

出國報告（出國類別：考察）

2019 年赴國際警察首長協會年會暨 訪問美國姊妹校考察報告

服務機關：內政部中央警察大學

職稱姓名：莊德森副校長、章光明教授

派赴國家：美國

出國期間：108 年 10 月 25 日至 11 月 1 日

報告日期：109 年 1 月 8 日

摘要

「國際警察首長協會 (International Association of Chiefs of Police, IACP)」自 1893 年首次集會至今，已有 126 年歷史，是一個帶動警察專業的全球性重要組織。這是一個少數我國未遭受排擠的重要國際組織，允宜重視。開幕之前，國際警察首長協會 Paul Cell 會長特別率幾位副會長於會場覓地接見台灣代表團，寒暄之外，並互贈紀念品。

開幕典禮由 Paul Cell 會長主持，他特別提到警大與這個組織之間的深厚情誼。芝加哥市長和芝加哥警察總局長是會場東道主，也是受邀在開幕中致詞的貴賓。Lori Lightfoot 以市長身分談到治安時說，城市安全靠的是團隊，非一人之力所能完成，她強調社區警政中的夥伴關係，重申 1829 年英國皮爾爵士所說「警即是民、民即是警」的哲學。Eddie Johnson 總局長則以為警察素質(manpower)、警察科技(technology)與社區警政(community policing)是改善城市治安的三個要素。川普總統於 IACP 年會閉幕典禮上致詞並簽署總統行政命令:「執法與刑事司法委員會(Commission of Law Enforcement and Administration of Justice)」，充分展現元首對於警政的支持，我們也呼籲我國政府首長應以實際行動支持警察。

參加會議之後，我們援例參訪美國的姐妹學校，這次參訪的大學比較多，有些雖不是姊妹校，但與本校也有關聯，且學術聲望又高，未來或可發展進一步關係。此行造訪的城市及大學計有：伊利諾大學芝加哥校區 (UIC, University of Illinois at Chicago)與 John Marshall Law School (芝加哥)、江界學院(John Jay College) (紐約)、德拉瓦大學(University of Delaware) (華府)、休斯頓大學城中校區(UHD, University of Houston at Downtown)和聖休斯頓州立大學(Sam Houston State University, SHSU)(休斯頓)。

IACP 歷任會長與我維持良好關係，誠屬難得，我警察機關應持續強化與該組織的連繫，本校於世界警察博物館構建國際警察首長協會專區，頗有助於我國警方與該組織的連結。在參訪姐妹校方面，此行，我們與多位取得公費在美進修校友接觸，本校面臨師資延續時刻，此亦校務發展上的重要課題，校友中現有考取教育部公費相關學門在國外進修者多人，如何尋覓人才以與院系發展結合，誠屬必要。

目 次

壹、參訪目的.....	5
貳、參訪過程.....	5
一、年會活動.....	5
二、姊妹校與大學校園參訪.....	13
參、心得與建議.....	27
一、出席年會.....	27
二、姊妹校參訪與本校發展.....	28

