

行政院所屬各機關因公出國人員出國報告書  
(出國類別：國際會議)

出席 2019 年亞洲開發銀行  
「第 10 屆商機博覽會」  
會議報告

服務機關：財政部國庫署  
姓名職稱：蔡副組長淑齡  
派赴國家/地區：菲律賓馬尼拉  
出國期間：108 年 3 月 26 日至 3 月 29 日  
報告日期：108 年 6 月 5 日

## 公務出國報告提要

出國報告名稱：出席 2019 年亞洲開發銀行「第 10 屆商機博覽會」會議報告

頁數 26 含附件：是否

出國計畫主辦機關/聯絡人/電話：

出國人員姓名/服務機關/單位/職稱/電話：

蔡淑齡/財政部國庫署/債務管理組 /副組長/02-23227533

出國類別：1 考察2 進修3 研究4 實習5 其他：國際會議

出國地區：菲律賓馬尼拉

出國期間：108 年 3 月 26 日至 3 月 29 日

報告日期：108 年 6 月 5 日

分類號/目：

關鍵詞：商機、採購、商機博覽會、諮詢及非諮詢服務、貨物及工程採購、公私部門夥伴關係、公共財政管理

內容摘要：(二百至三百字)

亞洲開發銀行舉辦之「第 10 屆商機博覽會」(10th ADB Business Opportunities Fair) 於 2019 年 3 月 27 日至 3 月 28 日在菲律賓馬尼拉舉行，其目的係為推廣其各項融資及援助方案所衍生之商機，以促進亞太地區開發中會員國經濟及社會發展，幫助亞太地區脫離貧窮。本屆亞銀商機博覽會共有 59 國 1,693 人報名參加，與會廠商及機構代表來自世界各地。報名參與者為承包商、製造商、供應商、諮詢顧問、電信事業、金融機構等，並開放予民間團體與非政府組織、智庫、學術機構及卓越中心等參與。

本部自 2014 年 6 月 23 日起接任亞銀理事，為持續協助我國廠商爭取亞銀商機，每年亞銀商機博覽會均會同外交部等單位共同邀請我國廠商參加。本屆商機博覽會我國參加成員包括 9 家業者(涵蓋綠能、循環經濟等產業)，與財政部、外交部、行政院公共工程委員會、經濟部國貿局、財團法人中華民國對外貿易發展協會、中國輸出入銀行及駐菲律賓代表處等單位共 23 人與會。本次會議議程除針對亞銀招標系統與程序(包括貨物及工程合約、諮詢與非諮詢服務等)做重點介紹外，亦由亞銀專家就農業與自然資源、能源、公共財政管理、水資源與都市建設、交通與資通訊、健康醫療與教育等產業，說明分區之貸款計畫及可能商機；另與會廠商可於會前辦理預約，藉此機會與亞銀專家進行個別晤談，以滿足個別廠商深入了解亞銀商機之需求。

# 出席 2019 年亞洲開發銀行「第 10 屆商機博覽會」會議報告

## 目錄

壹、前言及目的	1
貳、商機博覽會過程與活動內容概述	1
一、商機博覽會開幕式	1
二、亞銀現況簡介	3
三、亞銀諮詢及非諮詢服務概述	4
四、亞銀貨物及工程採購概述	7
五、公共財政管理概述	11
六、公私部門夥伴關係概述	21
七、雙方交流之經驗分享會議	25
參、心得與建議	25
<b>附錄</b>	<b>27</b>
附件 1、第 10 屆亞銀商機博覽會議程	28
附件 2、我國參加第 10 屆亞銀商機博覽會人員名單	30
附件 3、活動照片	32

## 壹、前言及目的

亞洲開發銀行(Asian Development Bank, 簡稱亞銀)為國際性多邊開發金融機構,成立於 1966 年,總行設於菲律賓首都馬尼拉,我國為 31 個創始成員國之一。其宗旨為協助亞太地區開發中會員國增進經濟及社會發展,幫助亞太地區脫離貧窮。目前亞銀共有 67 個會員國,其中 48 個為亞太地區之區域內會員國,19 個為區域外會員國。持股比率較高者,依序為日本 15.607%及美國 15.607%、中國大陸 6.444%、印度 6.331%、澳洲 5.786%、印尼 5.446%、加拿大 5.231%、韓國 5.038%等。我國為亞銀第 18 大股東,總持股數 11 萬 5,620 股,占亞銀總股數之 1.089%(2018 年底)。因亞銀主要資金來自日本,歷屆總裁均為日本籍人士,現任總裁為中尾武彥。

亞銀理事會為該行最高決策單位,本部自 2014 年 6 月 23 日起,從中央銀行接任亞銀理事,目前我國理事與副理事分別由本部部長及中央銀行副總裁擔任。董事會負責督導亞銀之業務運作,我國與南韓、巴布亞紐幾內亞、斯里蘭卡、烏茲別克、萬那杜及越南等七國組成投票集團,目前共同推派執行董事韓籍 Mr. In-chang Song (宋寅昌),我國則與集團內其他會員國輪流出任副執行董事及董事顧問,實際參與亞銀營運與策略發展目標制定、融資與技術援助審核,及與其他會員國合作事項等。預計自 2019 年 7 月 1 日起,由我國曾參事欲朋接任亞銀副執行董事,任期至 2020 年 6 月 30 日。

亞銀「第 10 屆商機博覽會」(10th ADB Business Opportunities Fair)於 2019 年 3 月 27 日至 3 月 28 日在菲律賓馬尼拉舉行,共有來自 59 國 1,693 人報名參加,與會廠商及機構代表來自世界各地。報名參與者為承包商、製造商、供應商、諮詢顧問、電信事業、金融機構等,並開放予民間團體與非政府組織、智庫、學術機構及卓越中心等參與。

我國參加本屆商機博覽會成員包括 9 家業者(涵蓋綠能、循環經濟等產業),與財政部、外交部、行政院公共工程委員會、經濟部國貿局、財團法人中華民國對外貿易發展協會、中國輸出入銀行及駐菲律賓代表處等單位共 23 人與會。本次會議議程除針對亞銀招標系統與程序(包括貨物及工程合約、諮詢與非諮詢服務等)做重點介紹外,亦由亞銀專家就農業與自然資源、能源、公共財政管理、水資源與都市建設、交通與資通訊、健康醫療與教育等產業,說明分區之貸款計畫及可能商機;另與會廠商可於會前辦理預約,藉此機會與亞銀專家進行個別晤談,以滿足個別廠商深入了解亞銀商機之需求。

## 貳、商機博覽會過程與活動內容概述

謹將本屆商機博覽會主要議題之簡報內容,擇要重點摘述如下:

### 一、商機博覽會開幕式

(一)本屆商機博覽會開幕式由亞銀行政與機構管理副總裁 Deborah Stokes 及亞銀

亞銀採購、業務服務及財務管理局(PPFD)局長 Risa Zhijia Teng 依序致詞，首先由亞銀副總裁 Deborah 致詞，內容重點如下：

#### 亞銀在該地區之角色

50 多年來，亞銀一直是減少貧困和促進亞太地區經濟成長的強有力夥伴。亞銀正在制定一項新的企業戰略，以應對這些挑戰，並有助於指導亞銀業務直至 2030 年。

#### 2030 年長期策略

亞銀董事會於 2018 年 7 月批准 2030 年長期策略，確定該機構對亞洲和太平洋不斷變化需求的廣闊願景和策略回應。

2030 年長期策略確定亞銀 7 個業務重點：1.解決貧困問題並減少不平等現象；2.加速兩性平等方面的進展；3.應對氣候變化，建立氣候和災害復原力，以及加強環境可持續性；4.讓城市更適宜居住；5.促進農村發展和糧食安全；6.加強治理和機構能力；7.促進區域合作和一體化。

此外，2030 年長期策略要求亞銀：採用差異化的方法來滿足開發中會員國的不同需求，並提供量身定做的解決方案；提供綜合解決方案，結合跨部門和主題的專業知識，及公、私部門合作的綜合運作；利用先進技術，包括數位技術，加速數字化轉型；加強亞銀作為知識提供者的作用；促進及動員來自多邊、雙邊和私部門合作夥伴的財政資源。

該策略還設定下列新目標，作為亞銀的重點工作。包括：到 2030 年，亞銀 75% 營運數量將達到促進性別平等；到 2030 年，亞銀 75% 營運數量將支持氣候變化減緩及適應項目；從 2019 年到 2030 年，亞銀自有資金的氣候融資將達到 800 億美元；到 2024 年，亞銀的私部門業務量將達亞銀業務總量三分之一；到 2030 年，長期聯合融資大幅成長，每 1 美元的私部門業務融資對應 2.50 美元的長期聯合融資。

目前亞銀正在制定上述 7 個重點業務領域的營運計畫，以闡明策略重點及具體的參與領域。

在國家這一個層級，國家夥伴關係策略和國家營運業務計畫將闡明如何在每個國家的特定情況下處理業務優先事項。

亞銀將繼續把重點放在基礎設施上，並擴大對教育、衛生和社會保障等部門的參與。

為了支持 2030 年長期策略的實施，亞銀致力於透過廣泛使用數位技術，以保持強大的國家影響力，使亞銀的業務流程現代化。

亞銀將尋找能夠跨部門工作並支持集成解決方案的熟練且經驗豐富的顧問和承包商。

亞銀需要合作夥伴，透過提供對每個開發中會員國具體因地制宜解決方案，以支持亞銀針對不同國家提供差異化方法。

亞銀將尋求技術和專業知識，以支持實現性別平等和應對氣候變化的目標。

亞銀將尋找能夠在每個可能的機會中，利用先進技術和創新來提供高品質和

物有所值的產品、工程及服務的供應商和承包商。

## 結語

2030 年長期策略認知亞銀客戶需要的不僅僅是財務－他們希望獲得可用的最佳知識和技術，以實現品質和包容性成長。

在整個亞銀的歷史中，顧問、承包商、供應商和其他合作夥伴與亞銀員工和客戶一起為亞太地區的重大發展進程做出貢獻。

在亞銀努力建設一個繁榮、包容、有適應力和永續發展的亞太地區時，亞銀將持續依賴今天在現場的你們這些重要夥伴。

## 二、亞銀現況簡介

接著由亞銀採購、業務服務及財務管理局(PPFD )局長 Risa Zhijia Teng 說明亞銀現況，內容重點如下：

這是亞銀第十次舉辦此一活動，融合人才和商機，以打造更美好的亞太地區。今年報名非常踴躍，計有來自 59 個國家 1,693 人報名此次活動，其中有 1,200 多人是第一次報名。亞銀熱烈歡迎之前曾參加此活動的 440 名參與者，非常感謝對亞銀的持續支持。

