教育部體育署

出國報告（出國類別：考察）

隨團督導 2020 年第 32 屆東京奧林匹克運動會賽前考察(後勤支援)返國報告

服務機關：教育部體育署
姓名職稱：競技運動組洪組長志昌
競技運動組楊專員金昌
派赴國家：日本東京
出國期間：**108** 年 **3** 月 **21** 日至 **3** 月 **27** 日
報告日期：**108** 年 **4** 月 **23** 日

摘要

奧林匹克運動會為全世界最高層級且舉辦規模最大之綜合性競技賽會，1986 年於希臘雅典舉辦第 1 屆，自第 2 屆（1900 年）起每四年舉辦一次，迄今已舉辦三十一屆，賽會會期（開幕至閉幕）原則不超過 16 天。

第 32 屆奧林匹克運動會由國際奧會於 2013 年 9 月 7 日宣布日本東京為主辦城市，並定於 2020 年 7 月 24 日至 8 月 9 日舉行，這也是日本東京繼 1964 年後再次主辦夏季奧林匹克運動會，預計舉辦 28 種正式種類之運動競賽及 5 種示範項目之競賽，共計 339 面金牌。

教育部體育署為瞭解「2020 年第 32 屆東京奧林匹克運動會」籌辦進度及蒐集競賽相關資訊，並實地勘察賽會當地環境、場館設施、交通及膳宿等規劃情形，援例委託中華奧林匹克委員會籌組賽前考察團（後勤支援）赴日本東京實地考察，並拜會本屆奧林匹克運動會籌備會及駐外館處等單位，蒐集競賽及移地訓練相關資訊，俾規劃參賽期間後勤支援及賽前移地訓練相關事宜，並提供我國代表團參考並預作參賽準備。

目次

壹、目的.....4

貳、過程.....5

一、考察團簡介.....5

二、考察日程.....6

三、各賽區場館（地）位置考察資訊.....7

四、工作團/代表隊下榻地點考察資訊.....13

五、拜會駐日經濟文化代表處、**2020** 東京奧運籌備會、日本奧會、日本國家訓練中心、日本運動科學中心、**19** 個接待城市、靜岡縣靜岡市及掛川市.....17

六、鼓勵我國旅日柔道好手連珍羚選手.....23

參、心得與建議.....24

一、心得.....24

二、建議.....26

肆、附件.....27

一、考察工作團/羽球、跆拳道、射擊代表隊下榻飯店照片.....27

二、考察相關競賽場館照片(含選手村).....35

三、拜會相關單位照片.....37

四、鼓勵我國柔道好手連珍羚選手照片.....42

壹、目的

現代奧林匹克運動會源於法國男爵古柏丁的呼籲與奔走下，終於在 1896 年首度於古代奧林匹克發源地希臘登場，也就是第 1 屆現代奧運。奧林匹克運動會（以下簡稱奧運）的宗旨是為人類的和諧發展服務，以友誼、團結和公平競賽的精神，建立一個更加美好的和平的世界。

奧運係國際奧林匹克委員會主辦，為全世界最高層級且舉辦規模最大之綜合性競技賽會，是國際體壇四年一度的盛事。1896 年於希臘雅典舉辦第 1 屆，自第 2 屆（1900 年）起每 4 年舉辦一次，迄今已舉辦 31 屆，賽會會期（開幕至閉幕）原則不超過 16 天；我國自 1956 年第 16 屆首度參加，除 1976 年第 21 屆及 1980 年第 22 屆及外，其餘各屆我國均派代表團與會。

日本東京市於 2013 年 9 月 7 日在國際奧會於丹麥哥本哈根舉行之第 125 屆國際奧會年會中，被選為第 32 屆奧運會主辦城市，這是東京繼 1964 年之後再次主辦夏季奧運會，也使東京成為目前唯一舉辦兩次夏季奧運的亞洲城市及世界第五個舉辦兩次夏季奧運的城市。

2020 年第 32 屆東京奧運定於 2020 年 7 月 24 日至 8 月 9 日舉行，預計舉辦水上運動（跳水、馬拉松長泳、游泳、水上巴蕾、水球）、射箭、田徑、羽球、籃球（3x3、5x5）、拳擊、輕艇（靜水、激流）、自由車（場地賽、公路賽、山地賽、小輪車 BMX）、馬術、擊劍、足球、高爾夫、體操（競技、韻律、彈翻床）、手球、曲棍球、柔道、現代五項運動、划船、橄欖球、帆船、射擊、桌球、跆拳道、網球、鐵人三項、排球（室內、沙灘）、舉重及角力等 28 種正式競賽種類及棒壘球、空手道（型、對打）、滑板、運動攀登、衝浪等 5 種選辦競賽種類，總計舉辦 33 種運動種類，共計 339 面金牌。

組團參加奧、亞運等重大國際綜合性競技運動賽會向為我國重要體育政策之一，賽前考察有助於我國代表團各運動代表隊掌握並分析各項影響競賽成績因素，爰教育部體育署（以下簡稱體育署）援例委託組團參賽國際窗口之中華奧林匹克委員會（以下簡稱中華奧會）籌組 2020 年第 32 屆東京奧運賽前考察團（後勤支援），於 108 年 3 月 21 日至 27 日前往日本東京實地考察，