照片目錄

照片 1: 芝加哥辦事處人員接機	5
照片 2: 會長開幕前接見-1 (會長、副會長合影)	6
照片 3: 會長開幕前接見-2	6
照片 4: 會長開幕前接見-3	7
照片 5: 參觀裝備展-1	7
照片 6: 參觀裝備展-2	8
照片 7: 會長主持開幕	9
照片 8: 芝加哥市長開幕致詞	9
照片 9: IACP 會場-1 (國旗前合影)	10
照片 10: IACP 會場-2 (副校長與駐美聯絡官王正和)	10
照片 11: IACP 會場-3 (台灣代表團)	11
照片 12: 本校姊妹校約翰馬歇爾法學院併入伊利諾大學芝加哥校區	14
照片 13: 參訪江界學院-1 (副校長兼教務長接見)	14
照片 14: 參訪江界學院-2 (副校長兼教務長接見)	15
照片 15: 參訪江界學院-3 (互贈紀念品)	15
照片 16: 參訪江界學院-4 (與校友及本校區隊長合影)	16
照片 17: 參訪江界學院-5 (與江界學院師生合影)	16
照片 18: 參訪江界學院-6 (學院大門與校友合影)	17
照片 19: 參訪德拉瓦大學-1 (刑事司法系)	18
照片 20: 參訪德拉瓦大學-2 (孫懿賢老師接待)	18
照片 21: 參訪德拉瓦大學-3 (校園)	19
照片 22: 參訪休斯頓大學城中校區-1 (與校長及主管合影)	20
照片 23: 參訪休斯頓大學城中校區-2 (與校友合影)	20
照片 24: 參訪休斯頓大學城中校區-3 (校長致贈紀念品)	21
照片 25: 參訪休斯頓大學城中校區-4 (院長合影)	21
照片 26: 參訪休斯頓大學城中校區-5 (接待中心)	22
照片 27: 參訪聖休斯頓州立大學-1 (實習法院)	23
照片 28: 參訪聖休斯頓州立大學-2 (院長與國際交流中心主任接見)	24
照片 29: 參訪聖休斯頓州立大學-3 (院長致贈紀念品)	24
照片 30: 參訪聖休斯頓州立大學-4 (學院正門留影)	25
照片 31: 參訪聖休斯頓州立大學-5 (鑑識系主任合影)	25
照片 32: 參訪聖休斯頓州立大學-6 (del Carman 紀念室)	26
照片 33: 參訪聖休斯頓州立大學-7 (Sam Houston 雕像)	26
照片 34: IACP 年度警員頒獎	27
照片 35: 川普總統在 2019 IACP 閉幕典禮簽署行政命令	28

壹、參訪目的

2019 年國際警察首長協會於 10 月底假芝加哥舉行，我們代表校長與會，行前報內政部核准，於參加會議後，轉往紐約、華府、休斯頓等城市，參訪姐妹校與相關大學。參加 IACP 年會可以強化本校與國際警察組織的連結，藉由參訪治安相關領域大學則對本校在學術發展與師資培育，有所助益。以下是此行日程：

- 10 月 25 日：出發
- 10 月 25 日至 27 日：芝加哥 I A C P 年會
- 10 月 27 日至 28 日：紐約江界刑事司法學院(John Jay College)
- 10 月 29 日至 30 日：華府與德拉瓦大學(University of Delaware)
- 10 月 31 日至 11 月 1 日：休斯頓大學城中校區(University of Houston, Downtown)、聖休斯頓州立大學(Sam Houston State University)、休斯頓辦事處

貳、參訪過程

一、IACP 年會活動

我們於 10 月 25 日 20:00 搭乘長榮 BR056 班機直飛芝加哥，抵達芝加哥已是深夜。甫落地即由芝加哥辦事處副處長及警政署駐美聯絡官在芝加哥航警的陪同下迅速辦理通關，同時通關的尚有警政署、台北市警察局及航空警察局代表團成員。



照片 1：芝加哥辦事處人員接機

隔天(10月26日)早上 11:00,國際警察首長協會 Paul Cell 會長特別率幾位副會長於會場覓地接見台灣代表團,相互寒暄,並互贈紀念品。我們也在會場參觀裝備展及會場相關設施。



照片 2: 會長開幕前接見-1 (會長、副會長合影)



照片 3: 會長開幕前接見-2



照片 4: 會長開幕前接見-3



照片 5: 參觀裝備展-1



照片 6: 參觀裝備展-2

當天下午 3 時各國與美國各地警政首長數千人陸續入場，參加開幕典禮。典禮由 Paul Cell 會長主持，他提到 IACP 自 1893 年首次集會至今，已有 126 年歷史，是一個帶動警察專業的全球性重要組織。Cell 會長因連續兩年受邀參加警政署舉辦的國際警察合作研討會，在開幕講話中特別強調台灣警察與 IACP 組織的連結。此外，他每次抵台也

都造訪本校，並贈送警察制服，他欣喜地向會場上所有警政首長介紹警大博物館內設有 IACP 專區，藉此，台灣警察和國際警察建立起深厚的友宜。這是一個少數我們未遭受排擠的重要國際組織，允宜重視。



照片 7: 會長主持開幕



照片 8: 芝加哥市長開幕致詞



照片 9: IACP 會場-1 (國旗前合影)