亞銀預期到 2030 年，亞太地區將呈現繁榮、包容、有適應力及永續發展榮景。並準備一段簡短影片提供一些背景訊息，簡要介紹目前可利用的國家和行業別商機。

該影片介紹亞銀 2018 年資助的前 5 名受援國(分別為印度、孟加拉、印尼、中國及菲律賓)以及分配資金的主要部門。實際上，2018 年亞銀尚未簽約發包金額為 298 億美元，若依產業部門做分類，前五大產業囊括之金額分別為：交通運輸 75 億美元、能源 7 億美元、農業、天然資源及農村發展 4.2 億美元、水資源及市鎮建設與服務 4.2 億美元、教育 3.4 億美元。預計在 2020 年以前，亞銀每年需 1,000 億美元用於對抗氣候變遷。亞銀正努力於減緩氣候變化和促進亞太地區性別平等。

除過去幾年的熱門會議外，亞銀今年因應過去參與者的要求，增加 2 個新型態會議：

第一個是小組討論－在此之後立即舉行，參與的人是亞銀專案顧問將分享他們的經驗，不熟悉亞銀業務的人會發現這個會議特別有幫助。

第二個是明天下午的會議，涵蓋亞銀的機構採購商機。我們為亞銀總部和外地辦事處推出穩定的專案，包括最近升級的資通訊系統設施。

最後，讓我重複一下去年對參與者的建議－你可以透過與參加此次活動的參與者和網絡，和網路上的亞銀工作人員交談，盡你所能地獲得許多想法並探索不同的合作機會。

### 三、亞銀諮詢及非諮詢服務概述

由亞銀採購、投資組合及財務管理處(OSFMD)採購專家Galiya Ismakova 先生主講，內容重點摘述如下：

(一)亞銀採購政策架構：新的亞銀採購政策架構，包括亞銀採購政策、亞銀借款人採購法規、員工指南(The Staff Instructions)及相關指導說明(The Guidance Notes)。

- 1.亞銀採購政策：經亞銀董事會批准，該政策規定亞銀六項核心採購原則及與其在亞銀資助營運中實施相關的各種考慮因素。
- 2.亞銀借款人採購法規：經亞銀管理階層批准，為借款人提供選擇，使其能夠確定最合適的採購方法，明確必須遵守的規則，並規定亞銀的採購盡職調查職能。
- 3.員工指南：亞銀採購、投資組合和財務管理部門(PPFD)批准員工指南，明確亞銀員工在實施政策和法規方面的作用和責任，包括採購決策機構和服務標準，並列出亞銀借款人應用的採購程序和做法。
- 4.採購政策指導說明：PPFD 同意向亞銀借款人提供更多採購細節，以提供最佳實踐建議並協助他們實施各種採購方法和模式。

(二)2016年至2018年諮詢服務合約

- 1.亞銀2016年至2018年融資金額21.58億美元，包括貸款11.07億美元，東亞局管理的撥款2.95億美元，亞銀管理的撥款0.04億美元，技術援助6.6億美元，員工諮詢0.92億美元，詳下圖。

### Consulting Services Contracts 2016-2018

Type	No. of Contracts	ADB-Financed Amount (US\$ million)
Loans	1,431	1,107.12
EA-administered grants	1,188	294.53
ADB-administered grants	23	4.12
TA	7,899	659.78
Staff consulting	3,139	92.39
<b>Total</b>	<b>13,680</b>	<b>2,157.94</b>

資料來源：亞銀商機博覽會

#### 2.亞銀 2018 年諮詢服務概述

2018 年亞銀資助的諮詢服務合約 7.36 億美元，其中與個人顧問簽訂 1.685 億美元合約，其中 1.008 億美元由技術援助資助，2,900 萬美元由亞銀員工提供諮詢，1,800 萬美元為貸款，2,070 萬美元為贈款；與諮詢顧問公司簽訂 5.675 億美元合約，包括貸款 3.663 億美元，技術援助 1.245 億美元，贈款 6580 萬美

元及員工諮詢 1,090 萬美元，詳下圖。



## 2018 Consulting Services Contracts



Type	No. of Contracts	ADB-Financed Amount (US\$ million)
Loans	467	384.38
EA-administered grants	411	86.5
ADB-administered grants	5	0.08
TA	2,924	225.23
Staff consulting	1,094	39.97
<b>Total</b>	<b>4,901</b>	<b>736.16</b>

資料來源：亞銀商機博覽會

### (三)諮詢與非諮詢服務

1.諮詢服務：具有知識性及諮詢性，需要對提供量身定制的途徑、方法和專業專家的技術建議書進行評估。諮詢服務包括員工指南、借款人管理諮詢服務、諮詢服務架構協議。

#### 2.非諮詢服務

(1)活動的物質方面占主導地位的服務，以可衡量的實質產出的績效為基礎進行投標和簽約，該績效標準能被清楚識別並得到一致應用。

(2)日常服務，雖然需要提供專家意見，但是以易於獲取，獲得公認的標準產品為基礎，並且不需要評估定制的方法或技術。

#### 3.採購方法

##### (1)公開競爭性招標(OCB)

就諮詢服務而言，公開競爭性招標允許根據要獲得諮詢服務的具體性質以及獲得諮詢服務的條件，考慮品質和成本，對投標進行評估和比較。在實踐中，這意味著借款人可以(i)使用基於品質和成本的選擇法(QCBS)來平衡擬提供服務的品質和成本；(ii)透過基於品質的選擇法(QBS)或基於顧問資格法(CQS)優先考慮品質；(iii)使用基於固定預算的選擇法(FBS)在可用預算範圍內選擇最優質的顧問；(iv)透過最低成本選擇法(LCS)優先考慮成本。

##### (2)有限競爭性招標(LCB)

I.有限競爭性招標實質上是一種不公開刊登廣告而直接邀請投標人投標的公開競爭性招標。當公開刊登廣告不適合(例如：保密)時，可能適合採有限競爭性招標。

II.有限競爭性招標可能適合於：(i)數量有限的潛在投標人；(ii)合約金額不夠



大，不足以透過公開競爭性招標吸引足夠的投標人；(iii)服務的複雜性值得將參與者限制為最佳的提供者；(iv)有其他特殊原因可證明不公開刊登廣告是正當的。

### (3) 架構協議(FA)

I. 架構協議是指一項協議，其目的是為了對特定時期內授予的合約確定適用的條款，特別是指價格(在適當情況下)和預計數量的相關條款。架構協議亦規定在架構協議期間進行具體採購或服務條款所需遵守的條款和條件。

#### II. 諮詢服務架構協議

允許客戶保留一名或多名合格的個人顧問或諮詢公司，進行多項計畫諮詢任務的安排。諮詢服務架構協議之優、缺點如下

- (i)優點：為採購活動”前端”，可減少重複勞動，減少談判和動員時間，且透過吸引優質顧問，同時提供大批折扣，實現”物有所值”。
- (ii)缺點：為客戶重大的前期投資，可以限制參與，有”一刀切”的風險，降低競爭力，有多名顧問的管理問題。

### (4) 直接簽約(SSS)

直接簽約是在沒有競爭的情況下簽訂合約(亦稱為單一來源選擇)，在下列特殊情況下可能是一種適當的方法，例如：

- I. 對於諮詢顧問公司前期工作的自然延續的諮詢服務任務，其連續性對後續工作具有關鍵的影響(例如：技術方法的連續性，已獲得的經驗及同一顧問的持續專業責任)，並且顯現出比重新競爭有明顯的優勢。
- II. 針對小規模諮詢任務。
- III. 在特殊情況下採用，例如：應對天然災害。

### 4. 諮詢服務的新方法

更快的選擇顧問	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 交易次數減少需要亞銀事先審核</li> <li>• 向亞銀提交的文件較少</li> <li>• 增加對架構協議的支持</li> <li>• 使用電子採購系統，減少採購時間和精力</li> <li>• 更短的廣告期(使用 eGP)</li> </ul>
彈性的選擇顧問	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 放寬資格和篩選要求</li> <li>• 替代採購安排</li> </ul>
物有所值	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 支持品質、物有所值和高水準技術</li> <li>• 基於品質和成本的選擇比率為 90:10</li> </ul>
加強規劃及對合約管理的支持	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 亞銀支持從頭到尾諮詢交易</li> <li>• 更多計畫預先設置，可縮短流程後期的審核時間</li> <li>• 顧問投訴處理程序更公平，更透明</li> </ul>

資料來源：亞銀商機博覽會

## 5.非諮詢服務

### (1)主要變化

亞銀在 2017 年採購政策和採購法規中首次將非諮詢服務定義為不同類別的服務。在此之前，“服務提供任務”（“service delivery assignments”）、採購和檢驗代理以及審計員的簡短定義存在於“亞銀及其借款人使用顧問指南”（2013 年版）中。採購指南(2015 年版)也討論貨物和工程的“相關服務”（related services）。

### (2)來源和廣告

大多數非諮詢服務可能來自借款國的國內，在這些情況下，國內廣告將是最明智的選擇。如果借款國的國家/地區無法提供所需服務，則建議採用國際廣告。這可能發生在小島嶼經濟體、衝突後或其他脆弱的情勢中。在某些司法管轄區，現有的法律和體制架構可能會為從借款國以外的國家/地區採購的某些非諮詢服務設置障礙，例如：需要本地許可(例如：醫療服務)或當地認證的服務(例如：全國職業培訓認可資格)。

