

出國報告（出國類別：考察）

# 那霸港綜合物流中心開幕及 石垣島(港)參訪

服務機關：臺灣港務股份有限公司

姓名職稱：高傳凱副總經理

鄭景文經理

謝佳珍經理

派赴地點：日本沖繩

出國期間：108年4月24日至108年4月27日

報告日期：108年5月15日

系統識別號：

## 行政院及所屬各機關出國報告提要

頁數：頁 含附件：是否

出國報告名稱：那霸港綜合物流中心開幕及石垣島(港)參訪

出國計畫主辦機關/聯絡人/電話

鄭景文/臺灣港務股份有限公司花蓮港務分公司/業務處/經理/03-8314760

謝佳珍/臺灣港務股份有限公司/行銷運籌處/經理/07-2136982

出國類別：1.考察2.進修3.研究4.實習5.其他

出國期間：108年4月24日至108年4月27日

出國地區：日本沖繩

報告日期：民國108年5月15日

關鍵詞：日本、沖繩、琉球、那霸、石垣、物流中心

## 摘要

本公司於 2015 年 4 月 21 日與那霸港管理組合委員會簽署合作備忘錄，其間雙方多次業務交流，且均有保持相當之友好關係。

那霸港管理組合於 2018 年 9 月 28 日來訪本公司，就郵輪及物流議題進行交流，並表達沖繩那霸港物流中心將於 2019 年 5 月 1 日正式開業，擬邀請本公司參加那霸港物流中心之開幕儀式。

遂本分公司派員參加 2019 年 4 月 25 日舉行的開幕典禮，除進行雙邊交流外，並商談貨物運輸與郵輪產業發展之合作契機。

另為研擬開闢花蓮-石垣的新客貨運航線，本公司亦再安排 2019 年 4 月 26 日實地參訪石垣島(港)的碼頭設施;與石垣島觀光資源，以研擬未來航線開闢之行銷策略。

# 目次

壹、參訪目的 .....	1
貳、參訪行程 .....	2
參、參訪成員 .....	3
肆、參訪過程 .....	4
一、 那霸港物流中心開幕 .....	4
(一)、基本資料 .....	4
(二)、參訪內容 .....	5
二、 石垣港參訪.....	9
(一)、基本資料 .....	11
(二)、參訪內容 .....	12
伍、心得與建議.....	14
(一)、心得.....	14
(二)、建議.....	15

## 壹、參訪目的

有鑒於本公司於 2015 年 4 月 21 日與那霸港管理組合委員會簽署合作備忘錄，其間雙方多次業務交流，且均有保持相當之友好關係，其中 2015 年 9 月 5 日雙方曾就「中古車輛物流合作」及「郵輪觀光」兩大主題進行推廣及討論，並於 2018 年 9 月 28 日那霸港管理組合曾來訪本公司，再次就郵輪及物流議題進行交流，表達沖繩那霸港物流中心將於 2019 年 5 月 1 日正式開業，並邀請本公司參加那霸港物流中心，遂本分公司派員參加 2019 年 4 月 25 日舉行的開幕典禮。

另，近年來沖繩地區已經成為亞洲地區郵輪產業發展之重要區域，其郵輪市場由 2012 年 14.7 萬成長至 2017 年 88.8 萬人，成長幅度達六倍之多，預計 2021 年達到 200 萬人，本分公司為加強雙邊關係，並為研擬開闢花蓮-石垣的新航線，故安排 2019 年 4 月 26 日實地參訪石垣島(港)的郵輪碼頭設施及石垣島觀光資源。