照片 10: IACP 會場-2 (副校長與駐美聯絡官王正和)



照片 11: IACP 會場-3 (台灣代表團)

芝加哥市長和芝加哥警察總局長是會場東道主，也是受邀在開幕中致詞的貴賓。Lori Lightfoot 以市長身分談到治安時說，城市安全靠的是團隊，非一人之力所能完成，她強調社區警政中的夥伴關係，重申 1829 年英國皮爾爵士所說「警即是民、民即是警」的哲學。

Eddie Johnson 總局長則以為警察素質(manpower)、警察科技(technology)與社區警政 (community policing)是改善城市治安的三個要素:

1. 警察素質

芝加哥目前是全美第二大警察局，警力僅次於紐約市警察局。芝加哥也是美國專業化警察的發源地，1960 年代，O.W. Wilson 局長在 Herman Goldstein 的全力輔助下，為該市奠下現代化警政宏模，現代化警政的內涵之一即致力提升警察人員的素質。在推展社區警政時代，芝加哥倡導警民聯合訓練(Joint Community-Police Training)，也是提升警察素質的具體作為。

2. 社區警政

1990 年代芝加哥推出社區警政革新方案:「CAPS (Chicago's Alternative Policing Strategy)」，其內容要點為:團隊建立、勤區久任、勤區建檔、跨域合作、夥伴關係、班勤紀錄、勤區規劃、橫向溝通、警民合訓，並在警察局、市政府和社區三個層次發展計畫工具。但近年以來，該方案已漸被忽略，不再展現成效，今年開始，在紐約大學(NYU)法學院的協助下，該局推出

「鄰里警政計畫(Neighborhood Policing Initiative)」，重視警民接觸，期重建民眾對警察的信任。

3. 警察科技

警察與科技的關係密切，IACP 會場上，運用科技發展的警察裝備，是會場焦點之一。以下科技在警政上的運用，呈現在歷年 IACP 會場的裝備展中。

20 世紀以降，第二次工業革命的科技成果，改變了警察工作的面貌。通訊科技 (communication technology) 的發展結合汽車巡邏，革命性地改變了警察勤務與巡邏方式，具體應用在警察勤務上的通訊科技是電話和無線電對講機(two-way radio)。電話的問世讓民眾得以容易報案或向警察請求協助；無線電對講機則可快速派遣警力回應民眾報案，也便於管理階層監督線上巡邏警察人員；巡邏車能機動回應民眾請求，警政管理人深信，透過大面積與高密度汽車巡邏轄區可有效嚇阻犯罪。以上三項科技透過勤務中心(radio room)的設置，得以合併發揮機動功能，這些運用巡邏密度，快速反應，高破案率，成為專業化警察時期(1910-1960)的警政目標與績效指標。

20世紀中葉以後，第三波工業革命出現了電腦、網路、社群媒体等科技發明，它的出現不但改變了人類社會的面貌，改變了犯罪形態和手段，也改變了警察執勤的方式。警察的破案也因此須運用錄影監視器(CCTV)、相關資料的大數據分析，始克竟其功。這種運用高科技於警察工作的趨勢，有人稱之為智慧警政(Smart policing)，也有稱為大數據警政(Big data policing)。

結合電腦資料處理與警察勤務會報的COMPSTAT乃1990年代以來重要勤務策略之一，其要求即時性資料，迅速分析犯罪趨勢與變化情形，提供犯罪繪圖(crime mapping)，使警政管理者得課予外勤主管對其轄內治安負責。

21世紀初，歷經911恐怖攻擊事件之後，美國與其他國家皆致力建構執法機關情資分享 (information sharing) 的基礎設施，情資導向警政(Intelligence-Led Policing)成為後911時代的重要勤務策略。

科技進化成果會展現在警察組織的犯罪分析(crime analysis)能力上，犯罪分析使得警察組織不以臆測，乃是根據證據(evidence based)，做出決策。對警察而言，犯罪分析有三種用途：1) 考量犯罪分布(distribution of crime)有效佈署警力(allocation of resources)；2) 根據治安狀況採行預防措施(prevention approaches)；3) 發現犯嫌關聯性協助犯罪偵查(investiation)。

