

出國報告(出國類別：考察)

# 出國報告

赴波士頓參加

2019 年 MedTech 台灣館活動

派赴國家：波士頓

姓名職稱：涂君怡副司長

出國期間：108 年 9 月 22 日至 9 月 29 日

報告日期：108 年 10 月 14 日

## 摘要

MedTech Conference 的主辦單位為 AdvaMed 全球醫療器材產業協會，鏈結來自全球 80 家國際級的醫療相關企業及 400 位重要產業會員，創造 MedTech 展於全球醫療產業的重要影響力。本行科技部 Taiwan Tech Arena (TTA) 攜價創及商品化中心等兩大計畫的 12 家智慧醫療新創團隊參展，深獲展會各國的高度關注，其中聿信醫療所研發的呼吸監測獲得美國軍方的青睞、宇康生科的術後可調式咽喉植入物、鉅怡智慧開發之 AI 臉部辨識偵測心跳與疲勞及苡樂的醫療導管與傷口貼片平台等皆於展會期間獲商機鏈結，成果豐碩。

# 目次

壹、	出訪目的.....	4
貳、	出訪行程.....	6
參、	訪團成員.....	8
肆、	行程紀要.....	11
	一、 美國波士頓 MedTech Conference 2019 簡介.....	11
	二、 Taiwan Tech Star 臺灣新創館.....	11
伍、	總結.....	21
陸、	檢討及建議.....	25
柒、	附件：國際媒體露出.....	26

## 壹、出訪目的

為展現臺灣軟硬整合實力，藉以吸引國際新創團隊、人才、資金及技術鏈結臺灣生技創新創業生態圈，選訂於美東波士頓具產業重要性之生技展 Med Tech Conference 展設置 Taiwan Tech Arena (TTA) 臺灣新創館，另鼓勵臺灣館新創團隊參加大會媒合 MedTech Connect；同時，為協助臺灣館新創團隊對接波士頓產業資源鏈結，特別與 Life Science Nation 於 2019 年 9 月 27 日舉辦 Taiwan Tech Arena Demo Day，邀請 9 個台灣新創公司舉行 pitch 活動鏈結台灣新創與當地 VC，以協助台灣鏈結波士頓生態圈合作，亦藉由此國際級展會，觀察最新科技趨勢與其他國家館之展出，掌握全球脈動，作為未來學習標竿。

每年，更透過 MedTech Innovator，選出傑出的設備，診斷和數字健康公司，並在 MedTech 會議上進行推介，致力於通過加速醫療保健系統轉型公司的發展來改善患者的生活。再邀請了來自 800 多個申請者的得分最高的提案參加各種國內外的推銷活動。屆時，將選出 50 家創新公司參加 MedTech 會議上的 MedTech 創新者展示，每個公司的代表將在展覽廳內參加有關 MedTech 創新者舞台的主持小組討論。單擊此處，獲取 MedTech 創新者展示時間表。

除了 MedTech 創新展示和 MedTech 創新決賽外，今年的議程還包括在 AdvaMed Accel 領導力研討會（9 月 23 日，星期一 | 8:00 AM-1:00 PM）上獲得 MedTech 創新者執行獎：一組精選的 MedTech Innovator 半決賽公司將競爭觀眾投票和 MedTech Innovator 2019 執行

獎，在「加速器計劃」中展示給公司，該計劃展示了最強大的執行計劃和潛力，將戰略合作夥伴和主題專家與最具創新和前景的公司整合出 MedTech 創新者課程。

## 貳、出訪行程

日期	時間	行程
9/22 (日)	10:10	台北出發長榮 BR6
	07:05	抵達洛杉磯國際機場
	09:50	出發洛杉磯國際機場
	18:25	抵達波士頓羅根國際機場
9/23 (一)	09:30	MIT Institute for Medical Engineering and Science
	10:00	Meeting with LEAP fellows & 教授 Roger Mark
	12:30	MedTech 2019 工作會報
	14:00	台灣國家館開幕式 15:00-15:30 Registration 15:30-15:32 MC Opening 15:32-15:34 Welcome Remarks (波士頓代表處_徐佑典處長) 15:34-15:36 Opening Remarks (科技部_涂君怡 副司長) 15:36-15:38 Special Remarks (MedTech_EVP) 15:38-15:45 Group Photo 15:45-16:30 TTA Tour (3minX12)
	17:00	Welcome Reception
9/24 (二)	09:30	MedTech Exec Talks
	11:00	How Data Will Transform Patient Outcomes, Medtech and Practice of Health, Why It Hasn't Happened
	14:00	CEOs Unplugged
	15:00	MedTech Innovator Showcase

