

出國報告（出國類別：其他）

赴馬來西亞出席
「檳吉臺灣學校退場系列活動」
出國報告

服務機關：教育部

姓名職稱：朱主任秘書楠賢

畢司長祖安

派赴國家：馬來西亞

出國期間：108年6月29日至7月2日

報告日期：108年7月21日

赴馬來西亞出席「檳吉臺灣學校退場系列活動」出國報告

摘要

80年2月前英業達集團創辦人溫世仁先生設立海外第一所臺灣學校「檳城臺灣僑校」(PENANG TAI CHIAO SCHOOL)。同年6月19日經僑務委員會立案，成為東南亞地區第一所我國臺商子女學校。

檳吉臺灣學校設有小學部、國中部及高中部，學制與國內學校完全相同，師資大部分來自國內，使用教材與臺灣相同，協助學生返國後升學，能順利銜接就讀國內大專校院。學生除了學習華文，亦安排英語及馬來語課程，以適應當地生活、提升語言能力，並藉由各種活動培養學生獨立自主與團隊合作的能力，落實校園品格教育，使學生在各方面均衡發展，達到全人教育精神。

由於時空變遷與主客觀條件的影響，包括少子女化、臺商大量外移等因素，該校招生不易，因學生人數驟減，校務營運極度困難，該校董事會於103年11月28日第五屆第7次會議決議，辦學至107學年度(108年7月31日)截止。104年6月9日日本部海外臺灣學校退場轉型輔導諮詢小組至該校訪視，並依據海外臺灣學校設立及輔導辦法第35條規定，以107年5月1日臺教文(六)字第1070056118號函核定該校自108年8月1日起停辦。

朱主任秘書代表潘文忠部長出席檳吉臺灣學校第14屆畢業典禮及退場感恩系列活動，期間對於該校全體教職員生、董事會、臺商及當地華社之凝聚力量，表示肯定與敬佩，並與馬來西亞各界人士一同見證該校光榮退場時刻，並向曾經為檳吉臺灣學校付出之師長、當地臺商及僑領表達感謝之意。

赴馬來西亞訪問期間，朱主秘及畢司長一行亦拜會檳城留臺同學會林岳樺會長及理事，針對馬來西亞社會發展及當地中學畢業生赴臺升學情形交換意見，盼我國優質高等教育能夠以創新的方式向當地更多教育界人士、學生及家長推廣，以深入當地校園，協助更多學子來臺深造。

目 錄

壹、目的.....	4
貳、過程.....	6
參、心得與建議事項.....	17
肆、媒體報導.....	19

壹、目的

民國 80 年代，因大量臺商湧入馬來西亞檳城地區。英業達集團創辦人拿督溫世仁先生有感於臺商子女教育問題非常迫切需要，為提供臺商子女就學教育的機會，於 80 年 2 月設立海外第一所臺灣學校—「檳城臺灣僑校」(PENANG TAI CHIAO SCHOOL)。80 年 6 月 19 日經僑務委員會頒發「初字第二五 0 七號立案證書」，成為東南亞地區第一所我國臺商子女學校。

建校之初，該校租用韓江中學 24 間教室作為校舍。80 年 2 月 25 日開設小學部六班，81 年 8 月增設國中部，82 年 8 月開辦高一班、高二班，83 年 8 月開辦高三班，入學資格為持有中華民國護照之學生。成為海外第一所從國小到高中的完整中小學，並為臺灣在海外創辦教育寫下了歷史的光輝一頁，跨出新的里程碑。

93 年 6 月 12 日在馬來西亞臺灣商會總會會長李芳信博士籌畫下，由檳城州與吉打州臺商分會共同接辦檳吉臺灣學校。94 年 7 月，檳城臺校於檳城州北海才能園，租用一棟原為幼稚園校舍之三層樓建築，正式成立「檳吉臺灣學校」(CHINESE TAIPEI SCHOOL PENANG)。

檳吉臺灣學校設有小學部、國中部及高中部，學制與國內學校完全相同，師資大部分來自國內，使用教材與臺灣相同，設校目的為提供當地臺商子女於未來返國時，能順利升學並銜接就讀國內大專校院。學生除了學習華文，亦安排英語及馬來語課程(小三至小六，每週一堂)，以適應在地生活、提升語言能力。因應世界趨勢，課程亦加強資訊教育及運用科技的能力，並藉由各種活動培養學生的自信表現與分工合作的能力，落實校園品格教育，使學生在各方面均衡發展，達到全人教育之精神。

由於時空變遷與主客觀條件的影響，包括少子女化、臺商大量外移、馬來西亞教育政策等因素，使該校招生日漸困難，因學生人數驟減，校務營運困難，該校董事會於 103 年 9 月 6 日決議通過「校務經營朝退場規劃」，本部並於 104 年 2 月成立「海外臺灣學校退場轉型輔導諮詢小組」，期間召開諮詢小組會議後，決定於 104 年 6 月 8 日至 11 日赴檳吉臺校及吉隆坡臺校進行實地訪視，訪視期間由小組委員與董事會代表、校長、教職員工、學生及家長進行訪談及綜合座談，同年 9 月提交訪視報告送部，訪視報告結論(略以)：該校董事會已無意經營，爰無「學校轉型」需求，另原考慮檳吉臺校與吉隆坡臺校合併之可能性，在檳吉臺校生源不足之現況下，並無特別實益，復以縱使合併，未來仍須面對分校停辦問題，爰建議朝向退場停辦之方向處理，本部亦開始積極輔導學校規劃退場配套措施，並於 105 年 5 月 13 日函請駐組轉知該校依據「高級中等以下學校及其分校分部設立變更停辦辦法」第 33 條、35 條及 36 條等規定，請該校提報退場計畫草案並逐項載明各項停辦事項送部。

