

(出國類別：訪問)

## 泰國曼谷參訪拜會 出國報告

服務機關：經濟部投資業務處

姓名職稱：何簡任秘書坤松

曹技正嘉純、王研究員貞懿

派赴國家：泰國

出國期間：2019年10月3日至6日

報告日期：2019年11月19日

## 摘 要

經濟部投資業務處(以下簡稱本處) 為因應美中貿易衝突及國際投資局勢變化，除中國大陸臺商調整生產布局外，新南向國家臺商亦對於我政府所提出之吸引臺商回臺投資方案高度關切，希冀瞭解政府相關政策措施，以作為渠等全球投資布局之整體考量。為協助泰國臺商瞭解臺商回臺投資方案，駐泰國代表處爰規劃於本(2019)年 10 月 5 日辦理「投資臺灣、放眼東協布局座談會」，並邀本處派員與會簡介吸引臺商回臺投資方案，爰由本處何簡任秘書坤松代表與會。

本次行程透過拜會當地臺商、泰國投資促進委員會、東部經濟走廊辦公室及參加「投資臺灣、放眼東協布局座談會」等活動，達成下列主要目的：

- 一、協助泰國臺商瞭解投資臺灣三大方案，以作為因應中美貿易衝突全球投資布局調整之整體評估。
- 二、與泰國臺商交流座談，瞭解臺商於當地投資經營情形。
- 三、與泰國投資招商相關單位業務交流，瞭解泰國投資政策及相關投資優惠措施，並針對雙方因應美中貿易的作法交換意見，強化雙方互動交流。

## 目 次

壹、出國目的 .....	3
貳、行程紀要 .....	4
一、拜會泰國投資委員會(BOI).....	4
二、拜會東部經濟走廊辦公室 .....	6
三、拜會泰金寶電通公司 .....	7
四、「投資臺灣、放眼東協布局座談會」 .....	7
參、心得與建議 .....	9
肆、附錄.....	10
一、行程.....	10
二、新聞稿.....	11
三、活動照片.....	15

## 壹、出國目的

近期美中貿易衝突對中國大陸產品輸美所加徵的高額關稅，已造成國際供應鏈的結構性轉變，尤其對於半導體、3C、自動化設備、工具機、機械設備等產業供應鏈，皆在美中貿易戰中面臨嚴峻考驗。為分散風險，許多在中國大陸生產的臺商，短期以現有生產基地進行轉單或擴大產能，另一方面則啟動移轉生產基地或增加海外備援基地作為中長期的規劃因應。

因此，我政府一方面推動「投資臺灣三大方案」，希望臺商可以將高階、高附加價值產線留在臺灣。另一方面希望在「新南向政策」推動下，陸續安排與各產公會座談，針對廠商需求與產業特性，有次序引導移往新南向國家布局，協助移轉生產基地。

本次訪問泰國除了參加「投資臺灣、放眼東協布局座談會」與泰國臺商交流座談瞭解美中貿易影響下之因應外，亦拜會泰國投資促進委員會(BOI)、東部經濟走廊辦公室(EEC Office)等單位，瞭解泰國因應美中貿易所推動的加強吸引外資作法與成效，強化臺泰間投資交流合作，達成下列主要目的：

- 一、協助泰國臺商瞭解投資臺灣三大方案，以作為因應中美貿易衝突全球投資布局調整之整體評估。
- 二、與泰國臺商交流座談，瞭解臺商於當地投資經營情形。
- 三、與泰國投資招商相關單位業務交流，瞭解泰國投資政策及相關投資優惠措施，並針對雙方因應美中貿易的作法交換意見，強化雙方互動交流。

