

出國報告（出國類別：其他-交流參訪）

109 年赴美國參加休士頓大學城中校 區姊妹校交流活動報告

服務機關：中央警察大學學生總隊

姓名職稱：區隊長蔡宗翰、區隊長趙祐瑄

派赴國家：美國

出國期間：自 109 年 1 月 9 日起至 109 年 1 月 29 日止

報告日期：109 年 4 月 6 日

摘要

休士頓大學城中校區(University of Houston-Downtown, UHD，下稱 UHD)與中央警察大學(下稱本校)，自 2005 年 8 月 12 日起簽訂為姊妹校後，為增進彼此交流，開拓學生宏觀視野，學習先進國家警政知識，本校每年遴選學生赴 UHD，參與由 UHD 刑事司法學院王曉明教授，所主持之百優計畫(Bayou Connection Program)中的警大遊學團，於 UHD 中學習美國警察人員基礎專業訓練課程，主題包含美國警察發展、交通事故調查、犯罪偵查、火災鑑定、警察人員任用與訓練.....等等，除課堂學習外，更參訪當地各項執法機關，包括警察、矯正、海巡、公共安全、火災調查機關.....等等，並實際觀摩及體驗美國執法人員勤務模式與先進設備，了解其現代化警政之體系。

本次參加學員係本校遴選之碩士班研究生、大學部學生與二技部學生，來自各不同系所，共計 40 名。學員上課與參訪全程穿著制服，於課堂授課及機關參訪時，以全英文之方式互動交流，學習當地警政知識，亦分享台灣執法之操作模式，在不同社會文化環境下，所衍生的執法模式之差異，是彼此學習成長的養分。本次遊學團參訪過程吸引當地諸多媒體前來採訪報導(詳見附錄)，駐休士頓台北經濟文化辦事處(TECO)陳家彥處長及教育組楊淑雅組長，更舉辦歡迎晚宴，邀請遊學團成員及當地華人警察齊聚一堂，交流彼此經驗。在課餘時間，遊學團成員前往 NASA、自然科學博物館、兒童博物館...等地參訪，亦前往奧斯汀、聖安東尼奧遊覽，深度體驗當地文化，開拓自身視野。

本次遊學團在學習表現及團體紀律皆獲 UHD 師長的高度肯定，充分展現出本校教育訓練的成果。本文記錄遊學團課堂學習及機關參訪之心得，以兩國之法律、文化及制度面進行比較，同時記下德州的文化體驗，團員將自己化為德州人，與當地人一起上教堂，一起參加馬丁路德金恩日的遊行，徹底沉浸於文化的洗禮。最後，文末提出建議與未來展望，期許兩校友誼長存，深化彼此交流合作。

目錄

壹、 交流參訪目的.....	5
貳、 交流參訪過程--課程內容介紹與心得	6
一、 開幕式	6
二、 認識美國警政(Policing in America).....	7
三、 犯罪偵查及冒用身份犯罪(Criminal Investigation & Identity Crimes)	8
四、 交通事故處理(Crash Investigation).....	9
五、 火災調查(Arson Investigation).....	10
六、 跨境走私執法(Enforcing International Smuggling)	11
七、 從禁酒令到德州酒精飲料委員會(Prohibition to TABC).....	12
八、 結業式	13
參、 刑事司法機關參訪	14
一、 哈里斯縣監獄 (Harris County Jail)	14
二、 德州公共安全部(Texas Department of Public Safety, DPS)	15
三、 海巡隊(United States Coast Guard).....	16
四、 休士頓警察學校 (Houston Police Department Academy)	18
(一) 射擊訓練	18
(二) 警用汽車駕駛訓練	20
(三) 情境模擬訓練場.....	20
(四) 泰瑟槍體驗.....	21
五、 騎警隊／警犬隊 (Houston Police Department-Mounted&K-9)	23
六、 縱火調查局(Houston Arson Bureau)	24
肆、 重要活動	25
一、 TECO 晚宴	25
二、 教堂文化體驗.....	26
三、 Mr. Green 家晚餐聚會.....	26
四、 NASA 參訪.....	28
五、 NBA 觀賽	28
六、 休士頓兒童博物館.....	29
七、 休士頓自然科學博物館	30
八、 馬丁·路德·金恩日遊行參訪.....	30
伍、 結論與建議.....	32
一、 持續邀請姊妹校師生至本校交流.....	33
二、 持續培養同仁與學生具有國際視野與思維並增強外語能力.....	33
三、 持續強化國際警察專業學術與警務互動.....	34
陸、 附錄一新聞報導集錦	35

圖片目錄

圖 1-初抵休士頓大學城中校區合影留念	5
圖 2-開幕式全體來賓及遊學團成員合照	6
圖 3-開幕式王曉明教授致詞	7
圖 4- Lee Dees 老師講解美國警政	8
圖 5- Sergeant Wayne Gerrish 生動地用模型模擬車禍撞擊角度	9
圖 6-火災調查犬演練縱火物質偵測	10
圖 7- Lunsford 老師上課情形	11
圖 8-課後與 Sarge Martinez 一起參觀 St. Arnold' s Brewery	12
圖 9-記者採訪並詢問學生遊學團心得	13
圖 10-致贈我國消防形象月曆	13
圖 11-遊學團與 Brothers in Arms 成員合影留念	15
圖 12- DPS 勤務直升機設備介紹	16
圖 13- VTS 指揮中心參訪	17
圖 14-舊式(左)及新式(右)靶紙	19
圖 15-10 公厘手槍射擊體驗	19
圖 16-警車駕駛追車演練	20
圖 17-情境模擬訓練場參觀	21
圖 18-區隊長蔡宗翰接受泰瑟槍體驗	22
圖 19-於警察學校中合影留念	22
圖 20-騎警隊馬舍參訪	23
圖 21-警犬咬捕演練	24
圖 22-縱火調查局贈送遊學團成員合影照片留念	25
圖 23-晚宴中遊學團成員與所有來賓合照	25
圖 24 -Second Baptist Church 文化體驗	26
圖 25- Mr. Green 播放影集介紹美國歷史	27
圖 26 -NASA 的 Field Trip 參觀	28
圖 27-帶著國旗看 NBA	29
圖 28-兒童博物館內有許多互動體驗設施	30
圖 29-馬丁·路德·金恩日遊行盛況	31
圖 30-司機主動要求與團員合照，圖左為德州州旗	32