該校於 105 年 9 月函報退場計畫草案送部，包括：學生轉學輔導計畫、教師離退輔導計畫、校產處分計畫、學生學籍資料保存、學校退場財務規劃等，期間該校在駐外單位、董事會、家長會、臺商會及本部全力協助下，以保障師生權益作優先考量，董事會並於 106 年 9 月 2 日召開第 6 屆第 4 次會議通過校地出售計畫並報部，復經本部核定並於 107 年 1 月 10 日函請該校依計畫執行，同時請學校將校地處分所得作為優先維護教職員工之權益。同年 2 月 3 日該校召開第 7 屆第 1 次董事會議決議，學校財務之優先處理順序為：補足臺聘教師薪資差額；減免 107 學年度學生學費；從優給付教師離退金；提供學生轉入馬來西亞吉隆坡臺灣學校住宿補助等，並安排教師轉任至其他臺灣學校，學生亦轉學至馬來西亞吉隆坡臺灣學校，或輔導至當地獨立中學或國際學校就讀。前開退場計畫及配套措施經該校送部後，本部於 107 年 5 月 1 日依據海外臺灣學校設立及輔導辦法第 35 條規定，以臺教文(六)字第 1070056118 號函核定該校退場。

配合學校自 108 年 8 月 1 日起停辦，該校規劃舉辦退場系列活動，活動內容包括校史展覽、畢業典禮、退場儀式與惜別感恩餐會等，邀請各界見證檳吉臺灣學校歷史軌跡。

本次朱主任秘書楠賢及畢司長一行代表本部潘文忠部長應邀出席檳吉臺灣學校退場系列活動，頒贈感謝狀及感謝牌表達對所有學校師長及當地臺商長年來為學校經營的付出及努力之誠摯敬意與謝意，共同見證這光榮退場的歷史時刻。此外，透過與檳城地區僑領、臺商等當地重要人士交流，瞭解馬來西亞國情及社會動向，以研擬具體可行之海外臺灣學校教育措施，俾擴大教育新南向政策成效。

貳、過程

6月29日(六)

一、啟程

本部朱楠賢主任秘書及畢祖安司長一行於 108 年 6 月 29 日上午 8 時 10 分自桃園國際機場搭乘中華航空 CI731 班機前往馬來西亞檳城，並於下午 12 時 50 分抵達檳城國際機場，在華航檳城分公司吳文仁總經理、蘇珊珊機場經理協助禮遇通關，駐馬來西亞代表處教育組張佳琳組長、白博文秘書會同檳吉臺灣學校洪鵬翔董事長、池增輝校長、馬來西亞臺灣商會李鴻隆副總會長等一同於入境大廳迎接，此外，包括曾經在該校服務過的校長、老師及本部前僑教會主任委員劉德勝先生及林淑貞女士等亦搭乘同航班抵達，所有蒞馬參加檳吉臺灣學校退場系列活動的嘉賓均受到臺校師長及董事會熱烈歡迎。



朱主任秘書（第二排左七）、畢司長（第二排左六）及參加退場系列活動的貴賓受檳吉臺灣學校團隊熱烈歡迎

二、參訪孫中山檳城基地紀念館

馬來西亞檳吉臺灣學校前身為檳城臺灣僑校(後又改為檳城臺灣學校)，85 年 3 月 8 日，

遷校至檳城中路 65 號的「檳城閱書報社」，即現在的孫中山紀念館。該書報社為一棟 500 多平方公尺之二層樓洋式木造建築物，位於面積為三千二百零七平方公尺之土地上，校舍前有一塊 300 多平方公尺的草坪，讀書環境優良。當時的招生對象除為旅居大馬地區投資臺商的子女外，亦招收馬國以外的僑胞子弟。87 至 88 年因印尼發生排華事件，學校曾大量收留印尼華僑學生就讀，學生爆增，小一班曾開設兩班。93 年業主收回建物改成立「孫中山紀念館」，於是在馬來西亞臺灣商會總會會長李芳信博士籌劃下，由檳城州與吉打州臺商分會共同接辦臺灣學校。94 年 7 月，檳城臺校在教育部輔導下再次搬遷至檳城州的「北海才能園」，租用一棟原為幼稚園校舍之三層樓建築，設立「檳吉臺灣學校」。

朱主任秘書一行在臺校池增輝校長、陳延清執行董事等陪同下參訪孫中山檳城基地紀念館，聽取館長拿督莊耿康先生介紹國父孫中山先生當年在檳城號召當地華僑從事革命的偉大事蹟，檳吉臺校池校長同時隨行在旁，說明過去該校於舊校區之辦學情形；時至今日，眾人緬懷過去，不論是孫中山先生的革命志業或是臺校一路走來的筆路藍縷，均是無數前人努力，方換得之成果。朱主任秘書受其感動之餘，亦捐獻該館館務基金，並代表教育部感謝該館在當地推動及保存華教之貢獻。



朱主任秘書（右起九）、莊耿康館長（右起八）及其他貴賓在孫中山檳城基地紀念館



莊耿康館長（左）致贈朱主任秘書（右）紀念禮

三、出席退場活動歡迎臺灣嘉賓晚宴

馬來西亞檳吉臺灣學校董事會為歡迎遠道而來且曾經在該校服務過的師長們出席退場系列活動，特舉辦歡迎晚宴，出席歡迎晚宴嘉賓包括：該校洪鵬翔董事長、陳延清執行董事、蔡坤昌家長會長、本部僑民教育委員會劉前主任委員德勝、林前主任委員淑貞，以及歷任校長、曾經在該校服務過師長等。

朱主任秘書及畢司長一行應邀出席晚宴，代表本部向與會嘉賓表達感謝之意。洪鵬翔董事長於餐會中向與會者說明檳吉臺灣學校董事會決定退場前與教育部及教師、家長努力溝通的過程，表示能夠和平優雅地停辦是眾人理性包容的結果。朱主任秘書對於檳吉臺灣學校團隊的努力及貢獻再次表達敬意，堪為私立學校退場之典範。



洪鵬翔董事長於歡迎晚宴致詞感謝來自臺灣的嘉賓蒞馬出席檳吉臺灣學校退場系列活動



朱主任秘書（坐者左五）與歡迎晚宴嘉賓們合影

6月30日（日）

一、參訪聖安納教堂（St Anne's Church）

聖安納教堂興建於西元 1888 年，位於檳城大山腳地區，是以聖母瑪利亞母親，也就是耶穌基督外婆的名字命名而來。早於西元 1833 年，天主教已傳至檳城，教徒主要為華人及印度人，每年均會舉行一連串儀式紀念聖安納生日。

朱主任秘書一行於 6 月 30 日上午於該校池校長及陳執行董事陪同下，前往參觀。教堂周邊的環境清幽，朱主任秘書一行沿途與臺灣來的師長交流，瞭解當年在海外教育我國學子之歷程與心得，氣氛融洽愉快。



