

行政院所屬各機關因公出國人員出國報告

(出國類別：其他/商機拓銷)

2019 年日本商機拓展團

服務機關：經濟部工業局

姓名職稱：方志強 研究員

派赴國家：日本東京

出國期間：108 年 10 月 15 日至 10 月 18 日

報告日期：108 年 11 月 26 日

摘 要

本局主辦「資訊軟硬體智慧化轉型生態系推動計畫」，辦理 2019 年日本商機拓展團，自 2019 年 10 月 15 日(二)至 10 月 18 日(五)，帶領臺灣資訊軟體業者赴日本東京進行參訪及洽商交流。本次活動主要分成三大主軸，第一是臺日 IT 企業商談會，由本局主辦，經濟部加工出口區管理處協辦，中華民國資訊軟體協會執行，臺日資訊業代表數十家廠商與會下，互相分享臺日 IT 廠商在過往合作經驗，以及尋求未來產品交流、創新與合作的可能。第二是日本公協會拜訪，以當地 SI 廠商及當地軟體、IT 產業所組成的協會為主，包含 ASPIC、JASA、KT-NET 公協會等，透過媒合交流協助本團資訊服務軟體廠商，實地了解終端用戶在執行面的需求，結合臺灣業者長期累積的最佳解決方案與產品能量，尋找國際合作夥伴，並開拓企業商機及合作機會。第三部分是臺日軟體企業互相拜訪，參訪了 USE 股份有限公司、NEC 等日本知名企業，活化臺日雙方軟體研發產能，促進合作契機。

目 錄

<u>壹、前言(出國目的)</u>	3
<u>貳、出國行程及考察團名單</u>	5
<u>參、行程內容說明</u>	7
<u>肆、心得及建議</u>	19
<u>伍、活動照片</u>	22

壹、前言(出國目的)

中華民國資訊軟體協會 (CISA)(後簡稱中華軟協)自 95 年起，每年針對特定主題安排國內軟體業者組團赴日，透過商洽會及參訪當地軟體公協會組織及企業，增加交流以開拓日本市場。近年來臺日軟體產業和公協會往來互動頻繁，推動之合作交流成果豐碩，從技術及產品開發、市場行銷、事業經營投資等方面進行深度及廣度合作，目前已促成雲端服務、技術授權、軟體產銷等 20 多個個臺日廠商合作案例，尤其國內軟體產業之企業多數屬於中小規模，急需此類跨境合作平臺引線及介接協助，為臺灣產業謀求更寬廣市場空間，因此臺日軟體產業及公協會組團互訪之交流活動機制有其存在必要，10 多年下來，成效頗豐，獲業界肯定和支持。

本局於本(108)年 10 月 15 日至 10 月 18 日間，偕同經濟部加工出口區管理處、中華軟協組成日本商機拓展團，前往日本參與 2019 臺日 IT 企業商談會、拜訪公協會進行參訪與考察，學習國際性組織辦理活動經驗；東京是日本資訊產業發展最活躍的區域，透過中華軟協過去與日本資訊產業公協會所建立之雙邊媒合交流平臺，每年固定在臺北與東京各舉辦數場商洽會，與會之臺日業者超過數百人參與，與會企業透過商談會了解臺日兩國之資訊發展現況，並讓兩國之資服業者建立互信，進而拓展商機。

為了解全球資通訊產業發展及未來趨勢，並展現我國資通訊產業創新應用能量，本次透過參訪日方重要公協會、軟體廠商，強化國內資訊服務產業競爭力及解決方案輸出機會。本次特別針對我國新創業者規劃密集、

有效率之拜會和訪問行程，提供廠商不易個別探訪之行程，獲得參與廠商高度認同，也藉此深入了解日本物聯網、智慧系統發展及經驗，盼可帶領臺灣資服業者在物聯網等智慧系統領域學習到發展模式，為未來與日本企業和公協會之合作充實強化更扎實的基礎。

