

出國報告（出國類別：醫療服務）

108 年新南向醫衛合作與產業發展-印度

服務機關：國立成功大學醫學院附設醫院

姓名職稱：楊俊佑院長、許以霖主任、蔡宛真行政人員

派赴國家：印度

出國期間：108.01.17-108.01.20

報告日期：108.01.24

摘要

台灣政府在去年與印度簽署「台印度雙邊投資協定」(BIA)及「台印度優質企業相互承認協議(AEO)」，將可擴大臺灣與印度雙邊的貿易能量，爭取更多的印度市場商機。印度市場蓬勃發展，經濟成長率逾 7%，也是全世界經濟成長最快速的主要經濟體之一。本院今年度承辦衛生福利部新南向醫衛合作與產業發展-印度計畫，其中推動醫療與產業結合，積極推廣台灣醫衛產業進入印度市場是目標之一。Vibrant Gujarat Global Summit 2019 (2019 年活力古吉拉特州高峰會)為 2003 年印度總理 Modi(莫迪)擔任 Gujarat(古吉拉特州)州長時所籌辦之大型投資高峰會。透過這次的參與，了解目前印度市場現況。並且，也在會中針對台灣醫療現況及本院醫療特色發表演說。

目次

一、	目的	1
二、	過程	1
三、	心得與建議事項	12

一、 目的

- (一) 參加 Vibrant Gujarat Global Summit 2019 (2019 年活力古吉拉特州高峰會)，透過實記參與該高峰會，了解目前現金印度市場現況，投資及市場拓銷情形。並透過該論壇了解及研究評估印度之醫衛現況及醫衛相關產業之市場需求。做為未來整合台灣醫療與醫衛產業，建立產業搭橋機制，以帶動台灣產業進入印度市場的機會。
- (二) 針對印度工業 4.0，探索前往印度投資之契機，並了解印度工業化最發達的古吉拉特州 (Gujarat)之發展狀況，透過參與投資論壇，與世界各地重要政府成員、企業高階主管，以及經濟發展組織與中小企業有接觸機會，以了解古吉拉特州 (Gujarat)最新的投資機會，並與印度中央或州政府官員進行相關會議，及與全球重要商務人士互動。
- (三) 以世界衛生組織(WHO)在 2015 年聯合國大會通過「永續發展目標」(Sustainable Development Goals, SDGs)為目標，進一步的擴大發展。該目標 17 載明：「強化及增進永續發展的執行方法及全球夥伴關係」。顯示政府的新政策與世界衛生組織(WHO)對於強化與各國間合作的重要性相互呼應。透過國際間的合作，建立良好的夥伴關係，達到探尋合作及投資機會；並開創合作計畫，促進國際交流，並邀請更多夥伴加入，建立長期合作之夥伴關係，達到資源共享之目的。

二、 過程

本次出國計畫訂於 108 年 1 月 17 日至 108 年 1 月 20 日，由成大醫院楊俊佑院長、國際醫療中心許以霖主任、行政人員蔡宛真，共計 3 人前往印度古吉拉特州 (Gujarat) 之 Ahmedabad (阿美達巴德) 執行計畫案相關任務。出國計畫及每日行程如下：

日期	計畫行程
1 月 17 日(四)	<ul style="list-style-type: none"> ● 出發，桃園 07:35 - 新德里 12:40 ● 轉機，新德里 16:40 - 亞美達巴德 18:05
1 月 18 日(一)	<ul style="list-style-type: none"> ● 出席 Vibrant Gujarat Global Summit 2019 (2019 年活力古吉拉特州全球高峰會)
1 月 19 日(二)	<ul style="list-style-type: none"> ● 出席 Vibrant Gujarat Global Summit 2019 (2019 年活力古吉拉特州全球高峰會)
1 月 20 日(三)	<ul style="list-style-type: none"> ● 轉機，亞美達巴德 07:10 - 新德里 08:45 ● 返國，新德里 14:10 - 桃園 22:25