壹、交流參訪目的

本校是培育未來國家執法幹部的搖籃，在當今全球化的社會下，我國人口組成亦漸趨多元，文化的衝突將是執法機關必須面臨的挑戰。此外，在國際化的社會中，執法的層面不再限於國內，跨國的合作將成為趨勢，因此，培養學生的國際觀、跨領域的合作能力，及語言溝通技巧，成為本校教育的重點之一。

UHD 位於休士頓市區，其中的刑事司法中心為該校的重點項目，不僅定期舉行警察基礎訓練課程，更與休士頓各執法機關有諸多交流互動，亦是各該機關高階領導層進修的重要管道。本校與 UHD 締結姐妹校，每年遴選優秀學生參與遊學團活動，透過參訪與交流，學習美國先進警政知識，見識最新執法科技，透過比較我國與美國的刑事司法系統之差異，刺激多元化思考之能力，讓這群未來的執法幹部，養成不同的執法思維，在維護治安及人權保障間，維持良好的平衡，成為台灣民主自由最堅強的後盾。



圖 1-初抵休士頓大學城中校區合影留念

貳、交流參訪過程---課程內容介紹與心得

一、開幕式

在既期待又緊張的心情下，我們參加了開幕典禮，看到學校的長官及未來課程的老師，心中也不禁興奮起來。在致詞的環節中，UHD 的主任提到，以台灣警察的角度來看美國的警政，面對雙方文化、種族、制度的不同之處，第一反應常常會覺得這是錯的，易地而處，亦復如是，而這便是交流中最珍貴的地方，因為有所不同，因為有衝突，才更能啟發學習與成長，透過彼此交流，擷取對方的優點，持續進步，這才是遊學團最大的價值。

帶著最謙卑的心情，我們做好準備，開始了一趟學習的旅程。



圖 2-開幕式全體來賓及遊學團成員合照



圖 3-開幕式王曉明教授致詞

二、認識美國警政(Policing in America)

今年由 Lee Dees 老師開啟休士頓遊學團的第一堂課，從美國警政的歷史談起，描述了一段從發現新大陸的移民、獨立建國，一直到建立現代化警政體系的歷程，在聯邦體制中調和各州乃至聯邦警察的關係，共同合作，努力維護社會秩序，為人民創造安定的環境。

對於當今德州警政，Lee Dees 直言，社區警政及問題導向警政仍是主要的努力方向，尤其德州的族群十分豐富，人口組成自全世界各大洲，如何避免衝突，建立良好的警民關係，是德州警察一直以來努力的目標。

此外，在熱烈的 Q&A 時間中，亦談到酒駕執法、槍枝管制等問題，更直白地承認德州的警政尚有許多問題待解決，深入淺出的探討令同學受益良多。



圖 4- Lee Dees 老師講解美國警政

三、犯罪偵查及冒用身份犯罪(Criminal Investigation & Identity Crimes)

由實務經驗豐富的退休警探 Lee Dees 進行犯罪偵查的教學，其針對美國的犯罪偵查制度與做法進行概略性的介紹，從課程中不難發現，在偵查流程上，我國與美國相仿，許多制度與做法本來就是師法美國而來，而其所教授之內容與李昌鈺博士所著的《犯罪現場：李昌鈺刑事鑑定指導手冊》亦互相呼應，顯示先進國家皆採取嚴格的程序，確保嫌疑人及被害人權利皆受國家保障。

我國與美國較不同處，在於文化差異與槍枝氾濫的問題，為了因應嚴苛的執法環境，美國的法律體制允許警察採取較為攻勢的勤務作為，如此雖降低員警執勤的危險，卻也導致警民關係緊張的問題，這也是德州警察努力的方向。

此外，Lee Dees 老師特別針對冒用身分的犯罪進行介紹，他認為這是未來警察要面臨的重大挑戰，科技不斷進步，人們的資訊不只在於皮包裡的證件，更會在網路上使用，如此大大增加被盜用的風險，且隨著網購的流行，犯罪者甚至不用出面就可以盜用身分來從事詐欺等不法行為，使偵查的困難度提升。而根本的解決之道，在於提升民眾自我資訊的保護意識，並配合資訊安全的公

司，避免外流，才不會讓歹徒有機可乘。

四、交通事故處理(Crash Investigation)

由實務及教學經驗兼具的 Sergeant Wayne Gerrish 針對完整的交通事故處理流程進行解說，從最初的現場風險控管，採證，車體、現場、屍體的檢驗，現場重建與模擬、製作報告直至進入司法程序，其中標準作業流程（SOP）的細緻程度，令人驚嘆美國的刑事司法人員在每一個步驟都落實執行，一絲不苟。

除了科技設備較先進外，美國交通事故處理與台灣最大的差別，在於處理的警察必須透過團隊合作，完成從現場處理到法庭作證的所有工作，每一件案子都是從頭到尾親身處理，這樣的制度讓警察花更多的心力在證據的取得與保全，因為案件在法庭上的成敗繫於警察本身，檢察官在當事人主義中的角色相對較輕。如此不僅增進責任感，更迫使警察必須維持專業度，講師在最後也強調，正因為死者無法說話，因此警察的責任是盡全力站在弱勢的一邊，找出真相，毋枉毋縱，讓正義得以伸張，看著講師堅定的神情，或許這才是我們此堂課最大的收穫。

