

出國報告（出國類別：考察）

## 赴泰國評估泰國天賜農場合作案

服務機關：鳳山熱帶園藝試驗分所 蔬菜系

姓名職稱：王三太 研究員兼系主任

派赴國家：泰國

出國期間：108年5月14日至5月16日

報告日期：108年7月8日

## 摘要

在農委會經費支援下，由農業試驗所鳳山熱帶園藝試驗分所的蔬菜系王三太主任與中興大學國際產學聯盟 3 人，共 4 人，於 108 年 5 月 14 日至 5 月 16 日，前往泰國大叻的天賜農場考察，經與駐泰國台北經濟文化辦事處童振源代表討論歸納如下：(一)協助天賜農場針對台灣的番茄與彩色甜椒進行試種，(二)如獲農業委員會同意及各方完成簽署合作備忘錄的前提下，合作方案項目及分工如下：1. 農業試驗所：提供番茄與彩色甜椒之試種材料、設施改善建議。2. 中興大學國際產學聯盟：育苗技術建議、土壤測試、介改良、肥料使用建議、其他資材建議及教育訓練。3. 農業試驗所與中興大學國際產學聯盟：每 2 個月派員赴天賜農場推動該合作案，赴泰之落地接待及生活費由天賜農場負責，(三) 爾後，由農業試驗所與中興大學國際產學聯盟協助所有供應原料、資材或設備之台灣廠商與泰國台商簽署合作備忘錄(保證供應商品 2 年，成功試種後可保留 1 年優先代理談判權)。

# 目次

壹、目的.....	3
貳、過程.....	4
一、評估天賜農場合作案.....	4
二、評估安美德集團合作案.....	8
參、檢討與建議.....	9

## 壹、目的

108 年 2 月 21 日辦理「台灣蔬菜品種觀摩會」當日參加來賓達 140 位，其中包括泰國第一大種苗公司東西種苗公司有 6 位來賓與會，第二大種苗公司正大種苗參加，國際公司如 Sakata、H. M. Clause 也派人參加，可見其重視程度。由世界蔬菜中心 Marco Wopereis 主任、農試所陳駿季所長、台灣種苗改進協會王振茂理事長、泰國種苗改進協會代表 Suvannee Prathuangsit、駐泰國台北經濟文化辦事處代表童振源博士與會致詞。然後由世界蔬菜中心泰國分部 Somchit Pruangwitayakun 說明栽培過程。接著到田間進行蔬菜品種觀摩，實際看到品種結果與抗病情形，並且觀察其產量潛力與市場接受性，現場與會熱烈狀況經台灣種苗改進協會透過 LINE 將其照片傳回其會員群組，台灣位參加業者也感受現場狀況，預計明年度辦理，會有更多業者會參加。接著回到會場進行品種試吃並且進行交易媒合，有多位業者洽談試種與索取種子，反應熱烈，過程並經農委會提供中央社新聞，接著 yahoo 等媒體轉載，除了達到台灣種苗業與泰國種苗業鍵結與網絡建立目的外，也讓國人了解政府推動南向政策的用心與努力。

「台灣蔬菜品種觀摩會」當日參加來賓也包含天賜農場，他們對台灣番茄品種有興趣，除了願意試種外，也期望能進一步作為示範農場，在駐泰國代表處媒合下進行現場合作評估與討論未來合作方案。