	17:00	Chairman's Networking Reception
	20:30	MTC Live (Formerly MedTech After Party)
<b>9/25</b> (三)	10:00	Tour of Harvard & MIT
	12:00	午餐會報：徐佑典處長
	14:15	Closing Plenary : CDRH
<b>9/26</b> (四)	09:00	When Machines Do Everything: How to Get Ahead in a World of AI, Algorithms, Bots and Big Data Tuesday, September 26
	10:00	Road Show by MedTech
<b>9/27</b> (五)	10:00	拜訪 MGH 1. 副司主持介紹 MOST 2. 團隊 Pitch 3. 討論合作機會
	15:30	TTA Demo Day 14:00-14:30 Registration 14:30-14:32 MC Opening 14:32-14:34 Welcome Remarks 科技部_涂副司 14:34 -15:00 Teams Pitch X 8 15:00 -16:00 Networking
	16:00	出發前往機場
	20:10 21:55	出發 波士頓羅根國際機場 抵達芝加哥奧海爾國際機場
<b>1/28</b> (六)	00:30	出發 芝加哥奧海爾國際機場
<b>1/29</b> (日)	04:55	抵達台北

## 參、訪團成員

### 一、科技部

姓名	單位	職稱	聯絡方式
涂君怡 TU, CHUN-YI	產學及園區業務司 Department of Academia-Industry Collaboration and Science Park Affairs Ministry of Science and Technology	副司長 Deputy Director General,	cytu@most.gov.tw

### 二、科技部 駐波士頓科技組

姓名	單位	職稱	聯絡資訊
謝水龍 Dr. Jonathan Shieh	駐波士頓科技組 Science and Technology Division, Taipei Economic and Cultural Office in Boston	組長 Director	99 Summer Street, Suite 801, Boston, MA 02110, U.S.A
黃冠毓 Kuan-Yu Victoria Huang	駐波士頓科技組 Science and Technology Division, Taipei Economic and Cultural Office in Boston	秘書 Senior Science and Technology Officer	T: +1-617-259-1356 M:+1-617-960-7604E- mail: kyhuang@most.gov.tw

### 三、資策會 – 國際處

姓名	單位	職稱	聯絡方式
許欣琦 Betty Hsu	財團資訊工業策進會 International Division, Institute for Information Industry	組長 Section Manager	+886-932328667 Line: Hsin1107 Bettyhsu@iii.org.tw
李岱樺 Jeffery Li	財團資訊工業策進會 International Division, Institute for Information Industry	助理規劃 師 Planning Assistant	Jeffreyli@iii.org.tw



#### 四、國研院 – 價創計畫

姓名	單位	職稱	聯絡方式
曾昱 Justin	財團法人國家實驗研究院 National Applied Research Laboratories	Vice President, Investment	+ 886_983452959 + 886_952212482 justin@tsi.center
胡恒華 Clair HU	財團法人國家實驗研究院 National Applied Research Laboratories	Public Relations Director	+ 886_922138808 claire@tsi.center
Jeff	財團法人國家實驗研究院 National Applied Research Laboratories	Project Manager	+ 886_922138808 jeff@tsi.center

#### 五、工研院 – TTA & 商品化中心

姓名	單位	職稱	聯絡方式
張午寧	財團法人工業技術研究院 產業服務中心 Commercialization & Industry Service Center,	組長	
張韶恩	Industrial Technology Research Institute	副管理師	
曾暄祐	財團法人工業技術研究院 生醫所 / 商品化中 心	副研究員	
林世永	BioMed Commercialization Center, BMCC	研究員	
林楨曉			