印度位於南亞區域，面積約 328.7 萬平方公里，世界排名第七大的國家，同時也是世界人口第二大的國家。全國分 29 邦(State，又稱州)及 7 個中央直轄區(Union Territories)，及首都新德里(New Delhi)，每個邦有各自有主體民族和主要語言。

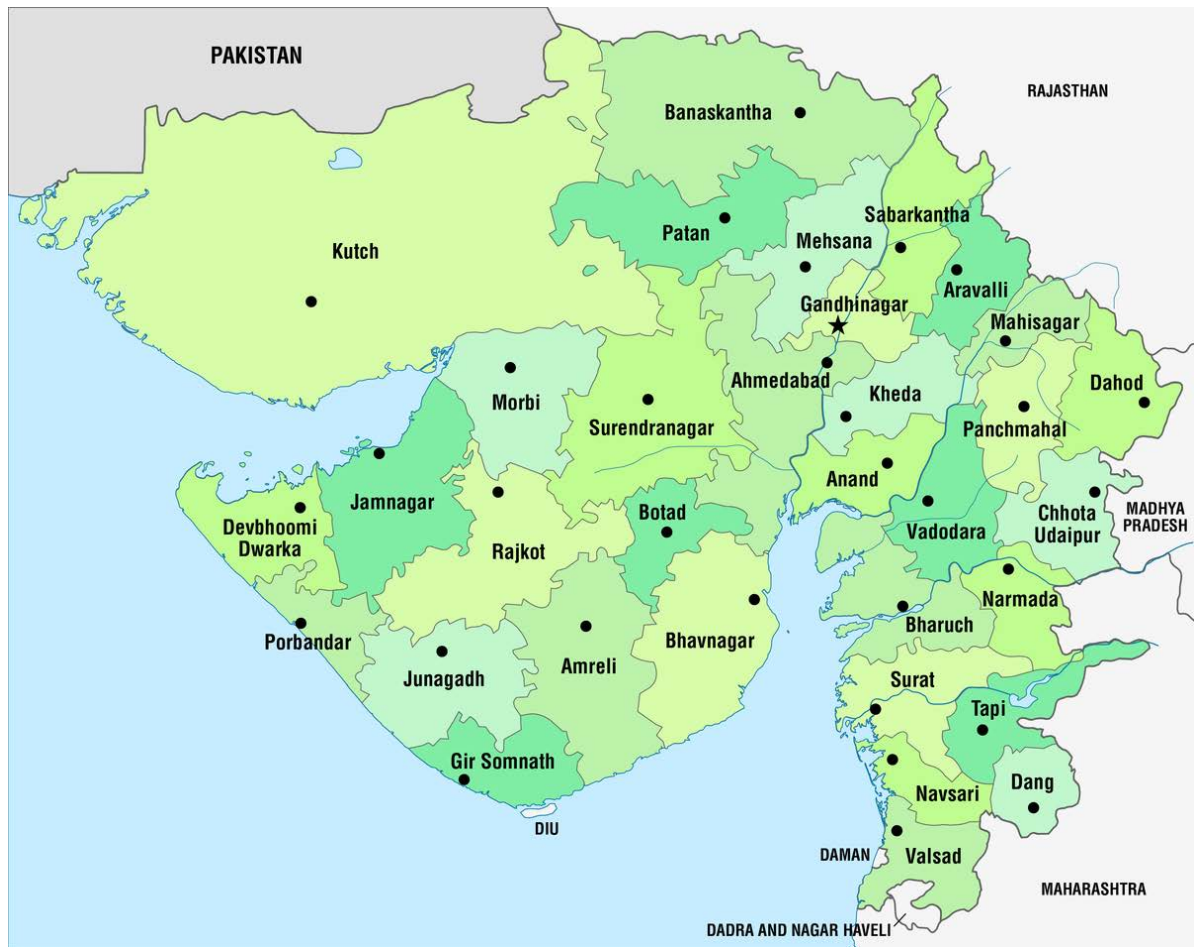
印度 Gujarat(古吉拉特州) 位於印度最西邊的邦，面積約有 19.6 萬平方公里，為印度面積第七大的州，首府為 Gandhinagar (甘地納格爾)。其西北邊與巴基斯坦交接，西邊及西南邊為阿拉伯海，其西邊的 Porbandar(波爾本達市)港是印度聖雄 Mahatma Gandhi (甘地)的出生地。Gujarat(古吉拉特州)同時也是印度工業發展最好的一州，其工業化程度優於其他州，有石油、化工、紡織、水泥、煉油、化學肥料、機床及電氣工程。礦產有天然氣及石油。該州最大的城市是 Ahmedabad (亞美達巴德)，也是印度排名第 5 大城市。