另安美德集團合作案駐泰國代表處希望也進行合作評估與討論未來合作方案。

## 貳、過程

### 一、評估天賜農場合作案

天賜農場(Faprathan Farm)介紹:經營者 Somsak 博士，其太太為 Luckana Naviroj 女士，她是泰國最大的賣場集團(the Mall Group)的執行副總裁 (Senior Executive Vice President)，她負責食物部門 (<https://www.thailandtatler.com/people/luckana-naviroj>)，由曼谷至天賜農場經公路約 236 公里，車程約 3.5 小時，位於呵叻府旺南膠縣(Wang Nam Khiao)，位於中部和東北部交壤處的呵叻府，是泰國中部前往東北部的主要樞紐，就在呵叻府的一處丘陵地，兩名泰國人拉克娜 (Luckana Naviroj) 和阿南達 (Ananta Dalodom) 打造了占地 150 甲的天賜農場 (Faprathan Farm)。10 多年前，這塊丘陵地上的農民只懂得種玉米、木薯和甘蔗等作物，但這些作物價格落差大。曾經是農業合作部農業局局長(Director General-Agricultural Department)與現任泰國園藝學會理事長的阿南達 (<https://www.marketscreener.com/business-leaders/Ananta-Dalodom-09ZTV6-E/biography/>)，希望幫助這裡的農民有更好的收入和生活，因此開始在農場內技術指導農民用有機栽培方式，

種植高經濟作物如各式水果、咖啡、蔬菜、花卉等。

阿南達和台灣關係深厚，具有農業專業的他，和台灣有無數次的經驗交流。1969 年首次造訪台灣後，阿南達已經到訪台灣數十次，也曾帶領泰國農民到台灣交流。在他眼中，台灣有很好的農業技術和市場行銷，他希望創造台泰雙方合作的機會。

2008 年，天賜農場和台灣宜蘭的花農以及台灣的設計公司合作，引進台灣花卉技術，在 2009 年舉辦了一場盛大的花卉展覽。到今天，天賜農場約有 10% 的面積做為觀光花園，90% 的面積種植農作物。農場內還有養雞場，用有機方式飼養聽佛經的雞，生出來的蛋品質和產量都相當穩定。

不過觀光花園有季節限制，旺季在年底的 10 月到隔年 1 月，因此農場主要收入來自於農作物。天賜農場自己種，也將技術轉移給周遭農民。目前和天賜農場合作的農民約有 300 多位，收成後，天賜農場再以最高價收購，直接上架到超市。

對阿南達和拉克娜來說，天賜農場不只是個農場，更像是個社會企業。阿南達說，2009 年當地農民開始改種水果、咖啡、橡膠，證明了農民不需要更多土地，也能增加收入。

天賜農場這個從產地到餐桌的概念，來自於農場老闆拉克娜過去管理頂級超市通路的經驗。透過她的人脈和經驗，這些有機農作物能

直接上架到 Gourmet Market、Tops Market 或 Sook Siam 等瞄準中高收入族群的超市，打上有機認證且產地直送的農產品，特別受到中高收入族群的歡迎。

天賜農場總經理張佑泰是台商第二代，儘管在泰國長大，但他對台灣有濃厚的情感，希望透過農場，為台灣盡點心力。他表示，台灣的溫室、育種、栽培技術，都是雙方可以合作的項目，由台灣技術培育出來的農產品收成後，直接進入頂級超市，可以讓更多在泰國的消費者吃到來自台灣的優良農產品。

他希望天賜農場能成為台灣技術和設備在泰國展示的示範農場，也希望未來可以在超商通路舉辦台灣食品展，讓消費者進而願意造訪天賜農場。

中興大學國際產學聯盟執行長徐新宏參觀農場後表示，交流可以分為技術和人力兩方面。中興大學在土壤改良、肥料施用和病蟲害防治等方面有很好的技術；人力交流方面，天賜農場有自己的訓練中心，中興大學可以派人協助訓練天賜農場的技術人員，也可以安排天賜農場的人到台灣受訓。

經過兩天交流，阿南達認為，可以先從引進台灣番茄品種開始。

農委會農業試驗所鳳山熱帶園藝試驗分所蔬菜系主任王三太指出，台灣的新品種更甜、具抗病性、產量更高更穩定而且顏色多樣，

未來除了把台灣番茄品種引到天賜農場試種，更希望擴大到有興趣的泰國農民，為台灣種苗業者打開通路。(https://www.msn.com/zh-tw/money/topstories/%E6%B3%B0%E5%9C%8B%E5%A4%A9%E8%B3%9C%E8%BE%B2%E5%A0%B4-%E7%9B%BC%E6%88%90%E5%8F%B0%E7%81%A3%E6%8A%80%E8%A1%93%E8%A8%AD%E5%82%99%E7%A4%BA%E7%AF%84%E9%B%B%9E/ar-AABzWvi)