以瞭解本屆奧運籌辦進度及蒐集競賽相關資訊，並實地勘察賽會當地環境、場館設施、交通及膳宿等規劃情形，且拜會本屆奧林匹克運動會籌備會及駐外館處等單位，蒐集競賽及移地訓練相關資訊，規劃參賽期間後勤支援及賽前移地訓練相關事宜，俾提供 2020 東京奧運期間代表團最完善的後勤支援與照顧。

貳、過程

一、考察團簡介

為達成上述目的，本次2020年東京奧運賽前考察（後勤支援），由體育署、國家運動訓練中心及中華奧會等單位組成考察團計10人，包括團長1人、副團長1人、總幹事1人及團員7人，以執行各項考察工作。考察團之編制、成員及各該任務，如下表列。

2020年第32屆東京奧運賽前考察團（後勤支援）編制、成員及任務一覽表

NO	職稱	姓名	所屬單位	任務
1	團　長	何卓飛	中華奧會	綜理考察團事務。
2	副團長/顧問	洪志昌	體育署	襄理考察團事務。
3	總幹事	徐孝慈	中華奧會	1.協辦考察團各組分工。 2.撰寫考察報告
4	團　員	劉慶文	國訓中心	1.場地勘察。 2.蒐集工作團可能下榻飯店資訊。 3.蒐集接待城市資訊。 4.撰寫考察報告。
5	團　員	李佩樺	國訓中心	
6	團　員	歐忠炎	國訓中心	
7	團　員	廖麗惠	國訓中心	
8	團　員	楊金昌	體育署	
9	團　員	李天助	中華奧會	1.攝影師。 2.隨團攝影並提供即時照片 。
10	團　員	劉　馨	中華奧會	1.拜會考察行程聯繫作業。 2.辦理出返國交通及手續。 3.考察團務及行政暨經費核銷。 4.彙整編印報告。

二、考察日程

2020 東京奧運競賽場館分為文化遺產區（Heritage Zone）及東京灣區（Tokyo Bay Zone），前者包含東京 1964 年奧運會的場館，共規劃 43 個競賽場館，而選手村則位於兩個區域相交的位置，本次考察為提供更多評估依據與建立多元的選擇方案，針對交通動線、天候環境、比賽場館及膳宿等蒐集相關資訊，並評估競賽場地較分散之賽事【例如：羽球、射擊、跆拳道、高爾夫、自由車（公路）、棒壘球等】及選手村距離前述各場館車程較遠，於賽場附近設立支援站，為選手於賽會期間提供立即性支援及協助，並拜會本屆奧運籌備會及外交部駐日代表處等相關單位。考察團每日考察行程，如下表列。

日期	地點	行程內容
3 月 21 日（星期四）	松 山 - 東京	1.搭乘中華航空，抵達東京羽田機場。 2.參訪後勤支援團隊下榻飯店。 3.田徑館位置導覽、桌球場館外觀導覽、柔道及空手道場館位置導覽。
3 月 22 日（星期五）	東京	1.與 19 個接待城市共同晤面。 2.拜會日本奧會。 3.參訪賽中考察團下榻飯店。 4.參訪跆拳道下榻飯店。
3 月 23 日（星期六）	東京	1 羽球場館位置導覽及參訪下榻飯店。 2.射擊場館位置導覽及參訪下榻飯店。
3 月 24 日（星期日）	東京	1.導覽輕艇（競速）及西式划船場館、體操場館、網球場館、拳擊場館、舉重場館、游泳場館及射箭場館位置。 2.與我國旅日柔道好手連珍玲選手碰面鼓勵。
3 月 25 日（星期一）	靜岡	1.參訪射箭接待城市：掛川市。 2.參訪田徑接待城市：靜岡市。
3 月 26 日（星期二）	東京	1.拜會 2020 東京奧運籌備會及導覽選手村位置。 2.拜會日本運科中心、日本國家訓練中心及臺北駐日經濟文化代表處。
3 月 27 日（星期三）	東 京 - 松山	搭乘中華航空，抵達臺北松山機場。

三、各賽區場館（地）位置考察資訊

（一）田徑場館（Olympic Stadium）

奧林匹克體育館曾為 1964 年東京奧運的主場館，為以全新的面貌迎接 2020 東京奧運，此場館位於東京都新宿區和澀谷區之間，目前正在翻修改建當中，爰未開放場館進入館內實地考察，僅能就周邊地區及公共設施加以了解。

（二）桌球場館（Tokyo Metropolitan Gymnasium）

此場館位於東京都澀谷區，是 1964 年東京奧運所留下的可貴資產，同時也是 1964 年東京奧運的主場館之一；當時該場館舉辦賽會的體操及水球運動種類。目前此場館鄰近田徑場館，且正在翻修改建當中，爰未開放場館進入館內實地考察，僅能就周邊地區及公共設施加以了解。

（三）柔道及空手道場館（Nippon Budokan）

此場館名稱為武道館，是日本武術的心靈家園。柔道在 1964 東京奧運初次登場，當時便在此場館舉行，該場館不只是日本武術的聖地，更是舉辦日本國內、教育及商業活動的重要場地。