隨身錄影裝置(body-worn camera)也被警察外勤機構廣泛用以記錄警民互動過程的科技產品，其主要目的有二：其一是提升警察課責程度，此一科技裝備可以記錄警察的不當行為、

警械使用情形及其他有問題或不專業的行止，相對地，警察也可以用它反證民眾的投訴，進一步化解警民衝突與暴力互動，故可增進警察對民眾的課責程度，減少投訴，提升民眾的信任感與滿意度，降低警察不當行為；第二個目的在增進警察處理犯罪的效率，在警察移送刑案報告時，紀錄器內容可以提高證據能力，提升逮捕、起訴與有罪判決比率。

約莫自2006年前後開始，社群媒體(social media)逐漸成為人們目光的焦點。警察工作也不例外，社群媒體也成為深入社區的工具與警民溝通的管道，警察從中取得的資訊，成為大數據分析的來源，而應用在勤務派遣、犯罪預防與偵查工作。現今，幾乎所有警察外勤機構均已使用社群媒體犯罪偵查、提供應急所需情資、對外聯繫、犯罪預防、徵才用人與身家背景調查。台灣也自2013年起，因亞洲警察學會與新北市警察局合辦的國際警察學術研討會中溫哥華警察局長Jim Chu的演講，而啟動警政署舉辦社群媒體的講習會，開啟了台灣警政的社群媒體時代，至今成效卓著。

二、姊妹校與大學校園參訪

參加會議之後，我們援例參訪美國的姐妹學校，這次參訪的大學比較多，有些雖不是姊妹校，但與本校也有關聯，且學術聲望又高，未來或可發展進一步關係。此行造訪的城市計有：芝加哥(Chicago)、紐約(New York)、華府(Washington DC)、休斯頓(Houston)、洛杉磯(Los Angeles)，以下介紹每個城市中參訪的大學，及其與本校關係。

1. UIC(University of Illinois at Chicago)與 John Marshall Law School

約翰馬歇爾法學院(John Marshall Law School)在芝加哥市中心，是本校姊妹校，本校老師蔡震榮、林宜隆及校友李相臣曾在此進修學習，劉世林副校長及時任學術交流主任委員的章光明老師曾數度造訪該校，該校與國內其他大學法學院亦簽有姊妹校關係，此行我們赫然發現，該法學院已併構為伊利諾大學芝加哥校區法學院(Law School, UIC)。

伊利諾大學(UIC)與本校關係深厚，本校 30 期校友劉瑞厚曾在此任教，因劉瑞厚教授而林吉鶴老師也曾在此學習，此外尚有其他校友在此取得學位者，葉毓蘭、章光明兩位老師便在此取得公共政策分析博士。曾任該校副校長的沃德(Richard Ward)博士，是前校長顏世錫好友，章光明老師的指導教授。沃德博士後來也在聖休斯頓州立大學擔任副校長、刑事司法學院院長，也在紐海芬(New Haven University)大學擔任副校長、李昌鈺刑事司法學院院長，後面這兩所大學皆為本校重要姊妹校。沃德博士對本校極為友善，他無論到哪個學校都會提供本校校友優惠進修條件或獎學金，以他在聖休斯頓州立大學擔任刑事司法學院院長期間為例，他任內在該學院進修的本校校友包括：邱俊誠、黃文志、郭世雅、伍姿蓉、賴擁連，利用教授休假前往研究的老師有洪文玲、孫義雄，章光明老師曾在此擔任交換教授，591 校友尤啟忠也在沃德院長的網羅下，任教於該校，是該學院鑑識研究所重要師資。沃德博士可以說是警大之友。



