

出國報告（出國類別：開會）

國軍退除役官兵輔導委員會
李副主任委員文忠出席美國退伍軍
人協會第75屆年會、美國退伍軍團
協會第101屆年會及出訪榮光會
出國報告

服務機關：國軍退除役官兵輔導委員會

姓名職稱：李文忠副主任委員

派赴國家：美國

出國期間：108年8月17日至8月30日

報告日期：108年9月6日

行政院及所屬各機關出國報告摘要

出國報告名稱：國軍退除役官兵輔導委員會李副主任委員文忠出席美國退伍軍人協會第75屆年會、美國退伍軍團協會第101屆年會及出訪海外榮光會出國報告

頁數16含附件：否

出國計畫主辦機關	聯絡人	電話		
國軍退除役官兵輔導委員會	黃詩雅	02-2757-1375		
出國人員姓名	服務機關	單位	職稱	電話
李文忠	輔導會	會本部	副主任委員	
葛得生	輔導會	服務照顧處	科長	02-2757-1376
黃詩雅	輔導會	服務照顧處	科員	02-2757-1375

出國類別：1 考察2 進修3 研究4 實習5 視察6 訪問7 開會

8 談判9 其他

出國期間：108年8月17日至8月30日

出國地區：美國

報告日期：108年9月6日

關鍵詞：美國退伍軍人協會(AMVETS)、美國退伍軍團協會(American Legion)、海外榮光聯誼會

內容摘要：(二百至三百字)

1. 李副主任委員以貴賓身分受邀出席美國退伍軍人協會(AMVETS)第75屆全國年會及美國退伍軍團協會(American Legion)第101屆全國年會。李副主任委員於出席年會期間向美國退伍軍人社團表達珍惜重視雙方數十年來之深厚友誼，並感謝兩協會常年來於其年會中通過支持中華民國之決議文，並提交美國國會及政府，為捍衛中華民國權益發聲。
2. 我國蔡總統獻聲全美最大規模退伍軍人組織「美國退伍軍團協會」，除恭賀該會成立一百周年、預祝年會順利圓滿，並發表臺美友好關係及臺灣民主相關重要談話，此舉乃為史上首例，可謂外交上一大突破。
3. 參訪路易維爾地區之退伍軍人相關機構：退伍軍人事務路易維爾區域辦公室、羅布利·雷克斯退伍軍人醫療中心及卡爾·萊德克里夫退伍軍人護理之家，瞭解其組織運作機制並學習、交流退輔相關事務。
4. 順道出訪休士頓、華府及芝加哥榮光聯誼會，宣導本會施政理念、聽取建言，瞭解榮光聯誼會會務運作情形，並向海外榮民(眷)袍澤表達政府關懷之意，凝聚向心力，更勉勵海外榮僑團結互助，齊同支持我駐外館處辦理相關活動，發揚榮光精神，齊心齊力協助推動國民外交。
5. 美國退伍軍人社團在美國深具政治影響力，本會藉由出席其全國年度大會，以深化雙方夥伴關係，並鞏固渠等對我中華民國之支持，捍衛我國權益發聲，維繫臺美恆久友好關係。

目 錄

- 壹：前言
- 貳：經過
- 參：心得與建議
- 肆：結語

壹、前言

美國的軍人備受社會尊敬，其退伍軍人社團組織於美國社會亦相當活躍，並極具政治與社會影響力。本會與美國三大退伍軍人組織(美國退伍軍團協會、美國海外作戰退協及美國退伍軍人協會)關係深厚，多年來相互訪問及邀請參加重要會議，並獲該三大退協支持，捍衛我中華民國國際生存空間發聲。

李副主任委員文忠以貴賓身分代表輔導會赴美分別出席美國退伍軍人協會(American Veterans, AMVETS)第75屆全國性年度會議及美國退伍軍團協會(American Legion)成立一百周年暨第101屆全國性年度會議，除於會議中以貴賓身分致詞，並頒贈本會最高榮譽之一等榮光專業獎章予兩退協之總會長，表彰及感謝渠等於任內捍衛中華民國國際生存空間及鞏固雙方友誼之努力。

此行並順道訪視會議地點鄰近地區之休士頓、華府及芝加哥榮光聯誼會，除宣慰當地榮民(眷)，並向渠等說明政府當前施政理念、輔導會推行之榮民榮民(眷)服務照顧政策措施以及聽取建言，有效凝聚渠等對國家向心與支持。

