入旅級戰術應用課程後，就攻擊、防禦、灘岸、邊防、城鎮、山隘游擊，天然災害救援等內容實施理論教授及兵棋推演實作，在此課程中，所有軍事教官區分理論與兵棋實作兩組進行指導，分別下達相關狀況由學員團隊實施討論及演練，並於各個階段分配每位學員不同演習職務，就想定狀況研析相關情報後完成作戰命令下達，最後由資深授課教官擔任裁判官講評，指導學員錯誤及不足地方加以修正；因此，本課程是由分析及研究軍事準則進而轉化為實務操作，經由演習兵推模擬，培養學員日後擔任指揮官或參謀之作戰能力，另結合部隊訓練實務，再透過實證過程強化部隊指揮參謀作業能力。尼國國軍每年規劃於 9 月份實施三軍聯合演習訓練，課程特別安排指參學員於該演訓中見習演習裁判官乙職，為利演習相關任務遂行，學程中亦安排野外訓練課程，以武裝山隘行軍方式實施，於野外訓練時進行現地地形判讀及偵查，並就實際地形下達體能操練及戰術等相關實作課程，模擬實戰場景，以期提昇學員指參作業能力。

(四)國內外參訪課程：每年課程均安排至中、南美洲不同國家參訪 3 至 5 天，今年安排至中美洲多明尼加共和國，惟尼國未將我國學員納入規劃，僅同意我國學員參加尼國國內政經單位參訪行程，該行程參訪目的地包含尼國環境及自然資源保護部、內政部、高等法院及國會等單位，除了解各受訪單位任務及工作現況外，並安排其高階主管與指參學員進行座談，藉由相關議題問答使學員更深入地了解各單位運作情況。

肆、心得

職本次代表國軍參訓尼加拉瓜指參學程2019年班，訓期共計47週，受訓心得報告如后：

尼加拉瓜共和國係為西班牙文語系國家，職雖曾於國內接受西文班培訓，西班牙文能力具有一定之運用基礎，然實際上中南美洲各國間西班牙文用法及口語皆有不同，故與職在臺灣學習之西班牙文之間存在許多差異，因此參訓初期仍需要時間適應及重新學習，藉由與同學對話互動和課堂上發問，以彌補不足之處；此次受訓不僅對個人語文能力提昇具相當程度之助益外，對當地文化及社會現況亦有深入的體會，從而開拓自身視野與格局。

尼加拉瓜雖為中南美洲倒數第二貧窮之國家，2018 年人均收入僅 2,030 美元（台灣為 25,360 美元），但相對於警察腐敗、司法無能的北方三角三國（瓜地馬拉、宏都拉斯及薩爾瓦多），社會治安卻相對安定，被認為是中美洲最安全的國家之一，兇殺率只有宏都拉斯的 1/8。在尼加拉瓜，貧窮與暴力竟然不是互相滋生，這個貧窮但治安相對良好的社會發展模式，因為他特有的國家革命史造就如此特殊的社會。尼國一直至 1979 年才結束內戰狀態，革命後的執政黨桑解政府（El Frente Sandinista de Liberación Nacional）重組改良後的尼國警力有不同於鄰國的維安方式，不以大規模、鎮壓型的「鐵腕」方式掃蕩犯罪集團，反倒建立了深入草根社區的地方警政系統，由警察與社區自治巡邏隊聯手合作，維護當地治安。有些社區甚至自行募資，雇用社區巡邏員，維護社區安全。對槍枝氾濫的中美洲其他國家來說，難以想像的是，這些深夜巡守社區的巡邏員，唯一的武器只是警棍。桑解政府也與社區慈善組織、學校合作，提供多樣社會服務計畫，像是組織青少年棒球隊，讓問題少年有歸屬感，或讓迷途青少年有機會學得一技之長。尼國選擇從多方面下手，即時介入、輔導問題少年，斷絕犯罪網絡，使得跨國幫派網絡無法在尼國生根。

但尼國 2018 年因社保改革引發社會抗爭事件，造成大規模群眾抗爭及血腥鎮壓，再次陷入經濟危機至今仍受身陷其中。藉由此此次受訓之機會，充分瞭解了中南美

洲整體之政治情勢、經濟策略、軍事戰略及社會與文化，使職得以更宏觀之角度思考國際外交維繫與經貿交流合作的最佳策略，對於拓展國際視野方面收穫甚鉅。

本班次受訓為期 47 週，學科學程時程為週一至週五 0800 時至 1300 時，1400 時至 1600 時為作業研討，1600 時至 1700 時為體能活動時間。各學程模組期程及內容授課，前 30 週置重點於軍事戰術及通識教育課程，餘為相關單位之參訪、論文審認口試等課程，課程配當均由校務委員會擬定，按表操課，除遇重大活動或天災影響會適時調整課程時間。課程內容具多元及廣度之特性，課程期程配合相當良好。

伍、建議：

國軍外語人才培訓不易，且英語以外之第二外語人才培訓更為不易，為配合政府推動雙語國家政策，國軍不僅在各軍事基礎學校增設外語相關科系，也以相關政策鼓勵所屬於工作之餘參加相關語言進修或配合各軍事專長教育管道參與語言訓練，隨著與國際間軍事交流日趨頻繁，語言人才需求增加，本次尼國指參課程首次選派 2 員參訓，為增加西語人才儲備，建議能維持選派超過 1 員以上訓量方式參訓。

最後，有關國軍赴外受訓人員生活補助費之規定，已逾 20 餘年未調整，各國之物價水平隨經濟發展，已不復以往，亦為所有赴國外參訓學員之共同心聲，且參與深造教育之學員，大多數均已婚，參訓期間如攜眷，子女就學並無經費補助，生活負擔亦將加重，而現行之補助金額實難以滿足各項生活所需。建議參照行政院「中央政府各機關派赴國外各地區出差人員生活費日支數額表」中定期調整之機制，檢討增加我國軍現行赴外受訓人員之生活補助費，以滿足國軍赴外受訓人員實際所需。

陸、附錄：

附件一：生活與學習照片



圖 1.野外行軍課程



圖 2.參加武官團活動合影



圖 3.參加武官團活動合影



圖 4.慶祝中華民國軍人節晚會活動



圖 5.慶祝尼加拉瓜建軍 40 週年閱兵分列式



圖 6.參加尼加拉瓜指參學院院長交接午宴



圖 7.指參學員與尼加拉瓜指參學院院長及武官劉上校合影



圖 8.與論文指導教授合影



圖 9.於尼加拉瓜國防部抗戰勝利紀念碑前畢業合影



圖 10.參訪最高法院合影



圖 11.參訪內政部合影



圖 12.與尼加拉瓜三軍總司令畢業合影

附件二：結訓證書影本



附件三：結訓證書中譯本