照片 12: 本校姊妹校約翰馬歇爾法學院併入伊利諾大學芝加哥校區

2. 江界學院(John Jay College) 與本校的關係

江界學院屬紐約市立大學(CUNY, City University of New York)體系，近年與本校、警政署及新北警局皆訂有意向書，關係密切，現任 Mason 校長也獲邀在今 (民 108) 年 9 月警政署舉辦的國際警察合作研討會上擔任專題演講人，並蒞校參訪，黎校長親自接見。前此，該校很早便與本校開展關係，本校校友，也是國際著名鑑識專家李昌鈺博士，即畢業於該校，前副校長駱宜安、林茂雄老師、陳用佛老師先後就讀該校。近年，因該校與我警察機關交往密切，校友多人前往該校取得學位，刻在刑事司法博士班就讀者有 701 校友劉宇軒、駱姿瑩，本校區隊長謝柄成也在該校攻讀碩士，我們因此藉參與國際警察首長協會年會之便回訪該校，由李副校長接見，李副校長是華人，全程使用中文，相談甚歡。有台灣背景的宋弘恩教授在該學院任教，在 9 月的研討會及此行到訪皆協助聯絡。相談中，李副校長表達造訪本校之高度意願，更提出兩校交換教授的構想，為兩校進一步交流建構了可能的方向和願景。



照片 13: 參訪江界學院-1 (副校長兼教務長接見)



照片 14: 參訪江界學院-2 (副校長兼教務長接見)



照片 15: 參訪江界學院-3 (互贈紀念品)



照片 16: 參訪江界學院-4 (與校友及本校區隊長合影)



照片 17: 參訪江界學院-5 (與江界學院師生合影)



照片 18: 參訪江界學院-6 (學院大門與校友合影)

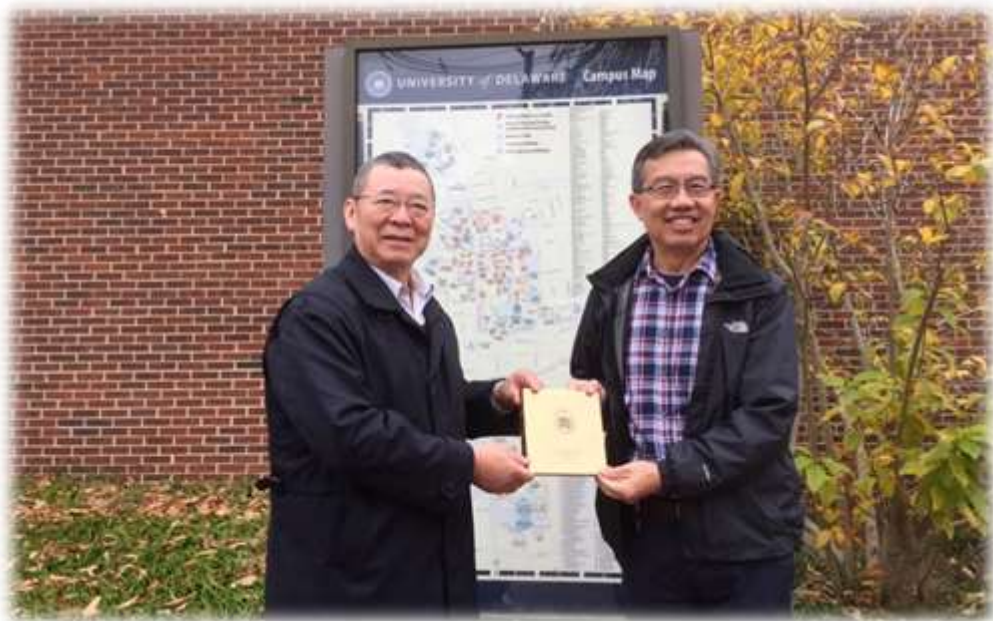
3. 德拉瓦大學(University of Delaware)

紐約之外，我們在華府停留了二天，其間，我們到訪德拉瓦大學，這所學校距離華府開車 80 分鐘，該校頗具傳統，有二個系所與本校有關，學術排名皆高，值得一訪。該校的災害科學與管理(Disaster Science and Management)研究所設有博士班，該所強調科技整合，理論研究與政策實務兼具，在美夙負盛名，本校校友林聖章去年在此取得博士學位，防災所曾邀其演

講。該校也設有刑事司法研究所，孫懿賢教授在此任教，孫老師是台灣調查員出身，取得博士學位後即留美任教，是美國華人犯罪學會前任會長，曾應台北大學犯防所之聘返台擔任訪問學者，也在本校警察政策研究所指導博士論文，與本校在學術發展上有合作關係，此行在孫老師安排下，我們走訪了該校校園。



照片 19: 參訪德拉瓦大學-1 (刑事司法系)