5月16日駐泰台北經濟文化辦事處代表晚宴討論天賜農場，參與討論包括童振源代表、中興大學國際產學聯盟執行長徐新宏等三人及職參與討論，結論摘錄如下：

(一) 天賜農場建議針對番茄與彩色甜椒進行試種，逐步擴大合作範圍與深度，希望能透過與農業試驗所及中興大學國際產學聯盟之合作成立台灣示範農場，未來能在泰國推廣台灣的農業發展系統。

(二) 如獲農業委員會同意及各方完成簽署合作備忘錄的前提下，合作方案項目及分工如下：

1. 農業試驗所：提供番茄與彩色甜椒之試種材料、設施改善建議。
2. 中興大學國際產學聯盟：育苗技術建議、土壤測試、介改良、肥料使用建議、其他資材建議及教育訓練。



3. 農業試驗所與中興大學國際產學聯盟：每 2 個月派員赴天賜農場

推動該合作案，赴泰之落地接待及生活費由天賜農場負責。

(三) 爾後，由農業試驗所與中興大學國際產學聯盟協助所有供應原

料、資材或設備之台灣廠商與泰國台商簽署合作備忘錄(保證

供應商品 2 年，成功試種後可保留 1 年優先代理談判權)。

## 二、評估安美德集團合作案

安美德是由邱威功 36 歲時創立，50 多歲變身泰國工業園區

霸主

(<https://tw.money.yahoo.com/%E9%A0%86%E9%A2%A8%E8%BB%8A>

[.E8%B4%8F%E5%AE%B61-](https://tw.money.yahoo.com/%E8%B4%8F%E5%AE%B61-%E6%B3%B0%E5%9C%8B%E5%B7%A5%E6%A5%AD%E5%9C%92%E5%8D%80%E9%BE%8D%E9%A0%AD-%E5%AE%89%E7%BE%8E%E5%BE%B7%E9%9B%86%E5%9C%98-090456239.html?guccounter=1&guce_referrer=aHR0cHM6Ly93d3cuZ29vZ2xlLmNvbS8&guce_referrer_sig=AQAAAKEnpGzV63DhzeAXY1qiljbH-DGMDNdWmk_slOiHZFq3hCXpyFo-2zY5FKqkERrbANS-2Nf8aLPNGLbThsqh7uzdqWQwJO9oWBeqac7VZFe-TvPqx0gKHfq3LPh406fSoU7bNPLCbi3z2LjZgqNUEaZGoFHWThIcl2rEmmq2jKBo)

[.E6%B3%B0%E5%9C%8B%E5%B7%A5%E6%A5%AD%E5%9C%92](https://tw.money.yahoo.com/%E6%B3%B0%E5%9C%8B%E5%B7%A5%E6%A5%AD%E5%9C%92%E5%8D%80%E9%BE%8D%E9%A0%AD-%E5%AE%89%E7%BE%8E%E5%BE%B7%E9%9B%86%E5%9C%98-090456239.html?guccounter=1&guce_referrer=aHR0cHM6Ly93d3cuZ29vZ2xlLmNvbS8&guce_referrer_sig=AQAAAKEnpGzV63DhzeAXY1qiljbH-DGMDNdWmk_slOiHZFq3hCXpyFo-2zY5FKqkERrbANS-2Nf8aLPNGLbThsqh7uzdqWQwJO9oWBeqac7VZFe-TvPqx0gKHfq3LPh406fSoU7bNPLCbi3z2LjZgqNUEaZGoFHWThIcl2rEmmq2jKBo)

[.E5%8D%80%E9%BE%8D%E9%A0%AD-](https://tw.money.yahoo.com/%E5%8D%80%E9%BE%8D%E9%A0%AD-%E5%AE%89%E7%BE%8E%E5%BE%B7%E9%9B%86%E5%9C%98-090456239.html?guccounter=1&guce_referrer=aHR0cHM6Ly93d3cuZ29vZ2xlLmNvbS8&guce_referrer_sig=AQAAAKEnpGzV63DhzeAXY1qiljbH-DGMDNdWmk_slOiHZFq3hCXpyFo-2zY5FKqkERrbANS-2Nf8aLPNGLbThsqh7uzdqWQwJO9oWBeqac7VZFe-TvPqx0gKHfq3LPh406fSoU7bNPLCbi3z2LjZgqNUEaZGoFHWThIcl2rEmmq2jKBo)

