

出國報告(出國類別：受訓)

## 國軍軍售訓練「財務管理班」返國報告

服務機關：陸軍司令部主計處

姓名職稱：少校會審官 孟慶嘉

派赴國家：美國

出國日期：108 年 9 月 6 日至 108 年 11 月 27 日

報告日期：109 年 2 月 27 日

## 摘要

本訓練課程係美國空軍基層財務軍官初階專業教育課程，受訓地點為密西西比州基斯勒空軍基地(Keesler Air Force Base)，為美國空軍教育訓練司令部(AETC)主要基地之一，其授課課程主要針對美軍初階財務軍官所設計之軍官學資，課程區分 2 個階段，分為「線上基礎教材學習」及「實況問題討論及解決」，各階段具有 5 個區塊，而各區塊中又有數量不一的單元。課程中強調法規運用並引導學員如何使用正確的網站以獲取所需資源，亦強調「信任但驗證」方法，即除了信任專業領域人員外，基於財務人員的本職學能和專業進行適時驗證，以避免不可預期之人為風險發生。另因美空軍財務的組織架構中仍有財務中隊之職務歷練，培養具有解決問題能力、有效管理方法與主動積極的領導者也是本次受訓的重點之一。

# 目次

壹、前言.....	4
貳、受訓目的.....	5
參、受訓過程與心得.....	5
肆、建議.....	7

# 美國空軍「財務管理軍官班2019-09期」受訓學習心得

報告人：陸軍司令部主計處 少校會審官 孟慶嘉

## 壹、前言

職奉命於 108 年 9 月 6 日赴美國空軍參加「財務管理軍官班 2019-09 期」訓練，地點位於美國密西西比州比洛克西市(Biloxi)，基斯勒空軍基地(Keesler Air Force Base)。

密西西比州屬美國南方的一州，名稱源自其密西西比河，在美洲原住民語（Ojibwe）意思為大河。。人口約 270 萬人，全美排名第 31 名，面積約為 125,546 平方公里，主要城市有傑克森及比洛克西市等，基斯勒空軍基地位於比洛克西市，基地內常駐受訓學員人數約為 4,700 人次，主要為新兵二階段訓，包含雷達、氣象、財務及塔台操作等專業兵種。

該基地內主要單位為美國第二航空隊，另包含第 81 訓練大隊(81st Training Group)、81 醫療大隊(81st Medical Group)、及 81 任務支援大隊(81st Mission Support Group)等單位，本次受訓即是參加 81 訓練大隊中第 335 訓練中隊(335th Training Squadron)之課程。

基地相當重視士氣的維持及官兵及軍眷生活照護等任務，其基礎設施相當完善，除了官舍、加油站、醫院、消防隊及警察局外，亦設置營站、生鮮超市、健身房、電影院等設施，由內到外

健全該單位訓練能量。

## 貳、受訓目的

為精進國軍主財幹部對美軍財務制度的了解與研究，奠定預算制度之基礎，並促進華美軍事交流，派赴美國空軍進行制度及學術交流。本課程主要針對美國空軍主財組織架構、財務管理系統操作、財務管理及成本效益分析、風險管理、財務業務實務專題、個案研究等實施介紹，藉由課程教授與討論，提升財務人員之主動思考和專業能力，並針對「美軍因應戰場實務對財務作業之實際執行面調整」深入了解，做為我國因應主財制度及人力規劃調整之構想及考據。

## 參、受訓過程與心得

### 一、受訓過程

- (一)、 受訓班次名稱（中英文）：財務管理軍官班(Financial Management Officer Course)
- (二)、 受訓起迄日期：108 年 9 月 6 日 108 年 11 月 27 日
- (三)、 受訓地點及校名（中英文）：美國密西西比州基斯勒空軍基地(Keesler Air Force Base)

### 二、教學方式：

受訓期間前半段(7 週)為數位教材及線上課程學習，因國

際學生對課程內容陌生，前期教官均長期於教室內個別指導，以利國際學生盡速吸收及了解課程內容，第2階段則為美軍最常運用於軍官教育上之教學方式，就是「互動式教學」。美軍軍官的教育方式注重課堂中的互動，也就是課堂中不是教官一人的獨腳戲，而是重視學生的反應(Response)和回饋(Feedback)，教官比較希望聽到學生分享部隊實務和個人經驗，因為學校裡面訓練的是一個領導者，不只是能作，也要能說、能夠帶兵打仗、能夠與部屬分享經驗的幹部，因此教材裡面的知識反而不是最重要的，重要的是獨立思考、能夠判斷、解決問題的能力，經過訓練的成果，即時思考及主動發問成為我本次受訓中最大的收穫。