貳、出國行程及考察團名單

本團參訪行程由本局委由中華軟協會執行，並籌組臺灣資訊軟體業者海外商機拓展團，於10月15日至10月18日，前往日本東京進行四天參訪及交流。

日期	10月15日 (二)	10月16日 (三)	10月17日 (四)	10月18日(五)
上午	臺北→東京	ASPIC 公協會 交流	JASA 公協會 交流	KT-NET 公協會 交流
下午	USE 股份 有限公司交流 會	參訪日本電氣 株式會社 (NEC)	臺日 IT 企業 商談會	東京→臺北

本次日本商機拓展團共計 25 人參與，包含資策會、經濟部加工出口管理區管理處、以及 12 家業者，出席名單如下表：

序	單位	姓名	職稱
1	中華民國資訊軟體協會	邱月香	理事長(團長)
2	經濟部工業局	方志強	研究員
3	經濟部加工出口區管理處	林泰安	專門委員
4	經濟部加工出口區管理處	劉睿紘	副分處長
5	巨鷗科技股份有限公司	高治中	總經理
6	巨匠電腦股份有限公司	陳詣蕎	總經理
7	巨匠雲科技教育	潘明儀	經理

序	單位	姓名	職稱
8	英特內軟體股份有限公司	李宜樺	副理
9	仁安資訊科技股份有限公司	陳清安	總經理
10	德義資訊股份有限公司	張昌舜	營運長
11	樂堤科技有限公司	方鶴	執行長
12		周書丞	商務總監
13	凱鈿行動股份有限公司	澎瑋琳	商務資深開發專員
14	小松鼠軟體有限公司	曾守民	總經理
15	雲程在線股份有限公司	何建澤	副理
16	龜谷技術股份有限公司	林森泰	營運總監
17	LST Japan Corporation	林映杉	銷售經理
18	財團法人資訊工業策進會	鄭凱文	規劃師
19	臺中市電腦商業同業公會	張景峰	副總幹事
20		洪健原	經理
21	中華民國資訊軟體協會	Steve Won	理事長特助
22		喻維貞	副秘書長
23		陳淑珍	組長
24		黃安芝	專員
25		劉德昶	專員

參、行程內容說明

一、2019 臺日 IT 企業商談會

由本局主辦，中華軟協執行之日本商機拓展團，於本月 15 至 18 日，偕同臺灣 12 家資訊廠商前進日本東京，與 ASPIC 雲端軟體協會、JASA 嵌入式技術協會以及 KT-NET 網路協會等多家協會及廠商交流，互相就技術及商機合作探討，並於 17 日下午於品川王子飯店舉辦臺日軟體企業商談會，會員廠商現場擺設攤位，提供面對媒合之機會，提高媒合成功率及效益。

於臺日軟體企業商談會中，特別邀請臺北駐日經濟文化代表處經濟組蔡偉淦副組長、TAITRA 臺灣貿易中心東京事務所陳英顯所長、SBA 軟體事業協同組織 吉弘 京子 副理事長以及 MISA 宮城県情報服務產業協會 高橋洋人副委員長代表臺日雙方致詞，對於臺日企業在資訊產業發展上之合作機會及歷年成果，都表示肯定，但還有很大的合作空間，如能將臺日合作項目擴大至東南亞，甚至歐亞區域發展，將有更大的成功機會。

透過中華軟協多年的努力，與 14 個日本 IT 產業公協會簽訂友好協定，每年互相拜訪，促成會員合作及活動舉辦，歷年已有數十個合作案例，並促成臺日企業互相投資成立新公司。本次拓銷團員，包含巨鷗、巨匠、英特內、仁安、樂緹、凱鈿、小松鼠、雲程在線等企業，涵蓋臺灣軟體業知名公司及新創企業，業務強項專注在雲端服務、IOT、AI、資訊教育、