朱主任秘書（第一排左四）於禮拜堂前與來自臺灣的嘉賓合影

二、出席檳吉臺灣學校第 14 屆畢業典禮、退場儀式及感恩餐會

檳城臺灣學校在本部輔導下於民國 94 年 7 月，再次搬遷至現址，並更名為「檳吉臺灣學

校」，建校迄今共 15 年。6 月 30 日下午 4 時 30 分，朱主任秘書及畢司長一行在池校長、洪董事長、陳執行董事等人陪同下，參觀學校校史資料，下午 5 時，步行至風雨操場，出席畢業典禮及退場儀式。

出席活動的嘉賓包括洪鵬翔董事長、陳延清執行董事、蔡坤昌家長會長、駐馬來西亞臺北經濟文化辦事處洪慧珠大使、檳城州立法議會劉子健議長、檳城州留臺同學會林岳樺會長、吉玻留臺同學會朱培基會長、本部僑民教育委員會劉前主任委員德勝及林前主任委員淑貞、檳吉臺校名譽董事長拿督李芳信博士、檳吉臺校名譽董事長拿督盧朝燃先生、馬來西亞臺灣商會聯合總會林永昌總會長、馬來西亞臺灣商會聯合總會名譽總會長拿督許正得先生、檳城州前首席部長丹斯里許子根博士，以及歷任校長、曾經在該校服務過師長等人。

朱主任秘書致詞時首先恭喜最後一屆畢業生，將邁向另一個嶄新的學習開始，期盼大家都能展現學習熱情和活力，勇於承擔，持續精進，朱主任秘書並鼓勵同學銘記「今日你以臺灣學校為榮，他日臺灣學校以你為傲」，好好努力充實自己，讓自己擁有知識與才能，才有可能實現夢想，讓周遭的人事物更加美好。

由於檳吉臺灣學校歷年投入很多人力、資源，努力辦學，董事會、家長會及教職員功不可沒，多年來，每屆畢業學生表現優異，升學至國內一流大學，各項成果皆有目共睹，學校不但長期肩負著教育我中華民國臺商子女、旅馬臺僑子弟和傳承臺灣文化的多重任務，更肩負著臺馬教育交流及多元文化融合的神聖使命，雖然受大環境主、客觀因素的影響，學校終究無法避免響起熄燈號，但檳吉臺灣學校董事會及師長們仍然堅持走完最後一哩路，也留下退場優雅身影，在場嘉賓均表難能可貴，朱主任秘書也特別代表本部潘文忠部長頒贈學校教職員感謝獎狀，以及頒贈感謝牌與洪董事長、池校長、陳執行董事、蔡坤昌家長會長及劉俊志前家長會長等人，表揚臺校團隊從各個層面協助政府完成階段性教育使命之辛勞，也代表本部表達敬意與謝意。

另外，教育部特別感謝洪董事長在任內妥善處理檳吉臺校退場各項事宜，讓家長與學生可以「安心、放心」，處理過程中讓老師及職員「貼心、開心、溫馨」，讓檳吉臺校順利退場，朱主任秘書於典禮中也代表本部潘文忠部長致贈洪董事長紀念禮，並向所有曾經對檳吉臺灣學校慷慨解囊、投入心血與努力的臺商代表，表達最誠摯的敬意與謝意。洪董事長及池校長致詞時也對於本部長久以來對臺校的支持及邁入退場規劃之後所給予的協助表示感謝。

在畢業典禮及退場儀式後，學校隨即進行感恩餐會活動，朱主任秘書於感恩餐會席間亦與當地華社、臺商及留臺同學會等團體交流，包括檳城州前首席部長丹斯里許子根博士、馬來西亞臺灣商會聯合總會名譽總會長拿督李芳信博士、林永昌總會長、檳城留臺同學會林岳樺會

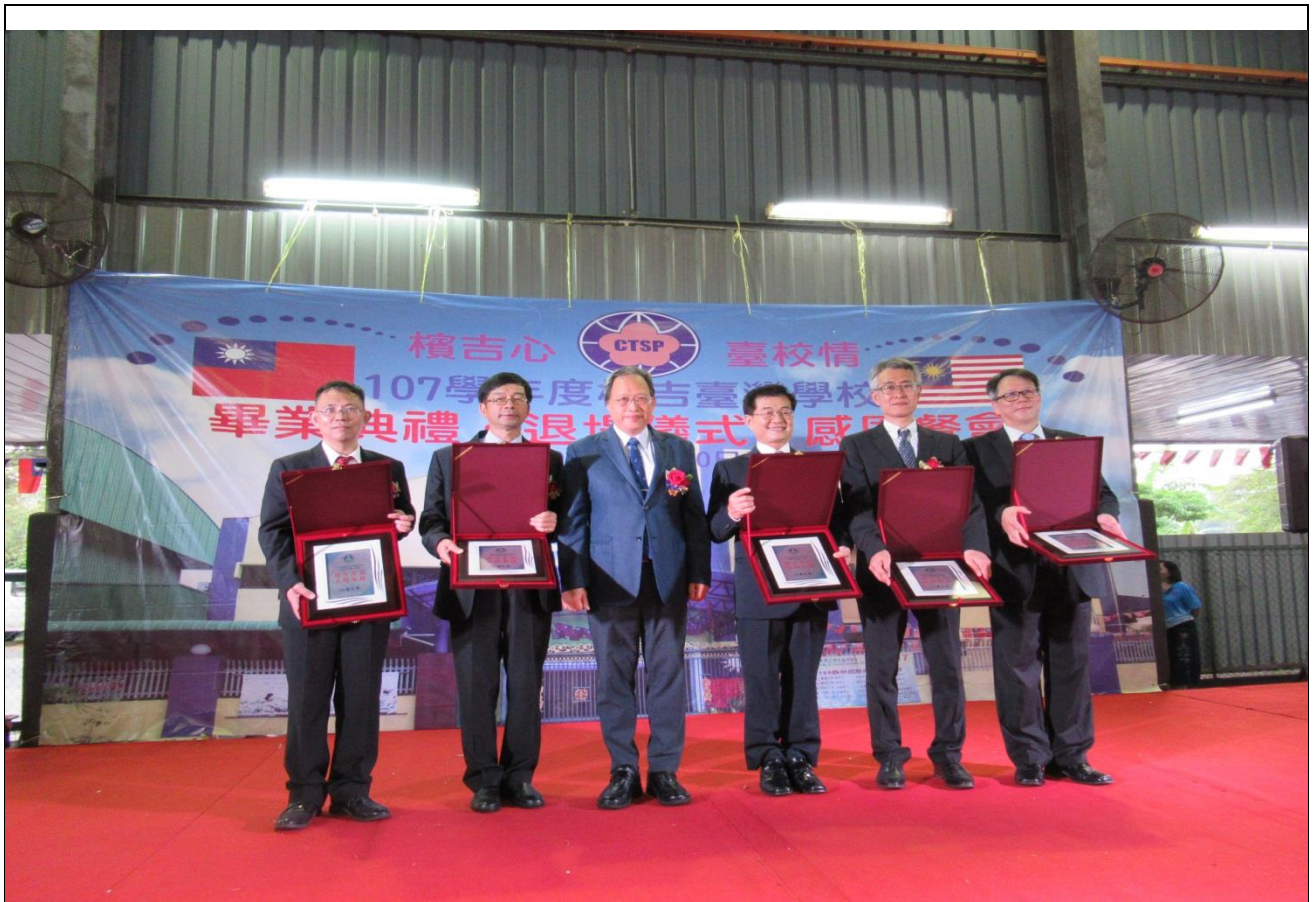
長、吉坡留臺同學會朱培基會長等，深入瞭解馬來西亞各界對於臺校經營辦學的關愛及支持。感恩餐會全程溫馨感人，於當天晚上約 10 時結束。