此場館鄰近東京市新宿區，坐落於東京都千代田區北之丸公

園，考察期間適逢舉辦第 41 回全國高等學校柔道選手權大會，使用其場館，爰未開放場館進入館內實地考察，僅能就周邊地區及公共設施加以了解。

（四）羽球場館（Musashino Forest Sport Plaza）

Musashino Forest Sport Plaza 是一座多功能的運動場館，涵蓋主要場地、第二場地、游泳池及訓練室等設施，可容納約 1,000 名觀眾。賽會結束後，該場館將成為舉辦大型運動賽會、藝術及文化節目的主要場地。

目前此場館位於調布市，鄰近味之素體育場，作為日本職業足球聯賽的俱樂部球隊所在地，且鄰近的十字路口是 1964 年東京奧運馬拉松折返點，是屬於既有場館作為奧運羽球競賽場館之用，腹地相當大，且旁邊為田徑場，考察期間適逢辦理韓國藝人表演活動，爰未開放場館進入館內實地考察，僅能就周邊地區及公共設施加以了解。

（五）射擊場館（Asaka Shooting Range）

Asaka Shooting Range 位於朝霞市，是屬於日本陸上自衛隊基地的西部所在地，也是 1964 年東京奧運射擊運動的競賽場地。2020 年東京奧運前，日本計畫將在此地區新建一座符合奧運規格

場館，作為奧運臨時場館之使用。

考察期間適逢辦理正在新建場館當中，爰未開放場館進入館內實地考察，僅能就周邊地區及公共設施加以了解。

（六）輕艇（競速）及西式划船場館（Sea Forest Waterway）

2020 年東京奧運輕艇（競速）及西式划船的水道將會設立在此碼頭。鄰近東京中部。賽會結束後，該水道將會成為未來東京舉辦國際划船及輕艇賽事的主要場地，同時也將成為亞洲水上運動的首要據點。

目前此場館位於海之森公園，是屬於新建設施而在新建當中，腹地相當大，具淡水與海水交融的場地，考察期間適逢還在新建當中，爰未開放場館進入館內實地考察，僅能就周邊地區及公共設施加以了解。

（七）體操場館（Ariake Gymnastic Center）

Ariake Gymnastic Center 位於日本東京都有明區，附近有 LAWSON 商店，是一座可容納 12,000 名觀眾的臨時場館，。國際廣播中心及主要媒體中心皆坐落在該場館。

考察期間適逢還在新建當中，預計 2019 年 10 月 31 日完成，

爰未開放場館進入館內實地考察，僅能就周邊地區及公共設施加以了解。

（八）網球場館（Ariake Tennis Park）

Ariake Tennis Park 的所在地是日本素有「網球之鄉」為名的，公園內設有 48 座戶外網球場及 1 座 Ariake 體育場。該多功能體育場建有可收縮式屋頂，舉辦多種國內外的網球錦標賽及表演藝術節目。

目前此場館位於東京區有明區，是屬於新建設施而在新建當中，預計 2019 年 7 月 31 日完工，腹地相當大，靠近國際展示捷運站，考察期間適逢還在新建當中，爰未開放場館進入館內實地考察，僅能就周邊地區及公共設施加以了解。

（九）拳擊場館（Kokugikan Arena）

Kokugikan Arena 是日本國民運動相撲的心靈家園。場館內部以碗狀環繞，讓坐在任何方向位置的觀眾皆可盡情享受比賽。步徒一分鐘可到達鄰近車站，交通相當便利。

目前此場館位於東京都墨田區，是使用既有兩國國技館，靠近 JR 総武線兩國地鐵，考察期間適逢舉辦活動，爰未開放場館進入館內實地考察，僅能就周邊地區及公共設施加以了解。

（十）舉重場館（Tokyo International Forum）

Tokyo International Forum 是一座多功能的會展中心，由 8 個大小不同的會展廳及相關設施組成。會展中心的外觀設計為長型方舟的玻璃結構體，龍骨倒覆在內部，該場地前身為東京政府管理中心。

目前此場館位於日本東京都千代田區丸之內三丁目的東京國際論壇會議展覽中心 A 區，靠近有樂町站及京葉線東京站鐵路車站，且正在翻修改建當中，爰未開放場館進入館內實地考察，僅能就周邊地區及公共設施加以了解。

（十一）游泳場館（Tokyo Aquatics Center）

Tokyo Aquatics Center 為新建場館，坐落於面向東京灣的公園辰巳之森海濱公園，公園內擁有寬敞的多功能場館及草坪。2020 東京奧運結束後，日本規劃該場館將以舉辦國內外游泳賽事為主要發展目的。

目前此場館是屬於新建設施而在新建當中，靠近原有游泳場館，預計 2020 年 2 月 28 日完工，考察期間適逢還在新建當中，爰未開放場館進入館內實地考察，僅能就周邊地區及公共設施加以了解。

（十二）射箭場館

目前此場館位於江東區夢之島陸上競技場旁的射箭場，附近有停車場、餐廳，未靠近鐵路，考察期間適逢還在新建當中，爰未開放場館進入館內實地考察，僅能就周邊地區及公共設施加以了解。