## 貳、行程紀要

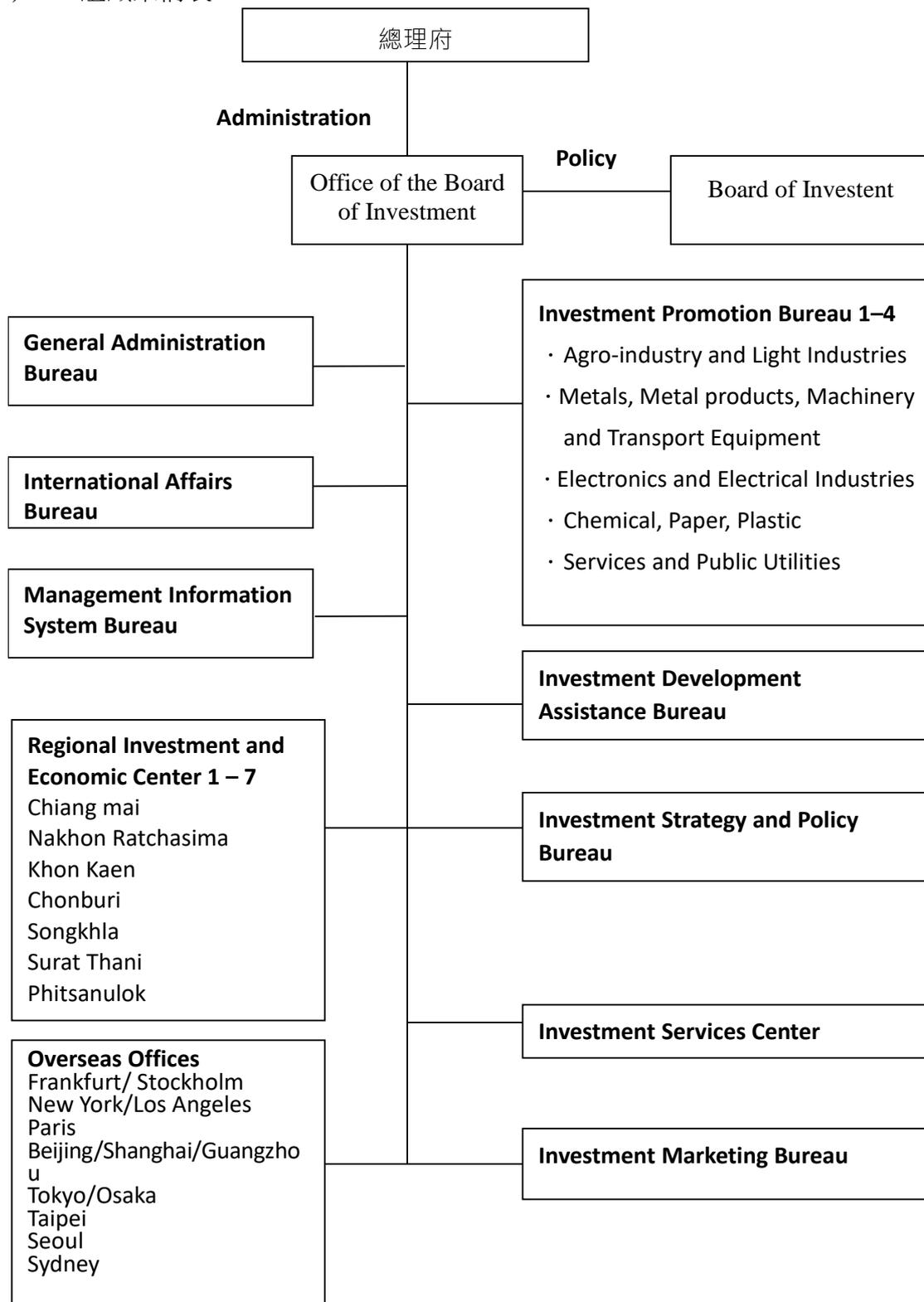
經濟部投資業務處何簡任秘書坤松偕同曹技正嘉純、王研究員貞懿及招商中心林專案經理君蓉等 4 人，於本年 10 月 3 日至 6 日赴泰國曼谷拜會泰國投資委員會、東部經濟走廊辦公室、泰金寶電通公司，亦參加「投資臺灣、放眼東協布局座談會」及泰國僑界國慶慶祝餐會，與當地臺商交流瞭解渠等於當地投資經營情形，本次行程活動重點，謹說明如后：