朱主任秘書（第一排右七）代表潘文忠部長致贈感謝狀予檳吉臺灣學校教職員並合影



朱主任秘書（左二）與畢業生合影



朱主任秘書（左三）代表潘文忠部長致贈感謝牌予檳吉臺灣學校校長及董事團隊並合影

7月1日（一）

一、拜會檳城留臺同學會

朱主任秘書一行在張組長及白秘書陪同下，於7月1日上午前往檳城留臺同學會會所，拜訪林岳樞會長及理事團隊。林會長表示，該會所已落成3年，首次有教育部長官造訪，同學會成員們均深感榮幸。鑒於中國近年在馬積極招生，提供各式優渥獎、助學金名額，且留華同學會組織日益成熟，檳城地區赴臺升學人數有下降趨勢，林會長及與會代表們藉此座談向朱主任秘書反映，檳城係北馬地區3州之樞紐，明（109）年留臺聯總主辦之臺灣高等教育展北馬場次擇定於吉打州雙溪大年舉行，該州雖與檳城相鄰，然中學校數遠少於檳城，如在該地舉辦，北馬檳城及霹靂2州各校的中學生動員至展場之可能性甚低，除使觀展人數及預期效益不盡理想外，檳城多所中學生減少直接獲得各大學參展人員解說升學資訊之機會，也間接提高赴陸之宣傳能量，故盼本部能對此情形予以關注。朱主任秘書表示，本部向來尊重留臺聯總主辦之臺灣高等教育展，我大專校院受邀自願參加，海外聯合招生委員會擔任馬來西亞臺灣高等教育展我參展學校聯絡窗口，協助各校向留臺聯總辦理報名參展事宜。對於與會代表的建議，將請海外聯合招生委員會進一步瞭解。

本次朱主任秘書一行造訪檳城留臺同學會讓當地留臺校友倍感光榮，雙方互贈紀念禮品，座談會後，在同學會安排下一起共進午餐，並就當地文化歷史進一步交流，氣氛溫馨熱絡。



朱主任秘書（左）致贈紀念禮予檳城留臺同學會林岳樺會長



朱主任秘書（右五）與檳城留臺同學會理事代表合影

二、參訪韓江傳媒大學學院華人文化館

韓江華人文化館成立於民國 92 年 6 月，附設於在韓江傳媒大學學院校園內，包括 7 個展覽廳，分別為社會組織、經濟、政治、教育史及三校（韓江小學、韓江中學及韓江大學學院）校史、宗教、峇峇娘惹與華人社群。朱主任秘書及畢司長一行及來自臺灣的師長們受到熱烈歡迎，當日由館長葉耿謹老師為大家導覽，館內文史圖片生動且齊全，參觀者除能藉此簡單明瞭地認識到檳城的發展歷史，緬懷華社先輩早年從中國下南洋筚路藍縷的謀生拼搏之路，並盼能為後世華文教育及中華文化的推廣與延續、族群的融合及團結盡一份心力。



朱主任秘書(右)與畢司長(左)就檳城華文教育之發展交換意見



朱主任秘書（第二排右七立者）與參訪師長們於華人文化館前合影

7月2日（二）

離馬

朱主任秘書及畢司長一行於7月2日上午10時30分在張組長及白秘書陪同下前往檳城國際機場，於下午1時50分搭乘中華航空CI732號班機離開檳城，並於當日晚間約6時45分返抵桃園中正國際機場，結束此次馬來西亞訪問行程。

參、心得與建議事項

一、 檳吉臺灣學校優雅熄燈堪為私校退場典範

檳吉臺灣學校董事會在駐馬來西亞代表處教育組數度溝通協調下，於 103 年 11 月 28 日第五屆第七次會議決議，辦學至 107 學年度(108 年 7 月)截止。嗣後，仍有不少家長、教師對此決定表達異議，所幸在校方、董事會、家長會及駐組共同努力舉辦多場說明會後，各方就退場一案逐漸形成共識。104 年 6 月 9 日「教育部海外臺灣學校退場轉型輔導諮詢小組」蒞該校訪視；105 年 5 月本部同意該校於 108 學年度起停止辦學；馬來西亞教育部亦於 107 年 1 月同意該校退場；該校退場配套計畫於 107 年 3 月 31 日陳報教育部。107 年 5 月核定正式通過馬來西亞檳吉臺灣學校，主動申請 108 學年度起停止辦學，學生將轉至鄰近學校就讀，是海外臺校第一所退場的學校，其退場配套措施包括：學生的轉學輔導計畫、教職員的離退輔導計畫、校產的處分計畫、資料的保存單位、學校退場的財務規劃等，均順利執行，圓滿落幕，堪為私校退場典範，值我國各教育階段面臨少子女化困境之際，此一成功經驗可供作為協助私立學校退場或轉型，共創教職員生雙贏機會之參考。