（十三）選手村

目前此場館位於中央區晴海 5 丁目，附近屬於空地進行新建選手村，預計賽會結束後作為住宅大樓。考察期間適逢還在新建當中，爰未開放場館進入館內實地考察，僅能就周邊地區及公共設施加以了解。

四、工作團/代表隊下榻地點考察資訊

（一）東京都新宿區大保九町媽祖廟旁獨棟民宿

東京馬祖廟為於東京都新宿區大久保百人町，由旅日僑胞興建，在信仰上有個中心立足點。經旅日僑胞接洽後，瞭解該廟旁目前正在興建獨棟民宿，預計 2019 年 12 月底完成，其恰巧委外該獨棟民宿經營者為我國旅日棒球好手李宗源先生之子，二位皆給予全面的協助。

經評估交通位置便利、離選手村約 15 分鐘車程，若搭乘 JR 總武線大久保站南口後，步行約 1 分鐘可抵達民宿，適合工作團中繼站。

（二）賽中考察團第一間下榻飯店【東京新宿飯店 Hundred Stay】

位於東京都新宿區百人町，距離選手村車程約 30 分鐘；搭乘 JR 総武線大久保站後，步行約 3 分鐘可抵達飯店、搭乘 JR 山手線大久保站後，步行約 8 分鐘可抵達飯店。

經評估此飯店房間有雙人房、餐具齊全附近有間 AEON 超市，惟飯店僅提供早餐，但要另付費，且離擬規劃工作團地點東京都新宿區大保九町媽祖廟旁獨棟民宿間尚有一段距離。

（三）賽中考察第二間下榻飯店**【祕瑪魯新宿西方飯店】**

目前正在建設中，預計 2020 年 2 月底完工，改以參訪 MIMARU 連鎖店，實地瞭解房間結構。

經評估此飯店房間有 4 人房（具有日式風格房型及洋式風格房型）餐具齊全，雖飯店僅提供早餐但要另付費，但是離擬規劃工作團地點東京都新宿區大保九町媽祖廟旁獨棟民宿（即後勤支援團隊）間距離不遠，目前適合做為賽中考察團隊之下榻地點。

（四）羽球代表隊第一間下榻飯店**【東京瑪洛德酒店】**

位於東京都調布市，距離 1964 年東京奧運馬拉松折返點旁的羽球場館車程約 2 公里，所需時間約 10 分鐘；搭乘京王線東府中站後，步行約 2 分鐘可抵達飯店或搭乘京王線東府中多磨靈園站後，步行約 10 分鐘可抵達飯店。

經評估此飯店房間有單人房及雙人房，有提供付費的早、午、晚餐之餐廳，附近有間超市，且除 2020 東京奧運籌備會將最近飯店承租外，是目前離羽球競賽場館最近的一間，適合做為羽球代表隊下榻地點。

（五）羽球隊代表隊第二間下榻飯店【吉祥寺第一飯店】

位於東京都吉祥市，距離羽球場館車程約 30 分鐘；搭乘吉祥寺車站後，步行約 6 分鐘可抵達飯店。

經評估此飯店房間有單人房及雙人房，且提供數種餐廳，除 2020 東京奧運籌備會將最近飯店承租外，是離羽球競賽場館最遠的一間之一，且往返交通時間無法預期掌控。

（六）射擊代表隊第一間下榻飯店【與野第一飯店】

位於埼玉縣埼玉市，距離射擊場館車程約 25 分鐘；搭乘 JR 大宮站後，步行約 25 分鐘可抵達飯店。

經評估此飯店房間有單人房及雙人房，有提供付費的早、午、晚餐之餐廳，但房間坪數實際僅為 11.4 平方公尺，對選手住宿及擺放行李等事務過於狹窄。

（七）射擊代表隊第二間下榻飯店**【大宮瑪洛德酒店】**

位於埼玉縣埼玉市，距離射擊場館車程約 30 分鐘；搭乘 JR 東武野田線大宮站西門後，步行約 5 分鐘可抵達飯店。

經評估此飯店房間有單人房及雙人房，有提供付費的午、晚餐之餐廳，附近有間超市，且除 2020 東京奧運籌備會將最近飯

店承租外，是離射擊競賽場館最近的一間，適合做為射擊代表隊下榻地點。

（八）跆拳道代表隊第一間下榻飯店【幕張綠塔飯店】

位於千葉縣千葉市，距離跆拳道場館車程約 2 分鐘、徒步約 10 分鐘；搭乘海濱幕張站後，步行約 3 分鐘可抵達飯店。經評估此飯店房間有單人房及雙人房，提供數種餐廳（中式、日式、自助餐），此下榻地點、選手村分別與跆拳道競賽場館距離皆近，建議由選手村搭乘接駁車至比賽場地。

（九）跆拳道代表隊第二間下榻飯店【幕張新大谷飯店】

位於千葉縣千葉市，距離跆拳道場館車程約 1 分鐘、徒步約 10 分鐘；搭乘海濱幕張站後，步行約 10 分鐘可抵達飯店。經評估此飯店房間雙人房，此下榻地點、選手村分別與跆拳道競賽場館距離皆近，建議由選手村搭乘接駁車至比賽場地。