### 一、拜會泰國投資委員會(BOI)

#### (一) 泰國投資促進委員會 (Board of Investment, BOI) 簡介 [www.boi.go.th](http://www.boi.go.th)

1. 泰國主管投資的單位為泰國投資促進委員會，該委員會負責提供獎勵投資措施並審核所有的外商及泰商投資申請案，此外並負責赴國內外之招商工作。
2. 泰國至 1977 年才開始正式公布相關獎勵投資法規，並設立投資促進委員會；該委員會由泰國總理擔任投資促進委員會主席，其他成員則包括工業部長、商業部次長、財政部次長及各有關經濟事務之部會官員、工商會代表及學者等。該委員會定期開會審查通過投資申請案，但相關事務性及例行性工作則由幕僚單位泰國投資促進委員會辦公室 (Office of the Board of Investment) 執行。
3. BOI 負責推動吸引各項投資計畫，擬定獎勵優惠政策，提供的各種投資促進服務，包括申請的全部過程，和後續的服務，並促進泰國工業和技術發展，並期能進一步達到有效使用本土資源，增加就業，發展環境工業，開發曼谷以外地區之發展，加強基礎建設，保護自然資源，減少環境污染等目標。
4. BOI 的服務事項包括協助尋覓設廠土地、水電通訊線路申請、公司設立登記申請、工作簽證申請、提供投資機會、代尋合作投資夥伴。BOI 並設立單一服務窗口 (One Start One Stop Investment Center, OSOS) 以提升對投資人服務之效率。

(二) BOI 組織架構表



(三) 本次拜會由 BOI 外人投資行銷處處長 Dr. Ratchanee Wattanawisitporn 接待，W 處長簡介 BOI 是提供投資協助一站式服務中心，為因應美中貿易衝突下廠商生產基地的重新布局，2020 年將以「Thailand Plus」為主軸，泰國

相關單位亦刻研提吸引外人投資的整體方案。

- (四) 我方回應美中貿易衝突促使中國大陸臺商回臺投資或評估其他海外生產基地，多家電子製造業者亦反映目前 BOI A1 投資優惠僅提供給設立研發設計中心的廠商，建議可針對帶動群聚生產效應的投資業者提供更多的投資優惠措施。我方亦表達近期多家電子業者相繼赴泰考察或申請投資優惠措施，盼 BOI 能針對臺商需求提供協助。

## 二、拜會東部經濟走廊辦公室

### (一) 泰國東部經濟走廊 ( Eastern Economic Corridor, EEC ) 簡介

[www.eeco.or.th](http://www.eeco.or.th)

1. 巴育總理依據泰國臨時憲法第 44 條成立專案政策委員會及工作委員會推動東部經濟走廊計畫 ( EEC )，2017 年初宣布在東部沿海之北柳府 ( Chachoengsao )、春武里府 ( Chon Buri ) 及羅永府 ( Rayong ) 設立經濟特區，大力發展基礎設施及提供投資優惠措施，促進科技創新、推動技術密集型的新興行業發展。
2. 其中物流基礎建設包括高鐵、雙軌鐵路、高速公路及特定工業區，協助以出口的製造業及廠商藉由 Laem Chabang 深水港、Map Ta Phut 港及 U-tapao 國際機場出口；並鼓勵 EEC 區域發展 4 大目標產業群聚 ( 生物科技、汽車電子及其零組件、航太及維修中心、醫療樞紐 )，其中創新東部經濟走廊 ( EECi ) 部分，則著重於 EEC 區域之產業、就業及機器人創新研發。

- (二) 本次拜會由該辦公室副秘書長 Dr. Luxmon Attapich 接待，A 副秘書長簡介東部經濟走廊計畫，該計畫係 2017 年初將東部沿海之北柳府 ( Chachoengsao )、春武里府 ( Chon Buri ) 及羅永府 ( Rayong ) 設立經濟特區，透過區內大力發展基礎設施及提供投資優惠措施，希望吸引促進科技創新包括下世代自動化、智慧電子、先進農業生技航太物流、醫療、生技製藥、食品、醫療旅遊、自動化機器人、數位、國防教育及人力資源發展等 12 大產業進駐。

(三) 我方回應目前該區內規劃多項基礎建設包括高鐵、國際機場、高速公路、鐵路、港口等尚需數年才會建置完成，對於廠商進駐之評估仍屬變數。A 副秘書長回應該區內已有許多既有工業區，非全新開發計畫，基礎建設已臻完善，若廠商對於運輸速度效率等要求不高，仍可依需求評估進駐並申請享有 BOI 投資優惠措施。

### 三、拜會泰金寶電通公司

#### (一) 泰金寶電通公司簡介

泰金寶屬於新金寶集團，旗下包含金寶、泰金寶、康舒等，泰金寶主要負責新金寶全球化布局，以及調度管理資源。泰金寶於 1989 年成立設於 Mahachai 的第一座工廠，透過精良的生產管理，迅速在泰國 Petchaburi 設另一個據點。以 OEM、EMS 代客製造服務，生產印表機、數位機上盒、外接硬碟、LED 燈、NAS 網路儲存硬碟、PCBA 等，橫跨多種產品，服務品牌皆為世界知名大廠，目前正在大力擴增泰國及菲律賓的生產據點。