人力資源系統、行動應用、資訊安全等領域，與日本推動社會 5.0，協助未來社會解決經濟成長、健康醫療、農業食糧、氣候變遷、環境、能源、安全、防災、人權等課題，都可以互相合作。2019 年自日本前往臺灣參訪、尋求合作的單位非常多，中華軟協就接待過青森縣商工勞動部、宮城縣仙臺市產業振興事業團、JASA 嵌入式協會、USE 公司代表等，本次參訪團也進行回訪，期望未來在政府以及業者的努力下，開創更多商機，共創臺日雙贏。

臺日 IT 企業商談會議程如下：

時間	活動流程	代表人
13:30~14:00	報到	與會者
14:00~14:05	開場致詞	中華軟協 邱月香理事長
14:05~14:25	臺方致詞	臺北駐日經濟文化代表處 經濟組蔡偉淦副組長 TAITRA 臺灣貿易中心東京 事務所陳英顯所長
14:25~14:30	日方致詞	SBA 軟體事業協同組織 吉弘 京子 副理事長
14:30~14:50	臺日廠商合作經驗 分享	經濟部加工出口區管理處林 泰安專門委員 凱鈿行動公司 彭瑋琳資深專員
14:50~15:00	休息時間	
15:00~16:40	臺灣廠商產品簡 介	臺灣業者（8 社）
16:40~17:30	臺灣廠商攤位參 觀	臺灣業者（9 社）

二、 拜訪日本軟體公協會

(一) 拜訪 ASPIC 協會(ASP-SaaS-IoT Cloud Consortium)

1. 行程簡介：

於 10 月 16 日參訪 ASPIC，ASPIC 為日本最大雲端協會，結合雲端資訊安全認證，大數據分析，物聯網技術應用，是一家綜合性協會，提供多種創新的全球資訊與通訊科技（ICT）解決方案，包括雲端、物聯網等前端技術，旨在通過與軟體行業相關之電腦軟體產品收集，及開發相關業務，幫助客戶提升工作效率、強化競爭力及開發新市場。這次交流介紹會員廠商日立製作所、IRIS、NTT DATA 等會員，IOT、系統開發、IOT 生活應用和臺灣廠商交流，臺灣業者小松鼠也和日立製作所代表稻葉先生就資訊安全部分有更進一步合作可能，討論後續解決方案。

2. ASPIC 日方與會名單如下：

序	單位	姓名	職稱
1	ASPIC	河合 輝欣	會長
2	NEC フィールディング (株)	見目 裕樹	常務理事
3	(株)日立製作所	稻葉 慶一郎	理事
4	(株)フォーカスシステムズ	大木 優	監事

5	(株)ユー・エス・イー	吉弘 京子	理 事
6	(株)ユー・エス・イー	前田 博隆	執行役員
7	(株)I R I S	宇木 大介	執行役員
8	(株)NTTデータアイ	岩田 恵一	執行役員
9	(株)データアイ	日高 昇治	執行役員
10	ASPIC	花岡 孝義	執行役員
11	ASPIC	高橋 伸之	事務局長
12	ASPIC	門井 武司	事務局次長
13	ASPIC	矢嶋 和也	主幹研究員

3. ASPIC 参访议程：

日期/時間		10/16 (三) 09:40-12:00			
活動行程		拜訪 ASPIC 協會			
No	時間	長度	活動內容	代表者	進行方式
1	09:40-09:55	15分	報到、交換名片		
2	09:55-10:00	5分	ASPIC 代表致詞	ASPIC 會長河谷輝欣	日文致詞 中文口譯
3	10:00-10:05	5分	CISA 代表致詞	中華民國資訊軟體協會 理事長 邱月香	中文致詞 日文口譯

4	10:05-10:50	45分	日本業者介紹	日本業者	日文簡介 中文口譯
5	10:50-11:00	10分	休息		
6	11:00-11:45	45分	臺灣業者介紹	臺灣業者	中文簡介 日文口譯
7	11:45-12:00	15分	與會成員交流、合影		