（十）高爾夫代表隊下榻飯店

由於 2020 東京奧運籌備會已將高爾夫競賽場館最近飯店皆已承租（即已由 2020 東京奧運籌備會訂滿），經旅行社協助覓尋後，直到考察期間仍無適當的下榻飯店供實地瞭解。因此，此次考察團未前往高爾夫競賽場館附近飯店進行實地考察。

五、拜會駐日經濟文化代表處、2020 東京奧運籌備會、日本奧會、日本國家訓練中心、日本運動科學中心、19 個接待城市、靜岡縣靜岡市及掛川市

（一）拜會駐日經濟文化代表處

目的是建立聯繫窗口，期結合代表處，提供我代表團賽前及奧運期間相關協助。拜會期間，由駐日經濟文化代表處副大使接待考察團。

考量競賽場館較分散參賽（例如：羽球、射擊、跆拳道、高爾夫、自由車公路、 棒壘球等），為提供更多評估依據與建立多元的選擇方案，協請駐日經濟文化代表處協助蒐集前述競賽場館附近之下榻地點相關資訊（如：集中式公寓、民宿、飯店），以利規劃參賽期間後勤支援團隊之住宿地點及相關工作事項之參考，現駐日代表處已協助蒐集高爾夫競賽場館附近下榻地點資訊，且於拜會期間提供該資訊供考察團作整體後續規劃與聯繫中華民國高爾夫協會瞭解預估人數及所需房間數等事宜。

其次，為強化我國代表隊選手參賽之賽事行銷效益方面，駐日經濟文化代表處考量提升新聞效果，會透過旅日僑胞及媒體特派員人力協助報導我國選手參賽情形，透過當地平面及電子媒體

露出方式，提供即時報導我國選手參賽賽果，達到參賽行銷效益。

此外，駐日經濟文化代表處建議如我國各代表隊規劃至日本移地訓練，可先行提供行程內容，俾利規劃僑胞與接待城市們互動，透過選手教導當地選手，相互交流、促進學習機會，亦能透過報導此互動，藉以達到國家行銷效益。

（二）拜會 2020 東京奧運籌備會

目的是蒐集籌備進度，了解競賽相關資訊及各項規劃，並詢問賽前練習場地等事宜。拜會期間，由 2020 東京籌備會副事務總長接待考察團。

首先，在 2020 年 7 月 24 日奧運開幕前 10 天，即 7 月 14 日為選手村開村及各競賽場館開放提供賽前訓練時間。其次，關於訂購門票部份，已提供線上平台進行公開販售，至於各國所能分配到門票數還在規劃中。再者，2020 年 4 月起將不提供申請協助事宜，各國如需 2020 東京奧運籌備會協助方面，建議於 2020 年 3 月前提出申請。

此外，考察期間由於競賽場館附近下榻飯店幾乎皆由 2020 東京奧運籌備會承租，且自 2020 年 7 月 23 日起至 8 月 10 日，計 18 天，飯店業者表示各國如有承租亦必需買斷這 18 天，惟各

競賽比賽日期不一，將造成各國承租上不便，對此 2020 東京奧運籌備會表示在承租過程中並無前述規定，故會從旁協助瞭解。

最後，欲瞭解 2020 東京奧運籌備會規劃選手村至各競賽場館搭乘交通動線是以何方式進行（例如：前導車或專用道等），2020 東京奧運籌備會表示目前各種方案都在研議中，會保障選手抵達至比賽場。

（三）拜會日本奧會

目的是蒐集籌備進度，了解競賽相關資訊及各項規劃，並詢問賽前練習場地等事宜。拜會期間，由日本奧會國際部部長接待考察團。

首先，相互自我介紹後進行雙邊交流，有關場館附近下榻資訊等事宜，日本奧會表示建議考察團於拜會 2020 東京奧運籌備會一併提問較為明確，如經交流後，仍需協助部份，屆時再由日本奧會協助。

其次，有關提供日本各單項運動協會窗口資訊，以促進日本各單項運動協會與我國各單項運動協會交流更為熱絡與搭起聯繫橋梁，供我國各單項運動協會規劃後續移地訓練等事宜方面，日本奧會表示多數日本各單項運動協會已有各自專屬網站，建議

由我國單項運動協會前往至該網站查詢及聯繫。

（四）拜會日本國家訓練中心

目的是蒐集訓練及運科中心資訊，借鏡他人經驗與長處，備戰奧運。拜會期間，由日本國家訓練中心部長接待考察團並介紹該中心之推動。

首先，相互自我介紹、中心支援運動種類達 30 種及觀賞 5 分鐘影片簡介後，然後參訪部分樓層之運動種類場館，包括柔道館、桌球館、體操館。其次，介紹選手餐廳及由營養師依運動項目、訓練內容、身體組成等所調配午餐，且設有電腦，可將每次所攝取食物，經過掃描後，自動為選手作營養分析並紀錄作後續分析之用。最後，介紹選手及教練所住宿房間。

有關提供我國申請移地訓練事宜，日本國家訓練中心部長表示竭誠歡迎，惟備戰 2020 東京奧運，自 2020 年 4 月起僅提供日本奧運國家代表隊使用，不對外開放申請。至於，申請程序及相關費用計算，另案後續洽談。

至於，該中心配置許多防護等人力，如各代表隊參加國際賽事時，其人力如何充分運用方面，日本國家訓練中心部長表示會以代表隊人數為基準，以及協會整體人力規劃為主，若協會或代