詳細參訪目的如下：

- 一. 瞭解那霸港物流中心運作模式。
- 二. 增加臺灣與沖繩地區雙邊貨運運輸之貨種與運量。
- 三. 新闢花蓮-石垣的新航線之可行性。

## 貳、參訪行程

日期	地點	行程	備註
108/04/24 (三)	那霸	● 桃園機場→那霸機場	移動
108/04/25 (四)	那霸	● 那霸港物流中心開幕儀式 ● 參觀那霸港物流中心 ● 交流會	物流中心開幕及參觀 座談、QA 交流
108/04/26 (五)	石垣	● 那霸→石垣 ● 參訪石垣新港(郵輪碼頭) ● 參訪石垣觀光資源 ● 石垣→那霸	旅客設施、郵輪碼頭、QA 交流 觀光資源考察
108/04/27 (六)	那霸	● 那霸機場→桃園機場	移動

表 1 參訪行程表

### 參、參訪成員

本次行程由本公司及花蓮分公司安排，參訪團成員名單如下：

編號	參訪單位	姓名	職稱
1	臺灣港務股份有限公司花蓮港務分公司	高傳凱	總經理
2	臺灣港務股份有限公司花蓮港務分公司業務處	鄭景文	經理
3	臺灣港務股份有限公司處行銷運籌處	謝佳珍	經理

表 2 參訪團成員名單

## 肆、參訪過程

### 一、那霸港物流中心開幕

#### (一)、基本資料

那霸港綜合物流中心位於那霸港公共國際貨櫃碼頭後方土地，總共規劃分 3 期興建，由那霸港管理組合出資興建第 1 期，占地 2.6 公頃，於 2018 年底完工。

物流中心為 3 層樓建築，每層面積約為 10,495m<sup>2</sup>。第 1 層為冷凍、冷藏專用倉庫，第 2 層為冷凍、冷藏及乾貨倉庫，第 3 層為乾貨專用倉儲。第 1 期 3 層樓之綜合物流中心，預定於 2019 年 5 月 1 日啟用。

物流中心經營模式為委外管理倉儲之分租業務，可進行倉儲、轉運、檢測、拼裝與加工等作業，以滿足業者冷凍、冷藏與常溫貨物經營需求。沖繩在地及海外原物料等可在加工後成為日本製，向國內外進行發貨，做為東亞及日本國內的物流據點。



圖 1 物流中心及共用碼頭相對區位圖



## (二)、參訪內容

那霸港綜合物流中心由那霸港綜合物流中心股份有限公司經營，由琉球海運(代表企業)出資 39%、沖繩日本管財出資 21%、日冷物流股份有限公司與那霸地域貨物運送協會分別出資 20%所組成。琉球海運及日冷物流簡介如下：

### 1. 琉球海運股份有限公司

- (1) 琉球海運股份有限公司是沖繩第 1 家海運公司，創立於 1950 年，主要經營日本國內外海運運輸及倉儲相關業務，並利用駛上駛下船(RO-RO SHIP)經高雄轉運貨物至世界各地。
- (2) 駛上駛下船以貨船跳板裝卸貨物，可運送各種車輛與特殊貨物，船艙內設有 180 餘個 220 伏特及 440 福特之電源，所有冷凍貨櫃都裝在車架上並加以固定於船艙內，不會有互相碰撞及海浪浸溼問題，損壞風險低，適合運送生鮮食品與附加價值高的商品(例如台灣蘭花)。
- (3) 琉球海運目前以 MIYARABI II 提供博多-鹿兒島-那霸-宮古-石垣-高雄每週 1 次航班。

### 2. 日冷物流公司

日冷集團創立於 1945 年創立，總部位於日本東京，是一家控股公司，旗下控股的子公司經營業務包括加工食品、水產事業、畜產事業、低溫物流事業、不動產事業、生物科技事業、花卉事業。

日冷物流股份有限公司是日冷集團旗下物流子公司，主要業務為冷藏和冷凍食品的運輸和倉儲服務，也是世界上五大冷凍食品物流集團。

本公司由高副總經理傅凱代表，會晤琉球海運股份有限公司社長-宮城 茂先生、那霸市副市長-久高 將光先生、那霸港管理組和常勤副管理者-田原 武紋先生，雙方除互贈紀念品外，我們並參與物流中心的開幕剪綵，詳如下方照片：