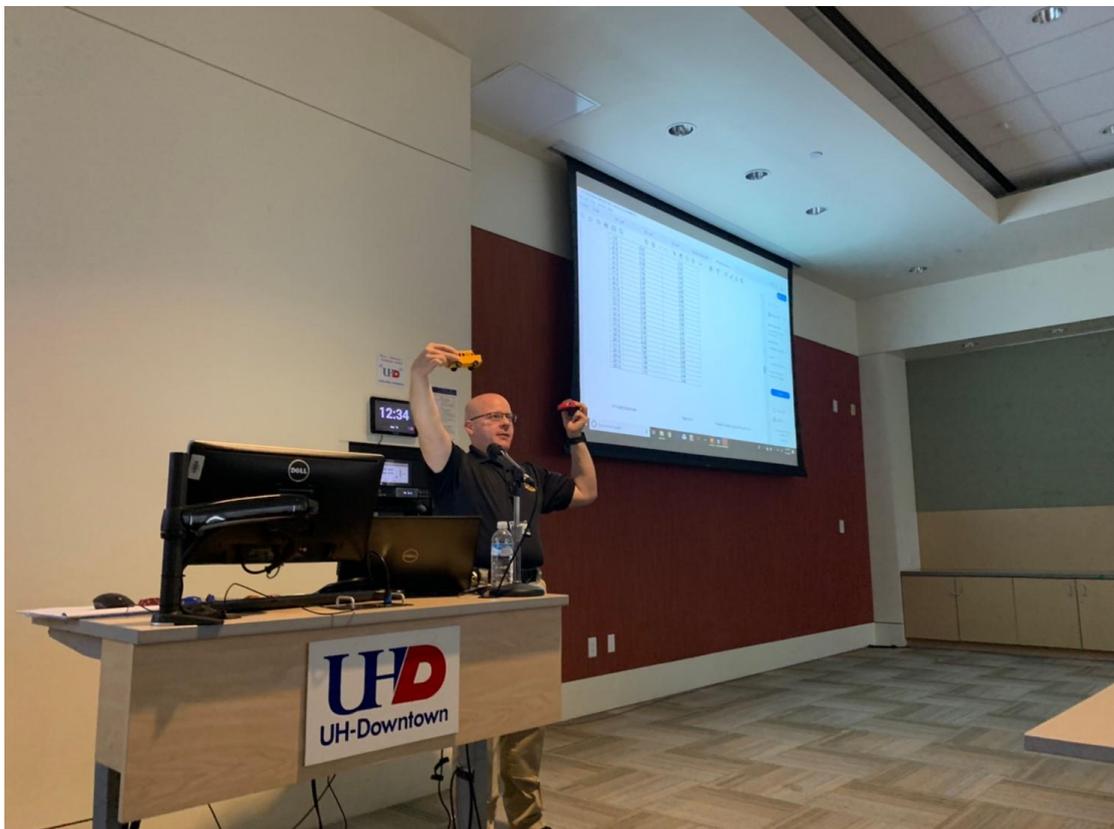


圖 5-Sergeant Wayne Gerrish 生動地用模型模擬車禍撞擊角度

五、火災調查(Arson Investigation)

火災調查的課程由 Houston Fire Department Arson Division 的三位講師輪番上陣，從最基本的現場重建講起，導入火災的起因，證據取得到法院攻防的程序，配合警犬運用，及火災現場攝影的演示，完整呈現火場調查的程序，在細緻的標準作業流程中，企圖還原起火原因，找出真相。

與警察相同，在台灣由專家證人（通常是火場調查專家、學者）完成調查報告，出庭作證的工作，在美國皆是由火場調查員來完成，在休士頓有 70 名火場調查員，處理每年約 1000 件的火災案件，每個調查員依專長又歸屬不同分組，以小組的方式專業分工，如此不僅可以使各個任務專業化，由於案件不是止於移送，調查員常要到法庭上面對法官、陪審團及辯方律師，因此在調查上必定不遺餘力，從其敘述口吻中總稱案件為「my case」，便可知道該制度會使調查員對於案件有強烈的責任感與歸屬感，各個調查細節絕不放過，對於證據力及證據能力的追求亦視為己任，使一切過程符合證物監督鏈（Chain of custody），這是我國體系還需要努力的空間。



圖 6-火災調查犬演練縱火物質偵測

六、跨境走私執法(Enforcing International Smuggling)

走私犯罪的介紹，由講師Lunsford 主講，針對基本的犯罪類型與模式講解，並配合許多新聞及影片，令人得以一窺德州走私問題的全貌，美國最早的走私問題遠在建國之前，由於英國在擴展時期對美洲地區輸入茶葉、咖啡等物品課予重稅，因此開始有人為了避稅將產品偷渡到美洲，即使到今日，在複雜的墨西哥灣地區，毒品、違法武器乃至人口販運仍是重要的議題，川普的美墨邊境長城的政策得以引起軒然大波，犯罪問題也是重要的推手。除此之外，也有不肖業者為了躲避關稅，搭機時偷渡各種動物，不僅常造成多數動物死亡，外來物種的入侵更是場生態浩劫不可不慎。



圖 7- Lunsford 老師上課情形

七、從禁酒令到德州酒精飲料委員會(Prohibition to TABC)

Sarge Martinez 是 Texas Alcoholic Beverage Commission (TABC) 的執法人員，也是本課程的講師，課程自 20 世紀初的美國講起，由於家庭暴力、幫派問題及犯罪率提升，當政者認為這是人民飲酒過量所致，然而禁令實施後不僅造成走私問題猖獗，上述的問題亦未見減緩，最後聯邦政府決定開放禁酒令。

開放後，隨之而來的便是如何管理的問題，這便是 TABC 的工作，包括酒吧、夜店的盤查，避免 21 歲以下者飲酒，同時也設立邊境檢查站，查緝是否有為了避稅而走私酒類的情形。最特別的是，為了使 TABC 的執法者可以有效查察酒吧等場所，法律賦予他們在勤務中穿便服、喝啤酒的權力，必要時甚至可以購買毒品（但不能吸食），以得到犯嫌的信任，進而加以偵查。



圖 8-課後與 Sarge Martinez 一起參觀 St. Arnold's Brewery

八、結業式

結業典禮在當地 1 月 24 日舉行，在典禮前是同學的意見回饋，結束後便開始我們在 UHD 的最後一個行程，活動首先由同學製作的影片開場，紀錄了我們在這些日子的學習歷程，接著由同學及領隊上台分享心得，每個同學都收穫滿滿，並衷心感謝在此所學的一切，再來由講師 Lunsford 為同學頒贈結業證書，見證我們在此地的課程，最後則是師長及貴賓的致詞，並於結束後共進午餐。

最後的致詞中，副校長提到，每個人都在寫一個自己的故事，很感謝大家在 UHD 學習，把在休士頓的經歷寫進自己的故事中，也感謝大家來到 UHD，讓 UHD 可以把我們的到訪放進他們的故事裡，一番感性的發言與生動的比喻，宛如在此地學習最好的寫照，在不捨與祝福聲中，我們最終完成這趟學習之旅。