貳、經過

本次行程實施日期自108年8月17日起至8月30日止，共計14日(含搭機往返及地面交通行程)，以下茲就本次出席美國退伍軍人協會、美國退伍軍團協會之全國性年度會議以及出訪休士頓、華府及芝加哥榮光聯誼會之情形分別說明：

一、出席美國退伍軍人協會年會 (AMVETS):

(一) 簡介

美國退伍軍人協會 (American Veterans)廣稱AMVETS，係非黨派、志願導向、經國會認可之全國性退伍軍人服務組織。1944年12月9日於密蘇里州堪薩斯市成立，創立時值第二次世界大戰之際，故擇American Veterans of World War II「二次大戰美國退伍軍人協會」命名。隨後，韓戰及越戰發生時期，AMVETS向國會申請更名及會員入會資格，1966年國會簽署通過，故更名為「二戰及韓、越戰退伍軍人協會」。鑑於二次大戰老兵逐漸凋零，韓越戰退伍軍人亦漸年華老去，故有會員人數趨逐漸減少之現象，爰此，為了廣納會員、永續經營組織，2002年該會遂再次向國會申請放寬會員資格，並更名為American Veterans，中文譯名「美國退伍軍人協會」。

AMVETS總部設於馬里蘭州，現有會員約20萬人，婦女會(AMVETS National

Ladies Auxiliary)會員約4萬餘人，子弟會(Sons of AMVETS)成員約1萬4千餘人，全體會員人數總計25萬餘人。目前，該協會於美國除了猶他州、佛蒙特、與懷俄明3州尚無成立區會外，其餘47州以及美屬薩摩亞、加拿大、中華民國(該協會第九分會設於我國臺中市)、瓜地馬拉、韓國與荷蘭等地，均設有區會或分會。

該會成立宗旨係提供退伍軍人服務及社區服務，多年來致力為退伍軍人事務、無家可歸退伍軍人等議題及國防相關公共政策向國會遊說、倡議，為退伍軍人及其家庭與社區提供實質的照顧與服務，爭取渠等應享之權益與福祉。

(二) 兩會交流關係

該協會於1991年與本會締結為兄弟會。歷年來總會長與婦女會總會長時常聯袂蒞臺拜訪本會，本會並安排渠等謁見總統。該退協亦每年邀請本會參加其年度全國大會，於其年會開幕大會中均得以見到我中華民國國旗豎立飄揚於會場中並演奏我國國歌，全體與會代表向我國國旗致敬。再者，該退協於年會中均通過支持中華民國友我決議案並將其提交美國國會及聯邦政府酌參。決議文內容包含呼籲支持中華民國加入聯合國，中華民國總統享有比照他國元首訪美時所受到之尊崇與禮遇，以及捍衛我國民主制度等，充分展現雙方深厚之友誼。

(三) 出席會議過程

今(108)年度美國退伍軍人協會第75屆全國性年會假美國肯德基州路易維爾市(Louisville, KY)舉行。李副主委一行3人於8月20日下午抵達會場，該會總會長為表示對本會重視，特派其特別助理一名全程接待陪同。

21日上午李副主委首先出席AMVETS婦女會第73屆年度大會並致詞。李副主委向在場女性會員獻上誠摯敬意，並表示婦女會扮演著支持退伍軍人及其家屬的角色極其偉大。由於婦女會成員的辛勤與無私的服務，照拂、支持了國內外數以萬計的現役、退役軍人及其家屬，讓那些需要受到關懷的對象獲得應有的照顧與服務，並榮譽與肯定渠等為國家的奉獻與犧牲，進而穩定了社會。李副主委對於婦女會貢獻的認同與讚賞受到現場與會人員一片掌聲與歡呼。

是日下午出席AMVETS第75屆聯合大會，今年AMVETS特別邀請美國總統唐納·川普(Donald Trump)蒞會。川普總統於大會中發表演說，除肯定AMVETS的努力及感謝渠等服務退伍軍人之貢獻，並當場簽署行政命令，為終身殘疾的退伍軍人免除全部學貸債務，該項政策預計將有2萬5,000名終身殘疾的退伍軍人受益。當晚參加AMVETS獨有的銀色頭盔獎(The Sliver Helmet Award)頒獎典禮。銀色頭