二、 賡續推動國內優秀教師赴海外臺灣學校任教

參與檳吉臺灣學校退場活動相關師長們在深入交流過程中屢次反映，海外臺灣學校普遍面臨優秀師資招募不易問題。雖然本部自 91 年起開辦海外替代役專案，遴派役男赴海外各校服勤，並自 97 年起協助海外臺灣學校商借教師，並專案補助各校商借教師經費。然最後一批替代役男將於本年結束役期退伍，未來海外臺灣學校將無替代役男協助教學任務。本年「教育部補助合格教師赴新南向友好國家學校任教試辦計畫」開始施行，本部業規劃將持續與國內師培大學合作，鼓勵更多國內優秀教師赴海外臺灣學校任教，讓海外學子能夠繼續接受與國內一樣高品質之教育課程，他日成為臺馬交流之領航者，此等鼓勵國內優秀教師赴海外臺灣學校任教之作法應可賡續推動。

三、 調整馬來西亞臺灣高等教育展舉辦模式，以符合成本效益

馬來西亞留臺校友會聯合總會（留臺聯總）係由馬來西亞各地留臺校友會組成，為使有意來臺就學之馬國學生獲得完整資訊，並鼓勵我大專校院赴馬介紹各校優勢特色與師資教學等供馬國學生參考，自 96 年開始籌辦馬來西亞臺灣高等教育展，於吉隆坡等各大城市舉辦，迄今連續辦理 13 年。本部往年均函請由各大學組成的海外聯合招生委員會擔任馬來西亞臺灣高等教育展我參展學校聯絡窗口，協助各校向留臺聯總辦理報名參展

事宜。

本次檳城留臺同學會反映留臺聯總明(109)年北馬場次教育展舉辦地點恐面臨觀展人次不盡理想之情事，朱主任秘書表示將請海聯會與留臺聯總進行瞭解，海聯會雖為馬來西亞臺灣高等教育展聯絡總窗口，然應以國內大學之立場出發，權衡參展之成本效益，向留臺聯總提出可行性方案及建議，讓國內各大學蒞馬參展時能對馬國不同學制中學之學生宣傳及解說臺灣高等教育現況與優勢，以強化及整合招生策略，擴大招收馬國學生來臺就讀。

國名：馬來西亞

編號	資料來源	星洲日報	登載日期	2019年7月2日 大北馬版 B4	備註	第 1/1 頁
----	------	------	------	----------------------	----	---------



左图：洪慧珠（前左六）颁发感谢给降旗暨持到最后一刻的檳吉台校全体教职员合影。
右图：家属有3位子女在檳吉台校完成小学至高中教育的李耀达、王贵学伉俪与子女从刘子健（右一）手中接领“爱校奖”后合影。

你陪我們28年 我們陪你最後一夜 檳吉台校熄燈夜不孤單

（北马1日讯）花开花落、缘起缘灭，檳吉台湾学校，再见了。

超过500名来自国内外的贵宾、历届校长、教师、家长、校友以及曾经与檳吉台校结缘的各界人士，从昨午9时开始齐聚在校园里，陪伴这所有28年历史的台校，度过其最后一夜。

炮灯在即，现场有伤感的气氛，而更多的是师生与校友等即将与母校永远告别的哀愁。随着昨日的降旗礼和告别晚会于昨晚10时许曲终人散，这所全球第一所台校即于午夜正式熄灯、优雅退场。

缔最多嘉宾参与历史

檳吉台校也是全球第一所退场的台校。为了见证这历史性的一刻，许多当年曾陪伴它从檳城搬迁至才能的贵宾及台湾，包括前檳首长丹斯里许子健、创校校长李耀学芳信、陈耀忠、李耀达、蔡俊俊、庄敬雄及现任董事长洪鹏翔等，皆从各地赶来参与其盛。

驻马来西亚经济文化办事处代表洪慧珠、台湾教育部主任秘书朱梅贤及檳州立法委员刘子健等，也都盛装出席见证与参与檳吉台校的最后一届毕业典礼、退场仪式及告别晚会，缔造了该校有史以来最多嘉宾参与和最热闹的职业典礼。

洪鹏翔：已完成阶段性使命 没遗憾

洪鹏翔说，虽然这一夜，大家的心中都有非常多的不舍，但欣慰的是，檳吉台校已经完成了阶段性的任务和使命，而且把所有事情都做好了，虽有满满的伤感，但没有留下遗憾。“檳吉台校这一路走来，我们有太多感谢的人，我们心中除了感激，还是感激，除了感恩，还是感恩。”

他指出，檳吉台校校舍售出所得250万令吉，刚好支付退场开销及教师费用，并获董事会的新主人计划将此校而无庸教育用途，继续发挥育才树人的功能。



檳吉台校历届5位校长从台湾教育国际司长李耀安（左五）手中接领纪念降旗后合影。左起张武堂及高健民，右起为地增辉（最后一任）、张义清及李明成。

蔡坤昌：感谢各界陪伴渡风雨

蔡坤昌说，以平感谢各界人士，感谢各界陪伴渡风雨。

家

家委会会长蔡坤昌感谢历届校长、教师不惜从台湾远道而来教学，及各界人士在过去的28年，陪伴檳吉台校走过许许多多风雨，如今它已圆满完成阶段性的任务，华丽退场。

林永昌：空前绝后毕业礼 意义深长

马来西亚台湾商會聯合總會會長林永昌形容，檳吉台校第14毕业礼可谓空前绝后的毕业典礼，意义深长。

洪慧珠：生源少 仍也坚持到最后

洪慧珠则感动于檳吉台校的许多校友踊跃回到母校，展现了他们对母校和同窗深厚的情感，并希望大家未来能继续怀着感恩之心，延续犹如一家人的情谊。“檳吉台校因为主、客观因素完成了阶段性的任务，虽说这是令人伤感的时刻，但同时也有欢乐，因为许多历届校长和校友都回来相聚。”她说，当初台校的设立是为提供海外台裔子女与台湾同质的优质教育和文化传承，让当地台商可以无后顾之忧的打拚事业，可说是具备了很重要的功能，因此尽管面对生源少的困境，该校依然坚持到最后一刻。