圖 9-記者採訪並詢問學生遊學團心得



圖 10-致贈我國消防形象月曆

參、刑事司法機關參訪

一、哈里斯縣監獄（Harris County Jail）

今年度我們很榮幸參訪剛完成建設的新監獄，其中不僅設備更新，同時引進更多科技，使監獄管理更加經濟與人性化，而台灣的監獄體系多數設計皆取經自美國，因此有許多可以借鑒之處。

首先，我們參觀德州最大的矯正醫療體系，裡面不僅有各項儀器設備，更有各科的醫護人員常駐，配合醫療舍房，從最初的檢傷分類，到痊癒後定期追蹤，提供收容人專業的醫療照護，這樣的體系是我國矯正機關難以企及的。

此外，由於監獄、醫院與法院在市中心且彼此相鄰，三棟建築彼此有地下通道連接，如此省去借提程序的繁瑣及危險性，是非常經濟的做法。值得一提的是，在該監獄中矯正人員彼此的感情融洽，見面常熱情的招呼乃至擁抱，這樣的工作氣氛也是台灣的監獄中少見的情景。

而此次我們更有幸見到 Brothers in Arms 計畫的實施，由於美國的文化非常尊重軍人，因此德州政府特別撥款，針對服刑中的優秀退役軍人，打造現代化、人性化的舍房，不僅增加活動空間、娛樂設施，廁所的隱私也得到保障，更有固定的放風時間可以曬太陽，同時用政府的力量，提供渠等法律諮詢與指派律師。參訪中不少收容的退役軍人提到，在原本的舍房，他們就像「垃圾」一樣不受重視，到這邊才有像「人」的感覺，擁有隱私，受到尊重，而從矯正人員與他們的互動看來，也真的是真心與他們往來，這樣的一幕令人動容，也令人反思。

美國的監獄固然有許多值得學習之處，但基於文化關係，其矯正人員對一般收容人的態度並不和善，且在都市中心的監獄，收容人可能服刑期間內都無法見到陽光，而各項細瑣的制度與我國相比，各有優劣，我們也不用妄自菲薄，我想，見賢思齊，便是我們此行最重要的態度，別人更好的，就是我們要努力的方向。



圖 11-遊學團與 Brothers in Arms 成員合影留念

二、德州公共安全部(Texas Department of Public Safety, DPS)

德州的公共安全部是州立的執法機關，負責全德州的交通執法、邊境執法、重大犯罪偵查（如謀殺、毒品走私…等等），並支援各城市的重大案件，其編制組成有「Rangers」與「Troopers」，其概念源自早期德州的騎警，現在的執法人員仍保留其稱謂，更將牛仔帽融入制服，以保有這段歷史為榮。

DPS 擁有超過五千名執法人員，更擁有三架最先進的直升機，機上配備高解析度的可見光及紅外線攝影機，連線搭配夜視鏡使用，不論白天黑夜皆讓歹徒無所遁形，更可以遠端連線到地面執勤的員警，將影像即時傳輸，另外其載有超高瓦數的探照燈，加上紅外線濾鏡後可以無聲無息地監視敵人的一舉一動，而機上的救難設備及武器也一應俱全，可以因應各種任務，平日也會出勤巡邏，維護德州的安全。

見識完高科技的設備，我們與負責接待的 Trooper Richard Stanifer 以及其中一位經驗豐富的 ranger 座談，了解 DPS 的執勤情形及司法管轄範圍，其處理的案件不乏與各聯邦機關（如 FBI）、海岸巡防機關，乃至鄰國墨西哥的軍隊

合作，共同打擊毒品販運等重大犯罪，除此之外，整個德州的交通執法也是 DPS 的工作重點，在全州的高速公路上巡邏、攔檢，其亦配有警犬協助執勤，其地位於德州，可比擬我國的刑事局。

離開之前，Richard 特別叮囑我們，德州光 2019 年 12 月就有 4 名執法人員因公死亡，直言執法人員絕對是危險且辛苦的工作，自己也從來不是為了薪水才留在這裡，更重要的是使命感與榮譽，為人民服務的志業，他期勉在座的同學，未來即將成為執法幹部，一定要找到自己的初衷，並在執勤時注意自身安全，其誠懇真摯的語氣，令全場動容。



圖 12-DPS 勤務直升機設備介紹

三、海巡隊(United States Coast Guard)

在 U.S. Coast Guard 的參訪行程由 Lieutenant French 主持，由於是聯邦層級的機關，我們在進入總部前就先經過護照查驗的程序，今年因勤務需求，我們未能前往其擁有各項船隻、設備的勤務處所，殊為可惜，不過在總部的參訪仍然獲益良多。

參訪一開始，是機關的簡報介紹，該海巡單位負責全美海岸的巡防，而休士頓分部是全美最繁忙的區域之一，不僅因為德州擁有全美最大的港口，更是基於墨西哥灣複雜的船運交通及非法走私，由於人力的缺乏，U.S. Coast Guard 非常重視與其他聯邦及州立執法機關的合作，進行毒品查緝、人口販運查緝、海岸巡防等任務，共同維護美國國土安全。由於其擁有眾多船艦，在戰爭期間，U.S. Coast Guard 的成員更可能依法轉為軍人身份，保衛國家。

此外，U.S. Coast Guard 內的 Vessel Traffic Service (VTS) 部門專責該管海域交通管制，每艘大船想進入港口，都需要註冊，並由官方派遣 pilot 駐於船上，指揮航線，由於蓋維斯頓的港灣乃至內陸河流可航行的水域有限，VTS 運用 GPS、雷達系統，並以軟體整合，透過與船上的引水人(Pilot)聯繫，確保航行秩序，同時也監控天候及海相，避免意外發生。

在問答時間中，有同學問到其成員認為工作中最好的部分是什麼，Lieutenant French 回答，是他可以不用一輩子守在一個崗位上，反而能每隔一陣子就調動單位，不斷學習新的東西；至於工作上最困難的，在他看來，是溝通，上下的指揮傳達，橫向的溝通聯繫，如何擁有良好的團隊合作，一直都是最大的挑戰。