盃獎是退伍軍人團體頒發獎項中最負盛名的榮譽獎項，被稱譽為「退伍軍人奧斯卡獎」(Veterans Oscar)，用以表彰在美國主義(為意識型態，旨在宣揚美國愛國主義價值觀)、國防及國會等領域中具卓越成就及特殊貢獻者。美國前總統，例如：杜魯門總統(President Harry S. Truman)、艾森豪總統(President Dwight Eisenhower)、老布希總統(President George H.W. Bush)及小布希總統(President George W. Bush)等皆曾獲頒該榮譽獎項，由此足以顯現美國退伍軍人協會甚為重視退輔等公共事務。

22日除參訪路易維爾市區退伍軍人相關機構(以下另報告說明)，晚間參加總會會長晚宴。李副主委於晚宴中致詞，除分享本會近兩年來退伍軍人就學就業施政成果及施行退俸新制的福利制度說明外，並頒贈本會最高榮譽之「一等榮光專業獎章」以表彰並感謝AMVETS多年來對我中華民國之支持以及維繫兩會情誼。尤其係該會於其年度大會中通過支持中華民國決議文並提交國會與政府，呼籲渠等力挺中華民國，這份情誼實屬難得，將倍感珍惜並銘記在心。萊利(Regis Riley)總會長回應，表示誠摯歡迎李副主委一行人到訪，亦感謝輔導會去(107)年邀請訪臺之接待，對於輔導會完善之退役軍人服務照顧制度，尤以榮民醫院體系服務深感欽佩，對臺灣人文留下深刻美好印象。

23日李副主委先後出席AMVETS所屬的子弟會(Sons of AMVETS)及騎士會(AMVETS Riders)會議並致詞。顧名思義，子弟會是由美國退伍軍人的後裔組成，為全國性組織，專責為退伍軍人福利服務事務倡議，提供慈善性援助活動，並關懷訪視住院的退伍軍人。騎士會則由一群忠貞愛國、擁有重機騎士的退伍軍人所組成，秉持深切敬重美國、國旗及美軍的精神，致力捍衛國家民主自由制度、服務社區、團結袍澤並擁護AMVETS為宗旨與任務。李副主委分別於子弟會及騎士會中表示，輔導會與美國退伍軍人協會已密切往來數十載，奠定這份堅定友誼乃是基於彼此秉持共同的信仰與價值觀，亦即「自由、民主、人權及國際正義與和平」，並致力為那些奉獻青春、犧牲生命捍衛國家及普世價值的現(退)役軍人及其家屬，爭取渠等應享有的尊崇及福利，提供完善的服務與照顧。李副主委接續表示，對於兩會數十年的友誼將倍感珍惜，也感謝子弟會及騎士會的邀請，除預祝會議順利並歡迎各位到臺灣作客，感受福爾摩沙臺灣寶島的美麗風景與人文之美。

(四) 參訪路易維爾地區退伍軍人機構

在AMVETS精心安排中，李副主委一行人於22日分別參訪了美國退伍軍人事務部肯德基州路易維爾區辦公室(VA Louisville Regional Office)、羅布利·雷克斯退伍軍人醫學中心(Robley Rex VA Medical Center)及卡爾·布萊希·瑞克里夫退伍軍人護理之家(Carl M. Brashear Radcliff Veterans Center)，以下簡要說明:

1. 美國退伍軍人事務部肯德基州路易維爾區辦公室 (VA Louisville Regional Office):

參訪時由辦公室主任凱倫·古登(Karen M. Gooden)及其團隊接待。古登主任首先簡介該單位編制及工作項目，接續由其團隊專人說明工作重點。該辦公室編制除一般性退伍軍人福利服務，另設職業輔導及媒合辦公室、諮詢輔導辦公室及退伍軍人公墓業務等。其諮詢輔導事務辦公室下設立退伍福利事務、失能綜合評估、信託中心等處，主要提供軍人離營前相關申請業務輔導。過往許多福利項目申請以紙本文件為主，又申請程序繁雜耗時，鑑此，該辦公室目前極力推廣電子化申請作業程序，透過手機APP、線上網路等電子方式處理退伍軍人事務相關申請，大幅提升工作效率，並簡化申請流程，提供申請人方便性及經濟性。此外，因應網路資訊化，該辦公室推行遠距在家工作。由於相關業務改以線上方式作業，工作人員得以彈性調整工作地點，此項作法目前深獲員工好評。

