

(出國類別：其他)

2019 年 巴拉圭、智利、秘魯 經濟合作 暨商機團 出國報告

服務機關：中國輸出入銀行

姓名職稱：葉琦音 財務部副理

派赴國家：巴拉圭、智利、秘魯

出國期間：108.7.12 – 108.7.26

報告日期：108.10.01

公務出國報告摘要

出國報告名稱：「2019年巴拉圭、智利、秘魯 經濟合作暨商機團」出國報告

頁數：23 頁

出國計畫主辦機關：中國輸出入銀行

出國人員：財務部副理 葉琦音

出國類別：業務洽談

出國期間：108年7月12日至108年7月26日

出國地區：巴拉圭、智利、秘魯

報告日期：108年10月1日

內容摘要：

國際經濟合作協會主辦「2019年巴拉圭、智利、秘魯經濟合作暨商機團」，於本(108)年7月12日至26日參訪巴拉圭、智利及秘魯三個國家之官方機構、銀行及商會等，並與我國僑商交流，以拓展此地區之商機。

巴拉圭為我國於南美洲唯一邦交國，為一內陸國家，農牧業為巴國經濟主要支柱，2018年人均所得為5,650美元。過去巴拉圭之GDP成長主要是依賴對巴西及阿根廷的出口，約占其總出口逾五成，因阿根廷及巴西經濟衰退，致使巴拉圭之出口受到顯著之影響。2018年我國與巴拉圭之雙邊貿易額為6,170萬美元，較上一年度減少約18.5%，我國對巴拉圭之進口及出口量均減少。

智利為南美洲經濟成長最穩定的國家之一，2018年人均所得為15,935美元，為此行3國中最佳者。智利農、林、漁及礦業資源豐富，生產成本相對低廉，市場開放且競爭力強。智利政府對外國與本地投資人採國民待遇基，由於礎建設完善、水電能源豐富、電訊發達、海陸空交通便利等因素，並與各國積極洽簽自由貿易協定，具備吸引外來投資及經商的良好環境。2018年我國與智利雙邊貿易量達16.14億美元，較上年雙邊貿易量16.16億美元變化不大，我國對智利貿易逆差為11.21億美元。

秘魯亦為拉丁美洲國家中政經環境相對穩定的經濟體，由於匯率穩定，有利於商業發展，2018年人均所得約為7,004美元。秘魯礦產及農漁業各項天然資源豐富，且對外貿易採開放措施，並積極加入各區域經濟整合組織。2018年我國與秘魯雙邊貿易總額5.73億美元，較上年成長1.73%。又我國對該國進口與出口金額相當，約為2.8億美元。秘魯為我國在拉丁美地區第4大貿易夥伴，僅次於墨西哥、巴西、智利。

我國進口巴拉圭、智利、秘魯產品項目以農、漁牧及礦產品居多，出口至該等國家則以工業產品為主，雙邊貿易之互補性高。若能結合上述國家原物料優勢及我國工業技術，將能互惠互利，創造雙贏。

此次行程承蒙我國各駐外單位協助規劃，得以順利拜訪各國官方機構、工商協會、僑界及與本行合作之轉融資銀行。本行均善用此難得之機會介紹各項政策性業務及促進採購我國商品的轉融資業務，除協助本行業務推廣，亦有助於我國駐外單位拓展經貿外交。

目 次

	頁數
壹、前言-----	4
貳、行程簡介-----	5
參、巴拉圭-----	6
一、經濟概況-----	6
二、產業概況及投資環境-----	7
三、參訪紀要-----	8
肆、智利-----	10
一、經濟概況-----	10
二、產業概況及投資環境-----	12
三、參訪紀要-----	14
伍、秘魯-----	16
一、經濟概況-----	16
二、產業概況及投資環境-----	17
三、參訪紀要-----	19
陸、心得與建議-----	21

壹、前言

我國出口市場向來集中度偏高，就 2018 年出口市場占比，前三大出口地中國大陸(含香港)、美國及日本，已占我國出口額 6 成，加計新加坡及韓國，該前 5 大出口目的國占我國總出口額高達 7 成。顯然上述區域外的新興市場尚有相當大的拓銷潛力。

為協助廠商掌握商機，本次「2019 年巴拉圭、智利、秘魯經濟合作暨商機團」赴前述三國，參團廠商分別為我國永豐機械公司、元陞理貨公司、國緯興業公司，及 3 家巴拉圭台商公司 Bosani S.R.L、Primavera S.R.L、STC Informatica，一行共 9 人。行程含拜會各國官方機構、相關工、商協會等，及參訪台資企業及工業區，期促進雙方加強經貿投資交流，以擴增產業合作，拓展更多商機。

巴拉圭為我國邦交國，駐外單位含我國技術團運用各項發展計畫協助當地培育農漁業、微型企業創新及建立品牌，長久以來台巴二國即建立深厚邦誼，與我國已簽屬相互投資保證協定、避免雙重課稅協定、經濟合作協定等。由於巴拉圭為內陸國，天然資源有限，主要產業為畜牧業、農業及出口加工業；惟我國廠商可善用巴拉圭為南方共同市場會員國之優勢，進行投資或貿易往來。

