

出國報告（出國類別：開會）

赴印度參加世界選舉機關協會(A-WEB)
第4屆會員大會出國報告

服務機關：中央選舉委員會

姓名職稱：李進勇主任委員、莊國祥主任秘書、
賴宗佑科員

派赴國家：印度

出國期間：108年8月31日至9月6日

報告日期：108年11月28日

目 錄

- 一、 會議緣起
- 二、 出席會議人員
- 三、 出席會議經過
- 四、 2019年A-WEB第4屆會員大會會議情形及決議事項
- 五、 「選舉過程中社群媒體與資訊科技運用的契機及挑戰」國際研討會會議情形及摘要
- 六、 心得與建議

附錄

2019年A-WEB第4屆會員大會會議紀錄

一、會議緣起

世界選舉機關協會（Association of World Election Bodies；簡稱A-WEB）第4屆會員大會及「選舉過程中社群媒體與資訊科技運用的契機及挑戰」國際研討會定於2019年9月2日至4日於印度班加羅爾(Bengaluru)舉行，印度選舉委員會主任委員Sunil Arora先生及A-WEB秘書長金容熙先生於2019年7月25日共同署名函，邀請本會李主任委員進勇參與會員大會。

A-WEB創立於2013年，我國為該協會創始會員國，並以中華民國國名參加，我國在A-WEB成立大會時，即派員與會，並加入該協會，成為創始會員之一。A-WEB主要組織包括會員大會、執行委員會及秘書處。考量我國係A-WEB創始會員國，本會並於2017年A-WEB第3屆會員大會當選執行委員，自有積極參與A-WEB相關活動之必要。又會員大會係該組織最高權力機關，將就會務發展相關議題進行討論，並選舉重要職務，為積極參與A-WEB，善盡會員義務，本會由李主任委員親自率團，莊主任秘書國祥及選務處賴科員宗佑陪同前往參加，外交部王秘書雅慧以本會顧問名義會同與會，協助會議有關事宜。

本次出國行程配合A-WEB第4屆會員大會、臨時執行委員會議及國際研討會於108年9月2日至9月4日召開，印度選舉委員會建議參加臨時執行委員會議之執行委員國於9月1日抵達，爰出國期間定為108年8月31日至9月6日。

二、出席會議人員



本會出國人員於執行委員會議會場合影

A-WEB第4屆會員大會及國際研討會，我國係由本會李主任委員親自率團，莊主任秘書國祥及選務處賴科員宗佑陪同前往參加，外交部王秘書雅慧以本會顧問名義會同與會，瞭解本會參與國際組織及

交流現況，協助會議有關事宜，其他派員參加國家除地主國印度外，計有孟加拉、貝寧、不丹、波士尼雅赫塞哥維納、布吉納法索、柬埔寨、喀麥隆、剛果、多明尼加、厄瓜多、薩爾瓦多、斐濟、甘比亞、喬治亞、幾內亞、印尼、哈薩克、肯亞、拉脫維亞、馬拉威、模里西斯、蒙古、菲律賓、巴布亞紐幾內亞、巴拉圭、菲律賓、韓國、羅馬尼亞、薩摩亞、獅子山共和國、索馬利亞、南非、斯里蘭卡、坦尚尼亞、泰國、東帝汶、多哥、東加、突尼西亞、烏干達、烏茲別克、葉門、尚比亞及我國等國家派員參加會議。

三、出席會議經過

(一) 8月31日（星期六）

上午搭機前往新加坡轉機，下午1時50分抵達新加坡。

(二) 9月1日（星期日）

上午9時05分搭機前往印度班加羅爾，上午11時05分抵達印度班加羅爾國際機場，印度選舉委員會安排專人接機，並以專車載送本會人員前往下榻旅館 Shangri-La Hotel Bengaluru。本日下午本會李主任委員與韓國國家選舉委員會(NEC)規劃協調長(Chief Planning and Coordination Officer)宋奉燮、A-WEB秘書長被提名人韓國前駐荷蘭大使崔鐘賢進行雙邊會談。隨後本會李主任委員也與A-WEB金秘書長容熙舉行雙邊會談，談紀要摘述如次：

- 1、本會李主任委員與 NEC規劃協調長宋奉燮、A-WEB秘書長被提名人崔鐘賢進行雙邊會談：

本次會面韓國規劃協調長提到，本會與NEC於2012年簽訂選務合作瞭解備忘錄(MOU)，兩會長久以來互動良好，過去本會擔任亞洲選舉官署協會(AAEA)主席國期間，臺灣中央選舉委員會對NEC的大力支持，向本會表達感謝之意，李主任委員也提到，在2013年時，NEC推動成立

A-WEB，目前已發展為多達114個選舉管理機關會員的大型組織，A-WEB的成立，對於促進各國選舉機關知識與經驗的分享、提升選舉機關管理能力以及協助發展中國家建立選舉制度與技術，發揮極為重要的功能，感佩NEC對民主發展的貢獻。

李主任委員也提到，NEC推薦了一位優秀的人才崔鐘賢大使，本會今年7月對崔鐘賢大使提供了推薦信給予支持，另也當面向崔大使表達本會對其參選之支持，相信崔大使必定順利當選A-WEB秘書長。



雙方會談後兩會人員合影

崔大使則回應，非常感謝李主任委員對渠的支持之意，尤其在7月提供推薦信對渠支持，並續向我方透漏，渠已與其他二位秘書長被提名人會談，二位被提名人已表達願意退出競選，如無意外，渠將順利當選A-WEB秘書長一職，並帶領A-WEB持續茁壯，落實組織成立的目標與願景。

李主任委員則向崔大使表示祝賀之意，更表示未來如果崔大使當選A-WEB秘書長，在推動A-WEB會務上如有需要臺灣協助之處，臺灣樂願善盡會員責任竭力協助，也期盼深化雙方在A-WEB方面之合作。崔大使則回應，渠對於A-WEB秘書處業務尚需時間熟悉，未來也將與臺灣保持聯繫。雙方會談時間約25分鐘，氣氛輕鬆融洽。

2、A-WEB金秘書長容熙舉行雙邊會談：

李主任委員首先向A-WEB秘書長金容熙致意，感謝金秘書長過去帶領A-WEB秘書處，使A-WEB在促進世界民主的積極意義受到各界的肯定與認同，也感謝金秘書長對於臺灣的支持。



李主任委員在會員大會代表亞洲區會員國向金秘書長獻花致意

金秘書長表示，渠在任期間，向來支持臺灣積極參與A-WEB，他很理解臺灣在國際參與的處境，也盡力協助臺灣參與A-WEB，感謝過去臺灣對渠的支持。渠卸任後將籌組民間組織，協助發展中民主國家善用資通訊科技辦理選舉，進一步為世界的民主發展奉獻心力。