## 6.諮詢服務與非諮詢服務的關鍵變化

(1)明確定義諮詢服務和非諮詢服務之間的差異(關鍵在於“標準”或“非標準”報價)。

(2)能夠透過適合目的之採購程序(例如：詢價，發送建議書徵詢文件，架構協議，直接承包)採購服務。

(3)品質仍是非諮詢服務採購的考慮因素。

## 四、亞銀貨物(goods)及工程(works)採購概述

由採購、投資組合及財務管理處(OSFMD)主管Rustam Abdukayumov先生主講，內容重點摘述如下：

(一)亞銀辦理貸款和援贈均需採購貨物、營造工程及聘請諮詢顧問來協助計畫之執行，技術援助計畫尤需聘請專家與技術人員來推動，因此，大部分亞銀之營運計畫均需仰賴諮詢顧問（consultants）及承包商（contractors）之配合與協助。而亞銀聘用諮詢顧問之種類相當多元，包括公司型態之諮詢顧問公司、個人諮詢顧問（國內與國際型）、非政府組織（NGOs）或民間社會機構（CSOs）、研究機構、基金會、卓越中心及專業機構等。

(二)亞銀採購政策及借款人採購規定

1.6個核心採購原則：經濟(Economy)、效率(Efficiency)、公平(Fairness)、透明(Transparency)、品質(Quality)及物有所值(Value for Money)。

2.採購系統新特色：現行架構之額外選擇—物有所值、品質、高階科技(high level technology)、替代採購安排(alternative procurement arrangement)、合約管理、顧問架構協議（framework agreement for consultants）、停滯期(standstill period)、不良合約的歷史(history of nonperforming contracts)、出價異常低(abnormally low bids)、電子逆向拍賣(electronic reverse auction)。

3.亞銀採購文件：包括對投標人的資格預審、貨物、工程(大型及小型契約)、設備：設計、供應及安裝、資訊技術產品及服務、設計－建造－營運、請求報價(貨物及工程)、諮詢服務、非諮詢服務。

4.亞銀採購方法：公開競爭性招標、有限競爭性招標、詢價、架構協議(諮詢服務)、電子逆向拍賣、直接簽約、強制帳戶(force account)、專門機構採購、在脆弱與受衝突影響及緊急情況下採購 (procurement in fragile conflict-affected and emergency situations)、採購代理、支持政府展開公私合營、高科技採購、社區參與採購(community participation in procurement)、亞銀保證的貸款採購、向金融仲介機構提供貸款(procurement in loans to financial intermediaries)。

### (三)亞銀在採購的角色及責任

1.借款人(執行機構)負責貨物及工程之採購。亞銀檢視借款人的採購活動，以確保與亞銀的採購政策及借款人的採購規定相符合。

2.除技術援助計畫之諮詢顧問係由亞銀相關部門負責審查、選擇及聘用外，一般而言，借款國之計畫執行機構 (Executing Agency, EA) 或政府委託之機構負責亞銀貸款、援贈所需諮詢顧問之選擇、聘用和監督，並負責所需貨物 (goods) 及工程 (works) 之採購；而亞銀將複核上開機構辦理之採購活動，以確保其遵循亞銀相關採購規範。

### (四)貨物(goods)及工程(works)的商機:

1.2016年至2018年貨物採購前五名之國家，詳下圖。

## Business Opportunities: Goods and Works

Procurement Ranking - Goods			
	2016	2017	2018
1	PRC	PRC	PRC
2	IND	IND	BAN
3	JPN	SWE	IND
4	VIE	INO	SWE
5	PAK	BAN	VIE

資料來源：亞銀商機博覽會

2. 2016年至2018年工程採購前五名之國家，詳下圖。

## Business Opportunities: Goods and Works

Procurement Ranking - Works			
	2016	2017	2018
1	PRC	PRC	PRC
2	IND	IND	IND
3	BAN	KOR	GER
4	AZE	VIE	BAN
5	VIE	BAN	PAK

資料來源：亞銀商機博覽會

3. 2016年~2018年排名前五名之貨物供應商，詳下圖。

## Business Opportunities: Goods and Works

ADB

Top 5 Suppliers of Goods (2016-2018)			
	Name	No. of Contracts	ADB Amount (\$ million)
1	ABB AB SWEDEN	9	255.33
2	INDUSTRI KERETA API PT	2	100.90
3	HAOTIAN ENERGY CONSERVATION EQUIPMENT CO. LTD.	2	61.91
4	PHILIPS LIGHTING INDIA LIMITED	1	50.90
5	XIAMEN GOLDEN DRAGON BUS CO. LTD	1	50.88

資料來源：亞銀商機博覽會

4. 2016年~2018年排名前五名之承包商，詳下圖。

## Business Opportunities: Goods and Works

ADB

Top 5 Contractors (2016-2018)			
	Name	No. of Contracts	ADB Amount (\$ million)
1	SIEMENS AG	17	864.38
2	LARSEN & TOUBRO LTD.	12	510.10
3	CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION CO. LTD.	18	462.05
4	DAEWOO ENGG. AND CONST. CO. LTD. & L&T LTD. (JV)	1	416.82
5	MAX INFRASTRUCTURE LTD.	3	401.66

資料來源：亞銀商機博覽會

### (五)如何發現商機

- 1.長期規劃：根據亞銀於不同國家發展策略、國家夥伴關係策略、國家營運商機計畫、部門、方案、採購計畫等進行規劃。
- 2.短期規劃：特定採購通知程序(1)邀請資格預審、招標邀請(2)機會媒合(Hop-on Opportunities)－承包商資格預審、簽訂合約。
- 3.運用亞銀網站上提供的文件資料：到亞銀網站的商機中心/承包商及供應商/程序和指導/文件及表格，下載招標文件及相關表格。
- 4.透過亞銀網站上所載之各國貸款計畫以瞭解相關商機：到亞銀網站的國家及區域/國家計畫文件/營運的國家/亞銀-越南夥伴關係/最近的策略及商業計畫，可以找到2018年~2020年越南國家營運商業計畫、2016年~2020年越南國家夥伴關係策略等資料。

### (六)投標要做的事(Bidding Dos)－利用你的優勢

亞銀建議有意參與亞銀標案之投標者，應辦理下列事項：

- 1.精進投標者之強項：建議在多數投標人參與興趣不高之會員國(例如：阿富汗、柬埔寨、巴基斯坦及所羅門群島、巴布亞紐幾內亞、東帝汶等太平洋島國)強化營運能力、培養在國內擔任執行機構之經驗、取得當地合資企業合夥人與分包承包商之資訊，及取得可投入原物料、勞工與設備之相關資訊。
- 2.及時尋求官方之說明：對投標文件內容存有疑義，例如：投標條件列載不合理之投標準備期、對投標人應遵循之資格條件規定不明確或限制不合理、投標要求不明確、不合理之合約完成期間限制或不均衡之風險配置等，應及時尋求官方說明，俾儘早釐清疑義。

- 3.如執行機構無法迅速回應或與執行機構發生糾紛，應直接向亞銀反應。
  - 4.參與標案應無附加條件。
  - 5.在投標截止日前送達投標文件。
  - 6.確認於開標（bid opening）期間完成下列步驟：已宣讀所有相關價格、折扣與押標金(bid security)數額、無遺漏未開封之投標信件，及開標紀錄業經所有投標者及買方(即執行機構)簽名。
  - 7.認知標案可能展延期限。
  - 8.投標前最後檢查：包括押標金之金額、有效性與內容、授權書簽名、檢附合資協議、檢附相關說明、於投標文件封面或適當處標註摘要說明、信封標記等。
  - 9.如投標未成功可尋求執行機構之任務報告：如投標未成功可先洽請執行機構提供相關說明，如仍有疑義，則可直接向亞銀反應。
- (七)頭標不要做的事(Bidding Don'ts)－亞銀提醒參與亞銀標案之投標者，應避免下列常見錯誤：
- 1.沒有對投標文件施以安全性作法(無彌封等)。
  - 2.未檢附押標金或所附押標金數額不足。
  - 3.缺乏佐證之重要文件。
  - 4.不完整之備標文件。
  - 5.投標文件內容過於簡略。
  - 6.投標文件未簽名。
  - 7.涉有利益衝突情事。

## 五、公共財政管理概述

(一)財務部門集團：由 SDCC(永續發展及氣候變遷局)財務部門集團主管 Lotte Schou-Zibell 先生主講，內容重點摘述如下：

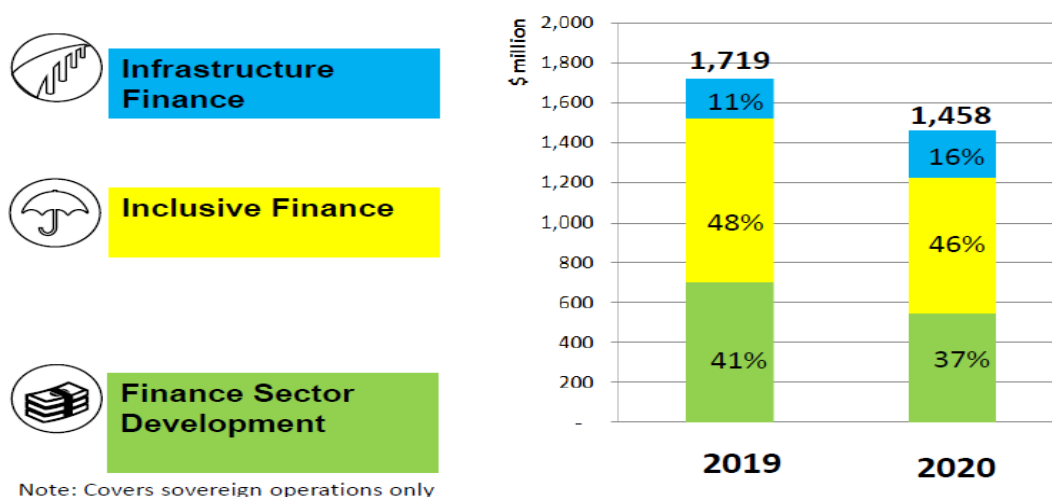
- 1.財務部門集團對 2030 年長期策略的貢獻
  - (1)解決剩餘貧困問題和減少不平等現象：獲得負擔得起、安全和監管良好的創新金融產品和服務，以及金融和數位閱讀能力。
  - (2)讓城市更適合居住：透過嵌入災害保險和金融科技為城市發展計畫提供創新融資。
  - (3)促進農村發展和糧食安全：投資農村基礎設施和高級技術，以創造收入和金融風險保護解決方案。
  - (4)加速性別平等進展：將性別觀點納入婦女融入金融的主流。
  - (5)加強治理和機構能力：加強政府管理危機的能力、改善財務法規。
  - (6)應對氣候變化，建立災害復原能力：為低碳項目和綠色基礎設施融資開發資本市場和保險。
  - (7)促進區域合作與一體化：加強跨境基礎設施投資的資金和融資，深化金融市場，建立區域風險共擔，及強化金融機構和法規。