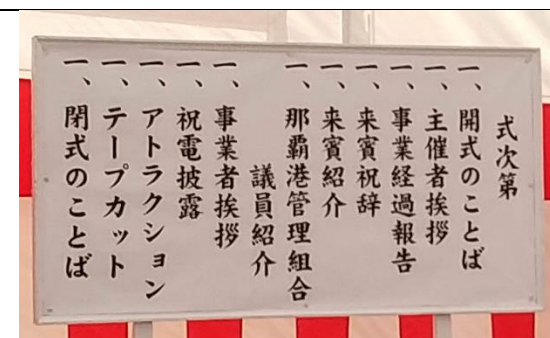
致贈那覇港物流中心紀念品  
(108/04/25)



致贈那覇港物流中心紀念品  
(108/04/25)



商務會談-宮城 茂(琉球海運社長)、久高將光(那覇市副市長)、田原武紋(那覇港管理組和管理者) (108/04/25)



那覇港物流中心開幕典禮議程  
(108/04/25)



那覇港物流中心開幕剪綵  
(108/04/25)



那覇港物流中心開幕表演-祥獅祈福  
(108/04/25)

隨後由那霸港綜合物流中心關理單位帶領參觀

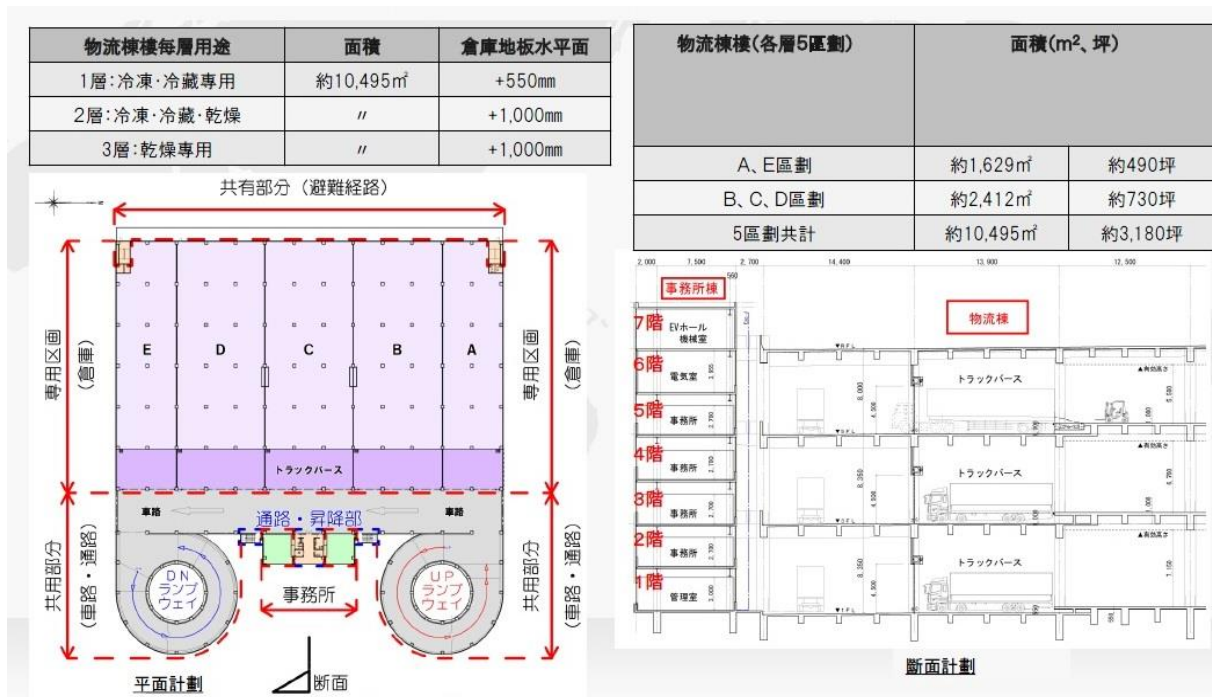


圖 2 那霸港綜合物流中心平面圖



圖 3 物流中心運作流程



那霸港綜合物流中心參訪-進倉物品登陸及倉儲作業 (108/04/25)