朱梅贤：和譜情況下完成任務

朱梅贤指出，过去28年来，檳吉台校的创设让台商无后顾之忧在檳城打拚事业，为依州的经济发展，留下了贡献。

朱梅贤：和譜情況下完成任務

他认为，在投资国家设立学校，有助外商长久逗留和投资，檳城的台校和日本学校就是实例。

刘子健：让台商无后顾之忧打拚事业

刘子健指出，过去28年来，檳吉台校的创设让台商无后顾之忧在檳城打拚事业，为依州的经济发展，留下了贡献。

刘子健：让台商无后顾之忧打拚事业

刘子健也强调，花开花落并不一定是悲伤的，也可持积极和



檳吉台校最後一屆畢業典禮，14名小學、初中畢業生高唱畢業歌。

超过5国内外的李耀达、王贵学伉俪，以及檳吉台校特聘士，陪伴最后一夜。

朱梅贤：和譜情況下完成任務

朱梅贤指出，过去28年来，檳吉台校的创设让台商无后顾之忧在檳城打拚事业，为依州的经济发展，留下了贡献。

刘子健：让台商无后顾之忧打拚事业

刘子健指出，过去28年来，檳吉台校的创设让台商无后顾之忧在檳城打拚事业，为依州的经济发展，留下了贡献。

刘子健：让台商无后顾之忧打拚事业

刘子健也强调，花开花落并不一定是悲伤的，也可持积极和

朱梅贤：和譜情況下完成任務

朱梅贤指出，过去28年来，檳吉台校的创设让台商无后顾之忧在檳城打拚事业，为依州的经济发展，留下了贡献。

朱梅贤：和譜情況下完成任務

他认为，在投资国家设立学校，有助外商长久逗留和投资，檳城的台校和日本学校就是实例。

刘子健：让台商无后顾之忧打拚事业

刘子健指出，过去28年来，檳吉台校的创设让台商无后顾之忧在檳城打拚事业，为依州的经济发展，留下了贡献。

刘子健：让台商无后顾之忧打拚事业

刘子健也强调，花开花落并不一定是悲伤的，也可持积极和

朱梅贤：和譜情況下完成任務

朱梅贤指出，过去28年来，檳吉台校的创设让台商无后顾之忧在檳城打拚事业，为依州的经济发展，留下了贡献。

朱梅贤：和譜情況下完成任務

他认为，在投资国家设立学校，有助外商长久逗留和投资，檳城的台校和日本学校就是实例。

刘子健：让台商无后顾之忧打拚事业

刘子健指出，过去28年来，檳吉台校的创设让台商无后顾之忧在檳城打拚事业，为依州的经济发展，留下了贡献。

刘子健：让台商无后顾之忧打拚事业

刘子健也强调，花开花落并不一定是悲伤的，也可持积极和

朱梅贤：和譜情況下完成任務

朱梅贤指出，过去28年来，檳吉台校的创设让台商无后顾之忧在檳城打拚事业，为依州的经济发展，留下了贡献。

朱梅贤：和譜情況下完成任務

他认为，在投资国家设立学校，有助外商长久逗留和投资，檳城的台校和日本学校就是实例。

刘子健：让台商无后顾之忧打拚事业

刘子健指出，过去28年来，檳吉台校的创设让台商无后顾之忧在檳城打拚事业，为依州的经济发展，留下了贡献。

刘子健：让台商无后顾之忧打拚事业

刘子健也强调，花开花落并不一定是悲伤的，也可持积极和

編號	資料來源	光華日報	登載日期	2019年6月30日 全國版A5	備註	第1/1頁
----	------	------	------	---------------------	----	-------



王籍學生，正忙着為展覽館畫插畫，左起洪鈺莹、王子薇及盧孟萱。



供日內子校特在日內30日舉行的儀式，嘉賓、校友們都會雲集歡慶。

檳吉台灣學校 圓滿退場今熄燈

【北海29日訊】“階段性任務完成，學校圓滿地退場，沒有留下任何遺憾，難免會有伤感”。

檳吉台灣學校董事長洪鵬翔在談到學校退場，以上述一句話作為感言。他娓娓道來台校的背景，他本身在我國住了29年，台校是台商因緣而生，檳城的台商少了，學生自然慢慢減少。

他感慨說，2013年之前台校原本可以招收本地學生，但是大馬教育部在這之後限制台校只能招收台灣學生就讀，局限了學生來源。

北馬位於才能園唯一一所台灣學校——檳吉台灣學校，經歷了主客觀因素，於本月30日響起熄燈儀式，董事、家長會、師生，甚至之前在該校浸潤的校友們紛紛回來向這個曾經培養自己的大家庭說句“珍重、再見”。

趕在退場前，本報再度走入該校，採訪師生們對感情深厚的學校，有什麼話想說。家長會會長蔡坤昌表示，在台校沒有壞小孩，據他觀察，該校沒有所謂的學生霸凌事件發生，任何學生若遇困難，大家都會接受、照顧他。

他強調，學校和家庭是完美的鏈接，這裡的學生心智正常發展，雖然家長忙碌工作，依然能夠了解孩子們在校內情況。“台校的特色就是對孩子們在學業和身心方面照顧良好，沒有所謂的叛逆期或脾性轉變，這是值得贊許的。而且在這裡就讀大學的升學率相當的高。”

郭文玟：台校像個大家庭

退休教師郭文玟老師受訪時表示，台校就像一個大家庭，學生即使畢業了，出來工作或是成家立業，都會回來學校看看老師，還跟老師介紹自己的孩子。

“我只能說除了不捨得以外，還是不捨得，蠻難過的。”郭文玟老師表示，景物可以拍下來留起來，但一些人事物失去了就難再找回來了。

該校三機構如同一個大家庭，師生互相照顧，老師就這樣看着學生從小學成長至高中，直到畢業，畢業的學生甚至都會專程飛回來校園看看。

“我相信沒有一間學校像這裡這樣，老師可以看著學生長大，見證孩子的成長和轉變，真的很不捨得。”

“學校長期以來都鼓勵每一位學生表現自己，所以這裡的學生都有機會上台表現自己。”

池增輝：學校優雅退場老師美麗轉身學生風光交棒
校長池增輝感謝忙著為熄燈儀式籌備各項活動的教職同仁、學生和家長，這半個月來大家都秉承“學校優雅退場，老師美麗轉身，學生風光交棒”。

他說，該校將會被載入史頁中，在辦校史上留下光輝一頁，感恩、惜緣台校，珍重再見。

詢及日後打算，他表示會繼續為教育事業努力。
“感謝台灣教育部、僑務委員會、駐馬來西亞台北經濟文化辦



校長池增輝。



郭文玟、洪鵬翔、蔡坤昌接受本報訪問發表感言。事處、董事會、家長會及台商會，一路以來在辦學上的鼎力相助。”