圖 13- VTS 指揮中心參訪

四、休士頓警察學校（Houston Police Department Academy）

參訪初始由 Commander Kristine Anthony 為我們介紹美國及德州的警察任用體制，美國的警察任用體制各州有所不同，通常欲從警者要先參加為期數週的警基礎訓練，舉例來說，UHD 就有舉辦這樣的課程，完成課程取得資格後，才能應徵各執法機關的執法人員，而錄取後，各執法機關依據其任務特性，會各自安排不同的訓練課程，而休士頓警察學校，便是所有休士頓的警察都要經歷的訓練，且現職員警的常年訓練亦是由該處承辦。在新進人員訓練方面，其每年接受 4 個梯次，每個梯次 75 人，實施半軍事化的訓練，養成警察人員忠誠與服從的態度，在訓練的前 6 週，是以法律的課程為主，後半則針對各項警技及體能實施訓練，在結訓前更有名為“REDMAN”的結訓測驗，綜合所學，創造艱困的環境挑戰受測者的體力、耐力及意志力，以確保通過訓練者都是適格的警察人員。

（一）射擊訓練

該訓練中心有室內及室外兩個靶場，在裝備部分，休士頓警察局早期採用 9 公釐手槍，但因曾發生吸毒者被 9 公釐子彈命中心臟後，仍能開槍攻擊執法者的案件，因此該局全面改用殺傷力更強的 10 公釐手槍，直到近期子彈技術進步，兩者殺傷力已十分接近，才又逐步改回輕巧的 9 公釐手槍。

在射擊習會方面，完成精準射擊訓練後，其不再實施精準射擊的測驗，所有的測驗內容都是因應實務而設計，舉例來說，該局射擊教官研究實務案例，發現所有槍戰平均發生在 3 秒內，因此其課程射擊配合應用，打近距離的 3 秒 3 發，同時為了因應受傷，也設計左、右手的單手射擊，而在面對部分命中心臟後仍有危險性的歹徒，其設計了 3 發射擊，2 發心臟、1 發攻擊頭部的課程，最後，因為美國的犯嫌可能有長距離的步槍，因此訓練課程亦保留了 25 公尺的射擊，以確保員警可以因應實務的各種狀況。

在靶紙的射擊上，原本其所用者與本校的近迫持槍靶相似，為以心臟為中心的計分靶紙，但由於受訓者常為了命中中心取得高分而降低射擊速度，同時為了避免律師在法庭上以員警訓練的分數質疑其在勤務中射擊的情形，該局大膽地拿掉了計分的制度，將訓練靶紙的分數環拿掉，改為瞄

準核心區域，並以受測者射擊的速度與命中情形判斷合格與否，這樣的調整不僅與實務互相呼應，也顯示出其訓練課程會隨著現實狀況不斷修正，確保在職員警得到最好的訓練。



圖 14-舊式(左)及新式(右)靶紙

在參訪中我們得以實施 5 發 Glock22 10 公釐手槍的射擊體驗，美國人的手型較大，槍枝握把及大小都比我國使用的同型號槍枝大，但整體射擊體驗下，10 公釐的後座力並無明顯增加，反而因槍枝穩定度高，射擊的手感很好，是一次特別的經驗。



圖 15-10 公厘手槍射擊體驗

(二)警用汽車駕駛訓練

該訓練中心有一個遼闊的駕駛訓練場，訓練員警在遵守安全守則的前提下，有效地追逐歹徒，同時教授安全地使目標車輛停止的技巧，每個學員在結訓前，必須在該場地的賽道，以安全的駕駛方式，在時限內完成，以確保學員安全駕駛的能力。



圖 16-警車駕駛追車演練

(三)情境模擬訓練場

訓練中心的情境模擬訓練場還有一個多月即將完工，裡面的設施宛如本校射擊館的放大版，設計美國常有的情境場景，如學校、便利商店、銀行、加油站、甜甜圈店、住家、旅館……等等。透過情境模擬的演練，配合巡邏、盤查及攻堅等勤務，訓練學員的應變能力，以因應實務。



圖 17-情境模擬訓練場參觀

(四)泰瑟槍體驗

泰瑟槍是強制力與殺傷力介於警棍與槍枝中間的武器，其會在作用時使對方麻痺而無法行動，但結束後並無明顯副作用，非常適合在勤務中運用。在介紹時，負責的教官強調，只有遇到對方有攻擊傾向或行為時，才能依法使用，制服歹徒。

接著，教官徵求自願受電擊者，體驗泰瑟槍的威力，本團共有 11 人自願接受，由於一般擊發須兩發都接觸皮膚，因此射擊出去的物體會帶有尖端，在自願測試時，教官將電擊貼片貼在皮膚上，在每次的測試前都喊一句“Test of Taser!”，接著便施放電流，受電擊者果然當下就全身麻痺無力，由兩旁預備的安全人員扶助倒地，而停止電擊後，果真無明顯副作用，據受電擊者敘述，其感覺像肌肉強烈抽筋與麻痺，無法動彈，結束後則微微的有強烈運動後鐵腿的感覺，是非常特別的體驗。



圖 18-區隊長蔡宗翰接受泰瑟槍體驗

在整體參訪過程中，曾受訓於該處的講師 Lee Dees 也感嘆到，數十年前他也在此處受訓，如今看到就像回家一樣，對此處的感情數十年來從未忘記，這樣的歸屬感，也是形塑警察團隊感的重要元素吧！



圖 19-於警察學校中合影留念

五、騎警隊／警犬隊（Houston Police Department-Mounted&K-9）

騎警隊的參訪以其勤務介紹做為開端，之所以要設置騎警隊，是因為休士頓警察局發現，騎警的巡邏比汽車巡邏更有震懾力，尤其在集會遊行的群眾控制中，有良好的效果。此外，在一些形象工作的場合，騎警也是宣傳的亮點之一，比如我們在參觀馬丁路德金恩日的遊行時，便見到騎警隊威風凜凜地在遊行隊伍的最前端。簡報後，便是馬舍的實際參觀，不論是員警或馬匹，都須經過專業的訓練，才能達到出勤的要求，尤其馬匹的訓練與維持需要耗費大量的經費與人力，出勤情形更會因天候而有所調整，是警局中珍貴的資產。