針對臺灣在A-WEB會務的參與，金秘書長也提到，即將接任A-WEB主席國印度對該協會投入大量資金與資源，成立A-WEB區域訓練中心，以具體行動支持A-WEB的會務發展，他也建議，臺灣如果願意，或可借鏡印度對A-WEB的支持，進一步發揮臺灣在A-WEB的影響力。

(三) 9月2日（星期一）

本會出國人員住宿旅館 Shangri-La Hotel Bengaluru 距會場Taj West-End飯店約10分鐘車程，本日上午先前往會場場勘。下午2時許於Taj West-End飯店宴會廳召開A-WEB臨時執行委員會議，出席執行委員包括，印度、孟加拉、羅馬尼亞、多明尼加共和國、薩爾瓦多、巴拉圭、馬

拉威、布吉納法索、幾內亞、巴勒斯坦、斐濟、突尼西亞、肯亞、烏茲別克及我國之代表，A-WEB秘書長參選人韓國前駐荷蘭大使Jong-hyun Choi(崔鐘賢)、A-WEB資深顧問及南非選舉委員會前副主任委員Terry Tselane、印度選舉委員會副選舉委員及前AAEA執行秘書Umesh Sinha，以及韓國國家選舉委員會受邀列席。



李主任委員出席A-WEB臨時執行委員會議

會場備有同步口譯人員，各國人員分別以英語、韓語、西班牙語、法語就會議議程進行討論。重要議程包括：副主席候選人、執行委員會缺額、秘書長之任命、會員申請入會案、監察及審計委員之任命、第4屆會員大會議程、下次執行委員會議主辦國、A-WEB之未來方向、主動性及挑戰、印度民主與選舉協助國際機構成立A-WEB區域中心、招募各國工作人員進駐秘書處、年度會費之移轉、拓展資金來源、A-WEB策略計畫等議題，會議至下午6時30分結束。本會也在會中向印度選舉委員會致意，並表達本會續任下屆A-WEB執行委員之意願，積極爭取各國支持。



A-WEB臨時執行委員會議開會情形



執行委員國代表會後合照

(四) 9月3日（星期二）

本日上午10時於飯店宴會廳召開第4次A-WEB會員大會，首先進行A-WEB主席交接儀式，由A-WEB主席羅馬尼亞選舉委員會代表Ion Mincu Radulesu先生，將A-WEB會旗交予新任主席、印度選舉委員會主任委員Sunil Arora先生。重要議程包括：第6次及第7次執行委員會議、2017年至2019年成果報告、2017年至2018年審計報告、年度會員費繳交情形報告、2020年專案計畫、會員申請入會案、副主席選舉案、執行委員任命案、秘書長任命案、A-WEB會章修正案、將年度會員費當作資金來源使用、會議現場討論熱絡，會議至下午5時結束。



A-WEB第4次會員大會開會情形

(五)9月4日（星期三）

本日上午繼續進行「選舉過程中社群媒體與資訊科技運用的契機及挑戰」國際研討會，由於與會國家眾多，僅11國受邀上臺經驗分享，我國則以書面方式提出報告。

另本會為現任亞洲選舉官署協會(AAEA)執行委員國，本次會議中場休息時間，AAEA執行秘書菲律賓選舉委員會委員Al. A Parreno先生，則邀請我方就AAEA會務包括AAEA主席國任期、AAEA登記設立事宜、會員大會之舉辦、AAEA秘書處之設置等事項交換意見。

為解決現任副主席國俄羅斯未能按既定時程主辦AAEA會員大會之難題，本會李主任委員也向Al. A Parreno委員表達本會願意協助AAEA解決難題，並表達本會主辦AAEA會員大會之意願，Al. A Parreno委員對此甚表感謝之意，願將本會意見轉達，會談氣氛融洽，也為未來進一步合作達成共識。

(六) 9月5日（星期四）

本日上午8時30分前往機場，11時55分搭機前往新加坡，晚間7時抵達新加坡，翌日上午11時前往機場搭機，傍晚6時返抵臺北，完成本次

出國行程。

四、 A-WEB第4次會員大會會議情形及決議事項



A-WEB第4屆會員大會於2018年9月3日舉行。印度極為重視本項國際盛事，特擇於有印度矽谷之稱的班加羅爾市舉辦本屆會員大會，開幕式後依序進行A-WEB第4屆會員大會各項議程。依據A-WEB會章規定，A-WEB主席由主辦會員大會的選舉機關首長擔任。依據上開規定，會議伊始，A-WEB主席、羅馬尼亞選舉委員會代表Ion Mincu Radulesu先生致開幕詞，在宣布本次大會已達法定開會人數後宣布會議開始。

會議伊始Ion Mincu Radulesu先生與印度選舉委員會主任委員Sunil Arora先生進行A-WEB主席交接儀式，並將A-WEB會旗交接予新任主席，會議隨即改由Sunil Arora先生主持。其後會員就新會員入會、年度計畫、會章修正、會費等重要事項達成共識，並通過重要決議事項，為強化A-WEB運作之基礎及重申A-WEB景，奠定重要基石。

有關會議情形及重要決議事項，謹摘述如下：

（一） 報告事項：

1、第6次及第7次執行委員會議之召開：

（1）第6次執行委員會議於2018年3月27日於斐濟南地市召開，出席人員為主

席羅馬尼亞選舉委員會Daniel Duță、A-WEB秘書長金容熙、孟加拉選舉委員會K. M. Nurul Huda、布吉納法索獨立國家選舉委員會Tasséré Savadogo、克羅埃西亞國家選舉委員會JaDnjrao bHnojarkvat、多明尼加共

和國中央選舉委員會Joel Lantigua、薩爾瓦多最高選舉法院Ojiliuvloio Garalfnraeddion、斐濟選舉局Mohammed Saneem、幾內亞高等選舉委員會Ramatoulaye Bah、肯亞獨立選舉與選區委員會Consolata Maina、馬拉威選舉委員會Jane Mayemu Ansah、巴拉圭最高選舉法院Maria Elena Wapenka、臺灣中央選舉委員會陳主任委員英鈴、烏茲別克中央選舉委員會Temir Shirinov、監察及審計委員會科索沃中央選舉委員會Valdete Daka、觀察員韓國國家選舉委員會Shwan Kim、A-WEB顧問(南非選舉委員會) Terry Tselane、A-WEB顧問(美國) Paul DeGregorio。第6次執行委員會議決議事項如次：

- ① 2017年A-WEB成果報告，照案通過。
- ② 2017年財務會計報告，經監察及審計委員會報告審查後照案通過。
- ③ 2018年工作及預算計畫，照案通過。
- ④ A-WEB會章修正案，6位執行委員代表各州組成章程修訂委員會審查及修正現行A-WEB會章。非洲大陸將有2位執行委員分別代表非洲英語系及法語系組織加入章程修訂委員會。