(二) 由新金寶集團鄒孔訓營運長及泰金寶電通王尉兆副總經理接待，王副總經理先簡介泰金寶電通並實地參訪廠區包括自動化製程資料監控中心、自動化工廠、自動化機器設備研發製造中心等。鄒營運長特別提及該公司以泰國為海外投資基地，該公司技術人才主要來自泰國國際學校取得獎學金之印度、緬甸等外國留學生經過內訓，惟近期因美中貿易衝突，管理、工程及技術人才相當缺乏，多家赴泰投資或擴產的臺灣業者挖角該公司人員。另亦提及該公司以代工為主，自 2009 年即開始推動自動化製程、智慧工廠、細胞式產線等製程改進優化，不斷提升生產效率及競爭力。

### 四、「投資臺灣、放眼東協布局座談會」

(一) 該場座談計約 60 位臺商總會幹部、本地臺商企業及金融業者高層主管參加，先由駐泰國代表處童大使振源及泰國臺商總會郭總會長修敏致詞。

童大使致詞時表示，臺商在面對泰國 4.0 經濟發展計畫及臺灣新南向政策等機會，加以美中貿易戰不斷升溫，創造全球供應鏈重新洗牌之機會，如何協助臺商回臺投資及轉移生產基地至泰國，為代表處重點工作之一。盼藉由舉辦本次座談會，讓臺商瞭解臺灣投資機會與優惠，以及金融機構融資業務，以滿足臺商對擴大投資之資金需求。

- (二) 續由投資臺灣事務所何營運長坤松詳細介紹投資臺灣三大方案，包括「臺商回臺投資 2.0」、「根留臺灣企業投資方案」、「中小企業投資方案」，向在地臺商宣導國內投資環境優勢、投資政策及具體投資商機，盼吸引臺商回臺投資或增加投資規模。
- (三) 另亦邀請當地金融業者包括兆豐銀行、臺灣銀行、中國輸出入銀行與泰國 LH 銀行等，介紹海外投資之金融服務措施等，現場交流互動氣氛熱絡，座談會圓滿成功。

## 參、心得與建議

### 一、增加與海外臺商互動連結，瞭解海外經營現況與需求

本次訪團主要係應駐泰國代表處之邀，參加由駐處與泰國臺商總會共同辦理之「投資臺灣、放眼東協布局座談會」，透過參與活動，於會中簡介投資臺灣三大方案，有助於當地臺商瞭解政府相關措施。另透過參訪與座談交流，實地瞭解當地臺商海外投資布局或經營現況，亦能讓當地臺商感受政府的關切與支持。

### 二、與泰國投資相關機構交流，建立更密切的合作關係

本處向來與泰國投資委員會(BOI)保持良好的互動與合作，包括每年度邀請 BOI 來臺參與論壇以及透過 BOI 協助臺商赴泰投資與申請優惠措施等，此行拜會特別與 BOI 針對美中貿易衝突交換意見，並籲請該會協助我商加速申請及取得優惠措施，以利我商在泰投資。另亦拜會東部經濟走廊辦公室，藉以建立雙方聯繫管道及取得相關資訊，作為協助我商評估進駐的參考。

### 三、持續透過「臺灣投資窗口」，深化投資諮詢協助

為提供臺商更深入的投資諮詢服務，結合熟稔當地投資稅務法規的專業人士，在越南、泰國、印尼、印度、緬甸、菲律賓等設置「臺灣投資窗口」，提供臺商諮詢服務。藉此可針對臺商具體詢問，提供投資法規、稅務、土地及勞工成本等方面客製化投資諮詢服務。本次訪泰亦實地瞭解泰國「臺灣投資窗口」運作情形，該窗口派駐駐泰國代表處除協助提供臺商赴泰國投資相關諮詢服務，亦協助駐處其他投資雙向交流工作，助益良多。鑒於美中貿易衝突下，臺商積極評估東協各國投資環境，將持續透過「臺灣投資窗口」，提供投資諮詢協助。