照片 20: 參訪德拉瓦大學-2 (孫懿賢老師接待)



照片 21: 參訪德拉瓦大學-3 (校園)

4. 休斯頓大學城中校區(UHD, University of Houston at Downtown)

休斯頓大學城中校區是我們到訪的下一個姊妹校，也是調查局出身的台灣學者王曉明教授在該校任教，王曉明教授有心培養國內執法人員專業能力，藉國內長榮集團提供的獎學金提出百優(Bayou)計畫，每年自國內招募以本校校友為主的優秀學生至該校攻讀刑事司法碩士學位，歷年來受惠於該計畫的校友與同仁包括陳家興、陳家緯、李育倫、賴擁連等，目前取得百優獎學金在該校就讀的校友是 731 李秉融和本校區隊長鄭宇森(801)。該校與本校於 2005 年簽約，締結姊妹校，當時本校來此簽約的代表有駱宜安副校長、章光明教授和張文瑞秘書，隔年，兩校即進行教授互訪，王曉明教授因此在本校行政系任教一年，去到該校教學的本校老師則是陳明傳教授與章光明教授。此外，也基於姊妹校關係開展本校學生寒假組團來休大遊學的制度。該校前後三任校長均曾於過去十年蒞本校參訪，兩校的互動可以說是各姊妹校中最为頻繁者。2015 年，當時刁校長也在章教授陪同下來此續約，此行該校校長以正式午宴親自接待，副校長、院長作陪，規格頗高，席間相談甚歡，期待本校校長明年親臨休斯頓，簽署兩校第四次續約。



照片 22: 參訪休斯頓大學城中校區-1 (與校長及主管合影)



照片 23: 參訪休斯頓大學城中校區-2 (與校友合影)



照片 24: 參訪休斯頓大學城中校區-3 (校長致贈紀念品)



照片 25: 參訪休斯頓大學城中校區-4 (院長合影)



照片 26: 參訪休斯頓大學城中校區-5 (接待中心)

5. 聖休斯頓州立大學(Sam Houston State University, SHSU)

聖休斯頓州立大學刑事司法學院博士班成立於 1970 年，彼時美國警政研究迅速擴展，使得刑事司法與犯罪學成為顯學，更建立起警政各個面向的知識領域，當時美國聯邦政府資助了許多警察研究機構，1968-1976 司法部之下的執法協助局(Law Enforcement Assistance Administration, LEAA)便是其中的重要機構，該機構是詹森總統(Lyndon B. Johnson)任內向犯罪宣戰(War on Crime)計畫中的執行部門，LEAA 負責分配聯邦基金到各州與地方執法機構，也補助教育研究計畫於執法與刑事司法領域。聖休斯頓大學便是受到 LEAA 的補助而成立的刑事司法博士班，這是美國少數最早成立的刑事司法博士班之一，也是美國南部最大的刑事司法系所，影響力及於全美。

聖休斯頓大學為本校培養許多師資，自 1980 年代中期起，陳明傳、林健陽、林燦璋等師便在此攻讀博士，目前該校校友在本校師資結構中比例仍高。2001 年該校刑事司法學院院長

沃德博士來台正式與本校簽署姊妹校關係，並提供獎學金，此後兩校關係更加密切，章光明教授曾在此訪學授課。

此次接見我們的是刑事司法學院院長萊恩博士(Philip Lyons)與國際交流中心主任格柏(Gerber)教授，萊恩院長曾於本校 80 周年校慶親臨祝賀，格柏教授亦多次來訪。除此之外，我們也到刑事司法學院的鑑識研究所參訪，所長接待，該校是美國極少數設有博士班的鑑識研究所，其主力教授尤啟忠是本校 591 校友，也有 74-1 校友黃亭瑜在該所攻讀博士。



照片 27: 參訪聖休斯頓州立大學-1 (實習法院)



照片 28: 參訪聖休斯頓州立大學-2 (院長與國際交流中心主任接見)



照片 29: 參訪聖休斯頓州立大學-3 (院長致贈紀念品)



照片 30: 參訪聖休斯頓州立大學-4 (學院正門留影)



照片 31: 參訪聖休斯頓州立大學-5 (鑑識系主任合影)