智利農、林、漁牧業發達，礦產資源豐富；秘魯亦農、漁業及礦產等天然資源豐富，且國土面積達128.5萬平方公里，為此行3國中面積最大者。二國皆歡迎外來投資，給予國民待遇，積極加入區域經濟整合，並已簽署多項貿易協定，且均為「跨太平洋夥伴全面進步協定」(CPTPP)會員國。由於新會員國加入為共識決，此行拜訪智利及秘魯之官方機構，均適時提出支持我國加入之議題。

南美洲國家與我國距離遙遠，與我國雙邊貿易量不大，惟仍為深具拓銷潛力之新興市場。巴拉圭、智利、秘魯皆極力發展經濟、吸引外來投資，並重視中小企業發展；其中智利及秘魯分別為我國於拉丁美洲第三及第四大貿易夥伴。此行對我國廠商掌握該等國家之商機，應有相當大助益。本行參團提供廠商金融諮詢，除宣導本行政策業務功能，並有助拓展經貿外交、增加建立轉融資合作機會及加強與現有合作銀行雙方往來關係。

貳、行程簡介

國際經濟合作協會主辦「2019年巴拉圭、智利、秘魯經濟合作暨商機團」，赴巴拉圭、智利及秘魯3國，由外交部國經司、國際經濟合作協會及國內外廠商參加，參團廠商分別為永豐機械公司、元陞理貨公司、國緯興業公司，及3家巴拉圭台商公司 Bosani S.R.L、Primavera S.R.L、STC Informatica。行程規劃於108年7月12日自台北出發，7月26日返抵國內。主要行程如下：

- 7月12日(星期五)：台北出發，7月14日凌晨抵達亞松森(巴拉圭)
- 7月14日(星期日)：參觀巴拉圭農牧工商國際展(EXPO)
拜會巴拉圭工業總會(UIP)
- 7月15日(星期一)：拜會 Sudameris Bank 及 Bank Basa
- 7月16日(星期二)：參訪 Terminal Occidental 工業區、台商塑膠工廠 Plastifoam S.A.及出席 EXPO 台灣館開幕酒會
- 7月17日(星期三)：轉赴聖地牙哥(智利)
- 7月18日(星期四)：拜會智利全國工業總會(SOFOFA)及智利外人投資局(InvestChile)
- 7月19日(星期五)：拜會智利 Itaú CorpBanca 及外交部外貿推廣總司(ProChile)並於僑領午宴介紹本行業務
- 7月20日(星期六)：轉赴利馬(秘魯)
- 7月21日(星期日)：準備資料
- 7月22日(星期一)：拜會秘魯外貿及觀光部所屬之出口及觀光推廣局(PromPerú)、秘魯出口商協會(ADEX) 及秘魯外交部經濟事務司及經貿推廣司
- 7月23日(星期二)：拜會秘魯經濟暨財政部所屬之投資促進機構(ProInversion)及利馬商會(Camara Comercio de Lima)
- 7月24日(星期三)：搭機返程
- 7月26日(星期五)：抵達台北

參、巴拉圭

一、經濟概況

2018 年巴拉圭經濟成長率為 4%，國內生產毛額 398 億美元，失業率 6%，消費者物價指數上漲率為 3.2%。巴拉圭出口自 2015 年萎縮後，現已逐漸回穩。2018 年貿易總額達 267 億 3,800 萬美元，較 2017 年成長 12%；其中進口金額為 129 億 1,700 萬美元，較 2017 年成長 12.1%，出口金額為 138 億 2,100 萬美元，較 2017 年成長 3.2%。

巴國 2018 年經濟產業結構中，服務業占國內生產毛額約 47.2%、製造業占比約 33.7%、農牧業約占 11.4%。農產品、原物料及電力為巴國出口大宗，約占巴國出口總額之 88%。2018 年農產品出口總額約 56 億美元，爰農業為巴國經濟主要支柱，主要農作物有黃豆、玉米、小麥和稻米等。過去幾年巴拉圭之 GDP 成長主要是依賴對巴西及阿根廷的出口，約占其總出口 56%，因阿根廷及巴西經濟負成長，致使巴拉圭之出口受到顯著之影響。

2019 年第季世界銀行對 2019 年巴拉圭經濟成長預測從 4.2% 下修至 3.5%，主要原因包括阿根廷經濟嚴重衰退及巴西經濟復甦力道遲緩，以及巴國農業生產及建築業成長減緩。

2018 年我國對巴拉圭出口總額為 2,595 萬美元，較 2017 年 3,586 萬美元減少 27.65%，出口產品包括車輛零組件、化學品、針織材料等；自巴拉圭進口額為 3,575 萬美元，較 2017 年之 3,987 萬美元，減少 10.33%。其中，冷凍牛肉進口金額達 3,380 萬美元，占我自巴拉圭進口總額之 94.55%，為我國冷凍牛肉第四大進口來源國，僅次於美國、澳大利亞及紐西蘭。

二、產業概況及投資環境

巴拉圭主要產業為畜牧業、農業及出口加工業。畜牧業主要為肉牛飼養，牛肉為巴國第二大出口產品，僅次於黃豆，畜牧業 2018 年總產值約占巴國國內生產毛額（GDP）之 2.6%。巴國畜牧業者將積極投資，期使畜養牛隻牲口數量，2019 年巴國可望躍居世界第 5 大出口國。