表隊人力經確認後仍有不足部分，屆時依程序提出申請後，協助調配所需人力。

（五）拜會日本運動科學中心

目的是蒐集訓練及運科中心資訊，借鏡他人經驗與長處，備戰奧運。拜會期間，由日本國家訓練中心部長接待考察團並介紹運科中心之推動。

日本運科中心與各大學合作，借重運動科學領域教授協助該中心各項運科儀器協助選手，配合運動科學學術專業領域強化及提升選手運動成績為中心，參訪期間不提供拍照，參訪低氧房間、高壓水療設備等。整體而言隨時可供教練與選手針對動作技術層面進行分析與討論，即時回饋與調整動作姿勢的運科支援作後盾。

（六）拜會 19 個接待城市

目的是各接待城市希望我國各代表隊或選手本身於奧運期間可至各接待城市進行交流或者於奧運賽會結束後，相關隊伍能延續到日本各接待城市進行各項移地訓練及交流活動，以促進國際交流。拜會期間，由內閣官房東京奧殘運動會推進本部事務局參事官勝野美江接待考察團。

日本為因應東京奧運到來，規劃地方城市認養接待參賽國家，以促進交流，目前有 381 個城鎮已註冊為接待城市，其中 20 個城鎮已註冊且成為我國接待城市的對象。

接待城市接待田徑、桌球、舉重、羽球、拳擊、自由車、體操、射箭、跆拳道、空手道等運動種類，就我國隊伍未來前往移地訓練時，可提供訓練場地、膳食安排、一級選手訓練等資訊，俾利單項動協會針對各培訓隊整體規劃之參考。

（七）拜會靜岡縣掛川市及靜岡市

目的是透過實地訪視，提供田徑及射箭代表隊移地訓練參考。首先，拜會掛川市期間，由掛川市市長松井三朗接待考察團並介紹所提供射箭代表隊移地訓練環境與設備，包括參訪東遠地區綜合體育館各該健身房、游泳池等提供市民或銀髮族開班授課之用，提升全民運動和市民健康；參訪妻戀運動渡假村彩虹之鄉所提供射箭代表隊練習場所及住宿場所，目前日本射箭國家隊規劃此地為訓練基地且定期在此集訓，而我國射箭協會已於 2018 年 1 月 22 日正式與掛川市簽訂合作備忘錄，期盼增進專業技能與交流友好情形，獲得訓練成效。

接下來，拜會靜岡市期間，由靜岡市副市長小長谷重之接待

考察團並介紹提供田徑代表隊移地訓練環境與設備，包括參訪西谷陸上競技場作為訓練之用（例如：我國田徑選手楊俊瀚）、參訪清水國家訓練中心之重量訓練、健身房、餐廳及住宿設施等。此外，也在訓練期間，我國選手教導當地選手，相互交流學習，甚至靜岡選手跨海來臺針對我國田徑選手進行訪問，返國後報告成果，實為難得教育機會。目前，我國田徑協會已於 2017 年 10 月份正式與靜岡市簽訂合作備忘錄，期盼增進專業技能與交流友好情形，獲得訓練成效。

六、鼓勵我國旅日柔道好手連珍羚選手

連珍羚選手現為日本小松柔道女子職業隊隊員之一，考察團原定前往訓練地點予以瞭解備戰情形，惟經多方考量後，為避免影響訓練及讓連選手能夠專注訓練積極備戰奧運，因此，行程安排方面，調整為與連選手於訓練後碰面，並當面表達支持與鼓勵，也瞭解連選手目前備戰奧運需要協助之處，俾利即時提供協助。

參、心得與建議

組團參加重要國際綜合性競技運動賽會向為我國重要體育政策之一，後勤支援考察有助於及早規劃我國參加 2020 東京奧運會國家代表隊更完善後勤支援事項，期藉充分事前準備作業與實地評估後，能有更多評估依據與建立多元選擇方案，俾利 2020 東京奧運期間提供代表團最完善後勤支援與照顧。感謝中華奧會籌組本次 2020 年第 32 屆奧林匹克運動會賽前考察之後勤支援考察團，使我國就奧運籌辦進度、競賽相關資訊、工作團/代表隊中繼站下榻飯店等蒐情相關資訊，已獲致具體成果，期後續有助後勤支援及早因應並預作準備。現就本次考察提出以下幾點心得與建議，期能作為日後辦理相關考察之參考及發揮實質效益：

一、心得

（一）做好充分評估與規劃，強化點線面後勤支援：借重 2018 亞運覓尋及規劃建立蘇丹公寓作為代表隊中繼站而充分提供代表隊各項支援需求及安全之經驗，此次透過實地現場考察及評估過程當中，提早全面性支援需求及安全等問題做因應，為提供代表隊完善後勤支援進行準備。例如：針對部分離選手村較遠之下榻飯店，該飯店至競賽場館間交通車輛安排、膳宿等生活問題，做為協助評估之依據。

