

出國報告（出國類別：考察）

「泰國&越南國際航空貨運產業鏈 暨拓展農水產綠色通道」出國報告

服務機關：桃園國際機場股份有限公司

姓名職稱：林祥生 總經理

洪玉芬 副總經理

魏廣文 特別助理

劉志明 副處長

吳從主 專員

賴助章 業務員

派赴國家：泰國&越南

出國期間：108年12月22日至108年12月28日

報告日期：109年2月25日

目 錄

壹、目的.....	3
一、主題.....	3
二、緣起.....	3
三、考察團隊.....	5
四、考察目標.....	7
貳、過程.....	7
一、考察行程.....	8
二、參訪單位與預期效果.....	9
參、心得及建議.....	20
一、心得.....	20
二、建議.....	21

壹、目的

一、主題

本考察訂於108年12月22日至28日（共計7日），由桃園國際機場股份有限公司（以下簡稱本公司）林總經理祥生率團赴泰國、越南考察，主題訂為「泰國&越南國際航空貨運產業鏈暨拓展農水產綠色通道」。

二、緣起

農委會屏東農業生技園區（以下稱農科）於機場北側開發「桃園農業物流園區」，期能運用桃園機場優越的航網，於北部建立精緻農業之中轉、加工增值與發貨等運轉中心，並朝向建置完善的航空貨運集散站功能規劃（包含海關、檢疫、食藥署等之完整監管機制）。本公司與農科有強烈的合作共識，農委會黃副主委金城也期待可以與本公司以及航空貨運相關伙伴協力，共同發展精緻農業冷鏈物流與交易中心，並強調臺灣有很好的技術與新南向國家相關農林漁牧產品合作，該國原物料可來臺進行中轉、加工後再做區域性的發貨中心。期望能協助該區域與臺之間建立易腐產品之綠色通道，同時運作來臺加工與發貨等商業模式，本公司將整合所有航空貨運相關伙伴共同與農科進行合作，以國際物流平臺支持農科區域發貨之相關需求。

駐泰國臺北經濟文化辦事處於108年12月23日泰國AMATA安美達工業區舉辦「臺北智慧城市（Amata Taipei Smart City）規劃說明及動工典禮記者會」，本公司林總經理祥生受邀參與。另外，TAP Cargo於108年12月24日邀請，進行產業鏈考察交流。桃園國際機場為對接全球商務之重要門戶，扮演商機媒合之重要場域角色，為配合政府新南向政策，積極推動國際航空貨運交流發展，促進國內及東南亞產業鏈結，因此規劃籌組本考察團，誠摯邀請產、官、學、研各界代表共襄盛舉。