## 肆、附錄

### 一、行程

日期	時間	行程	
10/3 (四)	09:25	中華航空 CI-831	
	12:10	臺灣桃園國際機場-泰國曼谷機場	
	15:30 17:30	參訪泰金寶電通公司	
10/4 (五)	10:00	拜會 BOI	
	12:00	接見人員：外人投資行銷處處長 Dr. Ratchanee Wattanawisitporn	
	14:30 15:30	拜會東部經濟走廊(EEC)辦公室 接見人員：副秘書長 Dr. Luxmon Attapich	
10/5 (六)	<b>投資臺灣、放眼東協布局座談會</b>		
	<b>地點: Royal Orchid Sheraton Hotel</b>		
	14:00 14:05	開場致詞	駐泰國代表處童代表振源
	14:05 14:10		泰國臺商總會郭總會長修敏
	14:10 14:40	投資臺灣、開創新商機	投資臺灣事務所何坤松營運長
	14:40 15:00	泰國金融融資機會及商機(I)	兆豐銀行賈瑞恆總經理
	15:00 15:20		臺灣銀行留國賓代表
	15:20 15:40	中場休息	
	15:40 16:00	泰國金融融資機會及商機(II)	中國輸出入銀行陳信忠代表
	16:00 16:20		LH銀行陳景明執行副總
	16:20 17:00	意見交流及商機媒合	
	10/6 (日)	11:00 15:40	中華航空 CI-834 泰國曼谷機場--臺灣桃園國際機場

## 二、新聞稿

### 2019.10.5 駐泰國代表處邀請投資臺灣事務所

辦理「投資臺灣、放眼東協布局座談會」以擴大回臺投資，提升產業競爭力

#### 新聞稿

2019 年上半年，股市、債市、匯市及大宗商品齊跌。各大經濟智庫及投資銀行預測，全球經濟即將結束為期多年的榮景；尤其在中美展開史上最大規模經濟貿易戰，全球經濟重新洗牌及供應鏈重整，臺商必須重新思考企業經營策略與調整布局。有鑑於此，駐泰國代表處特洽邀經濟部投資臺灣事務所於本(5)日在曼谷 Royal Orchid Sheraton 飯店 Pompadour 廳舉辦以「投資臺灣、放眼東協布局座談會」為題進行一場回臺投資說明會，並邀兆豐銀行、臺灣銀行、中國輸出入銀行與泰國 LH 銀行等就投資之金融支持與臺商交流座談，俾利臺商更精準掌握國際投資布局資訊。

我駐泰國代表振源於開場致詞時表示，臺商在面對泰國 4.0 經濟發展計畫及臺灣新南向政策等機會，加以中美貿易戰不斷升溫，創造全球供應鏈重新洗牌之機會，如何協助臺商回臺投資及轉移生產基地至泰國，為代表處重點工作之一。盼藉由舉辦本次座談會，讓臺商瞭解臺灣投資機會與優惠，以及金融機構融資業務，以滿足臺商對擴大投資之資金需求。

投資臺灣事務所何營運長坤松詳細介紹投資臺灣三大方案，包括「臺商回臺投資 2.0」、「根留臺灣企業投資方案」、「中小企業投資方案」，向在地臺商宣導國內投資環境優勢、投資政策及具體投資商機，盼吸引臺商回臺投資或增加投資規模。

此外，在金融支援方面，我在泰國設立據點之金融服務銀行紛紛於會中提出中美貿易戰對東南亞國家的影響評估、新南向投資融資模式、協助廠商拓銷之金融工具、「鮭魚返鄉」投資專案。

此外，為擴大泰國臺(僑)商投資布局成效，協助解決投資融資需求等問題，代表處盼有意願廠商聯繫臺泰雙向投資服務諮詢的單一聯絡窗口(LINE ID: TaiwanFDI)，加入臺泰產業交流服務平臺，與 1,400 多家的臺(僑)商進行產業鏈的專業交流，期盼有助於臺(僑)商在泰國布局，形成臺灣產品製造及行銷之產業聚落，使產品及服務在國際市場更具競爭力。

本次活動總計約 60 位臺商總會幹部、本地臺商企業及金融業者高層主管參加，現場交流互動氣氛熱絡，座談會圓滿成功。



照片 1：駐泰代表處童代表振源開場致詞



照片 2：泰國臺商總會郭總會長修敏致詞



照片 3：投資臺灣事務所何營運長坤松簡報



照片 4：兆豐銀行賈總經理瑞恆簡報



照片 5：臺灣銀行留代表國賓簡報



照片 6：中國輸出入銀行陳代表信忠簡報



照片 7：泰國 LH 銀行陳執行副總景明簡報

### 三、活動照片



拜會泰國投資委員會 BOI



拜會東部經濟走廊辦公室



拜會泰金寶電通公司



參加「投資臺灣、放眼東協布局座談會」，並簡報「投資臺灣三大方案」