洪鈺莹：爭取時間相聚

3名高二生王子薇、洪鈺莹及盧孟萱，帶著五味雜陳的心情忙著為學校退場活動進行籌備，即使手中是拿著五顏六色的粉筆在黑板上畫上精緻插畫，回憶逐漸湧上，有苦有樂。

在學校停辦後，她們將會到吉隆坡台校那裡繼續完成學業。王子薇說，原本對檳吉台灣學校的不舍沒那麼強烈，這幾天收拾的時候，好多回憶逐漸湧上。

洪鈺莹說，只能夠盡量爭取時間與大家相聚，雖然同學們都回來了，但是隨之而來的就是面對離別。

盧孟萱說，大家去了吉隆坡以後，將會有新的交友圈，所以只能珍惜當下。#



畢業的校友回校探視，左起劉致廷、蔡昕辰、盧孟萱、蔡昕余及林安理。

5校友在母校退場前回校尋找美好回憶

走進一間展館，5校友在展館內的校友名單榜上簽名。劉致廷說，他從台灣一回到這裡就先往學校跑，並打算在退場前一直回母校看看，尋找當時回憶，找回那段與良師益友們的美好時光。

雙胞胎兄弟蔡昕辰和蔡昕余說，當時不懂珍惜已成憾事，早知這樣，當初應該好好珍惜。

盧孟萱說，在這裡6年，知道台校要停辦了，覺得很不舍。林安理說，雖然和他們不同屆畢業，但相處愉快，大家偶爾會出門逛逛，經常在一塊，這是難得的相聚。#

編號	資料來源	光華日報	登載日期	2019年7月2日 全國版 B5	備註	第 1/1 頁
----	------	------	------	---------------------	----	---------

【北海1日訊】森吉台灣學校舉行107年度畢業典禮、退場儀式及感恩餐會，400人齊聚一堂，學校領導層舉行降旗儀式，圓滿退場。

洪鵬翔：以250萬出售校地
該校董事長洪鵬翔在出席上述活動時表示，該校1萬2800平方尺的校地，將以250萬令出售，該筆款項將作為該校教師退場及學校退場設備運輸費用。

劉子健：投資回設學校助外資退留
檳州議長兼署劉子健指出，在投資的國家設立學校，將有助外資在該國長久滯留及投資。

“舉例日本和其他國際學校，在多元國際化教育背景下，讓檳州可以招攬到更多投資者和企業家前來投資，并作長久退留。”
他坦言有幸見證該校屆滿11年，該校師生和校董如何在小校園努力經營教育的工作。

校方于傍晚7時30分舉行降旗儀式，象徵該校正式退場，今年8月正式走入歷史。

台灣教育部主任秘書朱清瑛、駐馬來西亞台北經濟文化辦事處代表洪璽珠、會務總監林永昌及家長會會長蔡仲儒，也有受邀上台致詞。#

400人齊聚一堂 領導層降旗

圓滿退場

▲頒發感謝狀予在校辛勞付出的教師。
▲頒發愛校獎予44個家庭，左3劉子健、洪鵬翔及池增輝。

學生與家長一同合照，留下最後的一刻。

編號	資料來源	中國報	登載日期	2019年7月2日 全國版 C8	備註	第 1/1 頁
----	------	-----	------	---------------------	----	---------



■14名毕业生与嘉宾大合照，留下历史性的一刻。

劉子健：外資貢獻投資國 有辦校可逗留更久

(北海1日讯) 槟州议长拿督刘子健强调，凡是有在投资的国家设立学校，将有助相关外资在该国长久逗留及投资。

他举例，日本和其他国际学校，在多元国际化教育背景下，让槟州可以招揽到更多投资者和企业家前来投资，并作为长久逗留。

他昨晚出席槟吉台湾学校配合8月正式停办，而举行的“学校退场感恩惜别会”，致辞时特别点名台商对槟州经济增长，贡献良多。

他希望大家以积极和正面的态度，看待台校退场过程，并坦言有幸见证台校后期11年，师生和校董如何在小校园努力经营教育的工作。

他在致词开始时，也特别感谢见证台校从开始创办到正式退场的前槟首长丹斯里许子根博士，语毕获得台下出席者，报以热烈掌声。

槟吉台湾学校董事长洪鹏翔透露，该校占地1万2900平方尺，当初是在时任首长许子根博士协助下，以80万令吉向文秀集团购入。

“如今学校停办，校地以250万令吉出售，庆幸新地主将会继续作为教育用途。”

昨午的退场惜别会，率先安排举行第14届毕业典礼，共有14名来自小学部、国中部和高中部的学生毕业。

进入退场仪式环节，校方于傍晚7时30分举行降旗仪式，象征该校正式退场，今年8月走入历史。

当晚的感恩餐会获逾400人出席，同时也安排学生呈献表演，场面热闹。

台湾教育部主任秘书朱楠贤、驻马来西亚台北经济文化办事处代表洪慧珠、台商总会会长林永昌、家长会会长蔡坤昌、校长池增辉，也有受邀上台致词。



武宏、蔡坤昌、陈延清及刘俊志。起为池增辉、张佳琳、李明威、张义清、高健
 ■嘉宾与历任校长见证槟吉台校降旗仪式：左

編號	資料來源	光明日報	登載日期	2019年7月1日 全國版A15	備註	第1/1頁
----	------	------	------	---------------------	----	-------

檳吉台校熄燈

海外校友回校告別



■回校毕业生与校长池增辉（左二）及教师叶丽文（右一）合照。



■马来西亚檳吉台湾学校外观。

（北海30日讯）前身是海外第一所台湾学校——檳城台湾侨校的檳吉台湾学校，今日熄灯了！

该校今日举行退场仪式、最后一届毕业典礼暨感恩餐会，有些校友今早特从台湾飞来檳城，回到校园参加告别会，借此缅怀昔日在台校的点滴。

隨著檳吉台湾学校关闭后，大马目前仅剩下一所在吉隆坡的台湾学校。

负责退场仪式展览会的叶丽文老师说，校方今日开放4间课室充当展览用途，展出该校校史、历届校长名单、董事长名单、教职员合照外，也有学生的作品及学生活动照片等。檳吉台湾学校的前身是檳城台湾侨校，创立于1991年2月，最初租用檳城韩江中学24间教室为校舍，1996年迁至中路的“檳城阅书报社”，2005年7月再迁校，跨海至威中才能园，并更名为檳吉台湾学校。