指導單位



主辦單位



邀請單位



整體發展構想 - 功能分區



建設櫥窗、台灣街

位於東南側，為從Amata進入的首要位置，提供展示及台灣特色街區。

智慧解決方案、智慧運具

以研發實驗導向為主，並提供多面向的智慧技術導入，因此配置於園區核心區以提高可及性，同時緊鄰SHOW CASE及綠帶空間。

智慧儲能

以量產為主，故配置於園區南端大面積產業用地，另北側街廓為研發為主並有助於和智慧運具整合研發。

智慧農業

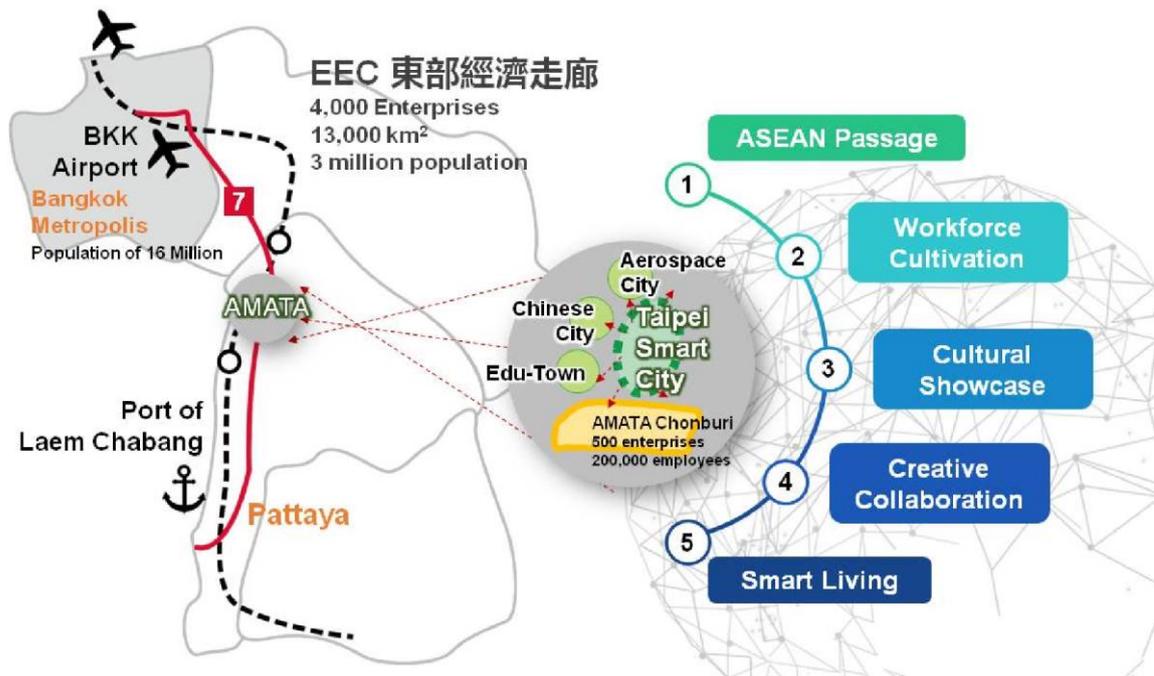
位於園區東側，現況多為農業使用，同時也扮演園區和聚落之緩衝空間。

整體發展構想 - 功能分區面積



單位：公頃

功能分區	面積	產業用地比例
建設櫥窗	1.7	5%
台灣街	1.5	
智慧解決方案	7.2	12%
智慧運具	5.0	8%
智慧儲能	13.4	22%
智慧農業	31.3	52%
產業用地小計	60.1	100%
公共設施	26.6	
總開發面積	86.7	



三、考察團隊

臺灣桃園國際機場為對接全球商務之重要門戶，提供商機媒合之重要場域角色，為配合政府新南向政策，積極推動國際航空貨運交流發展，促進國內及東南亞產業鏈結。本公司林總經理祥生率領公司團隊於108年12月22日至12月28日辦理「泰國&越南國際航空貨運產業鏈暨拓展農水產綠色通道」，以促進智慧機場與冷鏈物流、綠色通道，邀請產、官、學、研各界共襄盛舉。

主辦單位	職稱	姓名
桃園國際機場股份有限公司	總經理	林祥生
桃園國際機場股份有限公司	副總經理	洪玉芬
桃園國際機場股份有限公司	特別助理	魏廣文
桃園國際機場股份有限公司	副處長	劉志明
桃園國際機場股份有限公司	專員	吳從主
桃園國際機場股份有限公司	業務員	賴勛章

邀請單位	職稱	姓名
行政院農業委員會農業生物科技園區	組長	楊聰敏
臺北市報關商業同業公會	常務理事	曾俊鵬
臺北市報關航空貨運承攬商業同業公會	理事	陳熙平
永儲股份有限公司	協理	林建榮
關貿網路股份有限公司	董事長	許建隆
關貿網路股份有限公司	經理	史蘭亭
臺灣國際物流暨供應鏈協會	榮譽理事長	葉建明
律僑國際物流有限公司	海外部經理	葉庭好
律僑國際物流有限公司	特別助理	李佳儒
外貿協會（曼谷臺灣貿易中心）	主任	張優良

<div style="text-align: center;">  <p>สำนักงานเศรษฐกิจและวัฒนธรรมไทเป ประจำประเทศไทย TAIPEI ECONOMIC AND CULTURAL OFFICE IN THAILAND 20TH FLOOR EMPIRE TOWER FAX: 02-6700220 1 SOUTH SATHORN ROAD, TEL: 02-6700200 BANGKOK 10120, THAILAND E-mail: teccoonu.th@gmail.com</p> </div> <p style="text-align: center;">邀請函</p> <p>敬邀 桃園國際機場股份有限公司 林祥生總經理 貴賓</p> <p>駐泰國台北經濟文化辦事處配合新南向政策，積極推動台泰智慧城市交流發展，促進台泰產業鏈結。今(108)年8月20日台泰產業高峰會議，在駐泰國台北經濟文化辦事處的協助下，由台灣的中興工程顧問公司與泰國的 Amata 安美達集團正式簽訂合作備忘錄，將於泰國 Amata 安美達工業區成立一平方公里的「台北智慧城市(Amata Taipei Smart City)」，作為台灣智慧城市展示與商機媒合的重要場域。</p> <p>「台北智慧城市(Amata Taipei Smart City)規劃說明及動工典禮記者會」將假今年12月23日於泰國 AMATA 安美達工業區舉辦，駐泰國台北經濟文化辦事處為持續協助泰國產、官、學、研更加認識台灣智慧城市的技術優勢，特邀集我國智慧城市相關產業，包括智慧教育、智慧交通、智慧醫療、智慧機械、智慧農業、智慧能源、智慧水利、智慧電網、智慧建築、智慧社區等共同與會，以促進台泰智慧城市產業鏈結與商機媒合，誠懇邀請桃機公司林總經理率領的台灣智慧機場團隊共襄盛舉！</p> <p>台北智慧城市(Amata Taipei Smart City)規劃說明及動工典禮記者會</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 日期：108年12月23日 星期一 ◆ 地點：泰國 Amata 安美達工業區 700 Bangna-Trad Highway, Km. 57. A. Muang Chonburi 20000 <div style="text-align: center;">  <p>駐泰國台北經濟文化辦事處 敬邀 中華民國108年十一月二十二日</p> </div>	<div style="text-align: center;">  <p>บริษัท เทคโนโลยี เอเชีย แปซิฟิก จำกัด TECHNOLOGY ASIA PACIFIC CO.,LTD. 222 Warehouse 1 Vibhavadi Rangsit Road, Sanambin, Don Mueang, Bangkok 10210 Tel 02-1034298</p> </div> <p>Nov. 25, 2019</p> <p>Dear Dr. Johnson H.S. Lin,</p> <p>It's certainly my pleasure meeting with your team in Taiwan, which is very informative and inspiring in terms of cargo operations in TPE. We consider your esteemed company, TIAC, to be an essential hub airport operator in Taiwan, carrying air cargo bound for Asia Pacific region.</p> <p>I would like to invite you and your TPE cargo team to meet in Thailand. The main purpose of this trip is to exchange feasible programs to boost the mutual cargo traffic between DMK and TPE. We'll arrange a site tour of our cargo terminal (Tap Cargo), so you can have a better understanding of our cargo operations in DMK. During this trip, you may also meet up with our major cargo stakeholders to explore more cargo opportunities.</p> <p>For your information, besides in DMK, our group is going to have an expansion plan in BKK and HKT as well. Tap Cargo therefore can be your essential air freight partner in Thailand, carrying air cargo bound for ASEAN (Association of Southeast Asian Nations) region and Europe.</p> <p>Kindly let me know if the week of December 23rd suits your schedule. Look forward to hearing from you soon.</p> <p>Sincerely yours,  Mr. Peerakan Keawwongwattana President Technology Asia Pacific Co. Ltd. (Tap Cargo)</p>
--	--