農業亦是巴拉圭最主要的出口項目，其中以黃豆、小麥、稻米、玉米與芝麻為主要出口大宗，巴國農業 2018 年總產值約占巴國國內生產毛額（GDP）之 7%。

2018 年巴國加工出口業之出口總額達 6 億 7,500 萬美元，較 2017 成長 52%。加工產品主要出口市場為南方共同市場國家，如巴西及阿根廷，約占加工出口總值比重 89%，其餘 11%銷往世界各國，如泰國、美國、墨西哥及越南等。主要加工出口產品為汽車零配件（50%）、紡織品暨配件（22%）、塑膠及其製品（12.2%）、皮革及皮製品（4.4%）等。

巴國經濟以農牧為主，工業基礎薄弱，多數投資之行業缺乏相關上中下游產業之配合。巴拉圭在 1995 年加入南方共同市場之前，係採自由進口政策，而鄰國巴西及阿根廷則未開放市場，該國以巴西為市場的百貨業轉口貿易乃蓬勃而興。

巴拉圭之東方市地處巴西及阿根廷交界，占地利之便吸引巴西百貨業者及單幫客大量湧至該市批貨，該國約 30%稅收來自該市。巴拉圭地區之僑營事業主要集中於首都亞松森市及東方市，多屬 1970 年代之後自臺灣地區移出從事貿易的臺商，多數臺商係從事百貨之轉口貿易。巴國轉運出口貨物多係經東方市由觀光客或其他非正式管道輸銷至巴西市場，近年來東方市商業活動實際仍具有相當發展潛力。巴拉圭進口的產品除供應該國所需外，主要也供應鄰近的巴西與阿根廷。以進口貨物再轉口至巴西與阿根廷的三角貿易，亦為巴拉圭商界最主要的收入來源。

巴國缺乏相關製造技術，產業投資升級不易，目前政府正積極改善投資環境，吸引外人投資，協助提升技術水準以建立產業發展基礎。巴拉圭歡迎國外投資各項產業以提振經濟發展，外人在巴國投資可享有國民待遇，投資利潤所得可自由匯出。

三、參訪紀要

(一)、參觀巴拉圭農牧工商國際展(EXPO)及拜會巴拉圭工業總會 (UIP)

巴拉圭農牧工商國際展為該國每年 7 月份舉辦一次較具規模的國際性展覽，在亞松森市近郊 Mariano Roque Alonso 舉行，兼具專業展及內銷展性質，由巴拉圭畜牧協會與巴拉圭工業總會(UIP)共同主辦，巴國當地包括農業、牧業、工業、商業及服務業等個別廠商均會參加展出。我國亦在展場設置展覽館，展示我國優質產品及協助我國業者拓銷巴國市場，以國家館形象盛大展出，兼具推廣我國產品至巴拉圭及其他南方共同市場會員國家之效果。巴拉圭農牧工商國際展期間，平均觀展人次達 100 萬人，為巴國第一大國際展覽。巴拉圭工業總會亦表示樂意將轉融資業務轉知會員多加利用，以促進雙邊貿易。

(二)、拜訪巴拉圭轉融資銀行 Sudameris Bank

Sumameris Bank 總部設於巴拉圭首都亞松森，係上市之民營商業銀行，該行股份在巴拉圭證券交易所交易；目前最大股東為愛爾蘭金融控股公司 Abbeyfield Financial Holdings，持有該行 88.83% 股權。該行總資產與淨值在巴拉圭排名分別為第 6 及 8 名，全球排名則分別為第 4,715 及 5,450 名，於該國金融市場擁有 6% 放款市占率；該行設有 20 處分支機構，員工合計 434 人。

轉融資業務主管 Mr.Luis Riqueime 負責接待，雙方對轉融資業務交換意見。由於該行對近年已放寬之承做條件未完全明瞭，故於會中亦詳細解說相關規定，強調動撥文件已相當簡化，只需呈附向我國採購商品之發票及提單即可。Mr. Luis Riqueime 另提及該行之進口商客戶未有向我國採購者，我駐外單位建議該行可向巴國工商部查詢所需資料。該行除對本行到訪表示歡迎，並期許日後雙方將更密切合作。

(三)、拜訪巴拉圭 Bank Basa

巴拉圭 Banco Basa S.A. 成立於 1992 年，總部設於首都亞松森，目前最大股東為巴拉圭前任總統 Mr Horacio Manuel Cartes Jara 之妹妹 Ms. Maria Sarah Victoria Cartes Jara，持股 91%。2017 年 9 月底總資產與淨值分別為 8.21 億美元及 0.81 億美元，在巴拉圭排名分別為第 10 及 11 名，全球排名則分別為第 6,120 及

6,688 名。本次拜訪由該行 Director Mr. Santiago Pena 接待。於會談中表示，巴拉圭前 4 大銀行之業務市占率總計超過 1 半，其他銀行市占率皆小。Bank Basa 近年市占率已從 1.5% 提升至 2.0%，各項財務比率均佳。為了成為國際性銀行，均符合各項國際規範。該行除提供銀行服務，亦扶植中小企業、為企業提供財務、策略規劃等。該行亦表示希望與本行繼續維持轉融資合作關係。

(四)、參訪 Terminal Occidental 工業區

經濟部沈榮津部長率團參訪位於首都亞松森近郊的 Terminal Occidental 工業區，全區分為四區塊，即工業區、物流區、港口區及住宅區。工業區內各項設施規劃完善，以促進均衡生活為規畫重點。工業區亦提供租稅優惠，若進駐之公司對國外提供服務，則為免稅。辦公區歡迎金融業、軟體業、建築業及律師事務所進駐。

(五)、參訪台商塑膠工廠 Plastifoam S.A.