## 2.財務部門支持永續發展目標

財務部門有助於實現亞銀 17 項永續發展目標中的 11 項，包括：貧困，飢餓，健康，教育，性別，能源，基礎設施，城市，消費，氣候變化和夥伴關係。

3.2018 年財務部門貸款組合：承諾貸款 20 億美元，其中非主權貸款 10 億美元、主權貸款 10 億美元(含氣候融資貸款 1.1 億美元)。

4.2019 年至 2020 年財務部門的重點關注區域：包括基礎設施融資、包容性融資、財務部門開發(僅涵蓋主權營運部分)三部分，詳下圖。



資料來源：亞銀商機博覽會

5.2019 年至 2020 年財務部門的專案融資管道：簽約發包金額 45.12 億美元，其中主權貸款 31.77 億美元(占 70%)和非主權貸款 13.35 億美元(占 30%)。

6.財務部門關注領域和主要趨勢：永續、綠色及包容性發展。

(1)重點關注領域：擴大減緩氣候變遷、擴大對性別平等的支持。

(2)主要趨勢：數位金融技術、綠色金融、災害保險。

7.亞銀透過試驗項目支持創新

(1)菲律賓：核心銀行之雲端技術及金融包容性，詳下圖。

I.挑戰：金融包容性有限。

(i)10 個菲律賓人只有 3 個有銀行帳戶。

(ii)在農村、偏遠地區和群島，缺乏有效率的技術基礎設施。

(iii)在高風險邊境地區接觸和服務農村銀行客戶的成本較高。

II.解決方案：亞銀支持坎提藍銀行(Cantilan Bank)成為菲律賓中央銀行監管的第一家利用雲端技術提供金融服務的金融機構。

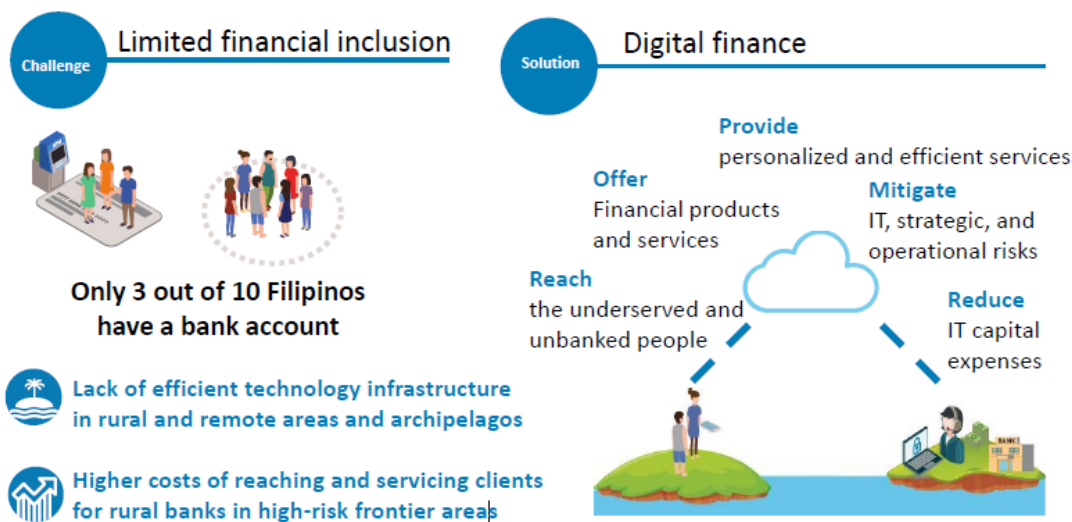
(i)提供個性化及高效率的服務。

(ii)提供金融產品和服務。

(iii)降低資訊技術、策略和營運風險。

(iv)接觸性服務不足及大多數人沒有銀行帳戶。

(v)減少資訊技術的資本支出。

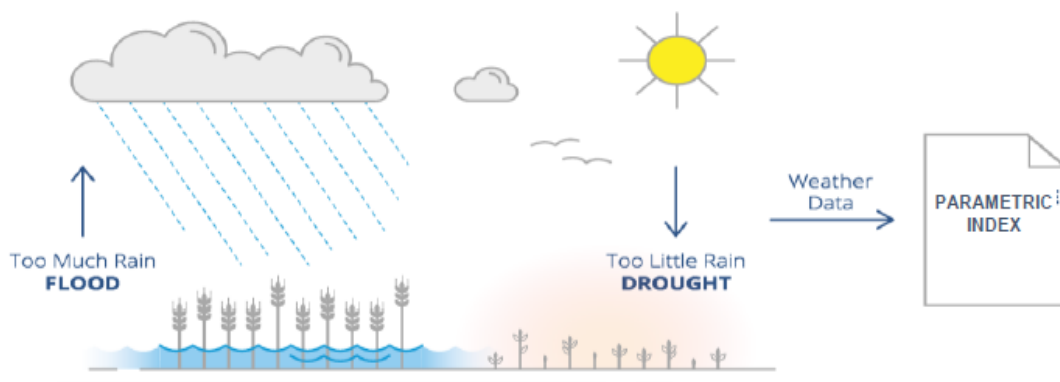


資料來源：亞銀商機博覽會

(2)孟加拉：天氣指數基礎的農作物保險，詳下圖。

開發參數保險產品：

- I.當滿足風險參數【過量降雨(flood)或乾旱(drought)】預先商定的相關觸發點時，提供支付。
- II.使用天氣數據開發的指數，以確定觸發點和已發生損失支出的近似值。
- III.安裝 20 個自動氣象站，以確保及時提出索賠。
- IV.移動銀行設施用於理賠。
- V.這是由日本扶貧基金(JFPR)資助的 200 萬美元贈款。



資料來源：亞銀商機博覽會

(二)SDCC 區域：由永續發展及氣候變遷局主管 Chiara Bronchi 主講，內容重點摘述如下：

1.亞銀 2030 年長期策略及 6 個優先操作事項

(1)亞銀 2030 年長期策略係在強化治理及提高機構能量。其 6 個優先操作事項為：改善公共管理及財政穩定，交付更有效率、更及時、以民為本廉潔的公共服務。



(2)2030 年長期策略之優先領域：對各受援國之減貧、促進性別平等、因應氣候變遷、打造宜居城市、促進鄉村發展及食物安全、強化政府治理，以及促進區域整合與合作等。

## 2.達到永續發展目標的治理角色

亞銀對開發中會員國的公共部門管理及機構支持，關鍵目標為：

- (1)平和及公正的強而有力機構：促進法治及訴諸司法；減少非法資金流動，收回及歸還被盜資產；減少一切形式的腐敗和賄賂；在所有層級建立有效、負責和透明的機構；確保回應性、包容性、參與性和代表性的決策；確保民眾獲得資訊。
- (2)為達目標的夥伴關係：加強國內資源配置，包括稅收和其他收入；加強獲取技術、創新及知識共享；加強開發中國家的有效及有針對性的能力建設。

## 3.商機

- (1)公共部門管理之聚焦領域，包括：國內資源配置、公共支出及財政管理、公營企業改革、分權及地方治理。
- (2)交叉領域包括：私部門發展、公私部門夥伴關係、資通訊技術、反貪腐。
- (3)GCD 工作包括：診斷(例如：計畫影響評估、治理風險評估)；能力發展，包容性組織發展；知識產品。
- (4)投資型態包括：政策性貸款、結果導向貸款、投資方案、技術援助。

## 4.公共部門管理之營運情形：

- (1)分部門：2016 年~2018 年公共部門管理融資 58.3 億美元，其中公共支出及財務管理占 60%，社會保障占 12%，公營企業改革占 11%，公共管理占 10%，經濟事務管理占 6%。
- (2)區域部門：2016 年~2018 年公共部門管理融資 58.3 億美元，其中 CWRD(中亞及西亞局)占 34%，SERD(東南亞局)占 52%，SARD(南亞局)占 5%，EARD(東亞局)占 6%，PARD(太平洋局)占 3%。

(三)中亞及西亞區域：由公共管理、財務與貿易及區域合作部(CWPF)首席財務專家 Adrian Torres 先生主講，內容重點摘述如下：

### 1.概觀

- (1)公共部門管理之聚集領域：包括總體經濟政策及財政改革、公共財政管理、收入及租稅改革、社會保障及退休金改革、機構發展及治理改革、結構轉型及公營事業改革、公共債務管理。
- (2)財務部門：包括住房及抵押融資、資本及金融市場、中小企業融資及發展、金融包容。
- (3)私部門：對氣候變遷業務之投資、為公私部門夥伴關係創造環境、私部門發展及國內資源動員。
- (4)此外，尚有交叉主題(Cross-cutting Themes)，性別和包容性、治理、能力發展、私部門發展。

2.區域：包括喬治亞、亞美尼亞、亞塞拜然、烏茲別克、土庫曼斯坦、哈薩克、吉爾吉斯共和國、塔吉克斯坦、巴基斯坦等9個國家。

3.2019年~2021年貸款：10件貸款案，計1,555百萬美元。詳下圖。

DMC	Project Title	Type / Modality	Amount (\$ million)	Subsector
ARM	Public Efficiency and Financial Markets Development Program, Subprogram 2	PBL	60	Public and finance sector development
AZE	Improving Governance and Public Sector Efficiency Program, Subprogram 1	PBL	250	Public expenditure & fiscal management
KAZ	Promoting Gender Equality in Housing Finance	FIL	100	Housing finance
KGZ	Promoting Economic Diversification Program, Subprogram 1	PBL	30	Policy reforms & diversification
KGZ	Rural Financial Inclusion	FIL	50	Inclusive finance