<章程修訂委員會成員>

非洲	布吉納法索獨立國家選舉委員會、馬拉威選舉委員會
美洲	多明尼加共和國中央選舉委員會
亞洲	臺灣中央選舉委員會
歐洲	保加利亞中央選舉委員會
大洋洲	斐濟選舉局

- ⑤ A-WEB轉型為政府間國際組織之進度，照案通過。
 - ⑥ 有關第7次執行委員會議之舉辦，若至2018年12月無會員願意主辦，將在韓國舉行。
 - ⑦ 新會員入會申請案：烏克蘭中央選舉委員會及柬埔寨國家選舉委員會，會員大會通過前，同意其臨時會員資格。
- (2) 第7次執行委員會議於2019年2月21日在保加利亞索菲亞召開，參加人員包括羅馬尼亞選舉委員會Marian Muhulet、印度選舉委員會Dhirendra Ojha

、A-WEB 秘書長金容熙、保加利亞中央選舉委員會 Ivilina Aleksieva-Robinson、多明尼加共和國中央選舉委員會 Joel Lantigua、突尼西亞高等獨立選舉局 Ardel Brinsi、馬拉威選舉委員會 David Matummika Manda、薩爾瓦多最高選舉法院 Ana Guardalupe Medina、巴拉圭最高選舉法院 Maria Elena Wapenka、孟加拉選舉委員會 K. M. Nurul Huda、巴勒斯坦中央選舉委員會 Ashraf Azis Shuaibi、臺灣中央選舉委員會許委員惠峰、烏茲別克中央選舉委員會 Mirza-Ulugbek Abdusalomov、克羅埃西亞國家選舉委員會 Janja Horvat Drobnjak、韓國國家選舉委員會 Wooyong Shin、A-WEB 顧問 Terry Tselane，第7次執行委員會議決議事項如次：

- ① 2018年A-WEB成果報告，照案通過。
- ② 2018年審計報告，經監察及審計委員會報告審計報告後照案通過。
- ③ 2019年預算由2018年的800萬美元減至150萬美元，秘書處應研擬相關策略計畫。
- ④ A-WEB會章修正案，由6位執行委員組成章程修訂委員會，章程修訂委員會已向執行委員會提交一份會章修正案的最終提案。
- ⑤ 阿富汗選舉投訴委員會、印尼選舉監督委員會及模里西斯選舉委員辦公室新會員入會申請案，會員大會通過前，執行委員會已同意其臨時會員資格。
- ⑥ 經費來源多樣化，維持財務穩定，秘書處將以執行委員會名義函請所有會員繳交每年會費，在會員大會提交有關以年度會費支應秘書處運作之討論事項，捐助組織籌款之計畫及提案。
- ⑦ 玻利維亞最高選舉法院有意主辦2021年第5屆會員大會爭取下任副主席選舉，有些會員組織可能沒有足夠時間考慮是否申請為下任副主席，秘書處將持續受理申請，下任副主席選舉將於臨時執行委員會議及會員大會再次討論。
- ⑧ 下任執行委員選舉，於即將舉行的會員大會舉行執行委員選舉。

- ⑨ 下任監察及審計委員會選舉，於即將舉行的臨時執行委員會議再次討論下任監察及審計委員會之任命。
- ⑩ 主辦下次執行委員會議，秘書處將持續開放下次執行委員會議主辦國之申請至臨時執行委員會議前。若沒有國家想主辦下次的執行委員會議，韓國國家選舉委員會表示願意於4月韓國舉辦觀選計畫時主辦下次執行委員會議。

(3) 決議：有關第6次及第7次執行委員會議之召開一案，洽悉。

2、2017年至2019年成果報告

(1) 2017年計畫

- ① 運用資通訊科技精進選舉作業流程計畫，總經費計40億300萬韓圓，各項計畫包括協助烏茲別克開發選舉人名冊編造整合系統，厄瓜多改進計票作業系統，薩爾瓦多開發電腦計票系統，剛果強化系統資訊安全及改進選舉人名冊編造作業流程，斐濟強化系統資訊安全及引進觸控螢幕式投票機計畫。
- ② 選舉管理能力之建構課程，計42國共109名參加人員參加7場課程。
- ③ A-WEB舉辦4場觀選計畫，有39國91人參加。
- ④ A-WEB參加由會員選舉管理機關舉辦的觀選計畫。
- ⑤ 提升A-WEB全球能見度，A-WEB重視公共關係經營，藉由參加10場國際會議，拓展全球網絡關係。A-WEB與5個選舉相關組織簽署合作備忘錄，簽署對象包含A-WEB會員。

(2) 2018年計畫

- ① A-WEB永續發展之工作成果，A-WEB網站改版，新增會員意見交流功能。
- ② 出版2018年年度報告、宣傳摺頁及拍攝組織形象短片，促進各界對A-WEB的認識。
- ③ 落實Democracy to Grow for All Worldwide之願景，積極推動資通訊科

技選務作業應用計畫，並已在薩爾瓦多、斐濟、薩摩亞及巴布亞紐幾內亞實施。

- ④ 已開設8項以資通訊科技為主的選舉管理專業培訓計畫，計有125位來自19國會員組織之選務人員參加計畫。
- ⑤ 舉辦選舉管理能力建構課程，計有137位來自51國會員組織之選務人員參加計畫。
- ⑥ 積極參與國際活動，提升A-WEB全球能見度

(3) 2019年計畫(進行中)

- ① 選舉管理能力建構課程
- ② 落實Democracy to Grow for All Worldwide之願景，積極推動資通訊科技選務作業應用計畫，已於薩摩亞及巴布亞紐幾內亞完成選舉資料中心重建計畫，計畫總經費計14億6,800萬韓圓。
- ③ 增加A-WEB全球能見度所作之活動。

(4) 決議：有關2017年至2019年成果報告一案，洽悉。

3、2017年及2018年財務會計報告：

- (1) 依據A-WEB會章第15.3.3條規定，執行委員會應確保本會資金有適當的會計及管理。第27.1條規定，監察及審計委員會委員應每年對秘書處的管理及計畫執行情形進行評估，並監督其財務。A-WEB秘書處依據上開A-WEB會章及A-WEB秘書處財務作業原則規定，委託RSM International(羅申美國際會計師事務所)會員 Shinhan Accounting Corporation 會計師事務所撰寫2017年及2018年財務會計報告，提請會員大會審議。
- (2) 決議：有關2017年及2018年財務會計報告一案，照案通過。