### 三、 受訓心得

因本訓僅提供從事財務業務人員基本概念，未涉及重大議題或政策研討，爰就受訓期間所見事項摘陳如后：

#### 1. 齊全教學設備

受訓期間在美軍基地使用的教學硬(軟)體設備都相當齊全及先進，每位參訓學員都能獲得充分權利使用各項器材及裝備，若有資源匱乏或是裝備損壞的狀況都有暢通管道即時反映，而接獲通知的指導老師會利用最短時間替學員處理，確

保每位學員在學習上沒有顧慮，且具公平的立足點學習，並不存在差異及不公平的狀態，維護每個人的接受教育權利。

## 2. 資訊能力

美國的軍、民網沒有實體隔離，在螢幕視窗的上面僅標示「非機密（Unclassified）」，所以需要任何課堂上的資料或是翻譯功能都在同一台電腦介面，有些同學甚至在作業後，就開始用 Google map 計畫假日的旅行。我國因為保密防諜不可少，加上我國軍網路不像美國成熟，現階段不可能軍民網共用，期盼未來我國有能力抵擋敵國網軍的攻擊，提升我國更強大的資安能力。

## 肆、 建議

本次受訓期間前半段(7 週)為數位教材課程，對初次接觸美軍課程之學員難度不低，相關課程資料經同意後職也均收集帶回本國做為參考及爾後受訓學員出發前預習之用，另依職 2 次美軍受訓的經驗，建議在初階軍官養成及分科教育期間能加深了解美軍軍事幹部之決策及思考模式，以反思如何提升自我價值及重要性。另因我國長期以來學習模式均為單向式教學為主，建議各項軍官班隊可參考美軍互動式教學模式，可確實有效提升個人思考及判斷能力。

附件：

- 1.美軍 2019 年給與表
- 2.美軍差旅系統(DTS)操作畫面
- 3.生活與學習照片

附件 1



FY19 NDAA 2.6% increase; zero increase in the Executive Schedule ceilings  
Pursuant to [Executive Order 13856](#), dated December 28, 2018; and  
[Executive Order 13866](#) dated, March 28, 2019

