

出國報告（出國類別：考察）

海外實地稽核印尼地區
108 年度拓點計畫執行情形
出國報告

服務機關：行政院公共工程委員會

姓名職稱：江澎簡任技正、李彥徵技士

派赴國家：印尼

出國期間：108 年 10 月 15 日至 18 日

報告日期：109 年 1 月 17 日

摘要

為協助我國工程業者拓點海外工程市場爭取商機，行政院公共工程委員會(下稱工程會)自 104 年起推動「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫」，鼓勵我國工程產業赴海外拓點，爭取海外工程商機。

為稽核受補助廠商海外業務實際執行情形，工程會每年辦理稽核作業，108 年擇定「中興工程集團海外業務拓展計畫」、「台灣世曦赴海外南向拓點計畫」及「中鼎工程赴印尼、印度、泰國、美國、新加坡及卡達拓點計畫」3 件計畫，經 108 年 10 月 15 日至同年 10 月 18 日實地稽核，結果均符合計畫績效指標。

ABSTRACT

The Public Construction Commission, Executive Yuan (hereinafter called “PCC”) has been promoting “Providing grants to domestic engineering industry to explore overseas markets through strategic alliance” since 2015. The scheme encourages domestic engineering corporations to expand the overseas markets and strive for potential overseas business opportunities.

PCC chose “Sinotech Engineering Consultants, LTD” ,“ CECI Engineering Consultants, Inc”and“CTCI Corporation” which have established offices in Jarkata City, Indonesia to audit their actual outcome of implementation. The on-site audit was conducted from October 15 to 18, 2019, and the result reveals that the performance of all companies in compliance with the KPI.

目次

壹、背景說明及目的.....	5
貳、稽核過程.....	5
參、心得與建議.....	9

壹、背景說明及目的

行政院公共工程委員會(下稱工程會)為協助我國工程業者拓展海外工程市場爭取標案，自 104 年起推動「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫」，藉以拋磚引玉補助業界初期成本，以鼓勵我國工程產業赴海外拓點，爭取海外工程商機。

為瞭解及查證受補助廠商海外業務實際執行情形，工程會於 105 年度開始辦理海外拓點個案稽核作業，本年係第 4 年辦理稽核作業，經評估選定印尼作為辦理海外實地稽核業務之區域。本年度涉印尼地區共有 3 件計畫，分別為「中興工程集團海外業務拓展計畫」、「台灣世曦赴海外南向拓點計畫」及「中鼎工程赴印尼、印度、泰國、美國、新加坡及卡達拓點計畫」。

貳、稽核過程

本次稽核日期為 108 年 10 月 15 日~10 月 18 日，行程如下表：

日期(預定)	活動內容
10/15(二)	1. 桃園搭機前往印尼雅加達 2. 機場至飯店，準備稽核資料及聯繫人員
10/16(三)	1. 至中興公司印尼辦事處及子公司稽核相關事宜 2. 訪視中興本年度得標之執行中案件計畫辦公室 2 處
10/17(四)	1. 至世曦公司印尼辦事處稽核相關事宜 2. 訪視世曦執行中計畫
10/18(五)	1. 至中鼎公司印尼辦公室稽核相關事宜 2. 印尼雅加達搭機返回桃園

一、 10 月 16 日(9：00~12：30)訪視中興公司計畫辦公室 2 處

- 1、 訪視中興公司之 Wadaslintang 灌溉發展計畫辦公室，本計畫係印尼政府希望改善並升級覆蓋 Wadaslintang 區域約 31,853 公頃之灌溉

系統，中興公司派駐一位水利工程師於計畫辦公室，負責改善並升級現有灌溉系統之量測設施並就老舊渠道提供修復建議。



圖 1 於 Wadaslintang 灌溉發展計畫辦公室與中興辦事處主任(中)、駐點工程師-邱鼎晏(左)及該計畫辦公室經理(印尼籍)