4、2017年迄今會員費繳交情形：

- (1) 2017年繳費會員12個，會費收入為12萬9,697美元，2018年繳會費會員13個，會費收入為12萬0,028美元及8,785歐元，2019年統計截至7月19日，繳會費會員5個，會費收入3萬8,899美元，每年按時繳交會費會員為我國

、韓國、白俄羅斯及蒙古，斐濟及烏茲別克係一次繳交2年會員費，2018年科索沃係以歐元繳會費。

(2) 決議：有關2017年迄今會員費繳交情形一案，洽悉。

(二) 討論事項：

1、2020工作計畫

決議：通過，秘書處將辦理選舉管理能力建構課程及選舉透明度專門培訓課程等2種課程。

2、新會員入會申請案：

決議：會員申請入會案:通過烏克蘭中央選舉委員會、柬埔寨國家選舉委員會、阿富汗選舉申訴委員會、印尼選舉監督委員會、模里西斯選舉委員辦公室及獅子山共和國政黨登記委員會入會申請。另亞洲選舉官署協會(AAEA)申請成為仲會員。

3、新任副主席選舉：

(1) 依A-WEB會章第17.1條規定，主辦下屆會員大會之選舉管理機關，其機關首長為A-WEB副主席。A-WEB秘書處於2019年1月8日至2019年1月28日間，受理會員選舉管理機關申請主辦下屆會員大會。玻利維亞最高選舉法院及南非選舉委員會已向秘書處表達主辦2021年第5屆會員大會之意願及競選A-WEB副主席。

(2) 決議：由南非選舉委員會當選下任副主席。



南非選舉委員會主任委員發表當選 A-WEB 副主席感言

4、執行委員選舉：

(1) 18個執行委員其中前主席國之保留席，因羅馬尼亞即將卸任，該保留席由多明尼加共和國改由羅馬尼亞擔任。又依A-WEB會章規定，選舉下屆執行委員前，應先徵詢現任執行委員續任意願，已接續擔任兩屆執行委員任期屆滿者，應於第4屆會員大會選出新任執行委員。布基納法索、肯亞、阿根廷及阿爾巴尼亞等4國已連續擔任2屆執行委員，不得續任，得續任之14國執行委員則僅臺灣表達續任意願，其餘未有回應。

(2) 決議：

① 現任執行委員連任案:通過中華民國中央選舉委員會、馬拉威選舉委員會、突尼西亞高等獨立選舉局、孟加拉選舉委員會、巴勒斯坦中央選舉委員會、斐濟選舉局、保加利亞中央選舉委員會、烏茲別克中央選舉委員會、巴拉圭最高選舉法院、薩爾瓦多最高選舉法院、哥倫比亞國家註冊局、幾內亞高等選舉委員會連任執行委員。

② 執行委員選舉案:非洲由索馬利亞國家獨立選舉委員會及剛果民主共和國國家獨立選舉委員會;美洲由多明尼加共和國中央選舉委員會及歐洲由波士尼亞與赫塞哥維納中央選舉委員會為下任執行委員。

(3) 本會順利連任A-WEB執行委員國，李主任委員在大會宣布本會連任後即

公開發言，感謝大會支持臺灣中央選舉委員會連任執行委員會，並表示臺灣中央選舉委員會為A-WEB創始會員，忠實履行會員義務，依據A-WEB會章第3條第1項規定，A-WEB為一非政



李主任委員會場發言表達感謝之意

治性、自主而獨立的協會，由世界各地選舉管理機關所組成，且不干涉任何國家的主權。感謝A-WEB履行會章規定，確保會員國有公平參與A-WEB各項活動，又李主任委員也在會中向印度選舉委員會主任委員Sunil Arora致意，感謝該會對我國代表團熱誠接待。

5、任命A-WEB秘書長

- (1) 依A-WEB會章規定，秘書長之產生，經執行委員會提名送大會通過任命，A-WEB秘書處業依會章規定周知各會員國，有意競選者應於會員大會90日前連同2個會員選舉組織之推薦書，向秘書處提出登記之申請，韓國前駐荷蘭大使Jong-hyun Choi(崔鐘賢)、A-WEB資深顧問及南非選舉委員會前副主任委員Terry Tselane、印度選舉委員會副選舉委員及前AAEA執行秘書Umesh Sinha已分別於期限內向秘書處提出申請，惟南非及印度候選人，均未於會員大會開會前90日期限內檢具推薦函。嗣經臨時執行委員會議決議，提名韓國前駐荷蘭大使Jong-hyun Choi(崔鐘賢)擔任A-WEB秘書長。
- (2) 決議：由崔鐘賢先生當選A-WEB秘書長。



A-WEB 新任秘書長崔鐘賢

6、A-WEB會章修正案：

(1) 本項會章修正條文前經第7次執行委員會議討論，依會章規定應提報會員大會核可，會章修正重點包括：增訂秘書處駐在國之選舉管理機關為A-WEB執行委員、A-WEB秘書長任期由4年修正為3年、增列秘書長連選得連任1次。

(2) 決議：通過A-WEB會章第15條、第18條、第22條及第23條之修正，修正條文如次：

第 3 條 組織性質及官方語言
第 15 條 執行委員會 15.1.1 執行委員會由 20 名以內的會員、當然委員及秘書長組成。秘書長不具投票權。當然委員包含主席、副主席、前任主席、依據第 15.2.3 條任命之會員及秘書處所在國之會員國。 15.1.2 執行委員名額應根據非洲、美洲、亞洲、歐洲及大洋洲之會員數按比例分配，每一區域至少 1 名。上開名額不包含當然委員。 15.2.2 執行委員之任期自會員大會任命當日起至下屆會員大會新任執行委員會任命止。委員得連任 1 次。當然委員不適用於本條款。
第 18 條 秘書長 18.1 秘書長候選人應由執行委員會提名，秘書長候選人之任命應經會員大會同意。秘書長任期 3 年並得連任 1 次。 18.2 秘書長候選人應於會員大會召開前 90 日或執行委員會指定日期前，由至少 3 位執行委員會委員推薦向秘書處提出申請。 18.3 執行委員會應提名最終候選人，提請會員大會同意。會員大會應由出席之會員以簡單多數決通過。 18.4 執行委員會重新提名之秘書長人選須提交會員大會同意。 18.5 倘秘書長被認為長期無法履行其職責或有嚴重違反會章之情事者，執行委員會得暫停秘書長之職務並任命代理秘書長。 18.6 倘秘書長死亡、辭職或解職，主席應立即提報執行委員會。執行委員會應任命代理秘書長，並於秘書長出缺後 180 日內進行下一任秘書長之任命程序。 18.7 秘書長角色如下： 18.7.1 監督秘書處之運作； 18.7.2 就會員大會或執行委員會指派之任務進行決策； 18.7.3 執行會員大會或執行委員會之決定； 18.7.4 募款及監督本會財務； 18.7.5 出席執行委員會及會員大會，報告秘書處工作成果並代表秘書處提出建議；以及 18.7.6 於國際論壇或活動中代表 A-WEB。
第 22 條 秘書處之運作