另該辦公室亦簡要介紹其協助退伍軍人就業措施，諸如:軍人退伍前，辦理「職涯講習、座談會」建立正確職場認知及瞭解目前就業市場需求方向，提供「職業適性評量」、「職涯諮詢」等，協助渠等提升自我瞭解，如個人特質、優勢、興趣取向等，藉以發掘自我潛能，進而輔導職涯規劃，並提供「職業訓練」發展、培養職業技能，同時亦提供「履歷撰寫及面試技巧」訓練課程，針對各產業不同屬性及需求，提供輔導與建議，俾利提升個人自我包裝能力及企業聘僱信心。再者，政府實施賦稅優惠方式以鼓勵民間企業僱用退伍軍人，其法源於2011年通過「退伍軍人就業機會聘用英雄法」(VOW to Hire Heroes Act of 2011)，該法規定企業僱用無業之退伍軍人及傷殘退伍軍人，可享有不同程度的稅收抵減優惠。

2. 羅布利·雷克斯退伍軍人醫學中心(Robley Rex VA Medical Center):

參訪時由執行長馬克·鮑曼(Mark A. Bowman)及其工作小組成員接待。該中

心為路易維爾地區之主院區，在該地區另設有三個社區門診診所，俾利提供該地區的退伍軍人居民醫療就診可近性(Accessibility)與可及性(Availability)。該中心屬急性照護及門診醫療機構，歸類為醫學中心及臨床二級轉診醫院，亦為教學醫院，設有許可床數109床，具有先進醫療科技、技術及教育與研究，提供病患全方位照護服務。其服務項目大致包含，一般門診醫療保健、初級衛生保健、急性醫療、慢性病或身心健康照護、老人醫學及安寧緩和醫療照護等，實屬一所功能多元並被賦予相當社會責任之醫療機構。

3. 卡爾·布萊希·瑞克里夫退伍軍人護理之家(Carl M. Brashear Radcliff Veterans Center):

由護理之家行政執行長艾德·湯普森(Ed Thompson)接待參訪。該護理之家設有120床，入住方式採申請制度，入住資格嚴謹且費用不菲。入住資格須為設籍該州居民；為退伍軍人；為榮譽退役者且無患有精神疾病，如藥物或酒精癮症；為身心障礙者或經診斷須接受護理照護者。每月收費為美金5,000元，若身心障礙程度達70%之退伍軍人，其費用由退伍軍人事務部全額負擔。

該護理之家於2017年落成，其內部設備、設施相對新穎，建築物採放射性設計，園區中心為行政中心(含廚房、洗衣間及復健與健身房)，週邊分4個居住區，每區內又分3個小區，每小區內設置10床，皆為大套房(含獨立衛浴設備)，每區內皆具備簡易型廚房、用餐區、交誼與育樂廳、庭院等。又每住區內具24小時專業護理人員(輪值)照護，家內並提供復健(含語言治療)服務，整體居住環境安全宜人，自許為適合失智症及阿茲海默症者入住的身心靈友善環境。

二、出席美國退伍軍團協會年會 (American Legion):

(一) 簡介

美國退伍軍團協會為不分黨派的非營利組織，成立於1919年，總會設於印地安那州印地安那波里斯市，目前為全美規模最龐大之退伍軍人社團，總會會員數約240萬人。總會組織下設區會(Department)及分會(Post)，除在美國各州設立1個區會外，並於哥倫比亞、波多黎各、法國、墨西哥及菲律賓等設立區會，共計有55個區會；於各州、郡地區，及海外地區設有分會，全球約有1萬4千個分會。各層組織均設有婦女會、子弟會、青年會及騎士會等，全體會員總人數計約300萬人。

該會在臺北設有第49分會，又稱為陳納德分會，紀念二戰援華「飛虎隊」指揮官陳納德將軍。

該協會於華盛頓特區設有華府辦公室，專責與退伍軍人事務部、國會及相關政府部會針對退伍軍人權益及法案之遊說與推動，其政治影響力不容小覷。又該會於每年全國大會中均有美國總統或副總統及參、眾議員等參與，顯見其組織在美國政壇具有崇高重要性，受邀為貴賓出席並致詞甚為榮譽。