(二) 參訪 JASA 公協會

1. 行程簡介：

於10月17日參訪日本嵌入式系統科技協會(Japan Embedded Systems Technology Association, JASA)，雙方針對感測技術、機器人工學、大數據、人工智慧、網路安全等新趨勢，做出意見交流，拓銷團隊成員透過此次交流平台，也與 JASA 協會中會員 Exomotion Co Ltd、Baltimore Cybertrust Root、株式會社 日立產業制御等公司，進行更多嵌入式系統技術應用深度對談。

2. JASA 日方與會單位名單如下：

序	單位	姓名
1	株式会社エクスマーション (英文名: Exmotion Co Ltd)	渡辺 博之
2	株式会社サイバートラスト (baltimore cybertrust root)	佐野 勝大
3	株式会社 日立産業制御ソリューションズ	牧野 進二

3. JASA 參訪議程：

日期/時間	10/17 (四) 09:30-12:30
-------	-----------------------

活動行程		參訪 JASA			
No	時間	長度	活動內容	代表者	進行方式
1	09:30-10:00	30 分	JASA 協會簡介	JASA 代表	日文簡介 中文翻譯
2	10:00-10:45	45 分	JASA 企業簡介	JASA 三家代表 廠商	日文簡介 中文翻譯
3	10:45-11:30	45 分	臺灣廠商簡介	臺灣廠商 九間以及 經濟部加 工出口管 理處	中文簡介 日文翻譯

(三) 參訪 KT-NET 公協會

1. 行程簡介：

KT-NET (Knowledge & Technology Information Network, KT-NET) 主司日本知識與科技資訊網路技術，為日本株式會社 KDDI 研究所和東京 System house Co., Ltd. 所主導，以東京地區各式軟體、硬體、網路、多媒體、移動通訊、資安等先進技術之服務業者和 IT 技術企業為對象之會員組織。由 KDDI 研究所提供網路、多媒體、應用裝置、資訊安全等開發套件及產品的技術支援，促進會員間彼此分享市場資訊，且在技術應用方面合作，進行共同銷售及開發。自 2001 年 7 月成立至今，超過一百家企業參加。拜訪當日由 KT-NET-Tokyo System house 野澤 伸一代表致詞，我方則由中華軟協邱理事長致詞，接續由 UNICAST 箕輪優一副社長介紹日本機器人發展案例，最後則是臺灣業者進行產

品說明，及雙方媒合交流。後續 UNICAST 提到徵求臺灣工程師及和臺灣業者互相代理技術交流，德義和巨匠皆表示能夠將臺灣工程師先派至日本研修，之後擔任該公司臺灣法人客戶窗口，或是回臺灣作為代表等實質合作方案。

2. KT-NET 日方與會單位名單如下：

序	單位	姓名	職稱
1	東京システムハウス(株)	野澤 伸一	事業部長
2	東京システムハウス(株).	原口 一孝	課長
3	ユニキャスト	箕輪 優一	副社長
4	ユニキャスト	福田 弘	業務擔當
5	ユニキャスト	山崎 真吾	工程師

3. KT-NET 參訪議程：

日期/時間		10/18 (五) 09:30-12:30			
活動行程		參訪 KT-NET			
No	時間	長度	活動內容	代表者	進行方式
1	09:30-10:00	30 分	KT-NET 協會簡介	KT-NET 代表	日文簡介 中文翻譯
2	10:00-10:45	45 分	臺灣廠商簡介	臺灣廠商九間以及經濟部加工出口管理處	中文簡介 日文翻譯
3	10:45-10:50	5 分	休息		
4	10:50-11:50	1 小時	臺日雙方廠商交流	與會者	日文翻譯
5.	11:50-12:00	10 分	合照留影	臺日雙方與會者	