DMC	Project Title	Type / Modality	Amount (\$ million)	Subsector
PAK	Trade and Competitiveness Program	PBL	500	Trade policy & capacity-building
TAJ	Financial Sector Investment Project	FIL	15	Private sector development
UZB	Economic Management Improvement Program	PBL	300	Fiscal policy & management
UZB	Mortgage Market Development Program	FIL	200	Mortgage market development
TKM	SME Finance Project	FIL	50	SME finance support

資料來源：亞銀商機博覽會

4.商機：存在於廣泛的總體經濟及政策、公共財政管理、公共債務管理、政府債務及債券、資本及貨幣市場、退休金改革及社會保護、公私部門夥伴關係、公營事業改革之所有方案及技術援助中。

(四)東亞區域：由公共管理、財務與貿易及區域合作部首席公共管理專家 Hans Van Rijn 先生主講，內容重點摘述如下：

1.公共管理的優先區域

正在進行的工作	未來的機會/重點領域
公共財政和財政政策 - 預算管理 - 租稅 - (地方)政府債券，	- 中期財政和預算架構 - 地方政府融資和債務管理 - 租稅政策和管理(DRM)

- 政府間(財政)關係	- 分權和地方政府改革
公共和公司治理 - 勤勉盡責(風險評估) - 公營事業改革 - 競爭政策 - 企業治理、企業社會責任	- 治理和部門風險評估 - 強化國家制度 - 法律和監管改革 - 制度和組織發展
社會保障 - 養老金和社會保障 - 法律制度改革	- 社會保障和養老金安排的財政永續性 - 加強養老基金管理 - 老人護理計畫和融資
公私合作夥伴關係 (PPP) - PPP 融資的創新 - 更好的項目準備 - 加強有利環境	- 對公私合作夥伴關係的非主權支持 - PPP 資金和擔保計畫 - 項目開發設施 - 綠色 PPP(預算中性 PPP)

資料來源：亞銀商機博覽會

## 2.財務部門的優先區域

正在進行的工作	未來的機會/重點領域
金融包容性 - 小額信貸和小額保險 - 中小企業(SME)財務 - 農村的商業銀行 - 金融知識	- 私部門參與金融服務 - 多層監督方法 - “超越”的政策和監管監督 - 結構融資解決方案
金融市場基礎設施 - 存款保險 - 金融消費者保護 - 防貪腐洗錢	- 資產支持證券化 - 支付和結算系統 - 跨境金融服務
金融穩定 - 法律和監管架構 - 測試	- 法律、監管和監督 - 關鍵改革措施（例如：利率自由化和資本帳戶可兌換） - 巴塞爾協議 III，宏觀審慎，金融集團 - 區域合作（G20，APEC，ABMI 等）
綠色金融 - 能源效率融資 - 全國碳排放交易計畫 - 適應氣候變化的金融機制	- 綠色金融戰略架構(產品和機構) - 金融和機構永續性 - 災害風險融資

資料來源：亞銀商機博覽會

3.2019 年~2021 年貸款：16 件貸款案，計 5,487 百萬美元。其中蒙古 13 件貸款案 4,427 百萬美元，中國大陸 3 件貸款案 1,060 百萬美元。

4.需考慮的問題

(1)獨特、具有挑戰性和要求的國家：東亞局在蒙古及中國大陸開展業務。

- 中國大陸：產能強勁但面臨環境，財政和包容性挑戰。
- 蒙古：依賴自然資源，經濟波動，財政前景不穩定，政治環境動盪。

(2)東亞局在尋找什麼.

- 創新理念和解決方案－超越“公正”技術。
- 相關的國家經驗（包括語言）。
- 能夠“本地化”的良好國際慣例。
- 靈活性。
- 對客戶國家(client countries)主要發展挑戰的最新理解。

(五)太平洋區域：由社會部門及公共部門管理部(PAUS)專家 Emma Veve 女士主講，內容重點摘述如下：

1.區域及國家策略：


(1)涵蓋 11 個最小的開發中會員國，透過加強公共部門管理來增強抵禦能力。

(2)包括在國家夥伴關係策略(CPS)的斐濟、巴布亞新幾內亞和東帝汶。

(3)支持領域

- 政策性貸款，主要聚焦於公共財政管理和公有企業改革。
- 建立災難復原能力。
- 以行業別為重點的治理改革(例如：健康)。
- 公共財政管理的能力建設。
- 確定電子商務活動的範圍。

2.2019 年至 2021 年貸款：10 件貸款案計 412 百萬美元，4 件非貸款案計 17.8 百萬美元，詳下圖。



**Lending Pipeline, 2019–2021**

Project Name	Country	Value	Modality	Approval	Duration
Disaster Resilience	RMI, SOL, TON	\$18m	PBL	June 2019	3 years
Disaster Resilience	COO	\$10m	PBL	Dec 2019	5 years
Sustained Private Sector-led Growth Reform	FIJ	\$55m	PBL (SP2)	Sep 2019	1 year
		\$110m	PBL (SP3)	Aug 2020	1 year



## Lending Pipeline, 2019–2021

ADB

Project Name	Country	Value	Modality	Approval	Duration
Improved Management of Public Investment	NAU	\$5m	PBL	Sep 2019	1 year
Health SDP SP2 SP3	PNG	\$100m \$100m	SDP	Aug 2019 Aug 2020	1 year 1 year
Building Macroeconomic Resilience	TON	\$5m	PBL	Jun 2019	1 year
Public Investment Management Strengthening	TUV	\$4m	PBL	Sep 2019	1 year
PFM Program	VAN	\$5m	PBL	2020	



## Nonlending Pipeline, 2019–2021

ADB

Project Name	Country	Value	Modality	Approval Date	Duration
Pacific Economic Management	REG	\$1.5m	TA	Mar 2019	5 years
PFM reform	NAU, SOL, VAN	\$1.3m	TA	Jul 2019	3 years
Pacific Private Sector Development Initiative, Phase 4	REG	\$15m	TA	Oct 2019	5 years
Support for Niue	NIU	\$225k	TA	Apr 2019	2 years

資料來源：亞銀商機博覽會

### 3. 主要商機

在下列領域，大多數太平洋開發中會員國有 3 至 6 個月間歇性的諮詢機會：公共支出審查、公共支出和財務責任、預算管理、資產登記、採購、項目監測、綜合財務管理資訊系統(IFMIS)、公有企業改革。

4. 需要考慮的問題—包括：帶來太平洋/小島嶼的體驗；了解多邊開發銀行(MDB)流程；針對小島嶼開發中國家的差異化方法；如何應對；加強建設能力。

(六)南亞區域：由南亞局專家Jurgen Conrad先生主講，內容重點摘述如下：

1. 針對員工顧問的需求(個人諮詢顧問)：工作人員將提供新的專案和計畫，並提供員工顧問支持。
2. 針對大型團隊(個人諮詢顧問/公司)的需求來實施：批准的專案通常將透過技術援助方式資助。

3.2019 年貸款處理管道：共 11 個貸款案，金額 796 萬美元，詳下圖。



## Loan Processing Pipeline for 2019

ADB

Country	Project name	Type (PBL/FI)	Amount (\$ million)
Sri Lanka	Strengthening Regional Development Bank	FI	50
Bhutan	Housing Finance Sector Development Program	PBL/FI	41
Nepal	Rural Enterprise Financing Project	FI	50
Bangladesh	Housing Finance Facility	FI	80
Bangladesh	Strengthening Bangladesh Infrastructure Finance Fund Ltd (BIFFL)	FI	100
India	West Bengal Improved Governance Program	PBL	50
India	Andhra Pradesh Development Finance Program	PBL	100
Bangladesh	Strengthening Revenue Administration		50
India	Bihar Development Finance Program	PBL	TBD
India	SME Development	PBL/FI	200
Sri Lanka	SME Line of Credit (3 <sup>rd</sup> Additional Financing)	FI	75

資料來源：亞銀商機博覽會

4.2019 年技術援助處理管道：共 6 件技術援助案，金額 3.55 百萬美元，詳下圖。



## TA processing pipeline 2019

ADB

Country	Title	Amount (\$ million)
Sri Lanka	Enhancing Rural Micro and Small-Sized Enterprises Finance (TA 9711)	1
Bhutan	Supporting the Housing Finance Sector Development Program	0.3
Bangladesh	Supporting the Housing Finance Facility	0.5
India	Supporting the West Bengal Improved Governance Program	0.5
Nepal	Supporting the Rural Enterprise Financing Project	0.75
India	Supporting the Andhra Pradesh Development Finance Program	0.5
	Additional TAs will be included once financing has been secured	

資料來源：亞銀商機博覽會

5.目前正在招標案件：計有孟加拉、印度及斯里蘭卡等 6 個技術援助及社會保障案，詳下圖。



Country	Expert title	TA or SC	PM/s
Bangladesh	Consulting Firm to Support Capacity Development for Microenterprise Development	TA 9652	16 PMs
India	PFM Specialist (TBU)	SC	1.5 PM
India	e-Governance Functional Consultant (TBU)	SC	1.5 PM
India	PFM Specialist (TBU)	SC	1.5 PM
Sri Lanka	International Information Technology Consulting Firm to support Enhancing Rural Micro and Small-Sized Enterprises Finance	TA 9711	12 PM
Sri Lanka	National Consulting Firm for white paper on government micro-small and medium-sized enterprise programs to support Enhancing Rural Micro and Small-Sized Enterprises Finance	TA 9711	14 PM

資料來源：亞銀商機博覽會

(七)東南亞區域：由東南亞局資深財務部門專家 Vivek Rao 先生主講，內容重點摘述如下：

- 1.區域及國家策略：包括柬埔寨、印尼、寮國、緬甸、菲律賓、泰國、越南、汶萊、馬來西亞及新加坡等 10 個東協國家，其國家策略可以從亞銀網站查閱國家夥伴關係策略(CPS)、國家營運及商業計畫(COBP)。
- 2.2019 年~2021 年貸款：柬埔寨、印尼、寮國、緬甸、菲律賓、越南等 6 國貸款，計 44.54 億美元，詳下圖。

Country	Loans (\$million)	Year
Cambodia	130	2019 – 2020
Indonesia	2,550	2019 – 2021
Lao PDR	70	2019 – 2021
Myanmar	144	2019 – 2021
Philippines	1460	2019 – 2020
Viet Nam	100	2019 – 2020
<b>Total</b>	<b>4,454</b>	