- 2、訪視中興公司之印尼水庫營運改善及安評二期計畫辦公室，本計畫係印尼政府欲評估印尼既有的 192 座水庫及 65 座在建水庫的安全狀態，中興公司指派兩位駐點工程師，負責模擬既有水庫的防洪操作、淤沙傳輸、水庫優化作業及水庫結構分析作業。



圖 2 於水庫營運改善及安評二期計畫辦公室與中興辦事處主任、2 位駐點工程師

- 二、10 月 16 日(13:30~17:30)稽核中興公司拓點辦公室：針對中興公司期中報告審查事項進行查對，包含已於印尼地區完成之投標件數 5 件

(其中 2 件得標)、拜訪客戶紀錄 3 份、辦公室租賃契約及支付憑證、勞務委託契約及支付憑證及日支生活費相關契約、憑證，經核尚符合期中審查事項。



圖 3 於中興印尼辦事處與中興辦事處主任及董事長特助(華僑)(右 2)



圖 4 於中興印尼子公司由總經理介紹印尼地理環境及業務執行情形

三、 10 月 17 日(9:00~12:30)稽核世曦公司拓點辦公室：針對世曦公司期中報告審查事項進行查對，包含已於印尼地區完成之投標件數 2 件、執行中案件變更契約 3 件、拜訪客戶紀錄 2 份、辦公室租賃契約及支付憑證、勞務委託契約及支付憑證及日支生活費相關契約、憑證，經核尚符合期中審查事項。



圖 5 於世曦公司印尼辦事處與辦事處主任稽核情形(華僑)

- 四、 10月17日(15:30~16:30)訪視世曦公司東爪哇省南部濱海公路設計計畫辦公室：案係印尼政府為開發東爪哇省，於該省南部地區建造濱海公路，該案目前尚於初期規劃、調查和準備，世曦公司指派一位工程師駐點於本案計畫辦公室，擔任計畫經理，負責計畫之執行及管理。



圖 6 世曦印尼計畫辦公室與世曦駐點計畫經理劉鈞輝工程師(左)

- 五、 10月17日(16:30~18:30)訪視中鼎拓點辦公室：中鼎公司於2011年設立印尼據點，目前由一位華僑譚可於當地擔任業務經理，並陸續關注石化廠、電廠等領域並參與投標，本年度投標1件並持續關案件計

4 件；針對中鼎公司期中報告審查事項進行查對，包含已於印尼地區完成之投標件數 1 件、辦公室租賃契約及支付憑證，經核尚符合期中審查事項。



圖 8 於中鼎印尼辦事處與當地業務經理(華僑)

肆、心得與建議

一、心得

本次海外實地稽核陸續至中興公司、世曦公司及中鼎公司之印尼辦公室據點，亦訪視一些得標執行中案件之計畫辦公室，各拓點計畫執行情形尚稱良好，而觀察各廠商之共通性，係皆有一名精通印尼語且熟稔當地文化之華僑作為負責業務接洽及業主協調等工作。再綜觀以往稽核經驗，不難發現此一規律，因此大致可以說，於海外拓點業務，熟稔當地之語言、文化、民情並能與當地無論業主或是下包商打成一片，建立起「Connection」及「Trust」才是能生存下去之基本之道。另隨著目前印尼政府積極推動基礎建設及經濟發展，人口紅利亦持續增加，各項民生基礎建設包含公路、軌道、農田水利、電廠石化等是急迫需求，因而產生大量商機，我國廠商如何吸引國內人才願意赴海外發展，如何培育國際化人才分享此塊大餅，是各大顧問公司甚至各產業目前當亟思考之議題。

二、建議事項

經由本次稽核作業，可以瞭解即便是我國大型工程技術顧問公司於海外執行業務、爭取標案，仍是相當辛苦並會遭遇相當多困難，建議後續可持續辦理海外拓點協助作業，俾利更多區域之我國廠商於海外執行業務開拓市場。