三、 臺日企業雙方交流

(一) 拜訪日本 USE 股份有限公司

1. 行程簡介：

USE 股份有限公司為結合雲端服務、ERP、SI 的大型系統整合公司，發展至今已有 50 年歷史，營業額約為 100 億日幣，從業員 740 名。該公司為日本代理 Salesforce 及甲骨文最大系統整合廠商，會長吉弘京子女士每年亦大力推動臺日資服業者合作，並對於臺日之間 SI 系統導入，遊樂園體感合作部分(I-RIDE)都提出更進一步合作之建議，目前積極洽談引進日本東京豐島園以及長崎豪斯登堡體感遊樂設施。

2. USE 日方與會名單：

序	單位	姓名	職稱
1	株式会社ユー・エス・イ	吉弘 京子	會長
2	株式会社ユー・エス・イ	吉弘 三男	代表取締役社長
3	株式会社ユー・エス・イ	林 勢二	取締役副社長
4	株式会社ユー・エス・イ	森田 直彦	取締役副社長
5	株式会社ユー・エス・イ	前田 博隆	専務取締役
6	株式会社ユー・エス・イ	竹下 賢二	執行役員 クラウドサービス戦略本部副本部長

7	株式会社ユー・エス・イ —	井戸 雅之	執行役員 クラウドサ -ビス戦略本部副本 部長
8	株式会社ユー・エス・イ —	世利 義則	執行役員。インタ-プ ライズ・アプリケーション 事業本部長
9	株式会社ユー・エス・イ —	宮原 祐司	執行役員 営業戦 略推進本部本部長
10	株式会社ユー・エス・イ —	倉中 恒成	執行役員 事業統 括本部副本部長
11	株式会社ユー・エス・イ —	高島 清人	執行役員 事業企 画担当部長
12	株式会社ユー・エス・イ —	中川 憲一	営業戦略推進本部 副本部長
13	株式会社ユー・エス・イ —	内川 英明	特別機動管理本部 本部長代行
14	株式会社ユー・エス・イ —	脇 弘二	Salesforce ソリ ューション事業部 長
15	株式会社ユー・エス・イ —	松岡 誠	Salesforce イン テグレーション事 業部長
16	株式会社ユー・エス・イ —	山本 大介	ビジネスデザイン 部事業部長代理
17	株式会社ユー・エス・イ —	成田 純一	D C 運用ビジネス サポート課長
18	株式会社ユー・エス・イ —	崔 一樹	法人第二課長代理
19	株式会社ユー・エス・イ —	田中 康収	Charlotte e 推進担当
20	株式会社ユー・エス・イ ビジ ネスソリューション	磯崎 澄	代表取締役社長 (ソフトウェア事 業協同組合理事 長)
21	株式会社ユー・エス・イ — コート	山口 和幸	取締役副社長

22	株式会社ユー・エス・イ コート	佐藤 茂樹	取締役副社長
23	株式会社ユー・エス・イ	金沢 宏	通訳
24	株式会社ユー・エス・イ	姜 天驕	通訳
25	株式会社ユー・エス・イ	新美 啓子	司会・進行
26	株式会社NTTデータ (NTT Data)	中城 章史	営業企画部長
27	日本オラクル株式会社 (Oracle)	石積 尚幸	執行役副社長
28	日本オラクル株式会社 (Oracle)	柳瀬 聖史	アライアンス統括 本部長

3. USE 参访議程

日期/時間		10/15 (二) 15:20-17:30			
活動行程		USE 参访			
No	時間	長度	活動內容	代表者	進行方式
1	15:20-15:35	15分	報到、交換名片		
2	15:35-15:40	5分	USE 代表致詞	USE 會長 吉弘 京子 致 詞	日文致詞 中文口譯
3	15:40-15:45	5分	CISA 代表致詞	中華民國資訊軟體 協會 理事長 邱月香 致詞	中文致詞 日文口譯
5	15:45-16:05	20分	日本業者介紹	日本業者 4 家	日文介紹 中文口譯
6	16:05-16:50	45分	臺灣業者介紹	臺灣業者 8 家+經濟 部加工出口區管理	中文介紹 日文口譯