22.1 秘書長及秘書處工作人員不受 A-WEB 以外任何人或權威之指揮與控制。
22.2 秘書處規則及條例之頒布或修訂，均應事先經執行委員會同意，由秘書長代表發布。
第 23 條 資金來源
23.5 本會會員舉辦 A-WEB 會議（含會員大會及執行委員會會議），執行培訓中心營運及觀選計畫之經費，得視為對 A-WEB 活動之貢獻。
附則[2019 年]
1. 本會章修正案於本屆會員大會通過後生效。
2. 會員大會或執行委員會於本案通過前所為之會章修正決定，均視為依據本案會章之修正。

7、會員費作為營運經費使用：

- (1) 會費收入作為A-WEB營運使用，可減少對單一資金來源之依賴。
- (2) 決議：通過將各會員國前一年用餘之會費於隔年移至秘書處新開設之銀行帳戶。該帳戶之捐款將用於秘書處之計畫,並定期將捐款使用情形於執行委員會會議及會員大會報告。

8、提議在印度民主及選舉管理國際機構(IIIDEM)設立區域研究與文獻中心：

- (1) 印度提議為A-WEB會員在新德里的印度民主與選舉管理國際機構（IIIDEM）成立文獻研究及培訓中心，使A-WEB會員得分享最佳實務與建構能力，並為區域中心提供必要資源。
- (2) 決議：於印度民主與選舉管理國際機構(IIIDEM)成立A-WEB區域研究與文獻中心。



與會人員穿著印度傳統服飾合影

五、「選舉過程中社群媒體與資訊科技運用的契機及挑戰」國際研討會會議情形及摘要

A-WEB會員大會的舉辦，各會員組織難得齊聚一堂，除就A-WEB會務相關事宜進行討論決定，並提供各國選舉機關進行交流的機會，依慣例主辦國均配合召開國際研討會，2013年A-WEB成立大會時，主辦會議的韓國國家選舉委員會，並與聯合國開發計劃署共同合作舉行第6屆全球選舉組織（Global Election Organizations；簡稱GEO）會議，以「永續的選舉程序及民主強化」為主題，邀請各國選舉機關、區域性選舉協會代表、國際選舉專家及學術界人士共同參與討論。2015年第2屆會員大會延續成立大會的模式，除辦理會員大會外，亦同時舉辦以「選舉管理機關在確保廉能選舉所扮演的角色與挑戰」為主題，為期3天的國際研討會。2017年第3屆會員大會國際研討會關注於選舉過程的管理和選舉的完整性，由各會員組織分享各國面對不同情況所得之經驗與知識。本屆會員大會係以「選舉過程中社群媒體與資訊科技運用的契機及挑戰」作為研討會主題，各國除報告資訊科技在選舉過程之應用外，也聚焦在不實訊息(disinformation)對於選舉公正性影響之探討，茲就各國報告摘述如下。

（一）不丹：

- 1、不丹選舉委員會成立迄今已完成3屆國會議員選舉、2屆地方公職人員選舉，為確保不丹饒富活力的民主體制，近年來陸續推動各種選務革新計劃，最近一次國會議員選舉，針對郵遞投票制度進行改革，該會簡化複雜的郵遞投票流程，使郵寄投票程序簡便，並容易為選舉人所理解，又針對身心障礙者、受刑人及游牧民族提供行動投票所服務，使地方公職人員選舉投票率大幅提升至70%，國會議員初選及2018年國會議員選舉投票率也分別提升至77.55%及82.87%。其他選舉相關措施還包括：提供身心障礙用投票遮屏、辦理公辦政見發表會、在各大學成立學生社團模擬選舉

委員會運作及協助宣導工作、投票日前舉辦全國性模擬投票使選舉人瞭解投票流程、偏遠地區選舉人投票津貼制度，截至2018年國會議員選舉，仍實施投票津貼制度。

- 2、有關選舉過程的資訊科技運用，不丹選舉委員會運用資訊設備，依據戶籍登記資料編造選舉人名冊，並核發印有個人照片之選舉人證，不丹也利用手機應用程式將投票所開票結果傳輸至中央計票中心進行計票，另也善用資通訊科技如電子海報、網路短片進行選務宣導，發揮宣導效果，在投票作業方面，投票所也引進選舉人名冊資料檢索系統，省去紙本翻閱的繁複，加速投票流程。
- 3、有關社群媒體對不丹選務的挑戰部分，2018年國會議員選舉，21件選舉違法案件中有14件與社群媒體傳播的不實訊息相關，為降低不實訊息對民主的傷害，不丹選舉委員會與臉書在印度分布聯繫商討對策，也成功移除10則在臉書的不實訊息，不丹選舉委員會也透過該國媒體監理機關直接要求資訊上傳者移除訊息，此外，不丹選舉委員會也任命20位社群媒體監察員，針對189個臉書粉絲團及微信群組進行監督。

(二) 波士尼亞赫塞哥維納：

波赫選舉法第16章即定有媒體在競選活動中應有的行為準則，包括尊重言論自由、遵守法律規定、嚴守職業倫理、專業報導、衡平報導、公正誠信及立場中立，媒體在選舉冷卻期亦應嚴守相關規定，遵守競選廣告刊登相關規定並有拒絕刊登政治性廣告之權利，波赫選舉委員會對於社群媒體上不實訊息的認定，實務上仍有困難，該國法制面的規範未臻完善，法院也缺乏相關判例可資參考，如何維持選舉的公正性，對於波赫選舉委員會而言仍然充滿挑戰。

(三) 喀麥隆：

- 1、喀麥隆選舉委員會妥善利用社群媒體的優點收集資料及數據分析，作為政策推動之參考，並使用社群媒體如推特或部落格等網路工具，作為政策宣導工具，使選舉人容易取得官方提供的正確資訊，此外，選舉委員會也使用WhatsApp等網路通訊軟體與各該利害關係人如媒體、政黨或民間團體密切保持聯繫。
- 2、有關資通訊科技對喀麥隆選務的挑戰，包括不實訊息與仇恨性言論的傳播、網路選舉犯罪、網路駭客攻擊、資訊安全議題、選舉人登記不實或虛偽登記行為，其他挑戰尚有資通訊科技支應用需要大量資訊專才維繫系統運作，且選舉人登記設備重達18公斤重量搬運不易，又偏遠地區電力供應短缺，需使用發電機或太陽能板供電，始能確保系統運作及網路連線。