**MONTHLY BASIC PAY TABLE**

EFFECTIVE 1 JANUARY 2019  
YEARS OF SERVICE

PAY GRADE	<2	2	3	4	6	8	10	12	14	16	18	20	22	24	26	28	30	32	34	36	38	40
COMMISSIONED OFFICERS																						
O-10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	16025.10	16025.10	16025.10	16025.10	16025.10	16025.10	16025.10	16025.10	16025.10	16025.10	16025.10
O-9	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15078.60	15296.40	15610.20	16025.10	16025.10	16025.10	16025.10	16025.10	16025.10	16025.10	16025.10
O-8	10668.90	11018.70	11250.60	11315.40	11604.90	12088.20	12200.70	12659.70	12791.70	13187.10	13759.50	14287.20	14639.40	14639.40	14639.40	14639.40	15006.00	15006.00	15380.70	15380.70	15380.70	15380.70
O-7	8865.30	9276.90	9467.70	9619.20	9893.40	10164.60	10477.80	10790.10	11103.60	12088.20	12919.20	12919.20	12919.20	12919.20	12919.20	12919.20	12985.50	12985.50	13245.30	13245.30	13245.30	13245.30
O-6	6722.70	7385.70	7870.50	7870.50	7900.50	8239.20	8283.90	8283.90	8754.30	9586.80	10075.20	10563.30	10841.40	11123.10	11668.20	11668.20	11901.30	11901.30	11901.30	11901.30	11901.30	11901.30
O-5	5604.30	6313.50	6750.00	6832.50	7105.50	7268.40	7268.40	7990.90	8230.80	8751.30	8998.50	9243.60	9521.40	9521.40	9521.40	9521.40	9521.40	9521.40	9521.40	9521.40	9521.40	9521.40
O-4	4835.40	5597.40	5971.20	6054.00	6400.80	6772.80	7236.00	7596.30	7946.50	7950.50	8073.90	8073.90	8073.90	8073.90	8073.90	8073.90	8073.90	8073.90	8073.90	8073.90	8073.90	8073.90
O-3	4251.60	4819.20	5201.40	5671.50	5943.60	6241.50	6434.40	6751.20	6916.80	6916.80	6916.80	6916.80	6916.80	6916.80	6916.80	6916.80	6916.80	6916.80	6916.80	6916.80	6916.80	6916.80
O-2	3673.50	4183.80	4818.30	4981.20	5083.80	5083.80	5083.80	5083.80	5083.80	5083.80	5083.80	5083.80	5083.80	5083.80	5083.80	5083.80	5083.80	5083.80	5083.80	5083.80	5083.80	5083.80
O-1	3188.40	3318.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90	4011.90
COMMISSIONED OFFICERS WITH OVER 4 YEARS ACTIVE DUTY SERVICE AS AN ENLISTED MEMBER OR WARRANT OFFICER																						
O-3E	0.00	0.00	0.00	5671.50	5943.60	6241.50	6434.40	6751.20	7018.80	7172.70	7381.80	7381.80	7381.80	7381.80	7381.80	7381.80	7381.80	7381.80	7381.80	7381.80	7381.80	7381.80
O-2E	0.00	0.00	0.00	4981.20	5083.80	5245.50	5518.80	5730.00	5887.20	5887.20	5887.20	5887.20	5887.20	5887.20	5887.20	5887.20	5887.20	5887.20	5887.20	5887.20	5887.20	5887.20
O-1E	0.00	0.00	0.00	4011.90	4284.00	4442.40	4604.40	4763.40	4981.20	4981.20	4981.20	4981.20	4981.20	4981.20	4981.20	4981.20	4981.20	4981.20	4981.20	4981.20	4981.20	4981.20
WARRANT OFFICERS																						
W-5	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7812.60	8208.60	8503.80	8830.50	8830.50	9272.70	9272.70	9735.60	9735.60	10223.40	10223.40
W-4	4393.80	4726.20	4861.80	4995.30	5225.10	5452.80	5683.20	6029.10	6333.00	6621.90	6858.60	7089.30	7428.00	7706.40	8024.10	8024.10	8184.00	8184.00	8184.00	8184.00	8184.00	8184.00
W-3	4012.50	4179.60	4351.20	4407.60	4586.70	4940.40	5308.50	5482.20	5682.90	5889.00	6261.00	6511.80	6661.80	6821.10	7038.60	7038.60	7038.60	7038.60	7038.60	7038.60	7038.60	7038.60
W-2	3550.50	3886.20	3989.70	4060.50	4290.90	4648.80	4826.10	5000.40	5214.00	5381.10	5532.00	5713.20	5832.00	5926.20	5926.20	5926.20	5926.20	5926.20	5926.20	5926.20	5926.20	5926.20
W-1	3116.40	3452.10	3542.10	3732.60	3957.90	4290.30	4445.10	4662.00	4875.30	5043.30	5197.50	5385.30	5385.30	5385.30	5385.30	5385.30	5385.30	5385.30	5385.30	5385.30	5385.30	5385.30
ENLISTED MEMBERS																						
E-9	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5308.20	5428.50	5580.30	5758.20	5938.80	6226.50	6470.70	6726.60	7119.30	7119.30	7474.80	7474.80	7848.90	7848.90	8241.90	8241.90
E-8	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4345.50	4537.50	4656.60	4798.80	4953.60	5232.30	5373.60	5613.90	5747.40	6075.60	6075.60	6197.70	6197.70	6197.70	6197.70	6197.70	6197.70
E-7	3020.70	3296.70	3423.30	3590.10	3720.90	3945.00	4071.60	4295.70	4482.60	4609.80	4745.40	4797.60	4974.30	5068.80	5429.10	5429.10	5429.10	5429.10	5429.10	5429.10	5429.10	5429.10
E-6	2612.70	2875.20	3002.10	3125.40	3254.10	3543.30	3656.40	3874.80	3941.40	3990.00	4046.70	4046.70	4046.70	4046.70	4046.70	4046.70	4046.70	4046.70	4046.70	4046.70	4046.70	4046.70
E-5	2393.40	2554.80	2678.10	2804.40	3001.50	3207.00	3376.20	3396.60	3396.60	3396.60	3396.60	3396.60	3396.60	3396.60	3396.60	3396.60	3396.60	3396.60	3396.60	3396.60	3396.60	3396.60
E-4	2194.50	2307.00	2431.80	2555.40	2664.00	2664.00	2664.00	2664.00	2664.00	2664.00	2664.00	2664.00	2664.00	2664.00	2664.00	2664.00	2664.00	2664.00	2664.00	2664.00	2664.00	2664.00
E-3	1981.20	2105.70	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50	2233.50
E-2	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00	1884.00
E-1 >4 Mon	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90	1680.90
E-1 <4 Mon	1554.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CIS	15800.10		M/S	8578.50																		
Cadet	11116.00																					