(二) 兩會交流關係

本會與美國退伍軍團協會迄今已交流往來逾60年。自1950年代美國協防臺灣初期時，該協會即開始來臺訪美軍及我國軍方與退伍軍人等相關輔導措(設)施。本會於1954年3月聘請該退協之專業人員作為本會顧問，雙方關係緊密，互動良好。1971年，我國退出聯合國後，美國旅臺之退伍軍團協會，更於臺北成立該協會第49分會，隸屬阿拉斯加區會。當時阿拉斯加區會會長布萊爾先生(Robert Blair)即首先率團蒞臺訪問並受到先總統蔣公接見。美國退伍軍團協會及其阿拉斯加區會，每年均邀請本會出席其全國年會及區會年會，並於總會之全國年會中通過支持中華民國決議文，將其提交美國國會及國務院等，以實際行動支持中華民國。近年來，每逢其總會會長來臺進行年度訪問時，本會均陳請安排渠等覲見層峰，以示重視兩會多年情誼。

(三) 出席會議過程

今年為美國退伍軍團協會成立一百周年暨第101屆年度全國大會，會議假印地安那州印地安那波里斯市(Indianapolis,IN)舉行。李副主委一行人於8月26日下午抵達會議中心，首先會晤總會會長特別助理，由渠帶領辦理報到程序、領取貴賓證件等並導覽會場，大致說明會議流程等事項，俾做好妥善準備。

次(27)日上午，李副主委首先出席婦女會年會並以貴賓身分上臺致詞。婦女會來自全美各州區、分會，當日出席人數計達500餘人。李副主委致詞時，表彰婦女會會員們在服務與支持上所扮演之重要角色，由於渠等的辛勤與無私的奉獻，使得現役、退伍軍人及其家屬們，均得以受到應有的福祉與周全完善之關懷與照顧，並肯定渠等崇高的無私奉獻精神，正是因為婦女會成員們所抱持的願景與付出，為現役、退伍軍人及其家屬們的生活帶來了實質效益，正是因為婦女會成員們持續且不曾間斷的支持及關懷，榮譽了現役、退伍軍人及其家屬們的奉獻與犧牲，婦女會的貢獻與偉大情操實已無法言喻。李副主委一番致詞深獲全場人員熱烈掌聲。

隨後，李副主委一行便前往聯合開幕大會會場。今年美國退伍軍團協會邀請貴賓包含

美國副總統彭斯(Mike Pence)及國務卿蓬佩歐(Mike Pompeo)等重要政治人物，本會李副主委亦受邀以貴賓身分於大會中致詞。致詞時，李副主委表示，對於美國退伍軍團協會致力為美國英雄，這些為國家奉獻、犧牲以捍衛國家安全、鞏固民主自由制度的軍人及退伍軍人們獻上崇高敬意，並勉勵貴我兩會持續致力為退伍軍人及其家屬服務努力，提供渠等應享有之權益與福利。李副主委並藉此機會表達誠摯感激之意，感謝美國退伍軍團協會歷年來對我國的支持，透過提交支持中華民國決文予國會，以具體行動表達支持。據此，李副主委代表本會頒贈總會長本會最高榮譽之一等榮光專業獎章，以表彰渠於任內對於增進兩會友好關係及支持中華民國所做之努力。

本次聯合開幕大會另一焦點係我中華民國總統於大會獻聲，此乃史上首例。由於去(107)年12月美國退伍軍團協會總會長瑞斯塔德(Brett P. Reistad)率團來臺訪問期間觀見蔡總統，會面時總會長親自邀請蔡總統參與該會成立百周年暨第101屆年會。蔡總統雖因行程因素，無法親自出席大會，但特別錄製長達11分鐘影片向美國退伍軍團協會致意，恭賀該會成立百周年並發表捍衛民主自由制度及臺美緊密友好夥伴關係等之重要談話，此舉深具意義並可謂外交上一大突破。

三、訪視休士頓、華府及芝加哥榮光聯誼會，宣慰海外榮民(眷)

輔導會為聯繫僑居海外地區之中華民國退伍軍人及其眷屬，遂於民國63年起協助旅居海外榮民、榮眷們於全球各地成立榮光聯誼會(以下簡稱榮光會)，藉由社團組織力量強化海外榮僑之向心與團結互助，政府並鼓勵榮光會成員們協助扮演我國親善大使，齊心齊力推動實質國民外交。