那霸港綜合物流中心-冷藏倉儲參訪  
(108/04/25)



那霸港綜合物流中心-冷凍倉儲參訪  
(108/04/25)



那霸港綜合物流中心(戶外留影田)，與  
田原武紋(那霸港管理組和管理者)  
(108/04/25)



與久高將光(那霸市副市長)、崎山嗣  
幸(沖繩縣議會議長)合影  
(108/04/25)

參觀那霸港綜合物流中心之後，由那霸港管理組合(副管理者、參事官)、那霸市副市長、浦添市副市長、沖繩縣商工勞動部長、沖繩縣土木部長等共同接待本公司代表，雙方並就未來合作進行(午餐)商務會談，主要內容如下：

- 那霸港軍用碼頭，位于沖繩西南，現在為駐日本的美軍海軍基地，不若基隆港之軍港分別位於港區東西岸口岸，其中東 4、東 5 軍用碼頭，限縮基隆港港埠營運及城市發展，故該等碼頭區有搬遷之必要；那霸港對於基隆港軍用碼頭之遷建甚感興趣，認為可茲借鏡參考，希望未來能有進一步之交流觀摩。
- 有關那霸港近年的郵輪發展如此蓬勃，沖繩地方政府以及港口管理單位為因應此大量的郵輪靠泊，已經發展建設沖繩縣新港地區之本部港、中城灣港等二座港口，藉此達成郵輪分流靠泊之目的，並能促進沖繩其他地區之開發。
- 中城灣港位於沖繩縣新港地區之海邦町，屬於沖繩東部，詢問日方該港口是否易受颱風影響，有港池不穩靜之情形？日方答覆港外有興建遮避設施，港口穩靜度尚可；然該港口為客貨兩用港，若有郵輪靠泊，尚需協調貨輪之靠泊期程。
- 依據雙方之前談及的中古車業務，在臺灣花蓮港方面，有沒有可能發展基礎裝配修理業務，俾由沖繩出口中古車至花蓮港經修理後轉運到東南亞；另那霸港的橋式起重機機具亦有面臨汰舊換新，而日本沖繩地區較無相關之維修產業，若整台販售或由臺灣方面提供專業維修之可行性；經商談，花蓮地區之機械加工及修理產業並不發達，尚需經內陸運輸送至其他地區(台北、高雄)，其修理成本將會墊高，若以運送至高雄港、台北港、基隆港，以當地之機械加工及修理產業處理後再轉運或送回，較具可行性。



午餐商務會談情形 1 (108/04/25)



午餐商務會談情形 2 (108/04/25)

- 有關港口管理、建設及地方發展方面，日方沖繩地區之港口，除那霸港管理組合為專責那霸港之經營建設外，其餘沖繩地區之港口均由地方政府經營，而本公司為統籌管理臺灣各國際商港之單位，目的為「對內協調分工，對外統合競爭」之理念，故各港口(各分公司)在地方上均與地方政府有密切的合作關係；如高雄之亞洲心灣區、臺中之購物中心、基隆軍港遷建與城市發展、花蓮港觀光遊憩與地方產業之結合等均為未來雙方可在進行交流之重點。
- 另會談時，日方再三表示，近日將由沖繩縣知事組隊率團來臺灣進行交流，希望本公司能給予必要的協助，並提供交流之重點項目。



圖 4 沖繩地區主要港口

## 二、 石垣港參訪

### (一)、 基本資料

石垣島位於日本琉球列島的八重山群島的南方，石垣島周長約 90 公里，特點是山多，南部多為珊瑚礁隆起的平地，人口多集中於此；為八重山群島的政治、經濟、教育和交通中心，面積 222.6 平方公里，是沖繩縣內僅次於沖繩島和西表島的第三大島，也是日本面積第 21 大島。島上人口約 47,000 人。行政上屬於沖繩縣石垣市，也是沖繩縣八重山支廳所在地。