在警犬隊的參訪中，除了基本的訓練外，與本校最大的差異，在於其警犬不僅有針對毒品等特定物品情蒐的能力，更有專為巡邏、追捕犯人訓練的警犬，警犬隊在遊學團參訪時，特別示範了咬捕訓練，利用犬隻的敏捷與力量，在維護目標生命安全的情形下，對其進行控制，是屬於打擊犯罪強勢作為中，非常有威嚇力的強制手段。



圖 20-騎警隊馬舍參訪



圖 21-警犬咬捕演練

六、縱火調查局(Houston Arson Bureau)

在縱火調查局的參訪中，一開始是局務的簡報，讓我們了解其針對火場調查的工作，並示範其局內應用於縱火調查的各項設備，包括測謊機、空拍機等運用，結合現代科技，有效增加火場調查及人為縱火偵辦的效率。

接著重點介紹其發起的「青少年計畫(Juvenile Program)」，該計畫是針對青少年縱火者或虞犯的特殊處遇。在縱火調查的過程中，縱火調查局的探員發現，雖然成年縱火者犯罪的原因多是因為報復或者為了掩蓋犯罪事實；然青少年縱火多數只是因為好奇心的驅使，或輕微的虞犯行為，意外釀成大火，而非刻意希望造成傷亡。因此，本計畫致力於協助青少年縱火犯的輔導與法庭協助，希望在犯罪早期就杜絕其未來再犯的可能性，用國家的資源將其導入社會常軌。在許多犯罪學研究中均指出，在青少年階段的矯正成效是最好的，因此，這樣的計畫不但可以減少未來犯罪者的數量，同時也可以節省大量的社會成本，是我國可以學習之處。



圖 22-縱火調查局贈送遊學團成員合影照片留念

肆、重要活動

一、TECO 晚宴

Taipei Economic and Cultural Office (駐休士頓台北經濟文化辦事處)每年都會關心警大休士頓遊學團的情況，今年也援例舉行晚宴邀請大家前往，餐會中教育組楊組長懇切地勉勵大家，令人彷彿回到家鄉台灣的感覺，TECO 更邀請在休士頓的華人警察參加，同桌吃飯，與同學們分享工作經驗，令人獲益匪淺。



圖 23-晚宴中遊學團成員與所有來賓合照

二、教堂文化體驗

Second Baptist Church 是休士頓地區第二大的教堂，在王曉明老師的邀請下，我們在週日早上參加了教堂活動，體驗美國人的宗教信仰與文化，教堂的佔地極廣，規模龐大，禮堂內宛如演唱會現場，有數不清的座位、合唱團、樂團伴奏，更有各項錄影及投影設備，並在活動結束後將影片上傳其網站，而整體活動不像傳統禮拜的制式形式，不僅現場的合唱與音樂震撼人心，佈道也彷彿 TED TALK 般鏗鏘有力，令人驚艷不已。

教堂內也附設從幼稚園到高中的學校，並有餐廳、健身房及兒童遊樂區，提供教友各項服務，以一個單純靠民眾自發捐款的單位來說，簡直不可思議，而教堂也為各不同年齡層的教友開設班級，研讀經典，多數我們遇到的教友為人和善、彬彬有禮，是一次非常特別的文化體驗。



圖 24-Second Baptist Church 文化體驗

三、Mr. Green 家晚餐聚會

TECO 的晚宴在當地著名的姚餐廳舉行，在等待時我們巧遇 Mr. Green，因為他曾到上海工作，會說簡單的中文，因此當下相談甚歡，他也隨即邀請遊學團的成員到他家中晚餐，而後來我們才輾轉得知，Mr. Green 也是 Second Baptist Church 的教友，Mr. Green 待人親切有禮，宛如紳士一般，在兩次的晚餐聚會

中，都邀請其教友與遊學團的成員進行交流，更播放影片並介紹美國歷史，後來我們才曉得，因為在上海工作的期間受到照顧，Mr. Green 等教友曾發願發起一個計畫，接待從上海到休士頓實習的華人，幫助其融入當地生活，並傳播教會文化，使其了解美國歷史，而該計畫因石油價格下跌，上海的公司不再派人實習而終止，惟此次巧遇遊學團一眾，Mr. Green 認為這是上帝的安排，安排他們為他人付出，因此才盛情邀約。

在這段歷程中，我們深刻體會到美國基督教文化的熱情與無私，他們無所求地付出，只因自己的信仰與幫助他人的信念，令人感動，而這也是真正在地的文化體驗，讓人感到這座城市的溫暖。



圖 25-Mr. Green 播放影集介紹美國歷史

四、NASA 參訪

"Houston, we have a problem."，這是阿波羅 13 號登月任務中傳回地球的第一句話，最後更被搬上大螢幕，成為家喻戶曉的名言。雖然美國有數個太空基地，但休士頓的詹森太空總署是最著名的，也是唯一對外開放的，從上述的名言便可得知，休士頓在美國太空產業的地位，而這也是休士頓必去的景點，不僅可以觀賞各種展覽，更可搭乘 Tram Bus 遊覽園區的訓練中心及指揮中心，令同學大開眼界。



圖 26-NASA 的 Field Trip 參觀

五、NBA 觀賽

休士頓的 TOYOTA CENTER 是火箭隊的主場，而 NBA 是美國重要的文化體驗，因此我們也沒有錯過。在入場時，就有嚴格的安全檢查，顯示出美國對於恐怖攻擊防範的謹慎，比賽開始前，除了各項精彩表演外，居然保有唱國歌的環節，工作人員在場中拉起大大的國旗，全場起立致敬。在觀賽的過程中，除了欣賞刺激的比賽外，更重要的是體驗美國文化，不同的環境總能讓人有所啟發與反省。



圖 27-帶著國旗看 NBA

六、休士頓兒童博物館

休士頓的兒童博物館是專為兒童而設，一般來說，必須有兒童才能入場，而我們一行人為了增廣見聞，在與工作人員溝通後，館方同意我們以訪客的身份入場。在館內，有數不清的益智遊樂設施，結合最新的科技，讓兒童可以沉浸在學習中，裡面不僅有醫院、實驗室、警局、超市、銀行、消防局等等模擬場景及各種模型，更設計多項手作活動，如樂高賽車、彈射飛彈、降落傘……等，完成後還各有實驗場所，可以讓孩童測試是否製作成功，若未能順利測試，父母會陪著孩子繼續改良測試，讓孩子在過程中學到物理知識。全館像為小朋友特別設計的科學博物館，結合科技與動手的體驗，刺激孩童成長發育，參訪的過程令我們驚艷於先進國家對孩童的重視，也令人反省我們國家的不足之處，獲益良多。