此行並順道出訪會議地點鄰近地區之榮光會：休士頓、華府及芝加哥榮光會，藉此機會宣達政府與本會施政理念、聽取建言，並瞭解榮光聯誼會之會務運作，協助解決疑義，同時宣慰榮僑袍澤以及表達政府對海外榮民(眷)關懷之意。李副主委於會晤休士頓、華府及芝加哥榮光會時，誠摯感謝各榮光會歷年之貢獻，除增進僑居地區之我國榮民袍澤及其眷屬之團結及共同福利，與當地僑胞建立良好友誼，共同支持配合我駐外單位辦理重要慶典及紀念日活動，並積極主動與僑居地政府及退伍軍人組織交流及相互觀摩，為我政府建立國際友誼，功績顯著，並勉勵渠等繼續發揚榮光精神，團結互助並結合華僑齊同為我國推動實質國民外交，拓展國際能見度。

參、心得與建議

一、持續退輔交流，深化臺美友好關係

本會與美國退伍軍人社團互動已於數十載，每次雙方交流皆為臺美友誼加溫。美國退伍軍人社團在美國深具政治影響力，本會藉由出席其全國年度大會深化雙方友好關

係，並鞏固渠等對我中華民國之支持、提升我國國際能見，亦藉由邀請與接待美國退伍軍人社團高階代表訪臺，彼此交流學習以精進退輔服務，提升退伍軍人及其家屬福祉，此項退輔交流實值永續經營。

二、關懷海外榮袍，凝聚對我國向心

旅居海外榮民(眷)不僅是我國的重要資產，更是拓展國際關係的重要助手。然而，本會每年僅能藉出席國際會議順道訪視鄰近地區之榮光會，尚無專款預算得以專程出訪海外榮光袍澤，實屬一缺憾。爰此，建議將來得以編列專款預算專用出訪海外榮袍，促進我政府對榮僑之關懷與鼓勵，俾利團結凝聚海外榮僑對我國之向心及支持。

肆、結語

輔導會秉持「榮民在哪、服務到哪」精神，致力服務照顧我榮民(眷)，同時為國家外交貢獻一己之力，鞏固國際退伍軍人社團之友誼。尤以獲美方退伍軍人社團之高度支持並為我國權益發聲，實屬不易。本會亦能透過海外榮光會的國民外交力量，共同建立國際友誼，提升我國國際能見度，結合政府與民間力量，化榮僑力量為國家力量，共同團結攜手為國家貢獻效力，這樣的夥伴關係，應當深值珍惜與永續經營維繫。



李副主委出席美國退伍軍團協會(American Legion)年會，以貴賓身分受邀於聯合開

幕大會致詞，向美國退伍軍人致意，並勉勵兩會持續為退伍軍人及其家屬服務。



李副主委代表本會頒贈美國退伍軍團協會瑞斯塔德總會長(Brett Reistad)本會最高榮譽之一等榮光專業獎章，以表彰渠於任內對於增進兩會友好關係及支持中華民國所做之努力。



李副主委以貴賓身分受邀於美國退伍軍團協會婦女會(American Legion Auxiliary)年會致詞，向在場婦女會會員獻上敬意並讚賞各位為美國退伍軍人及其家屬之貢獻。



李副主委頒贈輔導會最高榮譽之一等榮光專業獎章予美國退伍軍人協會(American Veterans)萊利總會長(Regis Riley)，表彰渠於任內鞏固雙方深厚友誼以及致力為退伍軍人福祉之努力。



李副主委出席美國退伍軍人協會婦女會(American Veterans Auxiliary)致詞後與薇莉總會長(Barbara Valley)相互致贈小禮物。



李副主委(右二)一行參訪美國退伍軍人事務部路易維爾區域辦公室，進行退輔事務交流後並致贈本會武陵長紅茶葉禮盒。



李副主委(左五)一行人等參訪羅布利·雷克斯退伍軍人醫學中心(Robley Rex VA Medical Center)，由執行長馬克·鮑曼(Mark A. Bowman)(右四)及其工作小組成員接待。



李副主委(前排右三)出訪休士頓榮光聯誼會，勉勵渠等致力推展會務、關懷榮光袍澤。前排右二為董元慶理事長，後排右一為丁方印榮譽理事長。



李副主委(前排左三)出訪華府榮光聯誼會勉勵渠等繼續發揚榮光精神，團結互助。前排右三為李昌緒會長，右四為前空軍副總司令陳鴻詮將軍，後排右四為蔡德梁副會長。



李副主委(右七)出訪芝加哥榮光聯誼會，表達政府關懷之意，感謝渠等為海外退伍軍人及眷屬之服務，並感謝駐芝加哥經濟文化辦事處對榮光會的支持。右排六為駐芝加哥經濟文化辦事處黃鈞耀處長。