圖1：駐泰國台北經濟文化辦事處邀請函

圖2：TAP Cargo邀請函

一、考察行程

地區	日期	行程
泰國	第一天 12.22(日)	<ul style="list-style-type: none"> 代表團桃園機場（TPE）啟航 搭機前往泰國·曼谷（BKK） 參加駐泰國臺北經濟文化辦事處童大使振源代表茶敘 泰國皇家空軍司令晚宴&AMATA集團邱威功總裁家宴
	第二天 12.23(一)	<ul style="list-style-type: none"> 泰國CAT&臺灣關貿網路公司資料交流研討 AMATA臺北智慧城啟動典禮&園區參觀 AMATA城堡&自助晚宴
	第三天 12.24(二)	<ul style="list-style-type: none"> 參訪Tap Cargo與相關貨運伙伴（如：Thai AirAsia泰國亞洲航空、泰方航空貨運承攬業代表、貨運相關政府單位等） 參加駐泰國臺北經濟文化辦事處&午敘
	第四天 12.25(三)	<ul style="list-style-type: none"> 見證律橋國際物流公司與泰國郵政簽署MOU儀式 參訪綠色通道相關指標農場（蘆筍） 利昌企業有限公司 參訪綠色通道相關指標農場（鮮切花） BLUE ORCHID COMPANY LIMITED 晚宴（感謝代表團成員與協力單位）
越南	第五天 12.26(四)	<ul style="list-style-type: none"> 代表團前往泰國·曼谷（BKK） 搭機前往越南·胡志明（SGN） 參訪綠色通道相關指標農場（螃蟹/龍蝦） 2H NEW INTERNATIONAL LOGISTICS COMPANY LIMITED 晚宴（感謝越南接待單位）
	第六天 12.27(五)	<ul style="list-style-type: none"> 參訪越南新山一國際機場（SGN）、貨運業者（華航/長榮） 參訪崑航集團越南地區胡志明公司
	第七天 12.28(六)	<ul style="list-style-type: none"> 代表團前往越南·胡志明（SGN） 搭機前往臺灣·桃園機場（TPE）

二、參訪單位與預期效果

地區	日期	參訪單位
泰國	第一天 12.22(日)	<ul style="list-style-type: none"> 駐泰國臺北經濟文化辦事處童大使振源代表 泰國皇家空軍司令 AMATA集團總裁邱威功
	第二天 12.23(一)	<ul style="list-style-type: none"> 泰國CAT & CAT廊曼區辦公室 AMATA臺北智慧城 AMATA城堡
	第三天 12.24(二)	<ul style="list-style-type: none"> 廊曼國際機場 (DMK) Tap Cargo與相關貨運伙伴 (如: Thai AirAsia泰國亞洲航空、泰方航空貨運承攬業代表、貨運相關政府單位等) 駐泰國臺北經濟文化辦事處童大使振源代表
	第四天 12.25(三)	<ul style="list-style-type: none"> 律橋國際物流公司 & 泰國郵政有限公司 利昌企業有限公司 BLUE ORCHID COMPANY LIMITED
越南	第五天 12.26(四)	<ul style="list-style-type: none"> 2H NEW INTERNATIONAL LOGISTICS COMPANY LIMITED 中華航空股份有限公司 (越南分公司兼河內分公司) 總經理尉毅君 華龍航空貨運承攬有限公司總經理陳熙平 唯凱國際物流股份有限公司副總經理梅崇衛
	第六天 12.27(五)	<ul style="list-style-type: none"> 新山一國際機場 (SGN) 中華航空股份有限公司 (越南分公司) 貨運經理朱欣昭 長榮航空股份有限公司 (越南分公司) 貨運課長陳膺元 歲航集團越南地區胡志明公司總經理林士欽
	第七天 12.28(六)	<ul style="list-style-type: none"> 返國當日

