

出國報告（出國類別：會議）

赴印尼參加「臺印貨櫃倉儲物流股份有限公司」第 1 屆董事會第 5 次會議  
暨 108 年度股東常會

服務機關：臺灣港務股份有限公司

姓名職稱：蘇港務長建榮等

派赴國家：印尼

出國期間：108 年 6 月 25 日至

108 年 6 月 27 日

報告日期：108 年 7 月

## 摘要

為推動本公司業務多角化經營與海外投資布局，並配合政府新南向政策，本公司與陽明海運公司及印尼當地業者合作共同於印尼泗水合資成立「臺印貨櫃倉儲物流股份有限公司」經營貨櫃堆場及物流倉儲等業務，成功開啟本公司第一宗海外投資案。

配合印尼公司法規定 108 年 6 月 26 日臺印公司於印尼召開第 1 屆第 5 次董事會暨 108 年度股東常會，本公司派任臺印公司法人代表董事暨股東代表蘇港務長建榮，及法人代表董事陳資深處長中龍出席本次會議，並於會議後視察臺印公司營運發展現況。

## 目次

壹、 出國目的.....	4
貳、 出國期間.....	4
參、 出國行程規畫.....	4
一、 出國人員名單.....	4
二、 考察行程簡表.....	5
肆、 會議內容.....	5
一、 參加「臺印公司第 1 屆董事會第 5 次會議」.....	5
二、 參加「臺印公司 108 年度股東常會」.....	6
三、 臺印公司營運狀況視察.....	6
伍、 結論與建議.....	7

## 壹、 出國目的

港務公司為拓展業務版圖及營收，致力於推動多角化經營與海外產業布局，適逢政府大力推動新南向政策，港務公司結合陽明海運公司及印尼當地業者，共同投資成立臺印貨櫃倉儲物流股份有限公司（下稱臺印公司），經營貨櫃堆場及物流倉儲等業務。

臺印公司於 108 年 6 月 26 日召開第 1 屆董事會第 5 次會議暨 108 年度股東常會，依印尼公司法規定，股東會須於印尼境內召開且不得以視訊等其他方式進行會議，為配合相關規定，本公司派任臺印公司法人代表董事暨股東代表蘇港務長建榮，及法人代表董事陳資深處長中龍出席本次會議，並於會議後視察臺印公司營運發展現況。

## 貳、 出國期間

108 年 6 月 25 日（星期二）至 108 年 6 月 27 日（星期四）。

## 參、 出國行程規畫

### 一、 出國人員名單

序號	單位別	職稱	姓名
1	臺灣港務公司臺中分公司	港務長	蘇建榮
2	臺灣港務公司總公司	資深處長	陳中龍

## 二、考察行程簡表

日期	地點	行程
108/6/25	印尼泗水	搭機前往印尼泗水
108/6/26	印尼泗水	參加臺印公司第 1 屆董事會第 5 次會議
		參加臺印公司 108 年度股東常會
		臺印公司營運狀況視察
108/6/27	台灣高雄	搭機返回台灣

## 肆、 會議內容

### 一、 參加「臺印公司第 1 屆董事會第 5 次會議」

臺印公司董事長鄭和利先生主持召開臺印公司第 1 屆董事會第 5 次會議，本公司派任法人代表董事為蘇港務長建榮及陳資深處長中龍出席本會議，本次會議議題包括臺印公司營運現況報告、會計師委任案及 2019 年度營運計畫案。



圖 1 臺印公司第 1 屆董事會第 5 次會議

## 二、參加「臺印公司 108 年度股東常會」

臺印公司董事長鄭和利先生主持召開臺印公司 108 年度股東常會，港務公司派任蘇港務長建榮為港務公司法人股東出席代表，本次會議討論議案包括臺印公司 2018 年度會計師查核報表案、臺印公司 2019 年度簽證會計師委任案及 2019 年度資本投資案。



圖 2 臺印公司 108 年度股東常會

## 三、臺印公司營運狀況視察

臺印公司為港務公司第一家海外轉投資事業，107 年 5 月 15 日於印尼泗水成立，至本次會議召開日已營運滿一周年，本次出國行程除參加董事會及股東會外，並視察臺印公司目前營運狀況。

臺印公司於印尼泗水設立營業據點，主要經營「貨櫃集散」與「物流倉儲」業務，另提供貨櫃整併、貨櫃維修、內陸及海運託運、第三方物流運籌服務（整合型物流）等支援型業務。

除現有業務外，臺印公司亦積極接洽其他潛在客戶及發展其他營運項目。臺印公司今年已與兩間海運公司完成簽約，預定於 2019 年 6 月起開始進行操作；另臺印公司通過資本投資案，活化臺印公司資金運用、降低臺印公司作業成本並拓展營運項目增加收入，未來將持續積極拓展業務及拓展業務合作夥伴，攜手打造印尼市場據點，使之成為進軍海外之基石。



圖 3 港務公司法人董事代表與臺印公司董事長及總經理合影

## 伍、 結論與建議

臺印公司為港務公司推動海外布局及發展為國際港埠經營集團上重要的一步，透過合資投資臺印公司與國內航運業者與印尼當地業者攜手合作，共同建立國內外企業海外業務發展模式。

港務公司已建立轉投資監督管控機制，透過法人代表行使股權管理，並定期分析及監控轉投資事業營運績效。本次派遣法人股東代表出訪參加董事會及股東

會，除與合資夥伴共同商議臺印公司未來相關重要營運事項，並訪查臺印公司櫃場以確實掌握轉投資公司之營運現況。

港務公司未來將持續掌控轉投資營運績效，適時提供相關資源與支援，督促轉投資事業強化其業務經營拓展，並即時滾動檢討轉投資事業投資效益，加強風險控管，以維護投資權益。