經濟部沈榮津部長率團拜訪亞松森市近郊之旅巴臺商許德明僑務顧問創辦之塑膠工廠 Plastifoam S.A.，以瞭解其經營情況及面臨之市場挑戰。工廠規劃完善，廠區環境井然有序，生產各樣塑膠袋並印製各種產品品牌包裝袋，頗具規模。

肆、智利

一、經濟概況

智利一直是拉丁美洲成長最快的經濟體之一，也是拉丁美洲最穩定的經濟體之一，2018 年經濟成長率達 4%，國內生產毛額達 2,987 億美元，失業率 6.7%，消費者物價指數上漲率為 2.6%。智利經濟十分依賴礦業、農林漁牧等自然資源之出口，因此智利積極對外洽簽貿易協定，以拓銷智利之產品。2018 年產業結構中，服務業、工業及農業產值占 GDP 比率分別為 62.6%、33.2% 及 4.2%。

智利經濟基本面大致穩健，政治體制穩定，為支撐經濟持續成長的主要因素，但智利的開放型經濟體亦使其容易受到全球經濟發展的衝擊，包括占總出口 50% 的主要出口商品銅礦，以及進口商品石油皆易受到國際價格與需求波動的影響。

智利央行下調對 2019 年智利經濟成長之預期，主要係採礦業表現較預期為低，另投資成長率從 6% 調高到 6.2%。Global Insight 預測 2019 年美中貿易戰及全球經濟成長疲軟造成外部需求放緩，加上銅價波動影響，將對智利經濟造成衝擊，EIU 預估 2019-2020 年實質 GDP 成長率分別降至 3.5% 及 2.8%。

對外貿易方面，鑒於全球成長前景不佳，部分已開發經濟體活動遲緩，中國經濟成長放緩以及貿易衝突帶來之巨大影響和不確定性等相關風險，智利 2019 年對外貿易成長將趨溫和。

2018 年智利貿易總額為 1,496.71 億美元，較前一年（2017）成長 11.5%，為 2013 年以來最高。其中出口總額成長 9%，進口總額成長 14%；其中，與已簽署貿易協定國之貿易總額為 1,415.61 億美元，占智利與全球貿易總額的 94.6%。中國持續為智利第 1 大貿易夥伴，雙邊貿易總額達 427.91 億美元，占智利貿易總額 30%。其次為美國（17%）、歐盟（14%）。

2018 年出口總額為 754.82 億美元，較前一年成長 9%；其中，礦產品出口 400.62 億美元，年成長 5.5%，占出口總額 53%，且以銅為出口大宗。2018 年工業產

品出口 290.74 億美元，成長 13%，占出口總額 38.5%。農漁業出口達到 63.46 億美元，年成長率 13%，占出口總額 8.4%。進口方面，由於 2018 年石油價格上漲以及其他因素，助長智利進口金額增加，達到 741.89 億美元，較前一年成長 14%。中國仍為智利最大進口來源，達 175.04 億美元，其次是美國和歐盟。根據產品類型，中間產品成長 9.4%；消費品採購增加 18%，另資本財成長 3.4%。

依我國統計資料，2018 年我國與智利雙邊貿易量達 16.14 億美元，約與 2017 年雙邊貿易量 16.16 億美元相當；2018 年我國對智利出口 2.46 億美元，進口 13.68 億美元，貿易逆差為 11.21 億美元。對智利進出口貨物結構方面，2018 年我國對智利出口以機械及其零件、塑膠及其製品、電機設備及其零件為主；進口以銅、木漿及紙漿、食用堅果為主。

二、產業概況及投資環境

2014 年之前幾年，智利每年外來投資約達 200 億美元，其後外人投資逐年減少，2017 年只有 64 億美元。其中外在因素為：大宗商品經濟循環減緩、新興市場景氣衰退、歐洲經濟表現疲弱、國際評等下降等；內在因素則包括稅制、勞工及教育改革對經濟之影響。2018 年智利外人直接投資流量達 82.24 億美元，較 2017 年增加 28%，為過去 3 年來首度正成長。在智利的外人直接投資中，以金融保險服務業及礦業的投資最多，其次為水電天然氣、製造業、通訊業等。主要產業情況如下：

農林漁牧業

智利全國土地面積約有 21% 為農業用地，農業人口約 97 萬人，占總人口 5%，主要作物包括各式水果。智利森林資源豐富，國土面積約有 54% 適合森林生長，主要出口產品為紙漿及紙張。漁業以人工養殖為主，並出口許多貝類、魚粉及甲殼類海產，畜牧業則主要分布於智利南部。

2018 年智利農林漁牧業出口 63.46 億美元，較 2017 年成長 13%。美國為最大市場，占該產業出口的 26%；其次是中國大陸 14.97 億美元，成長 60%，占該產業出口比例 24%；第 3 大出口目的地市場為歐盟，占該產業出口的 22%。