日期	行程重點	預期效果
第一天 12.22(日)	AMATA臺北智慧城臺商交流會	了解參與臺商相關背景，並與Q&A交流中傳達於 臺北智慧城內設置綠色通道之理念 ，以加速對接與桃園機場之空運貨物 (如電商、工業用品、鮮貨等)
	泰國皇家空軍司令晚宴	取得未來如果在BKK與DMK機場合作或投資的協助
	AMATA集團邱威功總裁家宴	了解總裁開發思維與招商重點，加強與其互動與未來之合作關係

第一天12.22(日)

- 代表團桃園機場（TPE）啟航，搭機抵達泰國·曼谷（BKK）
- 參加駐泰國臺北經濟文化辦事處童大使振源代表茶敘



- 泰國皇家空軍司令晚宴

- AMATA集團邱威功總裁家宴



日期	行程重點	預期效果
第二天 12.23(一)	泰國CAT（當地關務系統唯一被授權之電信業者）整合臺泰間相互認證之檢疫資料電子傳輸平臺（區塊鏈）	加速相互認證之簡易證明文件，避免文件登打錯誤造成時間與商品價值之降低，此資訊交換平臺為兩國海關與檢疫等綠色通道之重要指標（預計109年3、4月份可以測試）

AMATA臺北智慧城啟動典禮&園區參觀

了解AMATA園區與相關產業進駐情形，現勘臺北智慧城用地環境，再次強調設立保稅物流園區之重要性並取得邱總裁之認可與配合（口頭承諾將雇用高階退休海關官員擔任本案董事長等，以配合我們後續保稅物流園區貨自貿港區等之相關規劃建議）

第二天12.23(一)

- 泰國CAT&臺灣關貿網路公司資料交流研討
（泰國CAT及農業單位人員與臺灣關貿網路公司就進出口檢疫資料交流研討）



- 桃園機場公司林總經理、關貿網路公司許董事長與泰國CAT交換紀念品



- AMATA臺北智慧城啟動典禮&園區參觀



• AMATA城堡 & 自助晚宴



日期	行程重點	預期效果
第三天 12.24(二)	參訪Tap Cargo與相關貨運伙伴	了解雙方冷鏈物流鮮貨之合作方向、潛力並現勘基地作業情形與未來擴展性

第三天12.24(二)

- 參訪廊曼機場Tap Cargo(CTO)與相關貨運伙伴（如：Thai AirAsia泰國亞洲航空、泰方航空貨運承攬業代表、貨運相關政府單位等）



• 參訪廊曼機場Tap Cargo(CTO)航空貨運設施與環境



• 參加駐泰國臺北經濟文化辦事處&午餐

駐泰國臺北經濟文化辦事處童振源大使、桃園國際機場股份有限公司祥林祥生總經理、臺北市報關商業同業公會曾俊鵬常務理事（歲航集團董事長）、臺灣國際物流暨供應鏈協會葉建明榮譽理事長（律僑國際物流有限公司總經理）、行政院農業委員會農業生物科技园區楊聰敏組長、關貿網路公司史蘭亭經理、外貿協會（曼谷臺灣貿易中心）張優良主任、永儲股份有限公司林建榮協理



日期	行程重點	預期效果
第四天 12.25(三)	見證律橋國際物流公司與泰國郵政簽署MOU儀式	<p>繼108年8月與臺灣國際物流暨供應鏈協會榮譽理事長葉建明（律橋國際物流公司總經理）共同參與泰國國際物流論壇並設攤，以及協力拜訪泰國郵政洽談合作空間之後續效益，此MOU強化以下三點：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 臺泰商品分別於泰國郵政與中華郵政互設網路商城 • 訂單資料分享與傳輸協定 • 建立郵轉郵與貨轉郵通關運送模式
	參訪綠色通道相關指標農場（蘆筍/鮮切花）	了解農產生鮮貨品採集，整理、包裝等流程，希望能輔導業者符合臺灣防檢局的作業要求並取得證照（或審核同意名單），以降低機放貨物抵臺後查驗手續造成的耽擱、貨損或銷毀而造成業者的損失

第四天12.25(三)

- 見證律橋國際物流公司與泰國郵政簽署MOU儀式



- 桃園機場公司林總經理、洪副總經理、關貿網路公司許董事長與泰國CAT交換紀念品



- 參訪綠色通道相關指標農場（蘆筍）
利昌企業有限公司



- 桃園機場公司林總經理致贈紀念品給華龍空運承攬公司陳總經理以及參訪農場負責人



- 參訪綠色通道相關指標農場（鮮切花）
BLUE ORCHID COMPANY LIMITED



- 桃園機場公司林祥生總經理致贈紀念品給參訪農場負責人



日期	行程重點	預期效果
第五天 12.26(四)	參訪綠色通道相關指標農場（螃蟹/龍蝦）	了解水產品簡易物流加工流程與當地政府對工作環境相關規範要求，現勘廠商收貨、整理、包裝等流程，同時了解目前臺灣食藥署對於資訊對接之相對被動態度

第五天12.26(四)

- 代表團由泰國·曼谷（BKK），搭機抵達越南·胡志明（SGN）
- 桃園機場公司林總經理致贈紀念品給 2H NEW INTERNATIONAL LOGISTICS COMPANY LIMITED負責人