(四) 薩爾瓦多：

- 1、薩爾瓦多法院最高選舉法院與A-WEB及韓國國家選舉委員會(NEC)合作，自引進韓國RTS-1000光學掃描電子投票機，1596臺投票機全由NEC贊助提供，薩爾瓦多法院最高選舉法院特別遴派3000名工作人員負責投票機之操作，A-WEB及NEC並協助選務人員培訓工作。
- 2、投票所計票結果之傳輸係投過專屬VPN網絡，並設有備援系統，在經由計票結果處理系統匯聚投票機回傳的投票結果後，在公開於機關網站，電子投票機加快薩國的選務流程，大幅縮減開票時間。
- 3、防杜資料輸入系統時遭有心人士竄改，薩爾瓦多法院最高選舉法院開發匿名資料系統，投票結果資料傳出至資料處理中心後，工作人員僅能依據系統產製之候選人編碼，再按對應之各該編碼輸入開票結果，過程中工作人員無法從候選人編碼辨識其所代表的候選人。

(五) 喬治亞共和國：

- 1、喬治亞中央選舉委員會善用社群媒體進行各項選務宣導，使用資訊設備強化選舉的透明，運用通訊軟體的優點即時回應不實訊息，也藉由資訊設備的應用，營造機關社會形象。喬治亞中央選舉委員會對外聯繫工具，包括機關網站、電視廣告、宣導活動及電話服務中心，針對少數族群、身心障礙者組織或特定主題組成工作小組，並常設性別平等委員會。在強化選舉透明度方面，選舉委員會於各該計票中心裝設360度攝影機，並搭配網路立即直播，使選舉人得即時觀看計票情形。
- 2、2018年喬治亞共和國總統選舉期間，選舉委員會針對不實訊息共發布13則新聞稿，其中有3則係針對選舉機關公信力的質疑做出回應，期間也召開37次記者會，其中6次係為回應假訊息，選舉委員會在媒體也有超過100次的公開回應，其中20次為回應針對選舉委員會及選舉委員會主任委員的不實指控。又前開選舉期間，曾發現臉書出現該會山寨版的粉絲專頁，臉書廣告甚至出現以中央選舉委員會名義吸引民眾下注選舉賭盤，該會立即聯繫臉書公司將前開訊息移除，該會認為打擊假訊息應適時予以回應並提供正確資訊，阻止不實訊息之散播，但在部分情況下，應選擇不予回應，以免造成反效果，而助長不實訊息之散播。
- 3、依據喬治亞共和國選舉法規定，政府機關不得協助候選人從事競選活動，亦不得動用公家資源競選，公務人員執勤時間亦不得從事或參與競選活動，惟過去仍有若干案例，候選人透過政府機關臉書從事競選活動，選務機關對於網路競選活動的監查工作將是一大挑戰。

(六) 馬拉威：

- 1、馬拉威在選舉人註冊系統，引進生物特徵辨識技術，連結國家戶政局(National Registration Bureau)身分證資料庫，改善長久以來重複登記的問題，另在選舉人服務措施方面，實施手機簡訊服務，選舉人手機輸入特定號碼，即可查詢個人資料。
- 2、馬拉威在社群媒體應用方面，馬拉威選舉委員會在Facebook開設粉絲專頁，為強化對年輕族群的宣導工作，選舉委員會也透過網路廣告露出及電子出版品發行增加曝光度，也在社群媒體推文，改版選舉機關網站，以吸引更多民眾目光。
- 3、馬拉威在打擊不實訊息方面，馬拉威選舉委員會主動召開會議，邀請總統候選人或其陣營代表，呼籲各方對於不實訊息之處理，應妥慎審應對，選舉委員會也竭力確保其官方訊息能傳達各該利害關係人，包括定期舉辦國家選舉諮詢論壇、記者會及派發新聞稿，也透過選舉委員會建置的社群媒體平台，傳達各該官方訊息，並針對假新聞及不實訊息相關主題舉辦6場講習，邀請400位記者參加。

(七) 模里西斯：

- 1、模里西斯於1995年建置資料庫管理系統，改進選舉人名冊編造作業，並增加遞派投票所工作人員、選舉票製版、報告製作及薪資條製作等功能，2009年實施行動電話簡訊查詢服務，選舉人手機輸入“elec 個人身分證字號”簡訊撥打789，即可查詢投票所地點及選舉人註冊相關資料，選舉委員會網站也於2009年設置，提供選舉資訊、選舉統計資料及法律條文之查詢，2014年開發行動電話APP，使選舉資訊的取得更為便捷，2019年該會於臉書開設專頁作為選舉宣導及政策溝通之管道。
- 2、模里西斯對於社群媒體使用的法律規範未臻完善，選舉委員會疲於應付候選人支持者詆毀、假新聞或憎惡言論，官方訊息更不時

遭有心人士不當解讀、惡意誤導，模里西斯選舉委員會認為新科技應用與社群媒體在選舉過程的影響日益重要，也為選舉過程帶來各種挑戰，選務機關如不強化自身公信力，並為利害關係人所信任，選舉過程及結果的信譽、公正及透明則將受到破壞。

(八) 巴勒斯坦：

巴勒斯坦選舉委員會自2002年成立迄今，資訊科技已用於選務工作進度追蹤、選務作業管理、選舉人線上登記、社群媒體選務宣導、電話客服中心、計票作業資訊化、地理資訊系統以及選舉人登記中心查詢系統，巴勒斯坦科技應用的挑戰來自於國內電力供應及通訊網絡訊號的不穩定，尤其迦薩地區尚無電力供應，又巴勒斯坦公民登記戶籍時，須經以色列批准，耶路撒冷居民尚未納入巴勒斯坦公民登記適用對象。

(九) 羅馬尼亞：

- 1、無論資訊科技發展如何日新月異，確保選舉的普通、平等、秘密、直接及自由，仍然是先進或是新興民主國家共同信仰與堅信的民主價值。民主理念萌芽在資訊科技尚未蓬勃發展的時代，便利的通訊技術也還未發明，過去在促進女性、弱勢族群或年輕人參加選舉投票未必全賴資通訊科技的應用，而是各項宣導與公眾溝通計畫的落實與執行。
- 2、我們應有數位民主時代來臨的體認，數位民主的特徵包括：科技、社群媒體、媒體鑑識、數位鑑識及數位民主、社會鑑識能力。許多的資通訊技術已應用於選務工作的執行或投票流程，如電子化投票設備、數位選舉人名冊、選務資訊管理系統，軟硬體設備被開發出來，服務選舉人及滿足選務工作的需求；社群媒體的發展，提供現代人不同的互動與溝通模式；媒體鑑識指現代人具有解讀鑑別媒體訊息的能力；數位鑑識則是現代人以不同形式來瞭