食品產業及加工業

由於智利擁有豐富的農林漁業資源，智利食品工業亦大量依靠該國此項資源穩定發展，前景看好。智利食品原料及加工品已出口至全球 150 多個國家，跨國食品製造商在智利設有製造工廠。雖然加工食品在智利國內消費穩步上升，但多數投資智利的食品和飲料公司皆著眼於利用智利之自然資源及簽訂許多自由貿易協定之優勢以提高其在智利以外市場之銷售。

礦業

智利礦業在 2018 年占國內生產總值約 9.8%，智利為全球第一大銅生產國，2018 年產量為 583 萬噸，約占全球市場 27.7%，銅出口達 364.95 億美元，成長 4.7%，占出口總額近 5 成。依據智利國家銅業委員會估計，未來幾年智利銅

礦產量將持續成長，2025 年可達 700 萬噸。智利亦為全球鋰礦蘊藏量最多的國家，約有750萬噸；惟相較於銅礦，智利政府對鋰採取更多限制，將鋰視為國家戰略資源及採取配額限制。此外，智利也是鉬、金和銀的供應國家及非金屬礦物如碘、鋰、硝酸鈉、及硝酸鉀供應國。

再生能源

由於智利國內蘊藏的化石燃料有限，高度仰賴石油及天然氣進口，在電力供應方面，智利主要倚賴煤炭發電和水力發電，電價偏高，惟太陽能發電於近五年來有顯著提升。為了因應化石燃料不足並解決其電價受石油、天然氣和煤炭的全球價格波動影響之情形，智利地形狹長，配合地形氣候資源不同，各地均有再生能源投資及開發。智利的太陽能和風力的成本低於化石燃料，從電力能源分布來看，北部太陽能資源豐富，中部以風力發電及太陽能為主，南部主要以水力發電資源為主。再生能源發展前景看好。

三、參訪紀要

(一)、拜訪全國工業總會 (SOFOFA)

該機構成立與 1883 年，企業會員涵蓋當地 2500 家公司，產值約當智利 30%GDP 及 100%工業總產值。參訪由該會國際處長 Mr. Manuel Jose 接待。該會簡報智利對外貿易及經濟概況，該國經濟穩定成長，比較近十年，與亞洲國家貿易往來比重大幅增加，而與其他地區如歐洲、北美洲及拉丁美洲之貿易則相對減少；該國能源政策方面，電力以天然氣、水力及太陽能發電為主，亦積極發展再生能源產業。會中提及我國 GDP 為智利 2 倍，希望學習我國經濟發展經驗，並吸引我國中小企業前往投資。由於智利為 CPTPP (跨太平洋夥伴全面進步協定)會員國，我方則表示希望該國支持我國加入 CPTPP。

(二)、拜訪智利投資推廣局(InvestChile)

本次參訪由該局推廣處長 Mr. Ian Frederick 接待。該局表示，於拉丁美洲地區，智利外來投資額僅次於巴西，為第二大被投資國。投資來源國最早以來自美國為大宗，其後改為來自日本，近五年來中國則為最大投資來源國。由於智利天然資源豐富，目前可供投資的礦業計畫案超過 100 個，未來十年，礦業相關投資金額預估達 657 億美元。智利經濟自由度高，為拉丁美洲排名首位，且投資環境友善，當地外國公司與智利公司享有同等權利，適用同樣稅制及法律制度。目前已與全球 32 個經濟體簽署免雙重課稅協定。投資推廣局提供各項投資智利的諮詢及協助，包含產業、統計資料分析及法規遵循等。由於礦產資源豐富，智利希望發展附加價值高的產業，例如電動車用電池及周邊產品等。另當地中小企業約占 40%，但產業供應鏈不足，故希望借重我國發展中小企業之經驗以促進產業發展。

(三)、拜訪智利轉融資銀行 Itau Corpbanca

智利Itau Corpbanca成立於1871年，2016年4月與Banco Itau Chile完成合併後更名為現稱。該行股份於智利聖地亞哥證券交易所公開上市，巴西Itau Unibanco Holding S.A. (Fitch:BB；S&P:BB-)為最大股東，持股38.14%，截至2018年9月底總資產440

億美元，淨值53億美元，總資產及淨值當地排名分別為第6及1名，世界排名分別為第487名及355名，放款市占率10.3%。

到訪時由該行任職International Financial Institution 部門負責轉融資業務人員Ms. Alessandra Dellafiori M.接待。會中說明智利市場規模小且銀行業競爭，資金成本頗低(LIBOR+25bp至35bp)。該行資金來源管道多元，可從美國或歐洲銀行借款，也以聯貸或發行債券籌資。由於該行客戶多為大型或中型，符合轉融資交易型態較少。為使該行了解轉融資業務及提高動用意願，於會中再次向該行說明各項已放寬之規定，且動撥文件已相當簡化，只需呈附向我國採購商品之發票及提單即可辦理。該行除對轉融資之簡化表示贊同，亦詢問就現行之額度及利率，若有業務需要，可否要求調整等，已告知該行可隨時提出申請。

(四)、 拜訪外交部外貿推廣總司(ProChile)