## 六、訪團團隊成員

單位	人員
鉅怡智慧股份有限公司	交大 / 吳炳飛
醫守科技股份有限公司 (AESOP)	北醫 / 李友專
聿信醫療器材	價創 / 許富舜
AHEAD	台大 / 姚明
睿信生醫科技股份有限公司	價創 / 胡文聰
苡樂股份有限公司	湯孝威
光宇生醫科技股份有限公司	陳俊宏
宇康生科股份有限公司	何冠旻
上頂醫學影像科技股份有限公司	丁達剛
律祈醫創股份有限公司	張東隆
綿天科技有限公司	陳建中
皇芯全球國際股份有限公司	李皇德

## 肆、行程紀要

### 一、美國波士頓 MedTech Conference 2019 簡介

#### (一) 基本資訊

1. 主辦單位：MedTech Conference 2019
2. 展會日期：2019 年 9 月 23 日至 25 日
3. 展會地點：415 Summer St, Boston, MA 02210
4. 展會說明：MedTech Conference 為全球生技產業最重要頂級醫療技術高階管理者齊聚之展會，每年多 3,300 決策層級產業代表與會探討其生技發展的重要趨勢指標，為全球規模最重要之生技專業展之一，更是投資人找尋下生技新創合作，國際媒體尋找生技新亮點，大企業尋覓策略合作夥伴或併購標的物之最佳平台。
  - MedTech Innovator 競賽的前 50 強公司進行互動會議，探索將塑造行業未來的早期創新。
  - MedTech Connect 更好地建立網絡，安排與投資者，醫療技術公司，初創企業，學者和其他行業利益相關者的一對一會議。
  - Conference & Talk 邀集全球多達 300 多名演講者，涵蓋了網絡安全，歐盟 MDR，貿易，檢查，併購，精密醫學，人工智能，基於價值的護理等諸多熱門話題。



## (二) 展出規模

據主辦單位統計，今(2019)年整體 MedTech 2019 展會共吸引來自超過 39 國 3,320 名產業高階決策者參與，其中包含 175 家參展廠商，超過 1400 家生技相關公司，較去(2018)年大幅成長。



## (三) 展會主軸

MedTech Conference 2019 主要是以 Improving Healthcare Living Live 的科技應用圍棋主軸，包含診斷程序、智慧機器人及智慧數據等。而新創展區中除國家館、FDA 顧問服務、生技產業合作夥伴如: Johnson & Johnson Innovator, BD 等，更有來自全球重量級的產業代表，透過各類型的研討會形式分享產業趨勢、數

據創新、生技醫療、運動科技及其他等，讓生技產業與新創有直接接觸與討論的機會。





## 二、 Taiwan Tech Star 臺灣新創館

科技部首度率領台灣 12 個新創團隊，於 MedTech Conference 展區內成立臺灣新創館 Taiwan Tech Arena (TTA)，並分別於 9/23、9/27 舉行開幕典禮及生技產業交流活動，由科技部產學司涂君宜副司長主持。此代表隊經過科技部價創計畫和商品化中心推薦，再經由波士頓 VC 評選後，嚴選出 12 個生技新創團隊，聚焦於「疾病快篩」、「健康醫療檢測」及「創新醫材」等三大領域為主，以符合當地投資屬性的新創事業。

### (一) Taiwan Tech Arena Opening (2019/09/23)

為打響科技部首次率領臺灣生技新創進軍 MedTech Conference，期待舉辦台灣新創館開幕活動，深化臺灣生技新創與國際創新創業生態圈之鏈結，進而期待台灣生技新創成功打入波士頓生技一級戰區，進而邁向全球。更藉此國際重要產業聚會，邀請大會副總裁及相關產業代表藉增加團隊於波士頓的曝光。