▲印度位置圖



▲Gujarat(古吉拉特州)位置

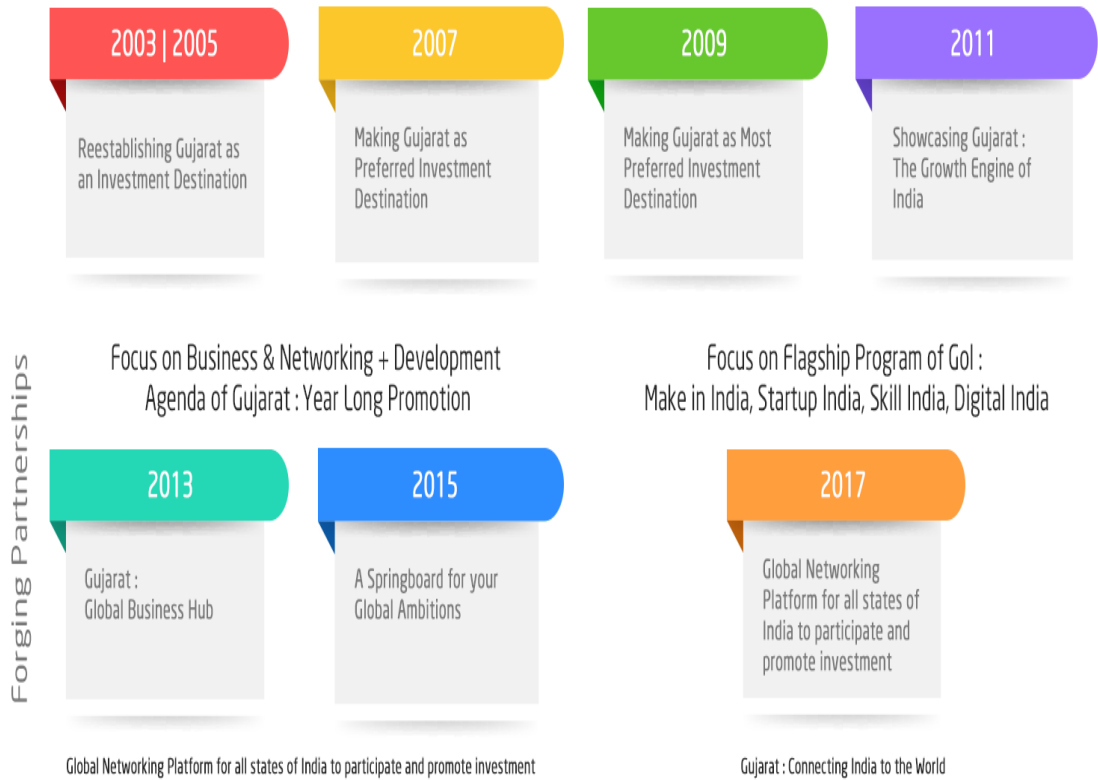


▲Gujarat(古吉拉特州)各城市分布圖

(一) Vibrant Gujarat Global Summit 2019 (2019年活力古吉拉特州全球高峰會)

Vibrant Gujarat Global Summit(活力古吉拉特州全球高峰會)創始於2003年，為現任總理 Narendra Modi(莫迪)，時任 Gujarat(古吉拉特州)州長時，為了將 Gujarat(古吉拉特州)打造成為印度投資首選地所規劃籌辦的大型高峰會。自從 Modi 擔任總理後，已轉型為全印度最大的經濟發展智庫分享平台。該會議每兩年舉辦一次。目前，已逐年轉型成為全印度經濟社會之知識共享平台，以及建立有效合作夥伴關係的推手。2017年1月舉辦的第8屆 Vibrant Gujarat Global Summit(活力古吉拉特州全球高峰會)共有來自100多個國家，近25,000名來自全球各地的參與者，其中還有4國領袖，諾貝爾得獎者，及全球各地工業界領袖代表。