叶丽文说，该校近年学生人数骤减，终究无法避免吹起熄灯号。

该校今日傍晚举行最后一届毕业典礼，毕业生有14人。（CSH）

姐弟返檳參加儀式

22岁的刘亭好与姐姐及弟弟，都是在台校完成小中学教育，毕业后到美国深造，每年暑假，刘亭好都会回到校园与老师们话家常，台校就像是她另一个家。在听说母校要关闭后，刘亭好与弟弟刘致廷都赶来参加退场仪式及感恩餐会，姐姐则因为签证问题，无法出席。

“虽然学校即将关闭，心中有万分不舍，但还是必须接受事实。”（CSH）

2年前毕业的李镇宇（20岁）说，他在台校完成12年的小中学教育，今日回到校园时，感觉校园的每一个角落都有难忘的回忆。

他说，纵然有万分不舍，但是还是必须接受学校退场的事实。

李镇宇目前在台湾某大学就读广播电视系，他感恩台校给予他的栽培。

每個角落都是回憶

編號	資料來源	南洋商報	登載日期	2019年7月2日 全國版 B6	備註	第 1/2 頁
----	------	------	------	---------------------	----	---------

學生驟減 售地搬遷

檳吉台校下月 1 日退場

(北海 1 日訊) 台灣從 1991 年開始在海外創办的首所學校，即馬來西亞檳吉台灣學校，將於今年 8 月 1 日開始停止辦學並正式退場，矗立在檳城長達 28 年的檳吉台灣學校，如今將吹起熄燈號並正式走入歷史！

馬來西亞檳吉台灣學校董事長洪鵬

翔說，該校於 2005 年在時任董事長協助下，以 80 余萬令吉在北賴才能園購買占地 1 萬 2900 平方尺的地段，作為搬遷檳吉台灣學校用途，如今將以 250 萬令吉售出，未來仍然作為教育用途，而售地所獲得的款項，則作為學校退場搬遷及支付教師費用。

洪鵬翔說，當年時任董事長在檳州前首席部長丹斯里許子根博士協助下，向文秀集團購下學校地段。較後，該校董事會耗時六七年時間才籌獲所需款項，以原價向董事長購下現有地段。當年，除了許子根功不可沒外，該校歷屆董事會也居功不少。

洪鵬翔於上週日在馬來西亞檳吉台灣學校出席學校退場儀式及感恩惜別會，以及最後一場第 107 學年度畢業典禮，致詞時這麼表示。

此外，該校從上午 10 時開始舉辦校史展覽，吸引數百校友、師生重返校園，見證學校圓滿退場的历史性時刻。

畢業典禮史上最熱鬧

他說，雖然該校今年是最後一年畢業典禮，但這屆畢業



馬來西亞檳吉台灣學校於 2005 年搬遷至北賴才能園現有校園，隨著該校於 8 月 1 日停止辦學後，該校將正式走入歷史。

生却非常幸運，因為是有史以來最多嘉賓及最熱鬧的畢業典禮，許多校友及歷任校長教師皆從國外返回學校，見證學校圓滿退場的历史性時刻。

“董事會階段性任務已完成，雖沒留下遺憾，惟心中仍然不舍及傷感，如今應讓教師華麗轉身，讓學校圓滿退場。”

劉子健：台商打拼無後顧之憂

檳州立法會議員會長拿督劉子健說，檳吉台灣學校為馬來西亞台灣企業貢獻良多，讓我國台商無後顧之憂逗留在我國繼續打拼，協助檳州及馬來西亞的經濟成長。

“若國際學校如檳吉台灣學校在我國設立，證明投資商將在這個國家逗留更長久。”

校長池增輝表示，該校今年僅有 25 名學生，其中有 14

名畢業生，分別小學部 4 人、國中 2 人及高中部 8 人。

學生可赴隆續升學

“隨著停止辦學後，剩餘學生仍可前往吉隆坡台灣學校繼續升學。”

駐馬來西亞台北經濟文化辦事處代表洪慧珠說，當年設立檳吉台灣學校有重要意義，主要是提供前來馬來西亞的台

商，一個沒有後顧之憂讓他們的孩子接受台灣教育的場所。

另外，家長會長蔡坤昌、馬來西亞台灣商會聯合總會總會長林永昌、台灣教育部主任秘書朱楠賢也受邀致詞，其他出席嘉賓包括檳州前首席部長丹斯里許子根博士、歷任董事長拿督李芳信、拿督盧朝燃、台灣教育部駐馬秘書白博文、檳州留台同學會會長林岳樺、吉隆坡留台同學會會長朱培基、檳城閱報社社長兼孫中山紀念館館長拿督庄耿康等人。

編號	資料來源	南洋商報	登載日期	2019年7月2日 全國版 B6	備註	第 2/2 頁
----	------	------	------	---------------------	----	---------



檳吉台灣學校走入歷史前，該校最後一屆畢業生與嘉賓合影，許子根（坐者左四起）、劉子健、洪鵬翔、洪慧珠、朱楠賢等。

全馬仅剩隆台校

随着马来西亚檳吉台灣學校停止办学，我国目前仅剩吉隆坡台灣學校。

檳吉台灣學校前身是马来西亚檳城台灣僑校，创立于1991年2月，是台湾在海外创办的首所学校，早年租用韩江中学24间教室作校舍，于1996年搬至中路檳城閱書報社（现为孙中山纪念馆），再于2005年7月搬至北賴才能園校

地，并更名为檳吉台灣學校。

少子化难招生

该校在檳城州办学28年期间，曾经培育745名台湾籍学生，其中729名学生正式毕业，而就职教师共有222人。随着该校于8月正式停办，该校也将成为台湾在海外首所圆满退场的学校。

由于该校面对时空变迁及

主客观条件影响，包括少子女化、台商外迁、教育政策等因素，招生日渐困难、学生人数骤减及校务营运困难，终究学校无法避免停办并走入历史。

该校于上周日上午10时开始，开放4间课室作为校史展览用途，展出包括简介、校史、历届董事会、家长会、校长、教职员、荣誉榜、校刊、毕业生名册、毕业纪念册，以及学生活动照及作品等，让校友重返校园见证历史轨迹及缅怀旧日点滴。