- 參訪綠色通道相關指標農場（螃蟹/龍蝦）



日期	行程重點	預期效果
第六天 12.27(五)	參訪越南新山一國際機場 (SGN)、貨運業者 (華航/長榮) 與當地臺商代表交流	了解越南當地貨運倉儲作業環境與當地臺商農業相關發展與未來與”農業物流園區”之合作潛力
	參訪崑崙航集團越南地區胡志明公司與當地貨車物流業者	因應大量農產品來臺之海空聯運機制，了解農產品海運作業環境、冷鏈物流溫度相關紀錄方式、進出海運港口安排等

第六天12.27(五)

- 參訪越南新山一國際機場 (SGN)、貨運業者 (華航/長榮)



- 桃園機場公司林祥生總經理致贈紀念品給越南臺灣商會聯合總會 (胡志明市分會) 凌巧倩副秘書長、中華航空越南分公司貨運部朱欣昭經理、長榮航空貨運部陳膺元課長



- 參訪崑航集團越南地區胡志明公司

崑航集團越南地區胡志明公司林士欽總經理於會議中說明臺商在越南經營的艱難，以香蕉為例：如何蒐集市場訊息？如何尋找合適的合作夥伴？如何找到供應商？如何整合貨源？如何陸路運輸…等。初創歷程，胼手胝足，相當辛苦。隨著時代的變革，也凸顯未來臺商順應趨勢改弦易轍，以團體戰取代單打獨鬥，才能永續經營。



叁、心得及建議

一、心得

桃園機場自從民國68年開始營運至今已經41年，航空貨運自民航局臺北航空貨運站開始歷經經濟起飛，倉容不足，效率降低等狀況，嚴重影響進出口作業，亦直接衝擊國家經濟發展，終有民營化的聲浪湧起，遂有後續永儲、遠翔（遠雄前身）華儲與榮儲4家貨站的產生。也因為過度開放，造成4家貨站在既有航空貨運環境中的紅海彼此競爭，整體貨棧對於高端物流的投入也相對不足。

基於以上現狀，桃園機場需有更大的國際物流動能與相應的環境（包含軟硬體建設），透過此次參訪，不僅臺灣隊成員間可更深入交換產業問題與心得，透過參訪與交流過程，也形成巨大綜效並建立合作推動國際物流商機等共識。令人欣慰的是，桃機公司與所有國際物流臺灣隊的成員共同努力下，在泰國短短4天的行程中有豐碩的成果，此有助未來於臺泰間的國際物流活動與相應的加工加值業務。

回臺後各參與單位間依然積極整合，並以政府新南向政策為指導原則，桃機公司並主動接洽負責規劃泰國AMATA臺北智慧城（Taipei Smart City）的中興工程顧問公司、負責國際招商的資策會，以及農委會新南向的相關政府資源等，期望有助整合推動泰國AMATA臺北智慧城的投資、合作及未來的營運模式等。桃機公司提出於Taipei Smart City設置保稅物流園區，並期待與協力單位提出一條龍（Total Solution）的物流服務，同時嫁接Twin Hubs（臺泰機場）整體互補互利航網，以成就臺泰間更多國際物流商機如跨境電商與冷鏈物流、製造業之供應鏈分工、中轉加值作業等。桃機期許此種模式不僅可使用在AMATA園區，未來也可以複製到全球臺商聚集或需要的地方，屏除過去臺商在外單打獨鬥的窘況，而以臺灣隊的姿態整合相關的資源及能量，以提升臺商在全球供應鏈中競爭的地位與能力，也可以增加產業回臺做產業垂直整合的機會與貨量。