資料來源：亞銀商機博覽會

- 3.2019 年~2021 年非貸款案件：亞銀技術援助案大約每年 300 萬美元，來自共同融資的額外技術援助，包括：項目設計、能力建設、試點創新及業務開發等。
- 4.商機：
  - (1)公共管理/治理：包括公共財政管理，財政改革，公共服務提供。
  - (2)財務：銀行及非銀行機構；資本市場；金融包容、金融科技、災害風險金融。

- (3)貿易：區域貿易便利化，東協經濟共同體的支持。
- (4)私部門發展/競爭：公私部門夥伴關係，中小企業發展，青年就業/工作。

#### 5.需要考慮的問題

- (1)快速變化的技術為我們的客戶在工作的各個方面帶來巨大的機會和風險。
- (2)強烈要求在我們的方法（項目設計和財務結構）中進行創新。
- (3)在考慮有效的技術援助時，區域和國內經驗非常重要。

## 六、公私部門夥伴關係(PPP)概述

由公私部門夥伴關係專家Almaz Galiev先生主講，內容重點摘述如下：

### (一) 2016年～2030年亞太地區的基礎設施需求

- 1.發展中亞太地區的基礎設施需求將在 15 年內超過 26 萬億美元，即每年 1.7 萬億美元，包括氣候變遷影響
- 2.公共財政改革可以產生額外的收入，估計可以彌補約 40%的差距。對於私部門填補剩餘的 60%差距，必須將投資從現在約 630 億美元增加到 2016 年～2020 年每年高達 2,500 億美元。
- 3.公私合作夥伴關係(PPP)被視為吸引私人投資和提高基礎設施效率的重要方式。

### (二)亞銀對 PPP 的支持

到 2030 年強調公私夥伴關係(PPP)，包括：

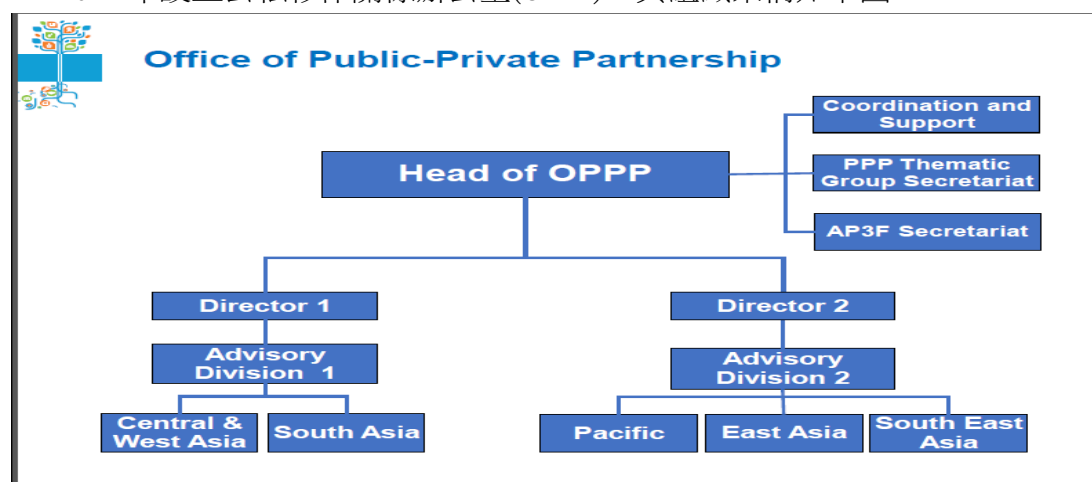
- 亞銀將在動員和催化公共和私人發展資源方面發揮更大的作用。
- 亞銀將擴大對 PPP 的支持，支持私部門參與基礎設施建設。
- 亞銀將加強知識服務。

但是，在亞太地區推廣 PPP 方面仍存在下列許多挑戰。

促進 PPP 主要障礙			
能力及承諾能力薄弱	不發達的扶持環境	項目準備不佳	項目融資不足

### (三)PPP 是亞銀的重點領域

2014 年設立公私夥伴關係辦公室(OPPP)，其組織架構如下圖。



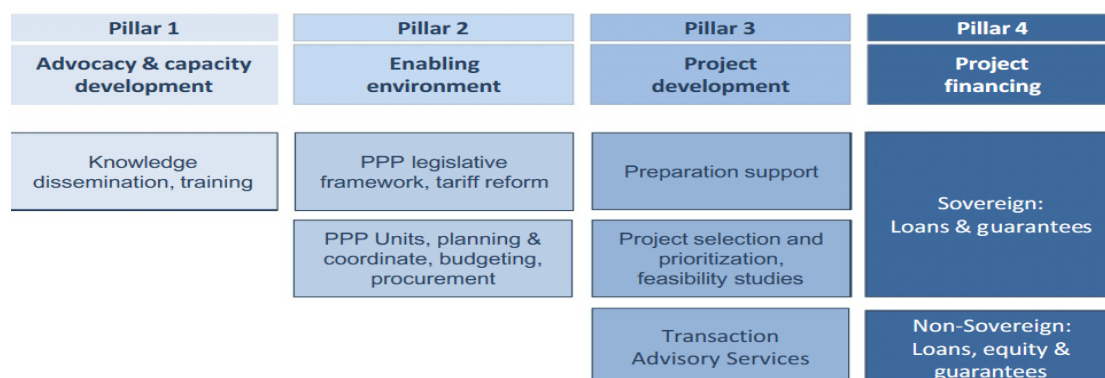
資料來源：亞銀商機博覽會



(四) PPP 操作架構(詳下圖)

- 1.支柱 1：倡導及能力發展—知識傳播、教育訓練。
- 2.支柱 2：有利環境—PPP 立法架構、關稅改革；PPP 單位、規劃及協調、預算、採購。
- 3.支柱 3：項目開發—項目準備之支持；項目選擇和優先次序，可行性研究；交易諮詢服務。
- 4.支柱 4：項目融資—主權業務：包括貸款及保證；非主權業務：包括貸款、股權投資及保證。

PPP Operational Framework

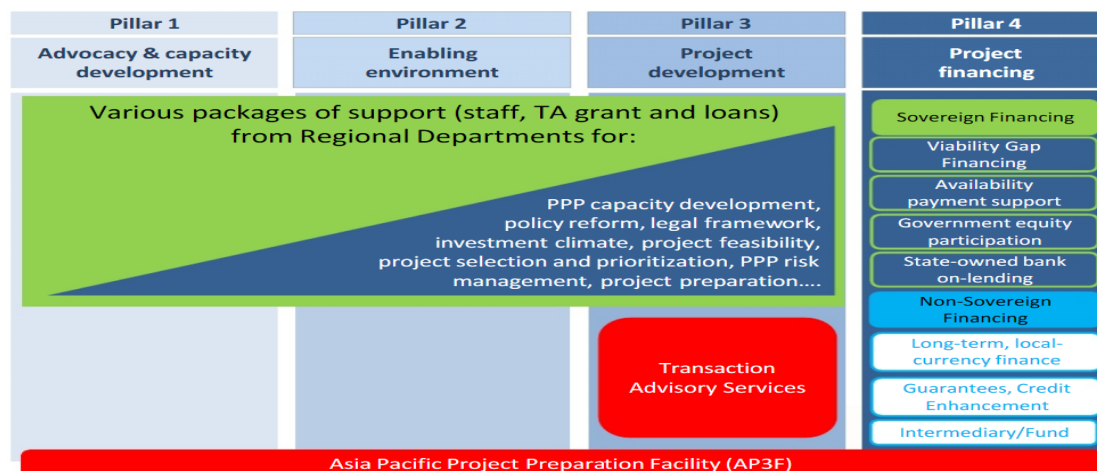


資料來源：亞銀商機博覽會

(五)PPP 操作架構：亞太方案計畫準備設施(Asia Pacific Project Preparation Facility,AP3F)之支持類型(詳下圖)

- 1.支柱 1~支柱 3：區域部門提供之各種支持(員工、技術援助捐贈和貸款)—PPP 能力發展，政策改革，法令架構，投資環境，方案可行性，方案選擇和優先排序，PPP 風險管理，方案準備等。
- 2.支柱 4：(1)主權融資業務—可行性差距融資，可用性付款支持，政府股權參與，國有銀行貸款；(2)非主權融資業務—長期及本國貨幣融資，保證及信用增強，透過中介或基金。

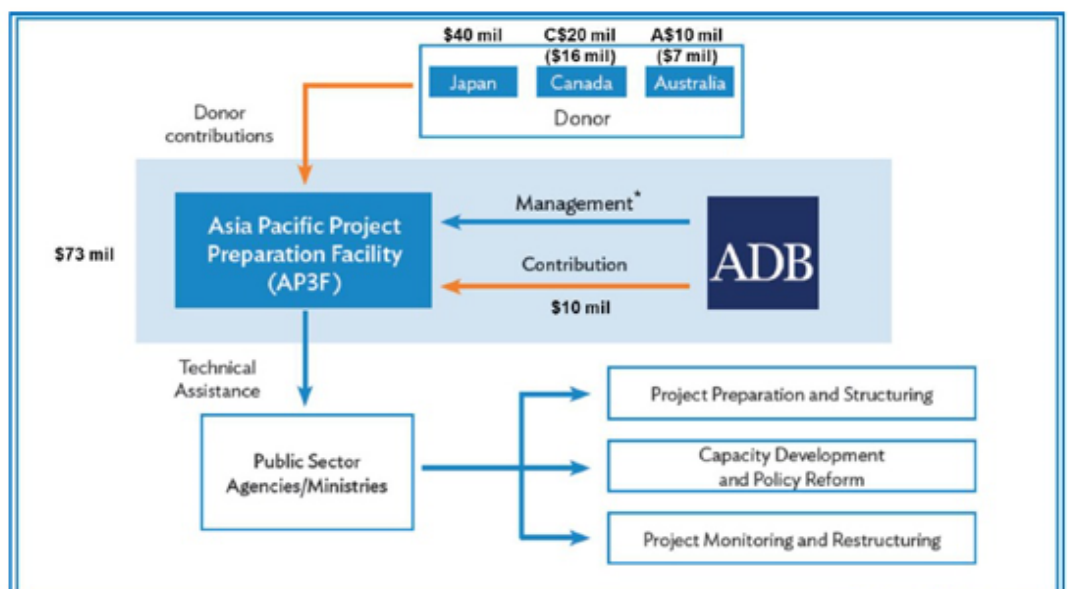
PPP Operational Framework: Types of Support