說明：後排左三起 波士頓科技組黃冠毓秘書、科技部產學司涂君怡副司長、AdvaMed 執行副總 Ralph Ives、駐波士頓臺北經濟文化辦事處徐佑典處長

## (二) MedTech Connect (2019/09/23~25)

美國波士頓全球醫療科技產業高峰會展 MedTech Conference 每年吸引全球 3,000 多名醫療科技產業代表與會，並安排超過 125 家知名醫療科技產業 CEO 和 300 多位講者進行逾百場講座，包含網路安全、市場機會、精準醫學、人工智慧及歐盟、美國食品藥物法規等。參展團隊不僅可快速獲得產業鏈結機會，更可和與會投資者、法規專家、醫療大廠及新創企業進行一對一媒合，更有助台灣新創開啟全球智慧醫療產業商機！





### (三) Metro West MedTech Tour (2019/09/26)

#### 1. Boston Scientific，總部位於麻省的全球醫療器械製造商

Boston Scientific Corp 總部位於美國麻省 Marlborough，目前是全球最大的微創醫療器材(less-invasive therapies) 公司，其分公司遍及全球。公司的歷史源於 1960 年末，取得「Medi-tech」公司之平均股份開始。1979 年正式購併「Medi-tech」公司並定名為波士頓科技公司 (Boston Scientific)，開始積極推展市場，研發新產品及擴張組織。



#### 2. ABI-LAB，麻省本地新創加速器及 Bio 孵化器

ABI-LAB 是一個生技新創孵化器與加速器，旨在扶持包括生命科學、生物技術、醫療技術和醫療數據公司在內的初創企業。ABI-LAB 的使命是透過營造充滿活力的協作環境，並提供最先進的實驗室空間來幫助並加速生技新創的科學研究，從而促進下一代企業家的成長。園區由兩座建築組成，提供



一流的基礎設施和最先進的實驗室空間，面積從 500 到 4,000 平方英尺不等。



### 3. 波士頓當地醫療保健和生命科學業務 panel discussion

MetroWest 地區位於波士頓和 Worcester 間，是麻省市政當局以及經濟發展組織極力促進醫療保健生態系統的合作地區。在 MetroWest 小組討論中，Alira 首席執行官 Gabriele Brambilla 與專業人士分享其吸引新醫療大廠與員工的優勢。Gabriele 提及，與劍橋相比 MetroWest 的租金大約是其一半，對新公司而言，在獲得足夠的資金前優惠的房租是很重要的。去年，ABI-LAB 在 Natick 開設了一個 17,000 平方英尺的設施，新成立的生物技術公司可以在該處租用實驗室和辦公室空間。



#### 4. 麻省總醫院 Massachusetts General Hospital (MGH)

波士頓是 Biotech 重鎮，政府除希望國內人員至波士頓研究，也希望國外人員願意返國，未來將致力建立可供國外人員返國之平台，至研究機構或創業等。有關平台之建立，政府將投入 50 億發展人工智慧相關技術，其中 10 億元將投入建立如 Digital Health, Biomedical Device, Big Data Analysis 等卓越中心。

涂君宜副司長簡報科技部推動之「生醫產業創新推動」內容，包括生醫產業發展趨勢、台灣生技由北至南所行成之聚落，期待台灣成為亞太地區生技醫藥之重要聚點、為達此目的之推動策略包括人才、選題、資金、法規、智財管理、創新生態系統之建立等。

透過國際交流生醫領域高階層、大將級人才之培養需經長時間之訓練，且需以業界多元化經驗累積，要永續經營之公司，人才是國際資源，且生醫領域人才有群聚現象，以美國為例目前分布在波士頓、紐澤西及西岸。日本及韓國公司，通常會至美設立據點，讓其公司可接觸到這些人才，日本迄

今能獨當一面進行人體試驗人才仍很缺乏，故多會至波士頓尋才；台灣的公司若能至美設立聚點，將有助接軌世界潮流與延攬國際頂尖人才。



#### (四) Taiwan Tech Arena Demo Day (2019/09/27)

9月27日於CIC Boston專為9家台灣醫療新創團隊所舉行的Taiwan Demo Day，由團隊輪流上台路演，與現場創投進行QA，協助團隊資金媒合與曝光。本場活動相當熱鬧，可見臺灣新創路演活動在灣區有一定得可見度及吸引力，本次Taiwan Demo Day活動特別引介MPM Capital、Flare Capital、Alira Health、Leading Business Ventures以及Medtronic等5位代表進行panel discussion，分享投資人經驗，從趨勢、創投、新創三個角度切入的分享，讓9家台灣醫療新創團隊們汲取經驗，在募資之路上搶先獲得一些