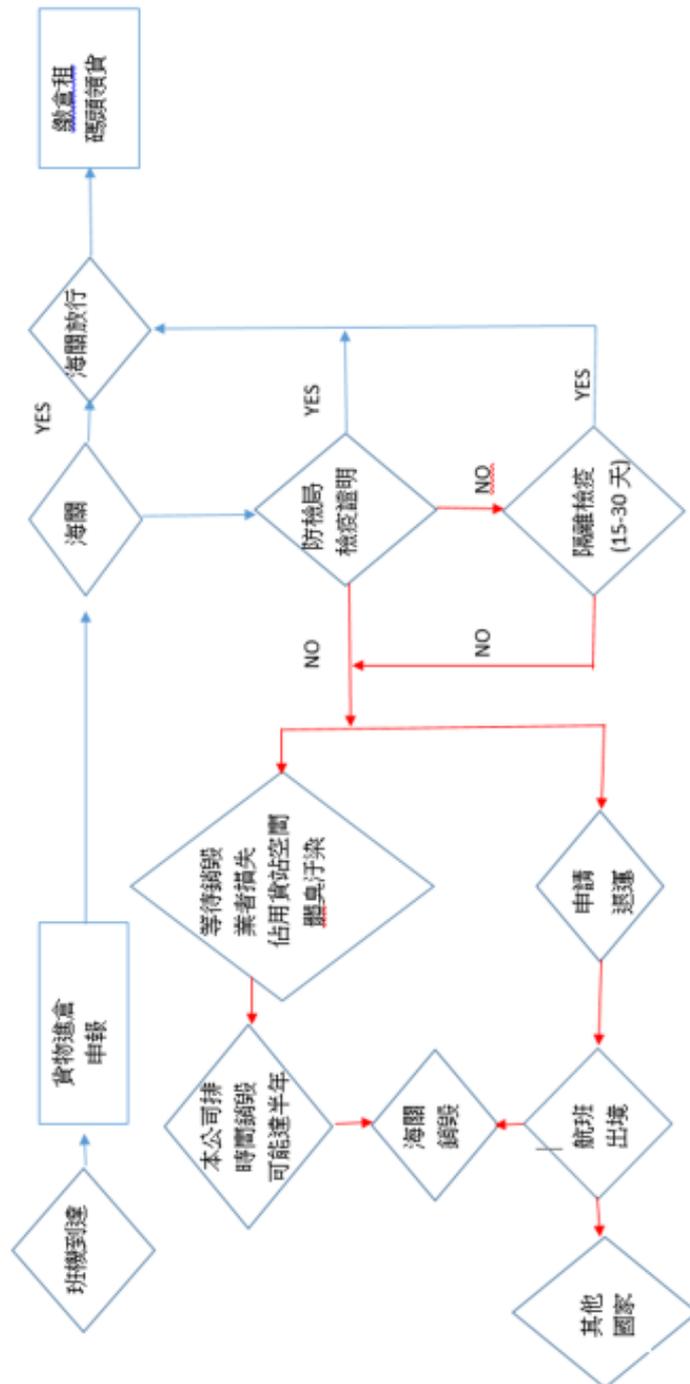
此次參訪，桃機公司邀約相關單位共襄盛舉出國考察，主要希望能配合政府新南向政策，初步整合國際物流臺灣隊主動爭取商機，並能打破以往民間業者先行，相關公部門才跟隨之常態。另長久以來航空貨運相較於客運部分較不受到各界的重視，值此「武漢肺炎」肆虐全球，人民不敢出門，重創全球航空客運量，航空公司紛紛採取減班、停飛、減薪、放無薪假等方式度過難關時，也重創機場業務、旅行業、住宿業、交通業及餐飲業等。此時，航空貨運卻是躍昇為航運主角，成為運送大量救援物資、醫療設施與製造業急單的關鍵角色。桃機公司將善用未來新貨運園區與新自貿港區的規劃與建設的機會，徹底檢視現有貨運環境所呈現的優缺點，打破傳統僅履約管理的思維，勇敢走出去為國家航空貨運發展奠立新的里程碑。

二、建議

(一)改善進口機放貨流程，消彌時效影響與可能的汙染及損失

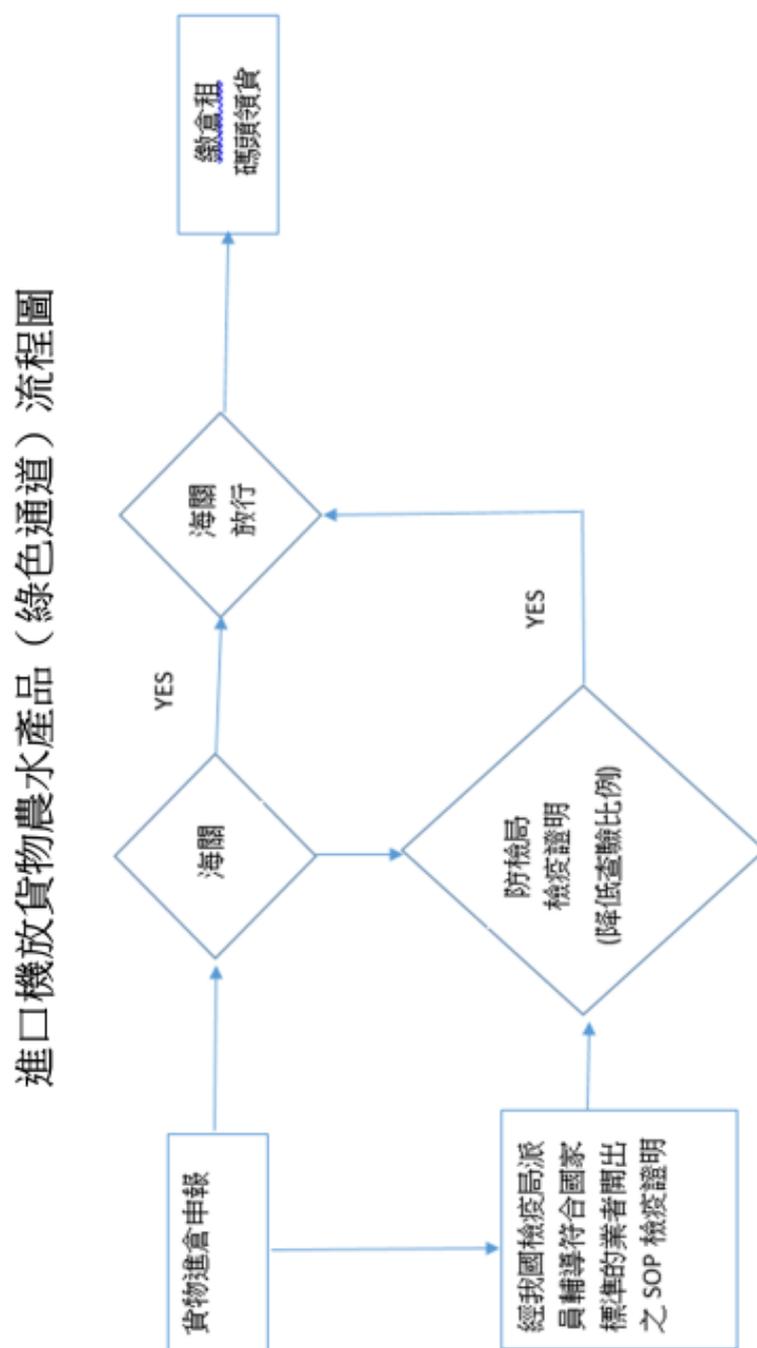
隨著全球經濟活動蓬勃發展、國際貿易自由化，產業鏈逐步邁向產銷分工、即時產銷、零庫存之目標。臺灣地理環境四面環海，高科技、高單價及具時效性之貨物，通常以航空貨運為主流。所以改善航空貨運進口機放貨流程尤為重要，有鑑於海關作業注重時效，探討簡化流程可行性規劃、教育訓練及經驗傳承，秉持專業督導落實執法，消彌因時效可能的影響，減少銷毀汙染以及業者廠商賠償損失。