外貿推廣總司為隸屬智利外交部的對外貿易推廣單位，主要功能為拓展智利商品及服務之輸出、推展觀光，並透過協助智利企業國際化，以促進國家經濟發展及提升國家形象。智利出口結構集中於礦產，愛智利政府希望透過積極拓銷其他智利優勢產品以分散出口，並擴大市場，目前以亞洲市場為重要拓銷目的地。因此，智利透過積極參與區域經濟整合，藉由簽訂自由貿易協定協助智利產品降低關稅、非關稅等貿易障礙；此外，促進出口產品多樣化，除銅礦出口為大宗外，亦積極出口各類農產品、水產、製造業及服務業等產業。本次拜訪由該單位亞太司長Mr. Salvador Bonilla接待，於會談中，雙方同意共同合作，以促進雙邊貿易。

伍、秘魯

一、經濟概況

秘魯為拉丁美洲國家中政經環境相對穩定的經濟體，對外貿易採開放政策，積極加入各區域經濟整合組織。2016年及2017年秘魯經濟成長率分別為3.9%及2.7%，2018年國內政治局勢漸穩定，加上內需強勁，經濟成長率達4%。2018年秘魯國內生產毛額為2,623億美元，失業率3.9%，消費者物價指數上漲率為2.19%。秘魯匯率相對穩定，相較於其他南美國家，貶幅不大，1美元平均兌換3.3-3.4索爾，有利於商業發展。

2018年秘魯貿易總額達908.5億美元，較2017年成長8.72%；受惠於歐美市場需求增加，出口總額達477億美元，較上年成長8.4%；進口總額431.4億美元，較上年成長11.63%。投資方面，投資環境日益改善，已被國際金融機構列為全球投資環境穩定的地區之一，2018年國際信評機構Fitch核予秘魯BBB+之債信評等，穆迪信評機構則核予A3之債信評等。

2018年秘魯出口仍以礦業（銅、金、鋅、銀）、石油及天然氣、漁業、農業（葡萄、酪梨）等產品為主，最大出口目的國為中國，其次為美國、印度、韓國、日本、歐洲國家及拉丁美洲鄰國巴西、智利；主要進口項目以原油、行動電話、小客車、飼料等為主；主要進口來源國依次為中國、美國、巴西、墨西哥及厄瓜多。

2018年我國與秘魯雙邊貿易總額5.73億美元，較上年成長1.73%，秘魯為我國在拉丁美地區第4大貿易夥伴，僅次於墨西哥、巴西、智利。我國對秘魯出口總額為2.85億美元，較上年大幅增加22.51%，主要出口項目為油類、化學品、車輛零配件、機械設備等；我國自秘魯進口總額為2.87億美元，較上年減少13.46%，主要進口項目為礦石、魚粉、海鮮等。

二、產業概況及投資環境

外人投資方面，2018年外來投資總額達259.3億美元，較2017年256.8億美元成長0.97%，主要投資項目為礦業（占22.02%）、資通訊業（20.53%）、金融業（18.11%）、能源業（13.29%）、製造業（12.40%）、商業與服務業（3.28%）；投資來源國有西班牙、英國、智利、美國、荷蘭等。各主要產業發展概況如下：

農業及漁業

2018年秘魯農業產值51.95億美元，較上年成長8.83%。秘魯農業首重咖啡業，相關供應鏈包括生產種植、貿易運輸、經銷、烘焙等就業人數高達200萬人。秘魯近年來出口重點產品除咖啡外，尚有葡萄、酪梨、藍莓、蘆筍及芒果等，且已成為全球第3大葡萄出口國；主要水果出口市場為美國、歐洲地區、厄瓜多及中國。2018年秘魯漁業產值近80億美元，魚粉、冷凍海鮮及罐頭製品為主要產品。

礦業

秘魯礦產資源十分豐富，蘊藏總量居全世界第7位，主要礦產有銅、鉛、鋅、金、銀、鐵、鎢、錳、錫、銻等。銀產量居世界第1位，銅、鋅產量居世界第2位，錫、鈹、銻居第3位，鉛居第4位，黃金居第5位（拉美第1位）。2018年秘魯礦產出口總值達275.91億美元，較上年成長1.62%，占秘魯總出口額57.83%；主要出口礦產為銅（占總出口額54.09%）、黃金、鋅、鉛；秘魯境內已有49個礦產業投資案，總投資金額高達591.34億美元，主要投資國依序為中國（占總投資21.68%）、加拿大（占總投資18.63%）、美國（占總投資12.88%）、英國等。

能源產業

秘魯油氣、礦產品和水力資源非常豐富，投資環境良好，惟該國政府對環保標準要求嚴格，所有項目都須經嚴格的環境影響評估後方能實施進行。預估未來10年秘魯石油及天然氣之投資將達230億美元，其中70%（約161億美元）將投資在天然氣，20%（約46億美元）將投資在石油，剩餘10%將投資在其他相關部門。關於再生能源開發，目前再生能源發電以水力發電及太陽能發電為主，分占總發電量56.6%及2.8%，秘魯政府企盼未來10年可達到全國能源總電量之66%。

紡織業

秘魯紡織業以採用天然原料生產紡織品為其特色，該國目前為世界最大之羊駝(Alpaca)和小羊駝(Vicuna)纖維生產國，亦是重要針織棉織品之出口國，紡織廠及成衣廠合計超過1萬家，其中9成係10人以下之微型企業，僅100家左右是僱用超過100名員工之企業。秘魯紡織成衣業生產超過300種產品外銷至世界各地，主要出口市場為美國、智利及哥倫比亞。依據秘魯海關統計，2018年紡織成衣業出口額為15億美元，較上年成長 10.9%。