[.E5%AE%89%E7%BE%8E%E5%BE%B7%E9%9B%86%E5%9C%98-](https://tw.money.yahoo.com/%E5%AE%89%E7%BE%8E%E5%BE%B7%E9%9B%86%E5%9C%98-090456239.html?guccounter=1&guce_referrer=aHR0cHM6Ly93d3cuZ29vZ2xlLmNvbS8&guce_referrer_sig=AQAAAKEnpGzV63DhzeAXY1qiljbH-DGMDNdWmk_slOiHZFq3hCXpyFo-2zY5FKqkERrbANS-2Nf8aLPNGLbThsqh7uzdqWQwJO9oWBeqac7VZFe-TvPqx0gKHfq3LPh406fSoU7bNPLCbi3z2LjZgqNUEaZGoFHWThIcl2rEmmq2jKBo)

[090456239.html?guccounter=1&guce\\_referrer=aHR0cHM6Ly93d3cuZ29](https://tw.money.yahoo.com/%E5%AE%89%E7%BE%8E%E5%BE%B7%E9%9B%86%E5%9C%98-090456239.html?guccounter=1&guce_referrer=aHR0cHM6Ly93d3cuZ29vZ2xlLmNvbS8&guce_referrer_sig=AQAAAKEnpGzV63DhzeAXY1qiljbH-DGMDNdWmk_slOiHZFq3hCXpyFo-2zY5FKqkERrbANS-2Nf8aLPNGLbThsqh7uzdqWQwJO9oWBeqac7VZFe-TvPqx0gKHfq3LPh406fSoU7bNPLCbi3z2LjZgqNUEaZGoFHWThIcl2rEmmq2jKBo)

[vZ2xlLmNvbS8&guce\\_referrer\\_sig=AQAAAKEnpGzV63DhzeAXY1qilj](https://tw.money.yahoo.com/%E5%AE%89%E7%BE%8E%E5%BE%B7%E9%9B%86%E5%9C%98-090456239.html?guccounter=1&guce_referrer=aHR0cHM6Ly93d3cuZ29vZ2xlLmNvbS8&guce_referrer_sig=AQAAAKEnpGzV63DhzeAXY1qiljbH-DGMDNdWmk_slOiHZFq3hCXpyFo-2zY5FKqkERrbANS-2Nf8aLPNGLbThsqh7uzdqWQwJO9oWBeqac7VZFe-TvPqx0gKHfq3LPh406fSoU7bNPLCbi3z2LjZgqNUEaZGoFHWThIcl2rEmmq2jKBo)

[bH-DGMDNdWmk\\_slOiHZFq3hCXpyFo-2zY5FKqkERrbANS-](https://tw.money.yahoo.com/%E5%AE%89%E7%BE%8E%E5%BE%B7%E9%9B%86%E5%9C%98-090456239.html?guccounter=1&guce_referrer=aHR0cHM6Ly93d3cuZ29vZ2xlLmNvbS8&guce_referrer_sig=AQAAAKEnpGzV63DhzeAXY1qiljbH-DGMDNdWmk_slOiHZFq3hCXpyFo-2zY5FKqkERrbANS-2Nf8aLPNGLbThsqh7uzdqWQwJO9oWBeqac7VZFe-TvPqx0gKHfq3LPh406fSoU7bNPLCbi3z2LjZgqNUEaZGoFHWThIcl2rEmmq2jKBo)