Focus on Business & Networking - Summit to Summit Promotion



▲歷年 Vibrant Gujarat Global Summit(活力古吉拉特州投資高峰會)重點

今年第 9 屆的 Vibrant Gujarat Global Summit 2019 (2019 年活力古吉拉特州全球高峰會)於 2019 年 1 月 17 日至 20 日，在 Gujarat(古吉拉特州)的 Ahmedabad (亞美達巴德) Mahatma Mandir Exhibition cum Convention Centre(聖雄曼迪爾展覽中心)舉行，重點係關注在「a New India」(一個新的印度)的經濟發展，目標為：

1. 發展 Gujarat(古吉拉特州)在 2030 年前成為印度經濟與社會化最發達的一州，與已開發國家並駕齊驅。
2. 以 Gujarat(古吉拉特州)在印度的製造領導地位及經濟實力，將全球投資者與印度進行連結。
3. 吸引世界各地最優秀的人才共同思考，展現創新與實踐，並討論其對城市及國家的應用。
4. 打造印度具有與全球最佳經濟體互相競爭。
5. 提供全球商業網路平台。

在四天的 Vibrant Gujarat Global Summit(古吉拉特州全球投資高峰會)中，每日重點議程如下：

1. 1月17日

- (1) Roundtable for Opportunities in Science, Technology, Engineering and Mathematics (STEM) Education & Research in India (印度科學，技術，工程和數學 (STEM) 教育與研究機會圓桌會議)。
- (2) Exhibition on Futuristic Technologies and Space Exploration (未來科技展暨巡展開幕)。
- (3) International Conference on Science, Technology, Engineering and Mathematics (STEM) (科學，技術，工程和數學國際會議(STEM))。
- (4) Inaugural of Vibrant Gujarat Global Trade Show (活力古吉拉特州全球貿易展開幕式)。

2. 1月18日

- (1) Inaugural Session (開幕儀式)

由 Narendra Modi, Prime Minister, India(印度總理莫迪)，以及 Vijay Rupani, Chief Minister, Gujarat (古吉拉特州州長魯帕尼)出席，正式啟動2019年的 Vibrant Gujarat Global Summit(活力古吉拉特州全球高峰會)。



▲Vibrant Gujarat Global Summit 2019 (2019年活力古吉拉特州全球高峰會)開幕盛況



▲ Vijay Rupani, Chief Minister, Gujarat (古吉拉特州州長魯帕尼)



▲ Narendra Modi, Prime Minister, India(印度總理莫迪)

(2) B2B / B2G meetings(企業對企業/企業對政府的會議)

B2B 為 Business To Business，是企業與企業之間通過互聯網進行產品、服務及信息的交換；B2G 為 business-to-government，企業與政府機構間的電子商務。

(3) Seminar on Make in India (印度製造研討會)

2014 年印度政府開始發起「Make in India」(在印度製造)的政策，主要目的是要拓展製造業者的生機，並且鼓勵全球與印度國內企業共同在印度製造產品。該政策涵蓋了印度製造業的 25 個子行業，並為印度製造業注入大量的資金，且直接及間接地創造了數千個就業機會。今年的論壇以 Success Stories of Make in India program & key interventions taken by Government to ensure the success (在印度製造的成功案例，及政府為確保項目成功所採取的關鍵介入措施)為主題。並且，在論壇中還有政策制定者及業界的領袖提供相關經驗，與在場的聽眾進行腦力激盪。

(4) Port Led Development & Strategies to establish India as the Transshipment Hub of Asia (以港口為主導的發展及策略研討會，建立印度成為亞洲轉運樞紐地位)