				處	
7	16:50-17:30	40 分	交流/合影/ 交換禮物	臺日業者	
8	17:30		結束		

(二) 參訪日本 NEC 公司(NEC Future Creation Hub)

1. 行程簡介：

日本電氣(Nippon Electric Company, Limited, NEC Corporation)，為商業企業、通信服務以及政府提供資訊科技（IT）和網路產品。它的經營範圍主要分成三個部分：IT 解決方案、網路解決方案和電子裝置；IT 解決方案主要是向商業企業、政府和個人用戶提供軟體、硬體和相關服務；網路解決方案主要是設計和提供寬頻系統、移動和無線通信網路系統、行動電話、廣播和其他系統；而電子裝置著重在半導體、顯示器以及其他的電子器件。

參訪當日，日本 NEC 智能本部為本次拓銷團，特別安排 NEC Future Creation Hub 導覽，介紹東京奧運引進最新人臉辨識技術，並能夠針對有效分析消費者族群、消費習慣、出現區域等，從公司的門禁安全管理，到商場、展覽會等更進一步商業行為分析都有詳細的介紹。NEC 智能本部並提及結合日方軟體強項及臺灣硬體及半導體強項，共同促成新南向商機。

2. 日本 NEC 智能本部當日出席名單：

序	單位	姓名	職稱
1	NEC	佐藤 美和子	本部長
2	NEC	岡ノ谷 国典	主幹
3	NEC	金子 典雅	資深專員
4	NEC	中村 寿彦	主任
5	NEC	鹿島修	經理

3. NEC 參訪議程：

日期/時間	10/16 (三) 13:55-17:00				
活動行程	拜訪 NEC				
No	時間	長度	活動內容	代表者	進行方式
1	13:55-14:00	05 分	抵達 NEC，報到		
2	14:00-15:00	60 分	參觀 NEC Future Creation Hub		日文簡介 中文翻譯
3	15:00-15:15	15 分	與會成員交換名片		
4	15:15-16:00	45 分	NEC 智能產業 本部 簡介	NEC 與會代表	日文簡介 中文翻譯
5	16:00-16:30	30 分	臺灣業者介紹	臺灣業者	中文簡介 日文翻譯
6	16:30-17:00	30 分	與會成員合 影、交換禮物	臺日雙方業者	日文口譯

肆、心得及建議

- 一、心得一：本局與中華軟協自 2006 年開始率團赴日進行商洽參訪，以「建立關係」、「增進認識」至「發展商機」，逐步且謹慎的與日本廠商建立互信關係，經過多年持續耕耘及與日本 14 大簽定 MOU 公協會建立友好關係；延續去年 2018 ASCIO 年會的力量，今 (108) 年度除了日本大型 SI 系統整合公司之參訪，更看到運用於 2020 東京奧運的技術，合作商機開花結果。
- 二、心得二：日本企業文化與臺廠確實存在極大差異，10 月 15 日參訪 USE 公司，該公司新成立辦公室採集中式辦公(全體主管及員工一大間辦公室，無隔間)，當團隊到達後，辦公室員工全體起立，面帶微笑，全程目視著一群老闆的訪客朋友，親切點頭致意，直到來賓離場，時間超過 5 分鐘，來賓分 2 批，同樣舉止再作 1 次，先無論此舉是好是壞或合宜，是否出自員工內心意願，這種日本企業文化，應該是全世界絕無僅有的了。
- 三、心得三：10 月 17 日於日本東京品川王子飯店辦理臺日軟體企業商談會，臺灣業者 12 家廠商均上台輪流簡報其業務及解決方案，並透過會後攤位展示有更進一步交流及合作商機洽談，不少臺灣廠商獲得後續合作及採買商機。日本政府推動工業革命 5.0 方針，並大舉招募國際人才，如何讓臺日合作產生 1 加 1 大於 2 的效果，是未來需聚焦努力之方向。
- 四、心得四：本次拜訪的 USE 股份有限公司，在日本當地算是一個系統整合的獨角獸企業，成立至今即將邁入第 50 年，資本額只有 9000 萬日圓的公司，卻能培養 740 名員工，一年創造 100 億日圓營收的驚人數字，並取得國際知名 Oracle、SalesForce 日本本土代理權，客戶遍及包含 NTT 在內的大型公司，反觀國內大型的 SI 廠商精誠、敦陽等都沒辦法與之相較，而中華軟協邱理事長有能力取得 USE 的董事長兼總裁吉弘京子小姐的高度信任，非常有機會促使臺灣資訊軟體業界與 USE 公司合作打入日本市場，進一