雖然石垣島屬於沖繩縣，但距離沖繩縣廳所在地的那霸市有 410 公里的距離，離東京更是有近 2,000 公里的距離。在地理上，比起日本多數地區，反而離臺灣比較近，距離臺灣只有 270 公里。

石垣市為了推動當地郵輪觀光發展，於石垣新港地區興建客運碼頭及大樓，預計水深-10m，總長度 420 公尺(1 泊位)。



圖 5 石垣新港客運碼頭平面規劃圖

## (二)、參訪內容

參訪石垣港當天(4月26日)，遇到璽寶旅行者(Seabourn Odyssey)郵輪靠泊，除現地勘查郵輪靠泊之新港碼頭外，另由石垣市建設部港灣課設施整備係長 佐古吉洋先生協助解說與商談郵輪靠泊事宜。

	
石垣港新港郵輪碼頭、璽寶旅行者郵輪 (108/04/26)	石垣港新港郵輪旅客廊道 (108/04/26)
	
佐古吉洋先生(石垣市建設部港灣課設施整備係長)，說明郵輪靠泊石垣港情形與未來建設 (108/04/26)	與石垣市建設部港灣課人員合影 (108/04/26)

現地勘查石垣港，目前僅具有郵輪靠泊之功能，有關旅客中心及 CIQ 設施等均尚未完備，然沖繩石垣的郵輪仍逐步成長，據佐古吉洋先生說明，主要係當地政府的宣傳策略，以及東京奧運等因素，吸引大量之旅客湧入。

另，石垣港為配合郵輪大型化之靠泊需求，已規劃碼頭設施改善工程，預計 2 年後可提供 20 萬噸級以上之郵輪靠泊。



另為瞭解整個八重山群島各離島的航線，本公司洽詢有關各島 CIQ 的設施，目前除宮古島(平良港)據有簡易 CIQ 外，其中石垣港部分，其客運大樓(含 CIQ 設備)將與郵輪碼頭改善工程一併施工，預計 2 年後完工。

在參訪石垣港新港郵輪碼頭後，轉往石垣港國內客運碼頭及旅客大樓，其特色為航線密集並有提供相關旅遊服務，佔地不大但設施完善。

	
<p>石垣港國內客運碼頭 (108/04/26)</p>	<p>石垣港國內客運旅客中心 (108/04/26)</p>

參訪石垣港碼頭相關設施後，前往視察石垣島較為著名的旅遊景點：

玉取崎展望台：能一覽石垣島美麗的藍海以及被稱作「獅子的尾巴」的平久保半島。較特別的是這展望台可看到石垣島特別的「舟越」地形，從展望台往北看不遠處乃是石垣島上最狹窄的一段。

川平灣：是一個位在日本沖繩縣石垣島北方的海灣，其著名的景點是他淨白的沙灘跟清澈的海水，川平灣也是西表石垣國立公園的一部分，受到法律的管轄以及保護，更是被評定為米其林三星綠色指南。

	
<p>玉取崎展望台（108/04/26）</p>	<p>玉取崎展望台遠望石垣港（108/04/26）</p>
	
<p>川平灣全景（108/04/26）</p>	<p>川平灣海灘（108/04/26）</p>

## 伍、心得與建議

### (一)、心得

#### 1. 有關那霸港物流中心部分：

沖繩近年來在成功招攬觀光客的情形下，改變了經濟型態，改善了本地的就業，創造了新的地景，宛如東方夏威夷，具有持續成長的潛力。然而，沖繩的前景並不止於觀光產業，也力拚經濟多元化，經濟型態逐漸朝物流暨資訊樞紐前進，成為日本唯一的經濟特區；現今的沖繩，是亞洲 20 億巨大市場核心，也是作為東亞國家前進日本市場的重要跳板，距離日本國內和亞洲主要都市的搭機時間都在 4 個多小時以內，故成為通往 20 億人口巨大市場的快速交通路