三、參訪紀要

(一)、拜訪觀光推廣局 (PromPeru)

秘魯觀光推廣局隸屬於外貿及觀光部，該單位制定並執行秘魯對外貿易及拓展觀光之政策，包含與他國洽簽各項貿易協定。秘魯自2000年加WTO，積極參與經濟整合，已與主要貿易夥伴如南方共同市場、中國、美國、加拿大、歐盟、韓國、泰國、新加坡等均簽有貿易協定，近來完成與澳洲的雙邊貿易協定，未來可望與印度及土耳其完成FTA談判，秘魯亦為CPTPP等經濟整合組織成員國之一。由於支持貿易自由化為既定國家政策，秘魯藉由洽簽雙邊及多邊協定，積極拓展出口市場及吸引外資，帶動經濟成長，目前秘魯80%貿易量來自貿易協定簽署國。本次拜訪由該局Deputy Director Mr. Jose Quinones Baltodano接待，於會中雙方對促進兩國經貿交換意見，由於我國與秘魯雙邊貿易量相當，進出口皆約為2.8億美元，雙方同意共同促進雙邊貿易發展，本團亦提議請該國支持我國加入CPTPP。

(二)、拜訪出口商協會 (ADEX)

本次拜訪由該會President Mr. Erik Fischer Lianos接待。秘魯出口商協會為成立41年的非官方組織，會員超過800名，其出口值約占40%秘魯出口。會員所屬業別涵蓋10項農業相關產業、7項製造業相關產業及6項服務業相關產業。出口商協會提供的會員服務有職業訓練、經濟及市場分析、國際合作、貿易推廣、開具產地證明及法律諮詢等。該協會表示，秘魯有多種農業產品，也發展食品業，希望該等產品能大量銷售至我國，且利用雙邊各有之利基共同合作；此外，秘魯天然資源豐富，希望能引進外來投資，促進當地產業發展。該協會表示有興趣了解本行業務對雙邊經貿發展有何助益，故於會談中簡介本行業務，並說明如何運用轉融資採購我國產品。由於當地美元借款利率偏高，該會希望本項業務能有效推展，以嘉惠進口商。

(三)、拜訪秘魯外交部經濟事務及經貿推廣司 (Ministerio de Relaciones Exteriores)

該單位表示秘魯與我國雙邊貿易量相當，希望尋求合作機會與我國加強在適當議題上合作，例如中小企業發展及數位經濟(Digital Economy)。尤其數位經濟已

被視為自物聯網與大數據後的新經濟型態，即透過各種創新數位科技，並結合跨域整合平台與創新服務模式，重新塑造B2B及B2C商業模式和經濟價值。數位經濟預期將成為未來經濟發展的新成長動能，其中跨產業之創新整合服務亦將成為數位經濟成長的關鍵。該國目前已向韓國學習數位經濟領域，也希望學習我國科技業發展經驗以拓展此經濟模式。此外，歡迎我國籌組採購團及拓銷團赴該國進行交流。我方表示國人對健康食品需求量大，秘魯若與我國簽署自由貿易協定(FTA)，對該國農產品拓銷應有相當助益，也提議該國支持我國加入CPTPP；惟該單位表示CPTPP為多邊協議，需視其他會員意見而定。

(四)、拜訪秘魯投資促進委員會 (ProInversion)

本次拜訪由Director Mr. Cesar Martin Penaranda 接待。秘魯投資促進委員會隸屬該國經濟暨財政部，專門執行促進民間參與投資國家公共建設計畫(Public-Private Partnership, 簡稱PPP)，並負責投資計畫招標及提供資訊服務。秘魯國人及外國投資人皆可參與投資，且外國投資人與秘魯投資者享同等稅務優惠待遇及適用相同法令規範。投資計畫項目多元，包含民間可參與各項能源投資、公有地釋出、國營事業民營化等。公共工程投資計畫可由政府發起，或由民間申請將計畫送審。此鼓勵民間參與政府公共建設機制，係為借重民間專業知識、技術及科技，民間可投入公共建設之建造期或營運期，特許期間過後，產權仍歸政府所有。政府將提供財務面及非財務面之保證，減低計畫風險，以提高民間投入政府公共建設之意願。投資促進委員會2018年公布進行26項PPP工程招標，總招標金額48億美元，主要項目為能源、交通、電訊、廢水處理、衛生醫療等產業；2019年增至58個工程投資計畫，總金額達103億美元。

(五)、拜訪秘魯利馬商會 (Camara Comercio de Lima)

利馬商會目前會員數達12,500個，其中含進口商3,500家及出口商1,500家。商會主要功能為透過辦理各項企業洽談會或貿易拓銷活動，協助買賣雙方促成交易，並提供產業諮詢及企業員工培訓課程。目前協助企業拓銷服務已涵蓋全球26國，也包含我國在內。商會希望與我國加強經貿交流，我國科技業發達，資訊產品、汽車零組件及機械皆為秘魯所需，我國則可採購秘魯各項農產品，歡迎我國企業進行雙邊合作；另商會表示本行轉融資業務對該國進口商應有相當大