[2Nf8aLPNGLbThsqh7uzdqWQwJO9oWBeqac7VZFe-](https://tw.money.yahoo.com/%E5%AE%89%E7%BE%8E%E5%BE%B7%E9%9B%86%E5%9C%98-090456239.html?guccounter=1&guce_referrer=aHR0cHM6Ly93d3cuZ29vZ2xlLmNvbS8&guce_referrer_sig=AQAAAKEnpGzV63DhzeAXY1qiljbH-DGMDNdWmk_slOiHZFq3hCXpyFo-2zY5FKqkERrbANS-2Nf8aLPNGLbThsqh7uzdqWQwJO9oWBeqac7VZFe-TvPqx0gKHfq3LPh406fSoU7bNPLCbi3z2LjZgqNUEaZGoFHWThIcl2rEmmq2jKBo)

[TvPqx0gKHfq3LPh406fSoU7bNPLCbi3z2LjZgqNUEaZGoFHWThIcl2rE](https://tw.money.yahoo.com/%E5%AE%89%E7%BE%8E%E5%BE%B7%E9%9B%86%E5%9C%98-090456239.html?guccounter=1&guce_referrer=aHR0cHM6Ly93d3cuZ29vZ2xlLmNvbS8&guce_referrer_sig=AQAAAKEnpGzV63DhzeAXY1qiljbH-DGMDNdWmk_slOiHZFq3hCXpyFo-2zY5FKqkERrbANS-2Nf8aLPNGLbThsqh7uzdqWQwJO9oWBeqac7VZFe-TvPqx0gKHfq3LPh406fSoU7bNPLCbi3z2LjZgqNUEaZGoFHWThIcl2rEmmq2jKBo)

[mmq2jKBo\)](https://tw.money.yahoo.com/%E5%AE%89%E7%BE%8E%E5%BE%B7%E9%9B%86%E5%9C%98-090456239.html?guccounter=1&guce_referrer=aHR0cHM6Ly93d3cuZ29vZ2xlLmNvbS8&guce_referrer_sig=AQAAAKEnpGzV63DhzeAXY1qiljbH-DGMDNdWmk_slOiHZFq3hCXpyFo-2zY5FKqkERrbANS-2Nf8aLPNGLbThsqh7uzdqWQwJO9oWBeqac7VZFe-TvPqx0gKHfq3LPh406fSoU7bNPLCbi3z2LjZgqNUEaZGoFHWThIcl2rEmmq2jKBo)。安美德納空工業園區與羅勇府的安美德羅勇工業園

區。兩大工業園區為泰國貢獻了 11% 的 GDP。

安美德集團預定在寮國北方靠近中國一帶有 200 平方公里土地規畫農業專區，提供土地從事高價有機農業與農產品加工，當地氣候 7-9 月雨量高，其他月份雨量少，溫度最高為 7-9 月，但夜溫未超過 25°C，年度較低溫月份未低於 10°C。未來預定有一帶一路鐵路經過，經公路系統到中國也在 200 公里範圍。產與銷由經營者負責，園區基礎建設由安美德負責。該集團已聘高德錚博士擔任顧問。預定初期由中興大學國際產學聯盟協助相關事宜，未來如台商或台灣農企業有技術需求，再由農委會考慮是否協助。

### 叁、檢討與建議

- 1、 天賜農場合作案 :天賜農場已經有基本運作模式，只需改變部分因子即可明顯進步，容易有差異化效果，引入在泰國已評估 2 次表現優良品種，成功機率高，藉此獲得信任後，未來可導入更多台灣研發商品化產品，供其下游農民使用，因其集團為泰國最大賣場集團，所以是指標性單一客戶，即有很大市場，未來有可能由此擴大至其他設施，設施番茄與甜椒僅是開端，未來可擴其他雜交蔬菜或相關資材與溫室。

2、 安美德集團合作案：雖然該集團有開發工業園區經驗，但能否開發有機農業園區，有不確定性，其展示已使用田區，因無作物，無法確認其團隊在農業的經營能力，大片園區事涉灌溉與電力，水利設施甚至蓄水庫體或電力設備，需要國家龐大經費支持與行政效率配合，寮國是否有足夠經費與行政措施能否及時與完全配合，為成園早晚的變數之一。另堅持實施有機農業，能否在高溫高濕下大規模經濟栽培，為另一個變數。如未來評估要進行開發，建議土壤與水利專家應先進行考察，溫度與降雨資料要再確認當地實際情形，不能僅靠當地回報資訊。