步促進臺日雙邊的合作關係，唯應觀察邱理事長卸任後之業務推動是否順利銜接。

五、心得五：適逢 2020 東京奧運前夕，東京地區基礎設施雖已完善，但仍然精中求精、新者再新，社會氣氛中，充滿一股迎接奧運之活力(連計程車都特地發展適合歐美人士身形之車型)，連帶牽引產業新興應用(例如 5G、IoT、AI)之蓬勃發展；很多國家或地區都會藉由舉辦大型世界性活動激發社會活力，我國應該也可多多仿效，爭取適當的國際活動在臺舉行，推動新技術落地示範，促進社會進步。

六、建議一：成果需長期累積，得之不易，建議持續辦理

與日本 14 家公協會建立及維持長期合作關係並不容易，建議持續辦理商機拓展團深化臺日互動基礎，或參與日本大型資訊軟體服務專業展(類似臺灣 Computex)；但是單純訪問公協會及企業時間畢竟有限，建議中華軟協持續協助後續個案合作並追蹤成效，也應把握每次日本廠商來臺參訪時間邀請臺灣業者一起參與，為商機拓銷團行前鋪路。

七、建議二：年度參訪主題應該更聚焦

每年的拓銷重點應配合趨勢並聚焦主題，否則易出現「你講你的，我推銷我的」的現象；再者，臺日雙方參與廠商同質性過高，且在產業及公司規模上，日大我小，因此除雙方互相代理銷售之商機外，技術互補之合作商機反而受限，應適度調整團員組成(整合成一條龍提供完整解決方案，或有目標商機的對應性廠商)並提早作業，告知日方互作安排因應，以促成更多商機。

八、建議三：應戮力將 MOU 化為實際商機

透過產業公協會與日本資服業深度合作，本次拓銷團中，巨鷗、巨匠、樂堤、小松鼠軟體等廠商都對進一步和日本廠商合作表現興趣，在合作備忘錄和互相技術人才交流相關都有更明確的方向，日商 Unicast 更表示有招募臺籍工程師需求，期望能夠先透過在日本研修後再擔任對灣法人窗口，並對之後互相導入技術及代理

商品部分有更明確的合作商機；唯 MOU 只是合作之起始，實際採購、技術合作、代理買賣、相互投資等才是實質商機及本團長期運作之意義，應該規劃具體可行推動作法。

九、建議四：適度調整日本商機拓展團運作方式

商機拓展團的重點，應進一步強化國內業者技術應用行銷日本的機會。本次的參訪行程中，於臺日交流會的時段，讓臺灣業者得以盡情的介紹公司技術及應用解決方案，並且有一對一對接交流機會，是非常珍貴有幫助的，唯其餘的公協會及企業拜訪過程中，較多是聽取日方企業代表的應用介紹；建請執行單位可思考突破做法，如調整商談會的時段，先於第一天進行大規模的臺灣解決方案介紹，緊接著拜訪日本公協會的時段，再詳細與公協會請來的成員互動；另一個方面，是否改辦參與日本大型資訊軟體展會活動，邀請日本合作公協會廣發邀請在參展期間前往了解臺灣優秀解決方案，或不失為一轉型之路。