經驗值。Ian Chiang, Principal at Flare Capital Partners 表示, 投資人最重視的仍是新創的潛力, 包含市場規模、能否進軍國際、獲利能力, 並建議新創團隊如果要跟投資人作募資簡報的話, 一定要弄清楚潛在市場價值、目標客戶及重要 milestone 等商業規劃, 才有機會有進一步洽談投資的機會。



## 伍、總結

每年舉辦一次的 MedTech 醫療展已經成為美東地區指標性展覽之一，深獲當地廠商和國外醫材製造商支持參與，參展廠商包含醫院設備、診斷儀器及設備、電子醫療儀器、醫療技術、實驗室設備、醫療用傢俱、耗材、藥品、保健及復健設備、醫療美容雷射、整形外科手術用品、消毒滅菌設備、急救設備、牙科器材、資訊及 IT 通訊技術等醫院設備產品。作為重要的醫療技術展，MedTech 吸引多元的與會場商代表，其中包括有影響力的政策決策者，企業高管和媒體。

科技部率領臺灣醫療新創團隊參加 MedTech 展，並於新創區以「Taiwan Tech Arena」為品牌形象成立台灣國家館，協助台灣新創團隊爭取國際商機，由資策會國際處執行，科技部臺灣科技新創基地 Taiwan Tech Arena 整合科技部創新創業計畫資源，匯集 TTA 新創團隊、價創計畫 Trust-U、生醫商品化中心、iCAN 計畫與育苗計畫，於波士頓全球醫療產業高峰會展 MedTech Conference 2019 中，推送參展團隊鏈結美國醫療產業生態圈。

MedTech Conference 主辦單位為 AdvaMed 全球醫療器材產業協會，以鏈結來自全球 80 家國際級的醫療相關企業及 400 位重要產業會員，創造 MedTech 展於全球醫療產業的重要影響力，特此科技部 Taiwan Tech Arena (TTA) 結合價創計畫及商品化中心等兩大計畫的 12 家智慧醫療新創團隊，深獲展會各國的高度關注，其中更以聿信醫療所研發的呼吸監測獲得美國軍方的青睞、宇康生科的術後可調式咽喉植入物、鉅怡智慧開發之 AI 臉部辨識偵測心跳與疲勞及苡樂的

醫療導管與傷口貼片平台等皆於展會期間獲醫療產業的商機鏈結。

此次號召 12 家醫療科技新創，於參展期間透過展覽、法規研討會、一對一媒合會、廠商成果發表會，並共與全球重要醫療科技大廠及學研機構進行 180 場次商機媒合，簽訂高達 500 萬美元合作訂單，首試美東波士頓生醫產業重鎮市場水溫、即獲亮眼佳績，驗證臺灣科技實力、使臺灣醫療科技新創更加國際化，獲得前進醫療產業全球市場機會。

在智慧健康醫療檢測及創新醫材部分，聿信醫療器材科技股份有限公司所研發的自動肺音呼吸監測系統，於展會期間展示其最新人工智慧結合呼吸監測、聲音辨識之技術，受到美國食品藥物管理署 FDA、美國麻醉醫學會、美國牙醫學會及美國軍方先進醫療局等機構青睞獲醫療大廠的商機鏈結。

TTA 國家館此次主要展現我科研成果商業化及近年來 AI 發展實力，參展團隊以「疾病快篩」、「健康醫療檢測」及「創新醫材」等三大領域為主，與會 12 組團隊經過波士頓創投代表事先篩選，皆為符合當地投資屬性之新創事業。包括：