徑；而在沖繩組裝產品，就能取得「Made in Japan」標籤，對於「Japan Brand」可提升產品的附加價值。透過取得「Made in Japan」標籤，將能有策略地向更多國家進行銷售，開拓嶄新的市場。另外，取得日本原產地證明，即可運用日本的自由貿易協定（FTA/EPA）制度。利用更有利的關稅條件向第三國出口，爰此，那霸港興辦物流中心於 108 年 4 月 25 日開幕！

2. 有關花蓮－石垣航線開闢部分：

依據目前規劃航行之高速客輪，航速 39.2 節，整理花蓮港與沖繩各郵(客)輪碼頭之距離及航程整理（如下表 3），除石垣港以外，花蓮港與沖繩各郵(客)輪碼頭之航程均超過 5 小時以上

港口別	距離	航程
那霸港	354 海浬	9 小時
本部港	374 海浬	9.5 小時
中城港	375 海浬	9.5 小時
宮古平良港	204 海浬	5.2 小時
石垣港	140 海浬	3.5 小時

表 3 花蓮港與沖繩各郵(客)輪碼頭之距離及航程

其中唯一在 5 小時航程內之港口僅有石垣港，以臺灣人乘船特性，5 小時內之航程較能與航空運輸競爭；唯航線開航除航程長短外，另有當地觀光資源、CIQ 設備等配套，據本次考察，石垣島之觀光資源方面應有足夠之吸引力，而花蓮的觀光資源對於日本民眾亦應有相當吸引力，但在石垣逐步強化相關設施後，再透過雙邊的交流，此航線應有開闢之可能性，目前已有業者，評估規劃開航事宜。

## (二)、建議

1. 有關那霸港物流中心部分：

- (1) 本公司建議那霸港管理組合港運用臺灣基隆港及高雄港港口的航線優勢，做為那霸港國際物流中心貨物運送至世界的據點：

- 加工再出口：從台灣及日本本島進口優質原物料、半成品零組件至沖繩那霸加工成日本品牌後，再將產品送至台灣港口，運用台灣密集航線輸往世界各地。
  - 集貨中心：目前那霸港國際定期航線、班次尚不密集，建議在那霸港管理組合港爭取日本本島出口的貨物，集貨至那霸港後，轉運到台灣，利用臺灣高雄、基隆的航線優勢併台灣出口貨及其他港口貨源，轉運至世界各地。
- (2) 本公司轉投資之國際物流公司，於臺北港、臺中港及高雄港口設有公共倉儲，未來那霸港管理組合港所服務企業於臺灣港口有倉儲需求，可由該公司國際物流公司提供全方位物流服務，提升沖繩組合港航線、物流競爭力。
2. 有關花蓮-石垣航線開闢部分：
- (1) 旅遊規劃：建議依石垣島地理位置的特殊性，建議規劃潛水及海島度假的主題行程，以中小型客輪行駛，與大型郵輪具有市場區隔。其中花蓮-與那國島-石垣島之潛水旅遊、度假行程最具市場競爭力，具有便利出國、輕鬆度假之目的。
- (2) 積極拜會航商及旅遊相關產業，行銷兩地觀光資源，並隨時注意商情發展，適時引建拓展相關業務，以達成航線開闢之目的。
3. 港口交流部分：依據雙方商業會談之重點，日方未來將組團參訪本公司知港口建設與發展，重點包含：
- (1) 基隆港軍用碼頭之遷建：重點包含軍用碼頭遷建之歷史沿革、協調過程以及遷建之實際執行與困難。
- (2) 臺灣各港口之經營管理、建設及地方發展：沖繩地區因應國際郵輪之快數成長與觀光旅客之備增，遂希望能考察臺灣之發展模式，以作為日後沖繩在港口與城市發展之借鏡與參考。