Gujarat(古吉拉特州)的海岸線長達 1600 公里，並有 48 個主要及非

主要的港口，印度 40% 的海運貨運皆由 Gujarat(古吉拉特州)處理。該州的地理戰略位置也是北印度的關鍵催化劑，成功扮演了製造商在印度製造的產品，可以直接進入歐洲、非洲，及亞西市場的角色。該場次的研討會，主要是在討論 Gujarat(古吉拉特州)與印度政府運輸部門之間相關的主題，例如轉運、公路運輸，及物流未來的發展。

(5) Country Seminar (國家研討會)

包括有 Australia(澳洲)、Denmark(丹麥)、Japan(日本)、Uzbekistan(烏茲別克)、Netherlands(荷蘭)、Thailand(泰國)、Czech Republic(捷克)、UAE(阿拉伯聯合大公國)、South Korea(南韓)、Malta(馬爾他)等。

(6) Opportunities for Industry in Defence & Aerospace (國防與航空產業的機會)

Defence & Aerospace (國防與航空)部門是 Gujarat(古吉拉特州)的新興產業。印度的私營航空已經獲取約 20 個製造許可證，將用在 Gujarat(古吉拉特州)的航空產業及國防部件。同時，政府也為該新興產業做出了具體的基礎建設，並宣布了相關航空與國防政策。該論壇主要目的是讓參與者了解 Gujarat(古吉拉特州)國防與航空領域的機會，並規劃打造印度和 Gujarat(古吉拉特州)成為國防和航空製造中心的可能性。

(7) Global Investors Roundtable Interaction with Sovereign Wealth Funds, Pension Funds and Institutional Investors (全球投資者與主權財富基金、退休基金，及機構投資者之圓桌會議)

包括了商務會議，以及與 Narendra Modi, Prime Minister, India(印度總理莫迪)進行對話。商務會議針對當前全球宏觀經濟情形及印度如何切合；印度貨幣與金融體系的評論、印度近期的改革對商業環境的影響，以及未來的發展；印度需要採取哪些措施來吸引國際機構投資者的資金挹注、投資者將印度視為投資目的的吸引力，以及什麼是投資者憂慮與期望看到的具體變化。

3. 1月19日

(1) Vibrant Gujarat: Africa Day (活力古吉拉特州：非洲日)

非洲是印度 Gujarat(古吉拉特州)最重要的貿易與商業合作夥伴之一，該議程係提供一個平台，討論非洲與印度之間的戰略夥伴關係，貿易及投資的機會。

(2) Global Conclave of International Chambers(國際商會全球祕會)

連結國際商會，共同探索各國商業環境的商機、理念及訊息。接觸新領域、技術升級、創新技術的投資機會，及出口市場機會及信貸融資來源，尤其是針對中小企業。

(3) International Solar Alliance (ISA) Forum (國際太陽能聯盟論壇)

International Solar Alliance(國際太陽能聯盟)與 Gujarat(古吉拉特州)合作，討論再生能源的議題，促進國際太陽能聯盟計畫的實施，以促進印度總理推倡「One World, One Sun One Grid」(一個世界，一個太陽)。

(4) Taiwan Investment Seminar (台灣投資論壇)

該場次除了印度與台灣雙邊企業合作備忘錄簽署儀式外，也介紹台灣工業的發展及技術，並強調台灣未來在印度投資計畫。本院此次也受邀擔任該論壇之主講者之一，針對台灣醫療衛生現況及本院特色醫療進行簡介。



▲外貿協會黃志芳董事長致詞



▲駐印度代表處田光中大使致詞



▲本院受邀於該論壇中發表針對台灣醫療之演講

貿協組隊赴印度 簽下6億美元投資案

李麗滿／台北報導

貿協組國家隊，前進印度奏捷。貿協董事長黃志芳率領36家企業組成「台灣赴印度投資與貿易訪問團」，19日在印度古吉拉特投資高峰會（Vibrant Gujarat Global Summit 2019）中，舉行「台灣投資論壇」，促成貿協與印度GESIA IT（古吉拉特州電子與軟體工業協會）簽署MOU，加上台肥、中橡、其易科技等，總計拿下逾6億美元投資案。