（二）尋覓、選定及安排提供我國國家代表隊選手完善後勤支援地點：2020 東京奧運籌備會為提供國際單項運動總會、媒體等相關人員住宿地點，已大量承租各競賽場館附近飯店，致使中華奧會、委託旅行社及駐日經濟文化代表處等單位尋覓賽會後勤支援團隊下榻地點與部分競賽場館附近之下榻地點實為困難，而降低評估依據與建立多元的選擇方案。

（三）接待城市熱情邀請我國奧運各代表隊前往實施移地訓練：因應 2020 東京奧運，日本政府推動「迎賓行動」計畫，由日本中央政府府補助該國各地方政府，由讓地方城市認養接待參賽國家，其中有 20 個接待城市提供移地訓練場所且竭誠歡迎我國各代表隊前往，此舉作法不僅促進在地與我國交流，也讓我國選手與當地選手交流心得、指導機會，促進體育及文化交流與當地振興。例如：我國田徑代表隊於靜岡市移地訓練時，不僅選手與當地選手交流，且當地選手特地跨海來臺訪問我國選手，並於訓練結束返國後製作成簡報進行分享，難能可貴。

二、建議

（一）比賽場館及交通動線：建議將所蒐集各競賽場館位置、方位、動線等資訊，提供教練、選手瞭解，俾利及早規劃比賽之時間控管；另部分競賽場館較為分散，且 2020 東京奧運籌備會截至考察期間，尚在規劃及討論選手村至各競賽場館搭乘交通動線之方案，建議將此資訊提供代表隊瞭解及評估所需車輛數，做為後續承租小型巴士車輛事宜，俾後續安排，以確保選手及教練安全到競賽場館，充分準備。

（二）膳食方面：目前所覓賽中後勤支援團隊下榻地點與部分競賽場館附近之下榻飯店，各該飯店能提供早午晚餐服務不同，多半僅供早餐服務，未提供午晚餐服務，建議將此資訊提供代表隊參考，針對彙整飯店附近餐廳、超市等地點做因應，以利為選手教練等人隨時補充活力能量。

（三）為因應實地競賽場館做賽前訓練：2020 東京奧運籌備會已規劃開幕前十天開放選手村及競賽場館做最後訓練，建議各代表隊可提早抵達，並至競賽場館來適應比賽之場地周遭環境、設施及訓練，為比賽做最後準備。

肆、附件

一、考察工作團/羽球、跆拳道、射擊代表隊下榻飯店照片

（一）媽祖廟委外經營獨棟民宿



整體住宿空間



可住 4-6 人



客廳與房間位置



房間空間

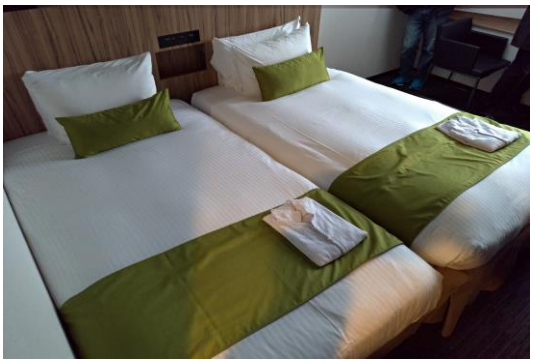


廚房空間



考察團與民宿經營者(左一)及媽祖廟經營者(右一)雙向交流

（二）賽中考察團第一間下榻飯店【東京新宿飯店 Hundred Stay】



雙人房



衛浴設備



烤箱



簡易廚房設施 1



四人房



簡易廚房設施 2

（三）賽中考察第二間下榻飯店【祕瑪魯新宿西方飯店】



四人房 1-1(洋式)



四人房 1-2(洋式)



簡易廚房



衛浴設施



四人房 2-1(日式)



四人房 2-2(日式)