解並且使用資訊設備，運用與處理數位資料的能力；數位民主，係指以資訊與通訊科技之應用，促進民主發展；社會鑑識能力 (Social Literacy)，係指個人與他人互動、溝通及相處的能力。

- 3、資訊科技未必能促進民主發展，惟能提升投票行使過程的便利性。在羅馬尼亞資訊科技已被用在選舉過程中庶務性的日常應用，其他選舉流程的應用包括：選舉經費與預算管理、全國選舉人資訊系統、投票所選舉人身分查核系統、自動化投票及選舉人投票結果核對聯列印系統、自動化計票系統及資訊安全。
- 4、社群媒體的發展，使選舉機關可以更容易且直接與選舉人接觸，並可迅速獲得選舉人的回饋，特別是年輕的選舉人。如同電視、報刊或廣播等傳播媒體，社群媒體僅是另一個可利用於散播不實訊息的傳播工具，劍橋分析個資外洩事件後，歐盟採取各種措施頒布各種個資保護的法令，有效管理各種資訊，政府機關回應不實訊息，投入許多行政成本。
- 5、幾乎無任何產業能忽視科技發展帶來的影響，惟選舉領域卻如局外人，有若干國家擁抱科技，全面引進先進的投票設備，也有些國家仍保留傳統的紙本劃記投票方式。在選舉作業流程中，選舉人名冊編造作業的資訊化，要比投票方式的電子化更被各國接受，有選舉人登記制度的國家，也紛紛實施線上登記制度，投票所內使用紙本名冊核對選舉人身分的流程，也逐漸引進資通訊設備輔助查驗，加快選舉人領票流程。
- 6、選舉結果是否被信任，容易引起對選舉過程的公平及公正性的質疑，選舉機關為提升公民參與，引進資訊科技之應用，除考量政府經費能否支應外，資通訊科技的使用，更不能減損民眾對選務機關立場公正性的信任。

(十) 臺灣：

隨著資訊科技的進步，近年來社群網路、資訊科技產品普及，各項創新應用及產業營運模式推陳出新，對於選舉亦產生革命性的影響，科技運用於選舉可能帶來正面的效果，亦無法避免存在可能潛藏的風險，如何善用科技的優勢，同時避開風險，值得選舉管理機關審慎思考。

1、社群媒體運用及挑戰：

近年來資通訊科技的快速發展，社群媒體使用者日益激增，新興網路的應用，與過去單純網頁式的運作模式不同，朝向多元化與豐富化發展，政府機關也積極運用此一管道，藉此加強與民眾政策溝通，以建立民眾對政策的信任度與好感度。

2016年我國在辦理第14任總統副總統及第9屆立法委員選舉時，運用社群媒體進行選務宣導之作法，謹說明如次：

- (1) 選舉宣導期間針對該次選舉建立臉書(Facebook)粉絲專頁，透過此一平台增加與民眾互動機會，讓民眾發自內心認同此一平台，加乘宣導效果。但不可避免的，於此一平台面對負面評論時，須持續觀察，並採取影響、轉向、爭取支持的策略，取代替制、防堵與封鎖的顧慮。
- (2) 我國於辦理總統、副總統及原住民立法委員候選人電視政見發表會時，開放網路直播(YouTube);區域立法委員選舉則採政見發表會結束立即上傳YouTube平台，深獲各界好評。未來在選務宣導上可考量再擴大網路直播範圍，例如於選舉期間配合選務期程辦理記者會時可開放網路直播，滿足民眾對取得即時性資訊的需求。社群媒體除推展創新應用及新產業營運模式外，運用社群媒體的便利性以及經由社群媒體使訊息快速傳播，對於選舉亦帶來重大影響，其間若有不實訊息

經由社群媒體跨國散布，所涉仇恨言論及選舉期間不實訊息，對於選舉的影響將無遠弗屆，對網路開放性及自由度也形成挑戰。面對無所不在的不實訊息，僅靠政府機關努力是不夠的，應透過公私協力方式，推廣事實查核機制及公開透明政府資訊，甚至協調社群媒體服務平台（如臉書）建立迅速攔截、阻卻假新聞散播的機制，以阻止危害的擴大，實為各國選舉機關當前須面對處理的重大議題。

2、資訊科技運用：我國擁有先進的資通訊科技能力，但在選舉開票方面，採行人工作業與科技併用的方式，符合我國當前的國情及社會環境需求，為國人所高度接受。現行採人工開票作業，逐張公開唱票，開票過程公開透明。至於投開票報告表於選務作業中心進行電腦登錄，傳輸至中央選情中心進行彙計，則是以電子科技處理選舉計票作業，提升選舉結果正確性及統計作業效率，過程透明，而能取得臺灣人民對選舉結果的信任。

3、我國採行相關資訊透明及便民措施如下：

- (1) 計票統計即時公開：計票統計資料同步提供給國內外媒體即時介接，並透過大眾傳播媒體及網際網路即時公開。
- (2) 候選人資訊數位化：設置選舉專區，民眾可由網路查詢候選人資訊，並提供投票所地點查詢系統，配合地圖檢視投票所地點。
- (3) 推動選舉資料開放：政府資料開放可維持透明度，提高公眾信任，使社會大眾更易於取得資料及進行分析利用。多數國家或多或少於選舉事務工作流程中採用了資通訊科技，因此資訊安全對於選舉管理機關而言是無可迴避的議題，面對資安威脅所造成之選舉風險，我國電腦計票作業採「實體隔離

」，建置嚴密的資安防護機制，以確保安全、正確、迅速完成選舉電腦計票統計工作。

(十一) 印度：

- 1、印度選舉委員會（ECI）成立於1950年1月25日，總部設於新德里。ECI是一個常設性獨立憲法機關，擁有監督、規劃及管理選舉人名冊之編造以及辦理國會選舉、州議會選舉、聯邦屬地選舉及總統副總統選舉之權力與責任。印度憲法規定，選舉委員會由主任委員及1名以上之選舉委員組成。委員會現有3位委員，Sunil Arora先生為主任委員，Ashok Lavasa先生及Sushil Chandra先生為選舉委員。委員會擁有決定舉行大選及補選時程之權力。選舉人名冊之編造、管理及定期更新，監督辦理選舉，監督競選活動，包括政治獻金及競選經費。協助新聞之聯繫及發布，辦理選舉人教育及意識，投開票所之設立，並監督記票及公告選舉結果。引進EVMs（Electronic Voting Machines電子投票機），近期則引進VVPAT（Voter Verifiable Paper Audit Trail選舉人選票核對機）。選舉委員會還強制規定選舉人投票時須出示具照片之身份證（EPIC）及其他替代文件。當總統/邦最高長官向委員會質疑現任立法機關現任委員之資格時，委員會有責任提出意見。
- 2、印度選舉委員會對選務工作之願景係增進積極的政治參與，深化鞏固選舉民主政體，並在參與選舉的過程中，確保選舉人所處的環境對選舉人是友善的，印度實施了系統性選民教育及選舉參與計畫(Systematic Voters' Education & Electoral Participation Programme，簡稱SVEEP)。SVEEP計畫從2009年實施迄今已經過二次的改良，SVEEP計畫之執行，係於各省、縣層級成立SVEEP工作小組(core committee)，並設有召集人，