圖 28-兒童博物館內有許多互動體驗設施

七、休士頓自然科學博物館

休士頓的城市博物館都位在同一區（Museum district），其中科博館是重中之重，裡面有全美最大的恐龍展，亦有美洲在地的各項文化展覽，更在其埃及館區展出了古埃及文物及木乃伊，令人大開眼界。

八、馬丁·路德·金恩日遊行參訪

馬丁·路德·金恩是美國非常著名的人權運動者，更曾獲得諾貝爾和平獎的殊榮，最後卻因遭刺殺身亡，為了紀念其貢獻，美國將每年的一月的第三個星期一，訂為馬丁·路德·金恩日，每年的這天，休士頓都會舉行遊行，在市中心繞行，並由各機關、學校，甚至民間公司組成一個個的遊行隊伍，可以說是該市每年最重要的活動之一。

遊學團成員也在這天前往市政府大樓前，一同感受遊行的氛圍，遊行的參加者眾，從政府單位、騎警隊、消防、海巡、各級公私立學校啦啦隊、樂隊……

等等機關，到民間的各項企業，包括麥當勞、AT&T、SUBWAY、航空公司……等等，要數個小時才能把隊伍繞完，廣場上也有攤位擺設，更於市政府大樓前架設舞台，宣傳慈善活動，並由黑人饒舌歌手演唱，紀念這位偉大的社會運動領袖，圍觀遊行的人亦來自四面八方，各個國家、種族都一起共襄盛舉，令人充分感受文化大熔爐的盛會。



圖 29-馬丁·路德·金恩日遊行盛況

伍、結論與建議

本次能有這樣難得的機會擔任遊學團領隊，心中只有滿滿的感謝，感謝校長等學校各級長官，支持這樣可以開闊視野的好活動；感謝 UHD 王曉明教授等多名老師，沒有他們的付出，遊學團就不可能成行；感謝幕後承辦人員教務處編譯組許育嘉訓導，細緻的規劃與安排讓團員沒有後顧之憂；感謝最負責的領隊夥伴蔡宗翰區隊長，用滿滿的熱情帶著團員走遍休士頓。雖然學生才是遊學團的主角，但身為領隊，與學生一起上課，一起學習，收穫只有更多。「We are from Taiwan!」在交流的過程中，遊學團常常向當地的美國人介紹自己的國家，用我們的禮貌、熱情與笑容，讓人認識這個遠在千里之外的島嶼，台灣在當今的政治情勢下，國際地位處處受到打壓，我們唯有靠著「軟實力」，用國民外交的方式，將自己的文化傳播出去。此外，遊學團成員多次成為當地新聞的焦點，這也是我們此行的收穫之一。在離開的前一天，連來自巴基斯坦的司機都不禁告訴我們：「You are the best passengers ever!」司機大哥說，從來沒有乘客如此守時，上下車必定客氣有禮地問候，還向他學習遊覽車行李的擺放，接著每次上下車總有人主動幫忙搬運行李，這些是他擔任司機這麼多年前所未見的，我想，來自台灣的中央警察大學遊學團，必定令他難以忘懷。



圖 30-司機主動要求與團員合照，圖左為德州州旗

美國是全世界最先進的國家之一，其科技、文化、制度皆走在人類文明的前端，有非常多值得台灣借鑑之處，尤其休士頓是移民城市，人口組成多元，即使資本主義下社會階級仍明顯存在，至少早期種族歧視的問題已漸漸走入歷史，不論是來自哪個國家、種族，生活在休士頓的人總能以身為休士頓人為榮，這正是這個城市偉大的地方。

然而，台灣一樣是多元民族的社會，擁有豐富的文化資產，雖然年輕人總愛用「鬼島」自嘲，彷彿自己所居住的城市有多麼不堪，但真正外出見識過後，才能知道家鄉的美好。當遊學團成員在美國眼睛不適前往就醫，簡單的看診與開藥就要一百多的美金；我們到學校的第一件事，就是 Judith Harris 老師耳提面命關於治安的問題，而每天的新聞也常可以看到槍擊等案件層出不窮；當我們走在休士頓街頭，最繁華的高樓底下，西裝筆挺的人們與成堆的落魄街友形成最鮮明的對比；不只聯邦機關，當我們想去看 NBA，當我們想進教堂禮拜，第一個面臨的就是嚴格的安全檢查，連背包都不准攜入會場……。可以生活在自由、民主，治安良好的台灣，我們應當以身為這個島嶼的一份子為榮，文化的衝擊所帶來的反省與思考，對我來說，是這趟旅程最大的收穫。

遊學團的活動，讓團員得以在外地學習成長，同時把台灣警察的招牌帶到美國，並在滿滿的收穫後，把世界帶回台灣，分享給同學、家人，這樣的經驗難能可貴，為了更加精進活動，讓未來的遊學團可以有更大的進步，以下是對學校及活動的建議：

一、持續邀請姊妹校師生至本校交流

隨著現代科技快速進步，地球村的概念使我們更需持續精進自身能力，國際觀及外語能力成為本校學生不可或缺的一環，目前已常有姊妹校師生至本校參訪，建議持續邀請姐妹校之教師至本校進行教授互訪或國外學生至本校參訪、交流，相信可以加強彼此連結，提升自我，發展更精緻化與實質的警察專業學習與交流模式。

二、持續培養同仁與學生具有國際視野並增強外語能力

行千里路，勝讀萬卷書，建議持續增加同仁及學生海外交流機會，爭取經費或配合現有獎學金，使同仁或學生有機會赴國外學校或執法單位學習，建立

更多國際交流互動的機會，並將經驗帶回學校，乃至未來的工作單位，提升整體學習效能，並善用本校現有優良外語師資，推動全外文教學課程，搭配多元化的通識課程，厚植外語能力並培養未來執法幹部具備全球化社會的應變能力。

三、持續強化國際警察專業學術與警務互動

遊學團現行課程安排除課堂上課外，亦有許多警察實務機關(例如：公共安全部、休士頓警察學校等)參訪，獲得許多實務上的交流與互動，未來可透過遊學團活動，持續深入我國警察學術與國際間的交流與互動，奠定更深厚的基礎。