（四）考察羽球代表隊第一間下榻飯店【**東京瑪洛德酒店**】



飯店外觀



飯店大廳確認相關細節性



飯店鄰近京王線東府中站

（五）考察羽球隊代表隊第二間下榻飯店**【吉祥寺第一飯店】**



飯店外觀



雙人房空間大小

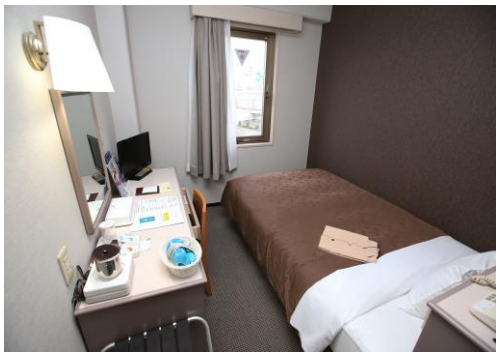


考察雙人房

（六）考察射擊代表隊第一間下榻飯店【**與野第一飯店**】



飯店外觀



單人房



衛浴設備

（七）考察射擊代表隊第二間下榻飯店【**大宮瑪洛德酒店**】



飯店外觀



單人房



雙人房



衛浴設備

（八）考察跆拳道代表隊第一間下榻飯店【幕張綠塔飯店】



飯店外觀



雙人房 1-1



雙人房 1-2



衛浴設備

（九）考察跆拳道代表隊第二間下榻飯店【幕張新大谷飯店】



飯店外觀



餐廳 1-1



雙人房



餐廳 1-2

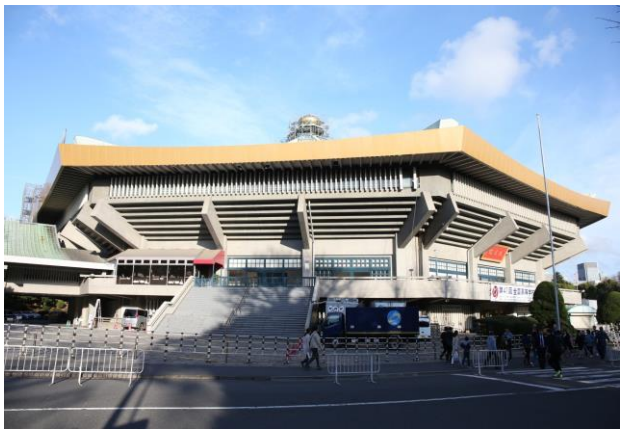
二、考察競賽場館照片(含選手村)



田徑場館



桌球場館



柔道及空手道場館



輕艇（競速）及划船場館 1



輕艇（競速）及划船場館 2



體操場館



網球場館



拳擊場館



舉重場館



游泳場館



射箭場館



射擊場館



選手村 1



選手村 2

三、拜會相關單位照片



駐日經濟文化代表處 1(副大使)



駐日經濟文化代表處 2(雙向交流)



駐日經濟文化代表處 3(與副大使合照)



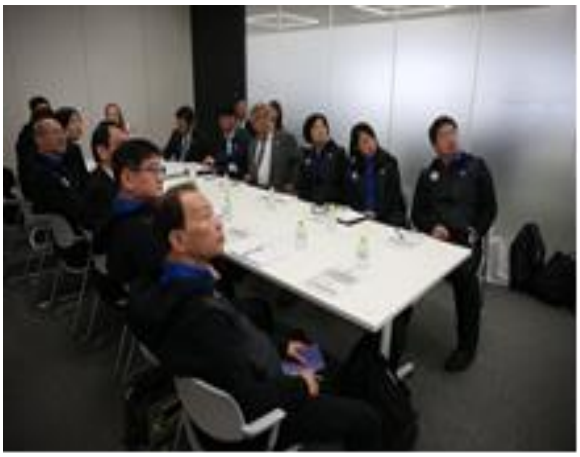
駐日經濟文化代表處 4(考察團合影)



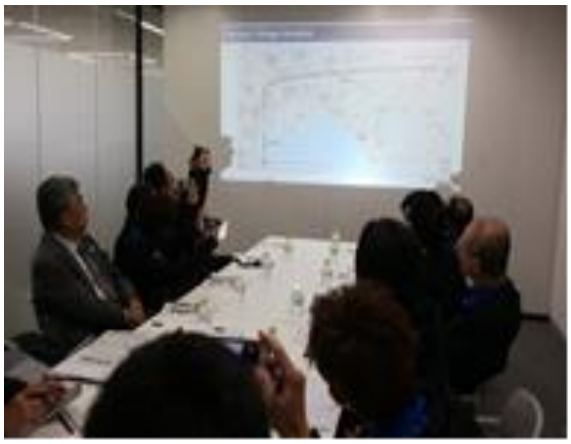
2020 東京奧運籌備會 1



2020 東京奧運籌備會 2



2020 東京奧運籌備會 3



2020 東京奧運籌備會 4



日本奧會 1



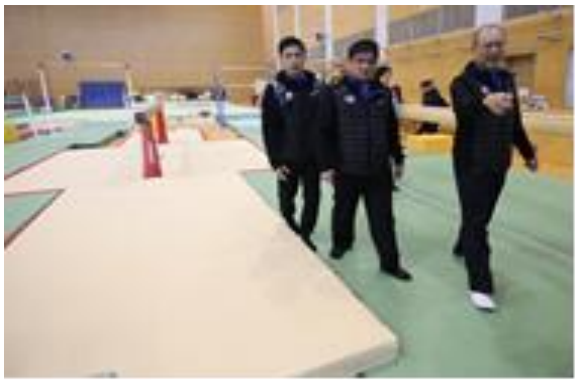
日本奧會 2



日本國家訓練中心 1(部長)



日本國家訓練中心 2(桌球館)



日本國家訓練中心 3(體操館)



日本國家訓練中心 4(泡湯池)



日本國家訓練中心 5(部長介紹選手房間)



日本國家訓練中心 6(選手房間)



日本國家訓練中心 7(三人房)



日本國家訓練中心 8(考察團合影)



19 個接待城市 1



19 個接待城市 2



靜岡縣掛川市 1(市長)



靜岡縣掛川市 2(游泳池)



靜岡縣掛川市 3(射箭比賽場)



靜岡縣掛川市 4(選手房間)



靜岡縣掛川市 5(射箭練習場)



靜岡縣掛川市 6(合照)



靜岡縣靜岡市 1(副市長)



靜岡縣靜岡市 2(參訪田徑練習場)



靜岡縣靜岡市 3(田徑練習場設施)



靜岡縣靜岡市 4(選手住宿房間)

四、鼓勵我國柔道好手連珍羚選手照片



連珍羚選手



團長鼓勵連珍羚選手



副團長鼓勵連珍羚選手



考察團與連珍羚選手合照