SVEEP工作小組以投票所作為分析基礎，透過選舉人登記、投票率等統計進行性別影響分析，並研析都會區政治冷感、年輕世代的脫節及包容性問題的主要理由，另須辨識投票率偏低的社會群體或社區，擇定目標群體，訂定實施計畫，最後結合民間人力與資源進行計畫之執行。因此印度在選民教育及宣導上，係透過系統性分析，再鎖定目標社群及區域，策略性的執行宣導計畫，以不同的策略加強宣導，並提供多元的協助措施，以促進選舉的參與。

七、心得與建議

A-WEB成立之目的在發展永續性的民主，實現自由、公平及民主的選舉制度及支持民主轉型國家的政治發展，並致力於建構世界各國選舉機關間的交流網絡，以分享彼此之選舉資訊、知識與經驗，本會為A-WEB會，積極參與A-WEB會務，本次參加A-WEB會員大會，由李主任委員率團出席，善盡會員責任，以具體行動展現我國對A-WEB之重視，本會也可透過出席A-WEB執行委員會議及會員大會，參與此一組織會務運作，發揮影響力，並結識來自各國選舉實務領域的專家，汲取各國選舉實務經驗，進一步提升各國選務品質。



李主任委員與多明尼加選舉委員會代表交流

本次會議除就A-WEB會務相關事宜進行討論決定，並提供各國選舉機關進行交流的機會，本屆會員大會係以「選舉過程中社群媒體與資訊科技運用的契機及挑戰」作為研討會主題，各國除報告資通訊科技在

選舉過程之應用外，也聚焦在如何面對不實訊息之探討，謹提出幾點心得與建議如下：

(一) 研議運用資訊科技改進選舉人身分識別及領取選舉票作業：

本次研討會各國報告中，不丹、薩爾瓦多、羅馬尼亞、馬拉威、喬治亞等國於會中報告選舉人名冊編造作業的資訊化議題，亦有國家善於利用現代的科技設備，檢查前來投票者之身分證，投票所內並採用電子儀器掃描選民身分證及指紋，藉以再次驗證其身分，避免重複領投票情事之發生。羅馬尼亞代表也在報告中提到，選舉人名冊編造作業的資訊化，要比投票方式的電子化更被各國接受，投票所內使用紙本名冊核對選舉人身分的流程，也逐漸引進資通訊設備輔助查驗，加快選舉人領票流程，運用資訊科技改進選舉人身分識別及領取選舉票作業已是國際趨勢。

我國戶籍登記制度完善，選舉人名冊編造除總統、副總統選舉在國外國民需申請返國行使總統副總統選舉權外，均由戶政機關依法定職權編造選舉人名冊，選舉人無需申請登記。凡符合選舉人資格者，戶政機關在投票日前20日依其戶籍登記資料，編入選舉人名冊，並於投票日15日前，將名冊送至鄉（鎮、市、區）公所公告閱覽，提供選舉人查閱戶內人員資料，確保選舉人名冊資料之正確性。戶政機關透過內政部建置之戶役政資訊系統編造，並有各項資訊安全管理措施，選舉人名冊正確性高，實施成效良好。

我國現行選舉人領取選舉票作業方式，選舉人投票時，應憑本人國民身分證領取選舉票，工作人員核對前來投票選舉人容貌與其國民身分證所貼相片是否相符，以及憑選舉人所持國民身分證及投票通知單，迅速查對選舉人名冊內之記載戶籍地址資料，是否相符。十年來幾乎未有改變，但隨著資訊科技進步，是不是可以運用資訊科技改進領票作業，是值得研究的。又內政部規劃自109年10月起換發數位晶

片國民身分證，本會或可配合數位晶片國民身分證之設計及換發期程，參考其他國家實施經驗，運用資通訊設備，改進選舉人身分識別及領取選舉票作業。

(二)秉持客觀中立的立場，強化自身公信力：

面對不實訊息對民主的危害，摩里模西斯選舉委員會在報告結論提到，新科技應用與社群媒體在選舉過程的影響日益重要，選務機關如不強化自身公信力，並為利害關係人所信任，選舉過程及結果的信譽、公正及透明則將受到破壞，上開觀點點出「信任(Trust)」在選舉過程中的重要性。

公民信任為選舉投開票作業順利之基石，選舉之成敗及社會信任所繫，面對選舉的不實訊息，身為選務機關責無旁貸，更應審慎應對，除立即回應澄清，阻止不實訊息散播外，或可從強化自身公信力之角度思考，適時強化選務機關自身的公正形象，使選務各項作業更為公開透明，政策過程或可納入利害關係人意見，以投票所身心障礙者服務協助措施為例，也可考慮邀請身心障礙團體會商相關服務措施，與各該利益團體合作，舉辦模擬投票，使民眾熟悉選務各項流程，又如新住民投票權益之維護，或可考慮與民間團體公私協力，或與內政部移民署跨部會合作，加強選務機關服務效能，建立利害關係人之信任，以避免誤解，或可降低不實訊息對我國民主的危害。

(三)持續參與國際交流活動，擴大與民主國家選舉經驗交流

A-WEB成立之目的在發展永續性的民主，實現自由、公平及民主的選舉制度，並支持民主轉型國家的政治發展，A-WEB係目前本會所參與最具規模之國際組織，對於本會推動國際選務合作具有重要意義，本會藉由參與A-WEB重要會議，積極參與國際選舉組織活動，與各國選舉機關發展友好互動關係及推動選務交流合作，提升我國國際能見度並有利於拓展我國國際空間。

本會與國際選舉經驗之交流，以往主要以AAEA、A-WEB為平臺，本會在擔任A-WEB及亞洲選舉官署協會（AAEA）之會員及執行委員期間，與各國交流頻率大增，本會應持續透過兩項國際組織交流平臺，在此友好基礎上，持續與民主國家發展合作關係，擴大與民主國家選舉經驗交流。應儘可能邀請各該國際組織會員國前來觀選或派員參加國際活動。又國際選舉交流業務，對我國選舉行政或選舉監察亦均有啟發及提昇之功效，對業務單位而言，助益甚鉅，未來或可參酌各處室業務職掌，以及各該考察或國際會議研討會主題，指派會內不同處室同仁主協辦出國考察或陪同出席國際會議，使同仁都有機會參與國際交流活動，開拓國際視野，提升專業能力。