陸、附錄—新聞報導集錦

一、新唐人電視台：四十名台灣警大生休斯頓展開 2 週參訪

記者易永琦／北京時間 2020 年 1 月 12 日訊

<https://www.ntdtv.com/b5/2020/01/11/a102750916.html>

二、世界日報：台警大休士頓警局交流 15 年

記者蕭永群／休士頓報導 2020 年 1 月 13 日

https://www.worldjournal.com/6730480/article-%E5%8F%B0%E8%AD%A6%E5%A4%A7%E4%BC%91%E5%A3%AB%E9%A0%93%E8%AD%A6%E5%B1%80%E4%BA%A4%E6%B5%8115%E5%B9%B4/?ref=%E4%BC%91%E5%A3%AB%E9%A0%93%E9%81%94%E6%8B%89%E6%96%AF_%E6%96%B0%E8%81%9E%E7%B8%BD%E8%A6%BD

三、UHD NEWS：Taiwanese Cadets Learning Policing, Public Safety at UHD

By Mike Emery／January13,2020

<https://news.uhd.edu/taiwanese-cadets-learning-policing-public-safety-at-uhd/>

四、紅媒平台：休大百優計畫報名熱門..中央警大休城取經

HomeMem 2020 年 2 月 3 日

https://www.youtube.com/watch?v=pMr4_j7jWBc

五、世界日報：金恩日熱鬧遊行 華人感受大熔爐

記者蕭永群／休士頓報導 2020 年 1 月 21 日

<https://www.worldjournal.com/6745831/article-%e9%87%91%e6%81%a9%e6%97%a5%e7%86%b1%e9%ac%a7%e9%81%8a%e8%a1%8c-%e8%8f%af%e4%ba%ba%e6%84%9f%e5%8f%97%e5%a4%a7%e7%86%94%e7%88%90/>

六、世界日報：台警大訪休交流團結業 收穫良多

記者蕭永群／休士頓報導 2020 年 1 月 21 日

<https://www.worldjournal.com/6754111/article-%e5%8f%b0%e8%ad%a6%e5%a4%a7%e8%a8%aa%e4%bc%91%e4%ba%a4%e6%b5%81%e5%9c%98%e7%b5%90%e6%a5%ad-%e6%94%b6%e7%a9%ab%e8%89%af%e5%a4%9a/>

七、Houston Chronicle : Law enforcement from Taiwan learn tactics in American policing at UH Downtown

By Hsiao-Ming Wang 2020 年 2 月 26 日

<https://www.houstonchronicle.com/local/gray-matters/article/Law-enforcement-from-Taiwan-learn-tactics-in-15086893.php#photo-19093771>

八、大紀元時報：辦事處設宴接待「百優計畫」四十位警大生

記者易永琦／休士頓報導 2020 年 1 月 17 日週五版 社區新聞

大紀元時報 2020 年 1 月 17 日 週五版 社區新聞 Community | The Epoch Times < C3

辦事處設宴接待「百優計畫」四十位警大生

■ 大紀元記者易永琦休士頓報導

1月13日，駐休士頓臺北經濟文化辦事處設宴招待「百優計畫」40名到訪的台灣中央警察大學的學生和2位團長。休斯頓大學城中校區(UHD)校長Eric Carl Link、UHD刑事司法系教授兼百優計畫負責人王曉明、休斯頓警察局副局長Henry Gaw、美南銀行董事長李昭寬等多位嘉賓出席。

「百優計畫」是休斯頓大學城中校區與中央警察大學合作交流項目，今年進入第15屆。學員們將在2週內重點了解美國的警政，同時進行實地參訪。

辦事處教育組組長楊淑雅首先致詞歡迎到訪的團員們，並感謝「百優計畫」顧問團，以及負責人王曉明教授及夫人唐健華對推動台美警政交流的不懈努力。在15年裡，四百多位中央警察大學的學生透過「百優計畫」來休斯頓參訪，了解學習美國警政與文化特點。

休斯頓警察局副局長Henry Gaw表示，看到警大生年輕的面孔，富有朝氣的精神面貌，從學生的眼睛裡感受到服務社會的心，無論國籍與民族，大家內心都深受「藍色」，即服務警界。他鼓勵說：「在長期的工作中，永遠要記住「保護社會」的初衷，不要失去這個理想，它會一直激勵你，熱愛這份職業。」

休斯頓警察局資深警官Jack Liu、Ted Wong，以及哈里斯郡 Constable 警官 Michael Lee 等嘉賓與學生們積極互動，交流警務工作中的心得，讓學生們對美國的警務工作與司法現狀有一定的了解。

百優計畫負責人王曉明教授表示，希望學員們在見習期間能夠體會美國執法的方式和文化的特點，發現借鑑之處。

本屆40名中央警察大學的學生有大學1年級到3年級的學生，還有研究生，他們分別來自行政警察、刑事警察、法庭科學、水上警察、消防、國家邊境等多個專業。他們將參觀哈里斯郡監獄系統、休斯頓消防局、海軍巡防署、德州公共安全、休斯頓警察學院等地，實地了解美國的警政。◇



▲ 駐休士頓臺北經濟文化辦事處設宴招待到訪的台灣中央警察大學的學生。(易永琦/大紀元)



▲ (後排) 休斯頓警察局副局長 Henry Gaw (中)，資深警官 Jack Liu (左)，Ted Wong (右) 與到訪的警大生交流。(易永琦/大紀元)



▲ 「百優計畫負責人」王曉明教授與唐健華老師、美南銀行李昭寬董事長、休斯頓警察局副局長 Henry Gaw、UHD 校長 Eric Carl Link，辦事處教育組組長楊淑雅等眾人合影。(易永琦/大紀元)



▲ 休斯頓警察局資深警官 Jack Liu、Ted Wong，以及哈里斯郡 Constable 警官 Michael Lee 與團員們合影。(易永琦/大紀元)



▲ UHD 校長 Eric Carl Link，「百優計畫負責人」王曉明教授與唐健華老師、美南銀行董事長李昭寬、辦事處教育組組長楊淑雅，本屆警大參訪團兩位領隊合影。(易永琦/大紀元)