照片 32: 參訪聖休斯頓州立大學-6 (del Carman 紀念室)



照片 33: 參訪聖休斯頓州立大學-7 (Sam Houston 雕像)

參、心得與建議

一、出席 IACP 年會

國際警察首長協會是一個專業性的組織，現場參與年會方可體會其影響力，不但出席國家多元，美國總統亦且親臨致詞並於閉幕典禮上簽署總統行政命令：「執法與刑事司法委員會 (Commission of Law Enforcement and Administration of Justice)」，充分展現元首對於警政的支持。

出席本次 IACP 年會，我們提出以下 3 點建議：

1. 持續強化與國際警察首長協會之聯繫：這是少數我們能以國家名義參與的國際組織，歷任會長亦與我維持良好關係，誠屬難得，我警察機關應持續強化與該組織的連繫，本校於世界警察博物館構建國際警察首長協會專區，頗有助於我國警方與該組織的連結，允宜強化。
2. 發展警察專業，健全警察組織：專業發展是國際警察首長協會影響力的來源之一，我們在國內亦應發展類似警察專業組織，以本校研究所得促進警察專業形象的提升，俾發揮本校影響力，健全警察組織。
3. 表揚表現優異之警察：開幕典禮中獲得最多掌聲的活動是「年度警員(Police Officer of the Year)」頒獎，這個獎項專為基層設計，由國際警察首長學會與 Target 公司合作，從全國各地社區守護民眾安全的外勤基層警察人員中，選出表現奮勇的英雄，該活動精神，值得我國警察組織參考。



照片 34: IACP 年度警員頒獎



照片 35: 川普總統在 2019 IACP 閉幕典禮簽署行政命令

二、姊妹校參訪與本校發展

參訪美國姊妹校與大學的目的在增進國際學術交流，也為本校師資培育尋求養分。分析本校師資的過去、現在與未來，深刻理解一師資，是辦理大學教育、發展警察學術的關鍵要素。我們這一代見證了本校作為全國最高警政學府，其師資發展過程中，從無到有，從荒蕪到興盛的全貌。在我們的學生時代，學校老師以教官為主，具博士學位的老師、教授屈指可數，靠著學生本身素質，積極參與大專院校活動，勉力維持大學形象，卻談不上警察學術的發展。但當時的李興唐校長極為重視教育，建立學生畢業留校制度，企圖以此方式提供後期學弟妹良好學習環境。

民國 70 年代，各種因素聚合，開啟了本校師資培育的黃金時代。首先，陸續有留美的犯罪學者和留德的行政法學者返校任教。其次，當時的周世斌校長用心發展學術、培育師資，他不但開啟舉辦國際警察學術研討會的風氣，更專案報請行政院編列預算，選送優秀同仁出國攻讀博士學位。復次，這個計畫搭配當時郝柏村院長的治安內閣政策，由國科會提供本校多位講師公費出國進修治安領域學位，且教育部公費留考徵詢行政部門人才需求時，在本校教務處課程組務實回應下，增設犯罪學與警政科目，當時的課程組組長是已故的顏維揚學長。當然，尚有一批老師在此進修風潮下前往國內其他大學進

修博士學位。以上機會培育了本校在民國 80 年代以後的師資，本校也在這樣的條件下，相應成立了犯罪防治所博士班，鑑識研究所與警察政策研究所博士班於其後十年陸續成立，警大成為國內警察學術搖籃的地位因此確立。

顏世錫校長於民國 76 年來到學校後，延續師資培育，而前任校長選送進修教師陸續返國任教，顏校長運用這些師資專業，成功地發揮警大對國內治安的影響力。民國 80 年代初期以前，當時本校報請行政院專案培養的老師計有：陳明傳(聖休斯頓州立大學刑事司法)、林茂雄(紐約市立大學江介學院鑑識科學)、李湧清(密西根州立大學刑事司法)、黃富源(聖休斯頓州立大學刑事司法)、范國勇(紐約州立大學刑事司法)、蘇志強(馬里蘭大學土木工程)、章光明(伊利諾大學公共政策分析)；國科會遴選出國進修學位的老師有：林東茂(德國)、熊光華(美國)、程玉傑(美國)、孟憲輝(英國)、許文義(德國)、蔡庭榕(美國)、林元祥(美國)、陳玉書(美國)等；其他獎學金出國進修學位者尚有：蔡德輝(美國)、邱華君(美國)等；還有些老師即使在沒有公費仍自費在國內外進修，尤其難得，這些老師有：王朝煌(美國)、林燦璋(美國)、葉毓蘭(美國)、洪文玲(國內)、林宜隆(國內)等。這些老師去到不同國內外大學，學習不同學科領域，滿足了當時本校學術發展的需求。建國 100 年以後，民國 70 年代中期至民國 80 年代初期出國攻讀學位的老師相繼退休，師資延續成為本校發展的當務之急。