助益，願意協助本行推展該項業務。我方表示歡迎商會推薦優質銀行與本行合作。

陸、心得與建議

一、參加經濟合作及商機團為本行業務拓展契機

本團獲國內廠商及國外台商參與，行程多為拜訪國外政府機關、工商協會、僑界等。本行均積極於拜會場合推介本行各項政策性業務，及詳細說明提供當地進口商優惠融資的轉融資業務，並適時向我國各駐外單位解說如何運用本行各項融資、保險與保證業務促進雙邊經貿發展，我國駐智利代表處亦安排本行於智利臺商午宴簡報本行業務；各方均對本行參與此項行程、協助拓展我國商機表示高度肯定。

二、巴拉圭、智利、秘魯與我國距離遙遠，我國業者宜注意貿易投資風險

我國與巴拉圭、智利、秘魯等國由於距離遙遠，對其商業習慣較為陌生，故雙邊貿易量不大。我國業者宜注意貿易投資風險外，西班牙語為當地官方語言，英文並不普及，我國廠商宜培養西語專長之貿易人才，以掌握商機。由於當地工業尚不發達、產業鏈不完整，我國廠商前往設廠投資意願不大，或可尋找當地擬由貿易轉型經營的僑商共同合作開發市場。

三、巴拉圭、智利、秘魯與我國產業互補性高

就貿易商品結構而言，我國自巴拉圭、智利、秘魯進口項目以農、漁牧產品及礦產品居多，我國出口至該等國家則以工業產品為主，雙邊貿易之互補性高於競爭性，尚有相當大合作空間。若能結合上述國家原物料優勢及我國工業技術，發展農業食品加工業、民生加工業、製造技術業等，再進而提供更優良的銷售及售後服務，將能互惠互利，創造雙贏。

四、我國駐外單位協助行程規劃，成果豐碩

本團承各駐地外館、經參處、經濟組協助，費心策畫拜會及參訪行程，與官方機構及民間單位交換意見並獲取建議，收穫豐碩。此外，更能體認我國外交處境艱難，而站在第一線的我國駐外人員無不兢兢業業堅守工作崗位，與駐在地官方機構溝通無礙，並與當地僑商往來密切。此外，為了以實質的經貿外交鞏固與我國友好國家之邦誼，駐外單位對我國產業面深入了解甚為重要，可依友邦國家實際發展需求，提出我國產業經驗或引薦廠商前往合作、開拓商機。

五、我國加入「跨太平洋夥伴全面進步協定」(CPTPP)之重要性高

此行拜訪各國官方機構，均提出請該國支持我國加入「跨太平洋夥伴全面進步協定」(Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership, 簡稱 CPTPP)。該協定前稱為「跨太平洋夥伴協定」(TPP)，談判成員國為日本、加拿大、澳洲、紐西蘭、新加坡、馬來西亞、越南、汶萊、墨西哥、智利及秘魯等 11 國及美國；美國退出後，其餘 11 國繼續談判並達成共識，於 2018 年 3 月 8 日在智利簽署協定，且於 2018 年 12 月 30 日生效。

CPTPP 成員國 GDP 合計高達 10.2 兆美元，占全球 GDP 之 13.6%，且大多為我國主要的貿易夥伴，占我對外貿易額比重約 25%，重要性不言可喻。CPTPP 新成員的加入為共識決，有意申請之經濟體須提交入會申請，並建議事先與各成員國進行互動，以爭取各國支持。為使我國參與區域經濟整合，促進經貿發展，我國官方單位已運用各項資源積極爭取成員國支持我國加入。此行拜會同為 CPTPP 成員國之智利及秘魯，除秘魯一官方機構語帶保留外，其餘均表示樂觀其成。

六、加強於南美洲拓展轉融資業務

本行轉融資業務架構為本行與國外銀行合作，提供優惠融資利率，供合作銀行轉貸當地進口商採購我國商品，以提高我國產品出口競爭力。位於開發中國家或新興地區的銀行，通常美元資金有限或取得成本偏高，故較有意願與本行合作轉融資，以取得相對優惠的資金成本；相較已開發國家如美國、加拿大、西歐、北歐、紐西蘭、澳洲、日本、新加坡及韓國之銀行，由於美元資金充裕且

取得成本通常比本行更低廉，故合作機會有限。

基於對新興市場風險考量，我國一般商業銀行較無意願承作新興市場之貿易融資；為協助我國廠商出口，並分散出口市場，避免過度集中於中國大陸、香港、美國、日本、韓國等主要貿易往來國家，本行加強於新興市場布建轉融資合作據點有其必要；除了發揮本行政策業務功能、承擔新興市場風險，亦能與商業銀行之貿易融資業務做有效區隔。

本行現於南美洲之巴西、哥倫比亞、厄瓜多、巴拉圭及智利五國有轉融資據點。新興市場由於貸放利率偏高，當地商業銀行辦理消費性貸款或房屋貸款即享有相當大利差，雖轉融資業務提供相對優惠利率，未必有足夠誘因促成合作。為增加轉融資據點，巴拉圭、智利及秘魯之我國駐外單位均表示願意協助本行共同拓展。其中秘魯經濟組已轉介本行與Banco Pinchincha接洽合作事宜，將持續聯繫追蹤進展。