十、建議五：應以推動日本資訊整合業者來臺投資為目標

日本 USE 公司基於對臺友好之信念及觀感，很願意與臺灣公司合作甚至投資臺灣，但也苦於思考用何種方式及何種標的投資臺灣；以此為例，計畫執行團隊應該費心費力，討論出一套完整可以吸引日商來臺投資之論述來因應並具體落實，並以推動合作之日商獲得 IPO Awards(電子資訊國際夥伴績優廠商獎項)為目標，展現推動計畫之強烈企圖心。

伍、活動照片

<p style="text-align: center;">臺日 IT 企業商談會活動照片</p>	
	
<p>中華軟協邱月香理事與 SAB 副理事長吉弘京子、貿協東京辦公室陳英顯所長、駐日代表蔡偉淦副組長、MISA 宮城県情報服務産業協會高橋洋人副委員長及臺灣廠商全體團員合影。</p>	<p>USE 公司前田專務、貿協東京辦公室陳英顯所長、駐日代表蔡偉淦副組長、MISA 宮城県情報服務産業協會高橋洋人副委員長代表臺日雙方交換禮物。</p>
	
<p>小松鼠軟體公司進行公司產品說明</p>	<p>凱鈿行動公司進行公司產品說明</p>
	
<p>樂提供斯進行產品說明</p>	<p>巨匠集團進行產品說明</p>

KTNET 拜訪活動照片



KT-NET 事務局原口課長開場



日商 unicast 就機器人活用事例簡報照片



中華軟協邱月香理事長就臺灣資服 IT 現況介紹



凱鈿行動簡報



全體成員大合影



工業局與中華軟協邱理事長及 KTNET 事務局部長
及原口事務局長合影

參訪 USE 股份有限公司



日本 USE 公司吉弘三男社長致詞

經濟部工業局就臺灣產業近況簡報



經濟部工業局方志強研究員、經濟部加工出口管理處
林泰安專門委員及中華軟協理事長聽取日方簡報

USE 公司吉弘京子會長及前田專務及日本甲骨文
公司代表一起合影



全體團員大合照

參訪 USE 公司惠比壽新辦公室

參訪 NEC 智能工業本部



NEC 智能工業本部拜訪活動照片

參訪 NEC Future Creation Hub



聽取 NEC Future Creation Hub 簡報

參訪 NEC Future Creation Hub 智能工業機器人



全體團員在 NEC 智能工業本部前合影

中華軟協理事長與 NEC 智能工業本部佐藤本部長
合影

參訪 JASA 協會



JASA 國際委員長河合先生開場致詞



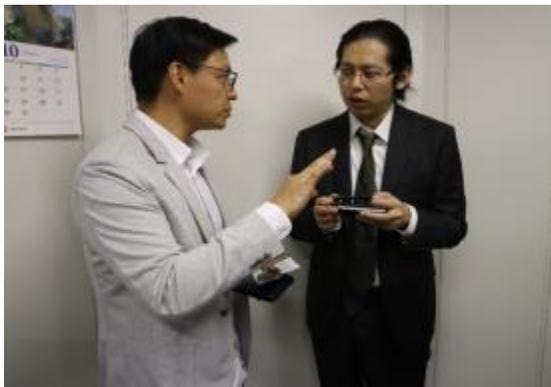
本團團長軟協邱月香女士介紹臺灣資服業者



日立產業御製 Solution 部門牧野代表介紹



經濟部加工出區林泰安門委員介紹園區廠商給日方代表，交流熱絡



德義資訊執行長和日方討論未來合作方向



全體團員大合照

參訪 ASPIC 協會



ASPIC 河合會長進行開場致詞



ASPIC 河合會長進行開場致詞



臺灣資服廠商聆聽日方簡報發表



臺灣資服廠商聆聽日方簡報發表



與 ASPIC 河合會長及理事吉弘小姐合影



與 ASPIC 河合會長及理事吉弘小姐合影