進口機放貨物（農水產品）流程圖



(二)綠色通道將檢疫等查驗提前到出貨地，依國內防檢規定先行篩檢 通關更有效率

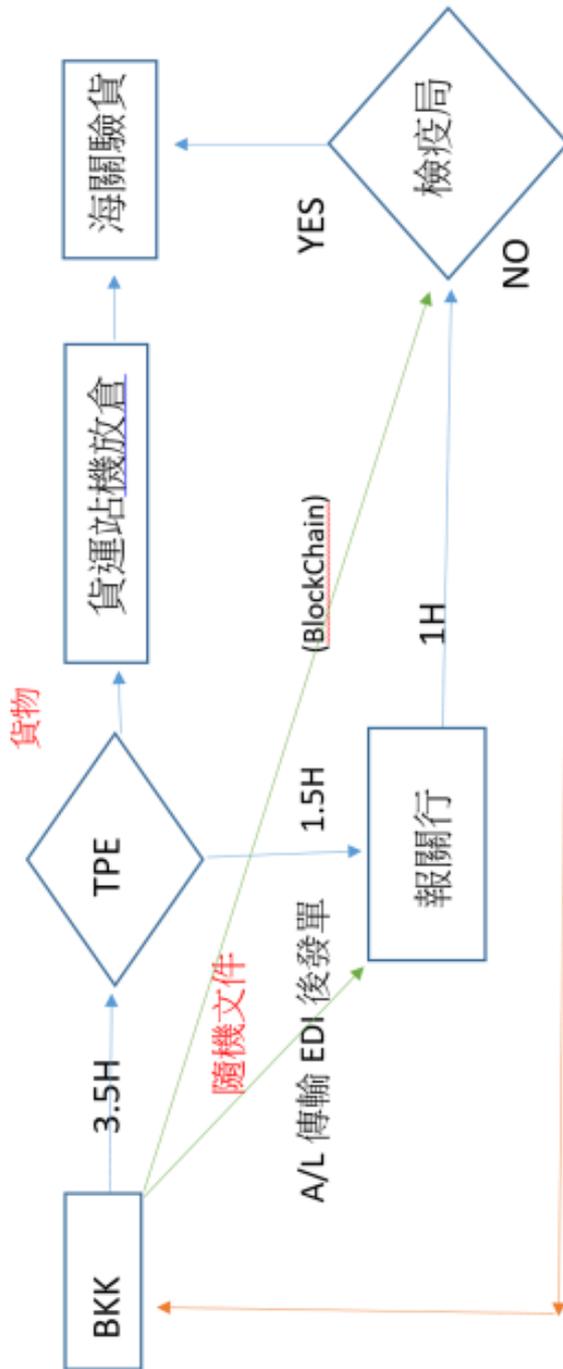
農水產品及生鮮等易腐壞食品在通關時，常因進口國之檢疫流程或風險評估等，檢疫時間過程冗長，導致產品腐敗，以致於業者廠商賠償損失。所以建立綠色通道，相互認證檢疫查驗尤為重要，除簡化航空貨運進口機放貨流程外，探討關貿檢疫相互認證可行性規劃、教育訓練及經驗傳承，秉持專業督導落實執法，提高查驗檢疫時效，減少銷毀汙染以及業者廠商賠償損失。



(三) 檢疫證明以Block Chain處理省時又安全

109年1月17日上午拜訪農委會，由桃園機場公司吳從主專員、關貿網路公司代表史蘭亭經理、臺灣國際物流暨供應鏈協會葉建明榮譽理事長，向黃副主委報告此次行程，並取得同：在平等互惠的原則下，泰方進口三項產品榴槤、山竹及蘆筍做為測試，我方出口泰國也應選三樣產品測試Block Chain。由關貿網路公司負責人員訓練及系統建置，預定3個月左右可以開始測試。這是公部門首次對Block Chain採取信任與支持的態度，意義重大，對未來物流方面所需的文件流及資訊流，助益非常大。