貿協表示，台肥是與古吉拉特州肥料GNFC簽署1.6億美元投資案，國際中橡投資控股則與古吉拉特州政府工業發展GIDC簽署1億美元投資案，再加上先前其易科技與Hero Electric，已簽

署價值約1億美元的電動機車合作，及中鼎工程2018年在貿協協助下，拿下印度Adani集團價值2.4億美元的天然氣工程案等，成果豐碩。

貿協更首次在高峰會中辦理「台灣投資論壇」，除了簽署MOU外，邀請到成大醫院院長楊俊佑及國內電動車業者創奕能源科技董事長黃

振聲、其易電動車總經理龔子琪，在論壇中介紹其服務及創新產品，讓與會的印度及來自全球的業者再度驚豔。

古吉拉特州州長Vijay Rupani表示，相當重視台灣企業前往古州投資設廠，尤其智慧城市解決方案更是古州迫切需要，雙方企業有許多可合作之處。

黃志芳受邀主持「中小微型企業論壇（MSME Convention）」，並發表專題演講指出，台灣中小企業在台灣經濟發展過程中扮演關鍵性的角色。他強調，台印產業具高度互補，應運用雙邊中小企業共創SME生態體系目標，貿協將是促成雙方合作最重要的平台。



●印度古吉拉特州州長Mr. Vijay Rupani（右）親自接見由外貿協會董事長黃志芳（左）率領的台灣投資團。圖／貿協提供

▲媒體報導內容

(5) Country Seminar (國家研討會)

包括有 France(法國)、Poland(波蘭)、Norway(挪威)、South Africa(南非)、Morocco(摩洛哥)等。

(6) Gujarat's Sprint to 2022 (古吉拉特州 2022 年的衝刺目標)

Gujarat(古吉拉特州)在印度國內生產總值 GDP 中占 8%，國民工業總產值占 17%，是印度國民經濟發展的主要貢獻者。在強大的基礎建設及工業發展下，Gujarat(古吉拉特州)亦為吸引外國投資客投資的主要地方之一，並且是印度投資首選地。該一論壇主要在突顯 Gujarat(古吉拉特州)目前至 2022 年的整體發展，並保持成為工業化程度均勻的州，以及印度首選的投資目標。

(7) Seminar on Bilateral Trade (Trade & Exports) (雙邊貿易研討會(貿易與出口))

印度是全球貿易及商業的重要參與者，印度全球進出口貿易的市值超過 7500 億美金(2017-2018 年)，其中 Gujarat(古吉拉特州)的出口貿易超過 660 億美金(2017-2018 年)，占印度全國出口的 22%。有鑑於貿易和商業以及出口導向型製造業的重要性，並且著眼於印度未來的貿易預測，該研討會提供出席與會者一個平台，藉由各方集思廣益，積極促使印度達成成為萬億元的出口經濟的目標。

(8) Shaping a New Paradigm in Medical & Pharma Services (塑造醫療及製藥服務的新範例)

Gujarat(古吉拉特州)為印度的醫療服務中心，該州擁有許多三級醫療保健管道，也有能力可以接收國外的病患醫療。該研討會主要是展現 Gujarat(古吉拉特州)醫療及製藥的新範例，並介紹 Gujarat(古吉拉特州)實施的 Ayushman Bharat Scheme(Ayushman Bharat 為印度語，為 National Health Protection 的意思，國家健康保險計畫)，並利用私營部門來提高醫療保健的滲透率。

(9) Mobility Led Urban Development (城市基礎建設方面的機會)

印度城市人口占 43%，有 6 個智慧城市發展處於不同階段實施，打造新的城市基礎建設是 Gujarat(古吉拉特州)高度關新的議題。該場次研討會討論透過先進技術的結合，解決停車問題、電動汽車，並且運用大數據。利用機動性做為推動城市發展的工具，建立宜居城市。

4. 1 月 20 日

- (1) Repositioning Indian Talent Pool on a Global Frontier (在全球疆界重新定位印度人才庫)