- 「疾病快篩」(4 家)：睿信生醫科技股份有限公司(血液檢測阿茲海默症及癌症)、AHEAD (AI 血癌快篩)、醫守科技股份有限公司(AI 降低醫師開藥錯誤)、律祈醫創股份有限公司(快速篩查傳染病原的分子檢測系統)。
- 「健康醫療檢測」(4 家)：由聿信醫療器材科技股份有限公司(自動肺音監測系統)、鉅怡智慧股份有限公司(AI 臉部辨識偵測心跳與疲勞)、上頂醫學影像科技股份有限公司(腦神經年齡檢測

服務)、皇芯全球國際股份有限公司(AI 智慧給藥器+穿戴式 AED)。

- 「創新醫材」(4 家): 苡樂股份有限公司(醫療導管與傷口貼片)、光宇生醫科技股份有限公司(生物可吸收性 3D 列印產品與材料)、宇康生科股份有限公司(術後可調式咽喉植入物)及綿天科技有限公司(MTAM 綿天膜)。

科技部也帶領團隊拜會麻州醫藥中心 (MetroWest Medical Center)、生醫創投( Carruth Capital)、波士頓科學會(Boston Scientific)、麻省大學醫學院(Mass Medic)、麻省生命科學中心(Massachusetts Life Sciences Center)及麻省總醫院 Massachusetts General Hospital) 等單位，並舉辦 TTA Demo Day，向當地新創圈展現我智慧醫療底蘊，以獲得臨床試驗合作評估及合作機會。

科技部也帶領團隊拜會麻州醫藥中心 (MetroWest Medical Center)、生醫創投( Carruth Capital)、波士頓科學會(Boston Scientific)、麻省大學醫學院(Mass Medic)、麻省生命科學中心(Massachusetts Life Sciences Center)及麻省總醫院 Massachusetts General Hospital) 等單位，並將舉辦 TTA Demo Day，向當地新創圈展現臺灣智慧醫療底蘊。

Date/ Time	9/23, Mon	9/24, Tues.	9/25 Wed.	9/26, Thur.	9/27, Fri.
	14:00 – 18:30 Open Hours @ Hall B-2	09:00 – 18:30 Open Hours @ Hall B-2	08:00 – 14:00 Open Hours @ Hall B-2	TBD	14:00-18:00 Pitch Day
Option	8:30 – 15:30 MedTech Connect Partnering Open @ Hall B-1	9:00 – 18:00 MedTech Connect Partnering @ Hall B-1	8:30 – 12:30 MedTech Connect Partnering @ Hall B-1	<b>MetroWest facility tours :</b>  <b>A. Companies</b> - Boston Scientific Corp. - DePuy Synthes Cos. Of Johnson and Johnson - Philips Healthcare - Smith & Nephew Inc. - Thermo Fisher Scientific - Waters Corp.  <b>B. Research Hospital</b> - Mass General - Harvard Medical School - Dana-Farber - Boston Children's	15:30 -17:00 <b>TTA Demo  Day and  Networking  @ CIC</b>
08:00- 12:00	08:00 – 12:00 Exhibit Hall Move In Hours @ TTA Booth 555	09:00 – 12:00 Open Hours	09:00 – 14:00 Open Hours		
Lunch	12:00 – 13:30 Welcome Lunch @ East Registration	12:00 – 14:00 Plenary Lunch @ B-1 Plenary Theater	12:00 – 14:00 Plenary Lunch @ B-1 Plenary Theater		
13:00 – 17:00	15:30 -17:00 TTA Opening @ Booth 555 Opening Plenary @ B-1 Plenary Theater		14:15 – 16:00 Closing Plenary: CDRH Town Hall @ Room 156AB		
17:00 – 21:00	17:00 – 18:30 Welcome Reception @ B-1	17:00 – 18:30 Chairman's Networking Reception @ B-2  20:30 – 22:00 MTC Live! (Formerly MedTech After Party ) @ Convenience Center, Lawn on D	14:00 – 21:00 Exhibit Hall Move Out @ TTA Booth 555		



## 陸、 檢討及建議

### 一、 精進團隊徵集

以科技部相關計畫優秀案源為優先，扣合生技趨勢主題及參展規範，依據團隊產品吸睛度、技術含金量、具投資潛力等構面，遴選最具代表性之國家生技新創精兵，有效集中資源並塑造臺灣生技新創品牌於美東，增加 Taiwan Tech Arena 之品牌效益。