本校自民國 80 年代後期積極發展國際姊妹學校，進行學術交流，其中，聖休斯頓大學、休斯頓大學城中校區、匹茲堡大學、紐約市立大學江界學院等姐妹校，仍陸續為本校校友提供碩博士進修機會。教育部公費留學考中，亦斷斷續續設有治安相關項目，本校後期校友頗能把握這些進修機會。但是這些進修者多未與本校師資進用計畫結合，復以，民國 83 年修正通過的大學法，要求系院校三級教師評審會的進用程序，使這些取得學位校友未能系統性、計畫性地納入本校進用的師資，殊為可惜，是為本校師資延續遺憾之處。二學院成立後，觀察到此一現象，曾在章光明、孟憲輝二位首任院長主持下舉辦教育部公費留考校友座談，期藉以建立本校師資資源連結機制。

去年以來，吳耀翰等三位區隊長藉由本校選送優秀公務人員國外進修辦法出國進修，今(民 108)年 10 月，我藉參加世界首長協會年會之便，到紐約的江界學院(John Jay College)和休斯頓大學城中校區(University of Houston at Downtown)現地觀察二位攻讀碩士的區隊長謝柄成、鄭宇森進修情況，發現他們在很短的時間內，無論在專業學習、語言文化各方面均有大幅學習成長，因此建議校長，善加運用該出國進修辦法，培養年輕同仁，以為未來師資延續接軌。本校相關單位，包括二學院和人事室，尤應合作思考此一課題，期建構本校師資永續發展命脈。

此行，我們走訪了六個姊妹校與大學，提出以下 5 點建議：

1. 培養本校師資及提升學生視野：這六個學校均與本校有關已如文前第三部分所述，其中三所姊妹校與我有實際且深入的交流，對於本校師資培養與學生視野的提升，頗有

助益，應在既有基礎上擴大交流。伊利諾大學、德拉瓦大學與南加大雖尚未建立形式關係，卻多有一定程度之實質交流，可尋覓更多的連結點，以深化交往，提升本校國際能見度。

2. 與休士頓市立大學城中校區續簽姊妹校：休大城中校區(UHD) 的 Munoz 校長曾於去年(2018)訪台，此次親自高規格接待，並囑我們轉達誠摯邀請校長之意，明(2020)年是兩校五年之約到期之日，期校長能親赴該校續約。
3. 強化與聖休斯頓州立大學之連結：聖休斯頓州立大學(SHSU)刑事司法學院過去為本校培養許多師資，與本校關係深厚。該學院在已故院長沃德的竭力奔走下，成立了鑑識系所，並設有博士班，現有校友尤啟忠在該所任教，74-1 黃亭瑜在此進修博士，本校鑑識所亦設博士班，強化彼此連結，將有助本校鑑識科學發展。
4. 落實與江界刑事司法學院師資交流計畫：江界刑事司法學院(John Jay College of Criminal Justice)副校長在和我們交談中表達師資交流意願，過去，本校與其他姊妹校曾有師資交流方案，本校未來可在既有基礎上，落實與江界學院的師資交流計畫。
5. 為校舉才並與院系發展結合：優良師資進用乃大學發展基石，本校在民國 70 至 80 年代憑藉行政院專案、國科會人才培養及其他進修管道，為其後奠定師資基礎，如今，面臨師資延續，成為校務發展上的重要課題，校友中現有考取教育部公費相關學門在國外進修者多人，如何尋覓人才以與院系發展結合，誠屬必要。