NOTE-BASIC PAY FOR O7-O10 IS LIMITED TO LEVEL II OF THE EXECUTIVE SCHEDULE DURING 2019 (\$16,025.10)  
NOTE-BASIC PAY FOR O6 AND BELOW IS LIMITED TO LEVEL V OF THE EXECUTIVE SCHEDULE IN EFFECT DURING 2019 (\$12,999.90)



**DEFENSE TRAVEL MANAGEMENT OFFICE**  
THE DoD CENTER FOR TRAVEL EXCELLENCE



Help us Redesign our Site

[About](#) | 
 [Travel Programs](#) | 
 [Customer Support & Training](#) | 
 [Policy & Regulations](#) | 
 [Allowances](#) | 
 Search:  [Go](#)

[DTS is available.](#) | 
 [EWTS is available.](#) | 
 [Login to DTS](#)

## Allowances

Basic Allowance for Housing (BAH) [+](#)

CONUS COLA [+](#)

Currency

Other Rates and Allowances [+](#)

Overseas Cost of Living Allowance (COLA) [+](#)

[Calculation of Overseas COLA Index](#)

[Active Overseas COLA Surveys](#)

[Overseas Point of Contact Training](#)

[Overseas COLA Calculator](#)

[Overseas COLA FAQs](#)

[JTR Appendix J](#)

Overseas Housing Allowance (OHA) [+](#)

Per Diem Rates [+](#)

Station Allowance Changes

[Allowances](#) > [Per Diem Rates](#) > Per Diem Rates Query

### Per Diem Rates Query

CONTIGUOUS UNITED STATES		OUTSIDE CONUS, Non-Foreign Overseas and Foreign	
Updated: 09/26/2019 <a href="#">View summary of changes</a>		Updated: 10/25/2019 <a href="#">View summary of changes</a>	
<b>STATE:</b>	<b>FISCAL YEAR:</b>	<b>COUNTRY/STATE: (incl. Alaska &amp; Hawaii)</b>	<b>PUBLISHED:</b>
MISSISSIPPI	2019	TAIWAN	01 NOV 19
<input checked="" type="checkbox"/> INCLUDE ALL CITIES AND TOWNS <input checked="" type="checkbox"/> INCLUDE MILITARY INSTALLATIONS		<input type="checkbox"/> INCLUDE MILITARY INSTALLATIONS	
<a href="#">CALCULATE</a>		<a href="#">CALCULATE</a>	

[Per Diem Rate Files \(ASCII, XML and PDF\)](#)

**Quick Links**

[Newsletter](#) | 
 [JTR](#) | 
 [BAH](#) | 
 [Per Diem](#) | 
 [COLA](#) | 
 [OHA](#) | 
 [Training](#) | 
 [RSS Feeds](#) | 
 [TAC](#)

*Transforming the Defense Travel Enterprise*

[Site Map](#) | 
 [Contact Us](#) | 
 [Job Opportunities](#) | 
 [Privacy and Security Notice](#) | 
 [Accessibility/Section 508](#) | 
 [External Links Disclaimer](#)  
[FOIA](#) | 
 [USA.gov](#) | 
 [Department of Defense](#) | 
 [Military Personnel Policy](#) | 
 [Personnel & Readiness](#) | 
 [Defense Human Resources Activity](#) | 
 [Website Feedback](#)

# 生活暨學習照片



圖 1、成本分析報告



圖 2、決策分析簡報

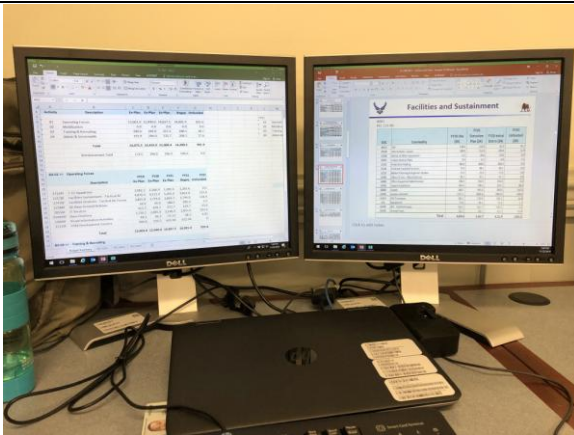


圖 3、預算分配實作



圖 4、決策分析報告



圖 5、美國海軍基地參訪



圖 6、結訓合照