### 二、 爭取最佳展位

提前攤位預定作業，持續以 Taiwan Tech Arena 為國際品牌，以提升台灣生技新創之國際認知，提供優質展示空間與服務，樹立台灣新創館之品牌形象與展示品質信任。

### 三、 集中資源力量於展場

目標在創造更高的觀展人次，建議未來可借鏡其他國家館經驗，於展館規劃導覽與展示、鼓勵團隊積極參與展會論壇及相關媒合活動等，加深全球產業代表對臺灣生技新創之技術能力及台灣科技之國際競爭力。

### 四、 加強國際客戶鏈結與國際媒體操作

展前透過外館或外貿協會協助洽邀國際創投與國際企業，深入協助團隊媒合，並透過波士頓生技相關平台鏈結國際媒體網絡，於展前進行產業曝光操作，主打 Taiwan Tech Arena 生技新創優質團隊品牌，爭取國際主流媒體報導。

### 五、 醫療產業雖利潤高，進入門檻也高

品牌的價值是長時間累積出來的，以台灣生醫新創型態來看，切入國際醫療產業十分困難，但若利用台灣 IT 產業發展之經驗與技術優勢，與大廠合作開發醫療器材週邊產業及解決方案，仍有相當大的機會，唯須長期規劃整合與研究經費支持。

## 柒、附件：國際媒體露出

<b>Outlet Name</b>	<b>Link</b>
Yahoo! Finance	<a href="https://finance.yahoo.com/news/taiwan-tech-arena-tta-bio-050000467.html">https://finance.yahoo.com/news/taiwan-tech-arena-tta-bio-050000467.html</a>
WZVN-TV ABC-7 [Fort Myers, FL]	<a href="http://www.abc-7.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson">http://www.abc-7.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson</a>
WVIR-TV NBC-29 [Charlottesville, VA]	<a href="http://www.nbc29.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson">http://www.nbc29.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson</a>
WRCB-TV NBC-3 [Chattanooga, TN]	<a href="http://www.wrcbtv.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson">http://www.wrcbtv.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson</a>
WRAL-TV CBS-5 [Raleigh, NC]	<a href="http://markets.financialcontent.com/wral/news/read/38911465/Taiwan_Tech_Arena_">http://markets.financialcontent.com/wral/news/read/38911465/Taiwan_Tech_Arena_</a>
WLNE-TV ABC-6 [Providence, RI]	<a href="http://www.abc6.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson">http://www.abc6.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson</a>
Winslow, Evans & Crocker	<a href="http://markets.winslowevanscrocker.com/winslow/news/read/38911465">http://markets.winslowevanscrocker.com/winslow/news/read/38911465</a>
WICZ-TV FOX-40 [Binghamton, NY]	<a href="http://www.wicz.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson">http://www.wicz.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson</a>
WICU-TV NBC-12 / WSEE-TV CBS-35 [Erie, PA]	<a href="http://www.erienewsnow.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson">http://www.erienewsnow.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson</a>
WFMZ-TV IND-69 [Allentown, PA]	<a href="http://www.wfmz.com/prnewswire?rkey=20190929HK86583&amp;filter=2518">http://www.wfmz.com/prnewswire?rkey=20190929HK86583&amp;filter=2518</a>
WFMJ-TV NBC-21 [Youngstown, OH]	<a href="http://www.wfmj.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson">http://www.wfmj.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson</a>
WENY-TV [Horseheads, NY]	<a href="http://www.weny.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson">http://www.weny.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson</a>
WBOC-TV FOX-21 [Salisbury, MD]	<a href="http://www.fox21delmarva.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson">http://www.fox21delmarva.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson</a>
WBOC-TV CBS-16 [Salisbury, MD]	<a href="http://www.wboc.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson">http://www.wboc.com/story/41114609/taiwan-tech-arena-tta-bio-teams-win-120-millions-usd-from-the-us-military-hewlett-packard-and-johnson-johnson</a>