資料來源：亞銀商機博覽會

(六)亞太方案計畫準備設施(AP3F)流程圖

## Asia Pacific Project Preparation Facility (AP3F)



資料來源：亞銀商機博覽會

(七)交易諮詢服務

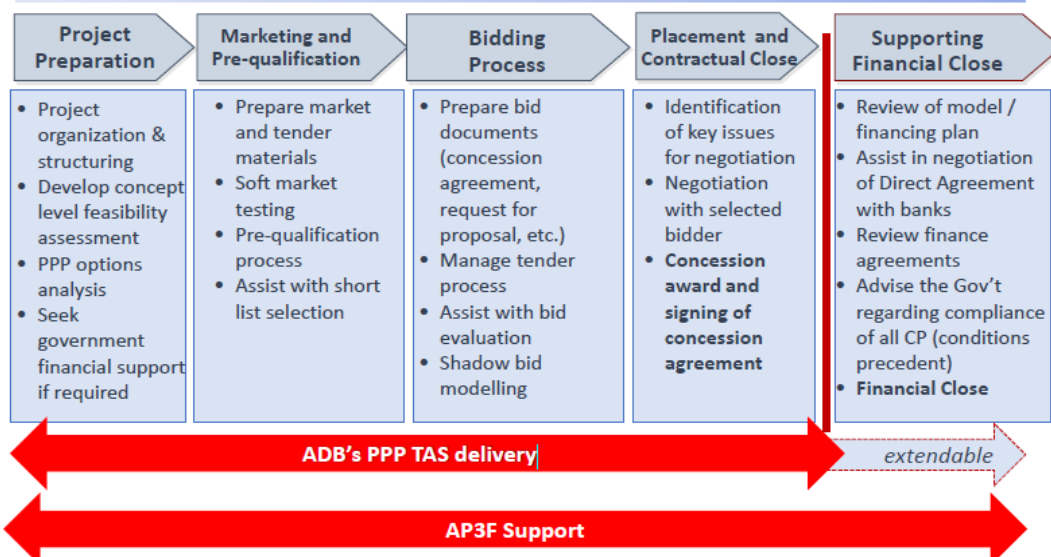
1. 亞銀支持客戶政府(client countries)直接利用其內部顧問團隊準備 PPP 項目並將其投入市場，目的係實現財務收支。

項目準備	行銷及資格預審	招標過程	安置及合約關閉	支持財務結算
項目組織及架構	準備市場及招標材料	準備投標文件(特許協議、提案請求等)	確定談判的關鍵問題	審查模型/融資計畫
制定概念及可行性評估	軟市場測試	管理招標流程	與選定的投標人談判	協助與銀行談判直接協議
PPP 選項分析	資格預審流程	協助評標	特許權獎勵及簽署特許協議	審查財務協議
如有需要，尋求政府財務支持	協助選擇短名單	影子投標模型		向政府提供有關所有先決條件合規性建議
				財務結算



## Transaction Advisory Service

ADB supports government clients directly using its in-house advisory team to prepare PPP projects and tender them to the market with the objective of reaching financial close



資料來源：亞銀商機博覽會

### 2. 執行中的交易諮詢服務(TAS)授權

截至 2019 年 3 月，公私夥伴關係辦公室正在印尼和中國展開 13 項 TAS 授權和 2 項諒解備忘錄。

2018 年，三個項目被授予私部門特許經營者，並動員大約 7.9 億美元的私部門投資。

### 3. 正在實施的 AP3F 申請

目前 AP3F 正在支持 17 個申請。AP3F 自 2016 年推出以來，一直支持 23 項申請，並已承諾 1,770 萬美元(占總貢獻 24.2%)。

### 4. 截至 2018 年 12 月 31 日，AP3F 已完成 5 個技術援助項目。預計 2019 年第 2 季將有 14 個技術援助項目，金額達 13,123,000 美元，詳下圖。

Fourteen TA projects are expected to be approved by end 2Q 2019

Summary of AP3F Pipeline by end 2Q 2019	
Applications approved	4
Applications under review	6
Applications prepared	4
<b>Total expected</b>	<b>14</b>

Summary of AP3F Pipeline by Region by end 2Q 2019	
Central & West Asia	\$8,880,000
Pacific	\$483,000
South Asia	\$1,565,000
Southeast Asia	\$2,195,000
<b>AP3F funds approved</b>	<b>\$3,043,000</b>
<b>Total expected approvals</b>	<b>\$13,123,000</b>

資料來源：亞銀商機博覽會

(八)PPP 及商機：私部門角色多樣化，非常重要。

私部門			
顧問	投資者	承包商	融資提供者
政策諮詢 方案設計 交易諮詢 業主工程師 方案管理 貸方工程師 法律諮詢 財務諮詢 保險諮詢	股權投資 管理 方案發展 方案管理 操作	方案設計 技術 設備 服務(營運及維修)	貸款 保證 保險

資料來源：亞銀商機博覽會

## 七、雙方交流之經驗分享會議

我國部分業者於本年3月29日上午辦理一場綠能、循環經濟之經驗分享會議，邀請亞銀能源、經濟等部門專家及顧問7人與會。該會議係與亞銀能源部主席共同主持，首先由本部曾參事欲朋致詞歡迎亞銀專家與會，續由全粒綠能(太陽熱能應用)、義達創新(廢棄物管理系統)、旭鑫能源(太陽能板)、嵯報科技(風力、水力及海洋波浪再生能源)公司及國立臺灣大學(環境變遷偵測)等5家廠商進行簡報。隨後進行問題討論，與會人士討論互動熱絡，有助增進亞銀專家瞭解我國廠商能力及經驗。部分廠商並獲亞銀專家進一步邀請會面，有助我國業者後續爭取商機。

## 叁、心得與建議

亞銀自 2009 年起迄今已舉辦 10 屆商機博覽會，其宗旨為協助亞太地區開發中會員國增進經濟及社會發展，幫助亞太地區脫離貧困。謹將本次參加商機博覽會之心得與建議，臚列於下：

### 一、心得

藉由商機博覽會活動與各國人士交流，汲取其爭取亞銀商機之經驗：本屆商機博覽會出席人員遍及世界各國政府官員、民間團體及國際組織專家，我國廠商可藉此商機博覽會平臺，增加外界瞭解公司業務機會，擴展國際市場商機及未來潛在客戶。我國應賡續善用出席國際會議機會，加強與亞太地區經濟體交流，汲取國際經驗及建立互動關係，俾提高我國國際能見度，增進未來可能合作機會。

### 二、建議

(一)加強宣導及強化組團功能，協助我國業者取得亞銀商機資訊，積極拓展與亞銀之合作關係：本屆亞銀商機博覽會報名人數續創新高，計有來自 49 個國

家 1,693 人登記報名，惟我國廠商報名參加人數卻不增反減。據瞭解係部分廠商曾參與亞銀商機博覽會，已瞭解亞銀採購程序，再度參與興趣不高。為鼓勵廠商運用亞銀政府採購機制，建議於亞銀商機博覽會召開前加強宣導，鼓勵廠商藉由商機博覽會活動與各國人士交流，汲取其爭取亞銀商機之經驗；並提供更多加值服務，例如：強化組團赴會功能，透過工程會及外貿協會進行先期規劃，邀集我國強項綠能、水資源、資通訊及基礎建設(交通運輸及電力能源開發等)業者組團赴亞銀辦理經驗分享說明會，增加與亞銀採購官員面對面溝通機會，俾協助業者爭取全球政府採購商機。

(二)辦理委外專案時，追蹤我國業者獲得亞銀標案成果：依據亞銀網站公布資料，截至 107 年底我國業者得標金額 8 億 7,336 萬美元，較 106 年底得標金額 7 億 9,439 萬美元，成長 9.94%，惟我國業者承攬亞銀採購標案占亞銀全體標案金額比率僅 0.45%，具成長空間。鑑於我國爭取亞銀商機與標案向為外界關注議題，建議行政院公共工程委員會及經濟部國貿局辦理委外專案時，建立委外專案與我國業者獲取亞銀標案之鏈結，將我國業者獲得亞銀標案成績呈現於專案報告中，以彰顯委外專案執行成效，並提供其他業者參考。另協助廠商爭取標案時，應對招標國之需求概況進行研析，以符實際需要。

(三)爭取我國各領域專業人才借調至亞銀工作，並建立管理機制，強化亞銀參與模式：爭取亞銀商機非一蹴可及，需要長期經營人脈。目前亞銀尚需智慧節能、網路醫療、資通訊等借調人員，建議透過借調業界專家至亞銀工作，增加我國籍國際專業職員及借調人員，俾利瞭解亞銀各類標案相關重點，協助我國業者取得亞銀商機資訊；並對借調亞銀人員建立管理機制，由駐菲律賓代表處定期召集借調人員進行工作協調會議，俾利業務溝通及資源整合，有助我國業者獲悉標案之重要資訊，爭取未來潛在商機。