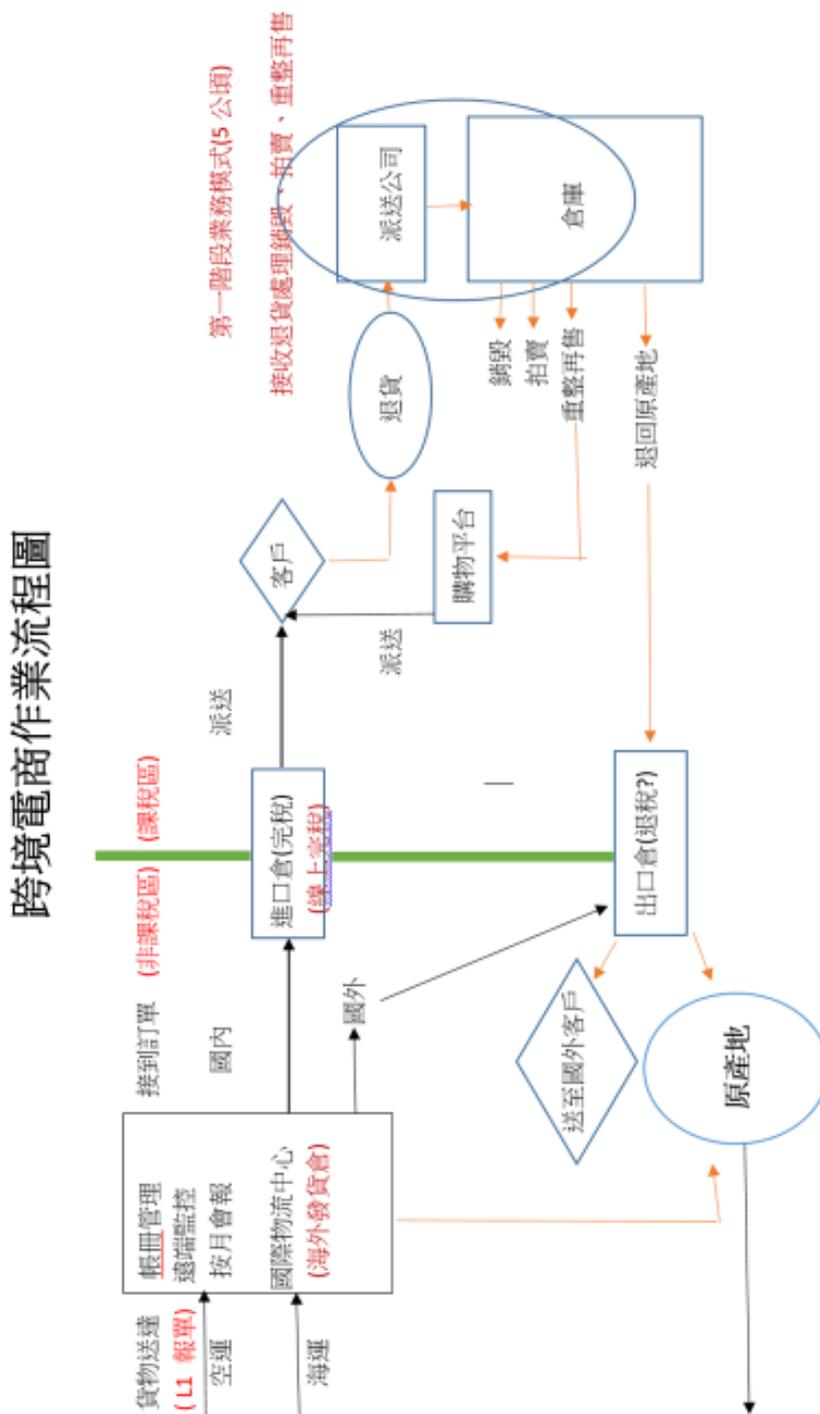
檢疫文件處理流程 (Block Chain) 的優勢



(四) 跨境電商/海外發貨倉 (Last mile)

有關臺灣國際物流暨供應鏈協會葉建明榮譽理事長所提，利用中華郵政與泰國郵政之電商貨物平臺，串接兩地農產加工品的引進與銷售，因食物檢驗多屬食藥署之權責，農委會黃金城副主委請葉理事長另行找食藥署溝通。

目前國內跨境並無專區，而是以外地貨物方式 (B2B) 的模式 (2000元的免稅額) 處理通關業務，所以並無所謂海外發貨倉的設置，為能夠貼近國際作業模式及推展跨境電商業務與國際無縫接軌，未來應與海關溝通以跨境電商 (B2C) 。



(五)雙港鏈結商業媒合

109年1月22日上午10時由本公司洪副總經理帶隊赴中興工程顧問公司愈AMATA案負責臺灣地區招商之資策會國際處黃處長及中興工程顧問公司開會討論資金及未來招商問題。

109年2月7日上午於資策會與中興工程顧問公司及農委會代表，農業金庫代表等就未來AMATA “Taipei Smart City” 中，占比超過 40%以上的智慧農業度份提出討論。

109年2月13日上午針對上述案子向本公司王董事長彙報，基本上這次泰越參訪所提的項目都是審慎樂觀的鼓勵走出去才有機會，並針對AMATA Taipei Smart City 設置保稅倉庫，做到的一條龍 (Total Solution) 的商業模式並嫁接Twin Hubs整體互補互利流程，提出指示及研究未來是否與AMATA集團的合作或可能的投資的方式做好準備。