Gujarat(古吉拉特州)除了有利的工業化及強大的基礎建設外，還有企業提供高度技能及可以運用的勞動力。該場次的論壇將聚焦在 Gujarat(古吉拉特州)的人力資源優勢，討論該州領先的新興生態優勢對 Gujarat(古吉拉特州)的經濟貢獻。

- (2) Renewable Energy - Opportunities in Gujarat and India (可再生能源-印度 Gujarat(古吉拉特州)的機運)

探討印度再生能源的角色重要性，及啟用海上風電、電網整合、電動汽車充電基礎設施，以及儲能政策。

- (3) Sustainable Technology Driven Agriculture for New India (可持續科技驅動印度農業)

Gujarat(古吉拉特州)是種植棉花、花生、蓖麻、孜然等植物的印度領先者，同時還有園藝、乳製品，以及漁業等相關部門。為了提高 Gujarat(古吉拉特州)的農漁業產量，該場次展示新的創新技術，介以推動農民經濟可持續成長。同時，也將探討有關土壤健康，以及水資源管理等。

- (4) Textile Conclave – Exploring growth potential of Textile for Building New India (紡織品會議-探索紡織品在印度建設中的成長潛力)

邀請該行業領袖，以及政府單位領導人與政策制定者共同討論，維持印度紡織業的發展，並支持政府所提倡的 a New India(一個新的印度)，以幫助印度及 Gujarat(古吉拉特州)的紡織業創造更多的商業合作，以及投資與就業機會。

- (5) B2B / B2G meetings(企業對企業/企業對政府的會議)

三、 心得與建議事項

目前印度五大工業走廊包括 DMIC(德里-孟買工業走廊)，以紡織、資通訊、機械、汽機車，及食品加工業為主。BEMC(班加羅爾-孟買工業走廊)，以資通訊、汽機車、工具機，及紡織業為主。CBIC(青奈-班加羅爾工業走廊)以資通訊、汽機車、工具機，及扣件為主。ECEC(東海岸工業走廊)以汽機車、工具機、五金加工，以及消費性電子為主。AKIC(阿姆利則-加爾各答工業走廊)以製藥、食品加工，以及消費性電子產品為主。可以依循此工業走廊進行佈局，目前發展較為成熟的三條工業走廊為 DMIC(德里-孟買工業走廊)、CBIC(青奈-班加羅爾工業走廊)，以及 BEMC(班加羅爾-孟買工業走廊)。

印度產業環境呈現多元化的產業發展，高科技及服務業發展迅速，其中又以服務業產值最高。另外，農業及畜牧業產品十分豐富，且農業人口為居印度第一大族群。同時，也是全球第二大紡織品及成衣製造王國，以及全球第三大汽車製造國。總理 Narendra Modi(莫迪)在 2014 年時提出 Make in India (印度製造)，對內扶植本土產業，對外鼓勵外資設廠，就是希望可以取代中國大陸，成為世界的工廠。又根據世界銀行在 2019 年 1 月 8 日發表的「全球經濟展望(Global Economic Prospects)」報告中，預估印度 2019 年至 2020 年的經濟成長率將達到 7.5%，將是全世界經濟成長最快速的主要經濟體。但是，目前印度需要克服的問題包括：行政效率低弱、中央與地方分權、國營事業壟斷等等，因此政府大刀闊斧的改革陋習，是絕對必要的。

印度總理 Narendra Modi(莫迪)在 2014 年就任後，除了提出「印度製造(Make in India)」外，還包括「數位印度(Digital India)」，透過資訊科技、教育與數位化之基礎建設，來推動經濟轉型與升級。期盼可以藉此吸引更多外資的投資，並增加就業率。另外，「智慧城市(Smart City)」的政策，係積極推動大眾運輸、水資源管理，及資訊網路等各項基礎建設，並打造 100 座現代化智慧城市，

並間接帶動相關商機與投資機會。同時也簡化稅制，如商品和服務稅。

因此，在相關投資之前，除了針對投資環境進行評估分析外，也必須十分熟悉各項法規規範、限制內容，以及所需申辦之文件或證照。另外，印度幅員廣闊，29 個邦都有其獨特的語言及文化，如能聘僱當地的印度籍人員，將能有助於協助各項業務接洽。