## 附錄

附件 1、第 10 屆亞銀商機博覽會議程

附件 2、我國參加第 10 屆亞銀商機博覽會人員名單

附件 3、活動照片

# 10th BUSINESS OPPORTUNITIES FAIR 2019



27–28 March 2019, ADB Headquarters, Manila, Philippines

## DAY 1 27 March 2019, Wednesday

8 a.m.	Arrival of Delegates
9 a.m.	<b>ZONES A–D: Welcome Remarks by the Vice President for Administration and Corporate Management</b>
9:15 a.m.	<b>ZONES A–D: “Introducing the Asian Development Bank (ADB)” by the Director General, Procurement, Portfolio and Financial Management Department</b> A brief description of ADB’s strategic priorities and business opportunities.
9:30 a.m.	<b>ZONES A–D: High-Level Panel: Ten Years of Doing Business with ADB—What Have We Learned and Where are We Going?</b>  To mark 10 years of the BOF, the panel will discuss how ADB’s business opportunities have changed in the last decade, how ADB’s opportunities compare to those available elsewhere in the development marketplace, and how ADB’s Strategy 2030 and new procurement framework will change both the types of opportunities available and the ways that ADB engages its partners.
10:15 a.m.	Coffee Break
10:30 a.m.	<b>ZONES A–D: THE ADB PROCUREMENT SYSTEM</b>  An introduction to applicable ADB policies and procedures for procurement of goods and works, and for recruitment of consulting and nonconsulting services, informing participants on the advantages of ADB-financed contracts, where to locate ADB opportunities, and how to maximize the participants’ ability to win ADB-financed contracts (e.g., “dos and don’ts”).  - Recruitment of Consulting and Nonconsulting Services - Procurement of Goods and Works - Update on ADB Procurement Reforms
12 noon	Lunch Break
1:45 p.m.	<b>OPPORTUNITIES BY SECTOR</b>  Brief presentations by regional sector specialists on ongoing and upcoming business opportunities within each of ADB’s five regional departments, followed by open forum of approximately 30 minutes.  <b>ZONES A and B: Energy</b> <b>ZONE C: Agriculture, Natural Resources, and Rural Development</b>
3:15 p.m.	Coffee Break
3:30 p.m.	<b>ZONES A and B: Water and Urban Development</b> <b>ZONE C: Public Management, Governance, and Finance</b>
5:30 p.m.	<b>NETWORKING COCKTAILS — Executive Dining Room</b>



## DAY 2 28 March 2019, Thursday

9:00 a.m.	<b>OPPORTUNITIES BY SECTOR</b> <i>(continued)</i> Brief presentations by regional sector specialists on ongoing and upcoming business opportunities within each of ADB's five regional departments, followed by open forum of approximately 30 minutes. <b>ZONES A and B: Transport</b> <b>ZONE C: Health and Education</b>
10:30 a.m.	Coffee Break
10:45 a.m.	<b>THEMATIC OPPORTUNITIES</b> Brief presentations on opportunities in key thematic areas, followed by open forum of approximately 30 minutes. <b>ZONES A and B: Environment, Climate Change, Gender, and Social Development</b> <b>ZONE C: Public-Private Partnerships, Private Sector Operations, High-Level Technology, ADB's Economic Research</b>
12:15 p.m.	Lunch Break
2:00 p.m.	<b>ZONES A and B: IDENTIFYING BUSINESS OPPORTUNITES ON ADB'S WEBSITE</b> Come and learn about how to navigate ADB's website to keep track of the latest business opportunities in your areas of interest.
2:00 p.m.	<b>ZONE C: CAREER OPPORTUNITIES WITH ADB</b> Interested in working for ADB as a staff member? Join this presentation for more information on short- and long-term opportunities available from ADB's human resources department.
2:30 p.m.	<b>ZONES A and B: CONSULTANTS' CLINIC</b> An interactive discussion of common consultants' issues and questions, a detailed presentation on the Consultant Management System (CMS), and specific case studies and information for both consulting firms and individual consultants.
2:30 p.m.	<b>ZONE C: ANTICORRUPTION, INTEGRITY, AND COMPLAINTS</b> Learn about ADB's work to combat corruption and promote integrity in its projects, and about how you can submit complaints on procurement- or integrity-related matters.
3:30 p.m.	Coffee Break
3:45 p.m.	<b>ZONES A and B: OPPORTUNITIES FOR CIVIL SOCIETY, ACADEMIA, AND NONGOVERNMENTAL ORGANIZATIONS (NGOs)</b> ADB values its partnerships with civil society, academia, and NGOs. Learn about the unique opportunities available for these organizations and how to develop them.
3:45 p.m.	<b>ZONE C: ADB'S INSTITUTIONAL PROCUREMENT OPPORTUNITIES</b> Brief presentation on opportunities available to supply the goods, works, and services that keep ADB's headquarters and field offices running smoothly, followed by open forum of approximately 30 minutes.
5:15 p.m.	<b>END OF PROGRAM</b>

### \*NOTES:

1. ADB procurement experts will be available on both days to meet with participants on a first come, first served basis.
2. Meetings with sector and thematic focal points from project departments of ADB may be arranged, depending on availability.
3. Auditorium D will be used for these one-on-one meetings with ADB staff, on Day 1 (12:30pm onward) and Day 2 (all day).
4. ADB integrity experts will be available in the Cafeteria Hallway on Day 1 (12:30pm onward) and Day 2 (all day) for consultation on the application of ADB's Anticorruption Policy with respect to fraud and corruption matters and its sanction framework.
5. A "Networking Lounge" for the Fair is open on both days in Private Dining Rooms 2 to 4, for participants to meet, network, relax, work, and take refreshments.





附件 2、我國參加第 10 屆亞銀商機博覽會人員名單

序號	公司名稱	參加人員
1	Liquid Cooler Green Energy Technology Co., Ltd. 全粒綠能科技公司	Ms. Min-Yun Kuo 郭潤云小姐 <a href="mailto:jennifer.kuo@chiefcloud.net">jennifer.kuo@chiefcloud.net</a>
2	Liquid Cooler Green Energy Technology Co., Ltd. 全粒綠能科技公司	Mr. Jey Lain 連銘杰先生 <a href="mailto:Jey.lain@chiefcloud.net">Jey.lain@chiefcloud.net</a>
3	Metal Industries Research & Development Centre 金屬工業研究發展中心	Mr. Yu-Ting Lai 賴禹廷先生 <a href="mailto:ed.lai@mail.mirdc.org.tw">ed.lai@mail.mirdc.org.tw</a>
4	Metal Industries Research & Development Centre 金屬工業研究發展中心	Mr. Hsuan Yeh 葉軒先生 <a href="mailto:ecblood@gmail.com">ecblood@gmail.com</a>
5	GeoThings Inc. 究心公益科技公司	Mr. Kuo-Yu Chuang 莊國煜先生 <a href="mailto:slayer@geothings.tw">slayer@geothings.tw</a>
6	Etouch Innovation Co., Ltd. 義達創新股份有限公司	Mr. Gordon Yu 余金龍先生 <a href="mailto:gordony@etouchic.com">gordony@etouchic.com</a>
7	CTCI (the Sending Organization) ADB(the Receiving Organization) 中鼎工程借調至亞銀擔任資深鐵道專家	Mr. Jen-pei Yang 楊仁培先生 <a href="mailto:jpyang@adb.org">jpyang@adb.org</a>
8	Unicorn (taiwan) Chemical Co., Ltd. 新億昌化工有限公司	Mrs. Shu Mei Lee 李女士 <a href="mailto:yolly@unicorn-chemical.com.tw">yolly@unicorn-chemical.com.tw</a>
9	SAS Sunrise Inc. 中美矽晶旭鑫能源	Mr. Frank Huang 黃正泓先生 <a href="mailto:Frank.Huang@sas-sunrise.com">Frank.Huang@sas-sunrise.com</a>
10	SAS Sunrise Inc. 中美矽晶旭鑫能源	Mr. Clyde Huang 黃浩先生 Senior project Manager, <a href="mailto:fhuang@pltdsl.net">fhuang@pltdsl.net</a>
11	SAS Sunrise Inc. 中美矽晶旭鑫能源	Michael Da Silva(外籍) Vice President, <a href="mailto:action@pltdsl.net">action@pltdsl.net</a>

序號	公司名稱	參加人員
12	National Taiwan University 國立臺灣大學	Mr. Jung-Hsuan Tsao 曹榮軒先生 <a href="mailto:junghsuan@gmail.com">junghsuan@gmail.com</a>
13	National Taiwan University 國立臺灣大學	Ms. Jung Huang 黃蓉小姐 <a href="mailto:jhuang1996@gmail.com">jhuang1996@gmail.com</a>
14	Jetpro Technology, Inc. 嵗豹科技股份有限公司	Mr. Shih Hsiung Chen 陳世雄先生 <a href="mailto:shchen86@jetprotech.com.tw">shchen86@jetprotech.com.tw</a>
15	Ministry of Finance 財政部派駐亞銀人員	Mr. Yu-peng Tseng 財政部曾參事欲朋 <a href="mailto:ytseng@adb.org">ytseng@adb.org</a>
16	Ministry of Foreign Affairs 外交部	Mr. Chen, Yu-Jen 陳科長育仁 <a href="mailto:yjchen02@mofa.gov.tw">yjchen02@mofa.gov.tw</a>
17	Ministry of Foreign Affairs 外交部	Ms. Wendy Chang 張秘書慧文 <a href="mailto:hwchang@mofa.gov.tw">hwchang@mofa.gov.tw</a>
18	Public Construction Commission, Executive Yuan 行政院公共工程委員會	Mr. Yen-jeng Lee 李技士彥徵 <a href="mailto:archilee@mail.pcc.gov.tw">archilee@mail.pcc.gov.tw</a>
19	Bureau of Foreign Trade, Ministry of Economic Affairs 經濟部國際貿易局	Mrs. Li-zong Lu 盧秘書麗蓉 <a href="mailto:liely08@trade.gov.tw">liely08@trade.gov.tw</a>
20	National Treasury Administration, Ministry of Finance 財政部國庫署	Mrs. Tsai, Shu-Ling 蔡副組長淑齡 <a href="mailto:jennifer@mail.nta.gov.tw">jennifer@mail.nta.gov.tw</a>
21	The Export Import Bank of the Republic of China 中國輸出入銀行	Mr. Huang, Yu-Shiang 黃專員郁翔 <a href="mailto:huangys@eximbank.com.tw">huangys@eximbank.com.tw</a>
22	Taiwan External Trade Development Council 中華民國對外貿易發展協會	Mr. Yin So Hsu 許專員尹碩 <a href="mailto:allen.hsu@taitra.org.tw">allen.hsu@taitra.org.tw</a>
23	Taiwan External Trade Development Council 中華民國對外貿易發展協會	貿協駐菲辦事處主任 陳明淵先生 <a href="mailto:clem@taitra.org.tw">clem@taitra.org.tw</a>

註 1：上表計 9 家公民營機構參加，共計 14 人參加。

註 2：上表自序號 15 以後各機關(構)代表計 9 人。

附件 3、活動照片



我國參加本屆亞銀商機博覽會人員合影



與中鼎工程借調至亞銀擔任資深鐵道專家楊仁培先生(右二)合影



綠能、循環經濟發表會現場情形