

出國報告（出國類別：其他）

臺灣港務股份有限公司派駐臺印貨櫃物流
人員工作報告（第4次）

服務機關：企劃處

姓名職稱：黃一民 高級督導

派赴國家：印尼

出國期間：107年9月27日至107年11月1日

報告日期：108年2月22日

一、派駐緣由

臺灣港務公司投資之臺印貨櫃物流倉儲股份公司(以下稱臺印公司)自 107 年 7 月 1 於印尼營運後，派駐人員擔任該公司總經理之職務，主要於當地執行貨櫃堆場業務及相關公司管理事項，舉凡現場作業、場地堆疊情形、業務招攬、人員管理及招聘、與航商、客戶間工作協調、每日進出站流量、存量監控等等業務。

派駐印尼期間，除經營公司堆場業務外，對於印尼國內外的情勢及市場，也可於駐地期間多加了解，提供相關資訊讓公司對於印尼地區可能新創或開發的業務，能有多面向的了解。

印尼係東南亞國家協會(Association of Southeast Asian Nations, 簡稱 東協 ASEAN)之一，以印尼進出口貿易，航線等等來探討，也可間接了解東協之間的發展，台商及其他國家企業如何透過東協的便利性來經營，均可透過駐點該地能了解相關訊息，掌握可能機會投入該市場。

二、工作紀要

(一) 日常貨櫃堆場經營及管理

1. 現場巡查，是否有作業異常。
2. 管理監督每日貨櫃進出站數量，堆場存量，客戶佔比，交易數量、金額等等。
3. 了解員工作業、出勤情形。
4. 臺印公司支出、收入報表、帳單簽核。
5. 與航商客戶保持聯繫，定期拜會或邀請至貨櫃場參訪，了解實際作業情形。

(1) 每周三與國輪公司泗水代表及當地主管開會，討論作業遭遇困難，相互合作支援事項等等。

(二) 業務推展

1. 至泗水及雅加達拜訪各航商，提供費率方案，爭取其使用臺印貨櫃物流。

(1) 10月2、3日至雅加達拜訪航商，包含國籍航商及香港籍航商，提供作業費率及作業條件等等相互溝通。

(2) 10月16日新加坡商 JC EXPRESS 至臺印公司現場考察，並討論可能合作方式，工作協調等等議題。

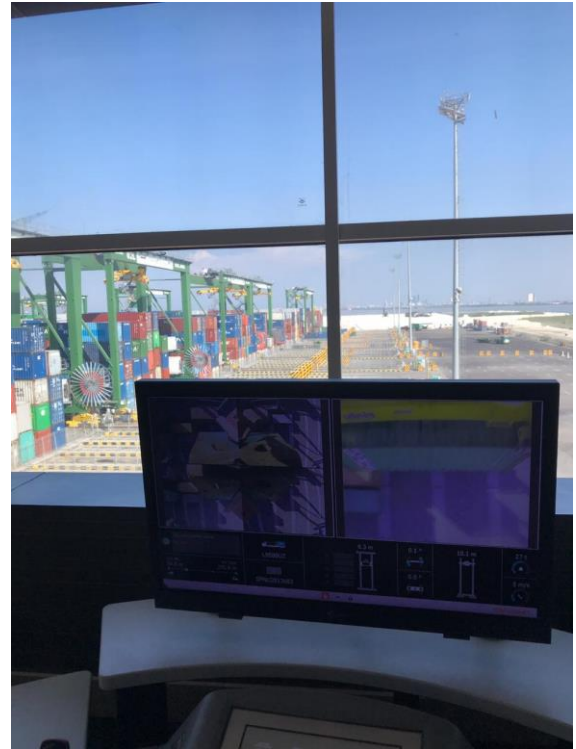
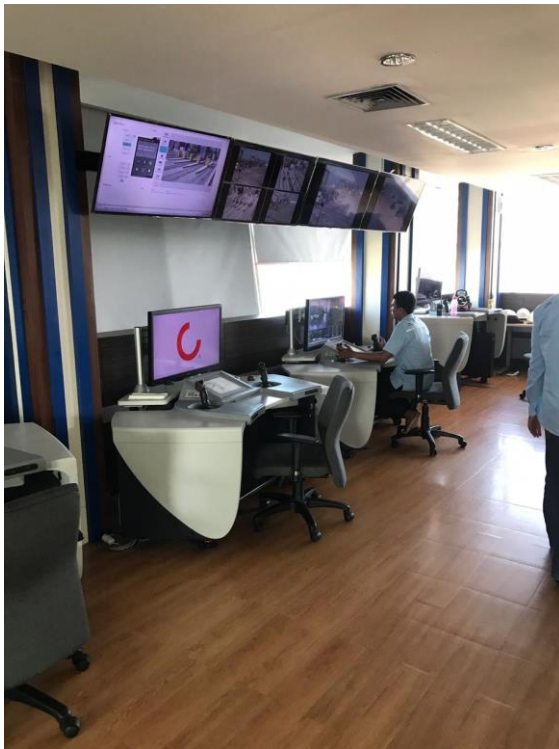


2. 拜訪泗水港及貨櫃碼頭，尋求港口或倉儲物流可能商機。

10月15日參訪泗水新貨櫃碼頭 TERMINAL TELUK LAMONG：印尼國家港口管理集團 104 年啟用於泗水地區獨資建設之綠色碼頭，由營運主管 RUMAJI 先生接待導覽，現場作業採電力為主，並以系統電控方式操作港區機具，類似於臺灣的台北港貨櫃碼頭及高雄港之第六貨櫃中心，較特殊的部份為二

1. 為該貨櫃碼頭與設備商 KONE CRANE 合作，全區規劃設計、機具配置，機型等等均使用單一機具製造商。

2. 現場平面運輸規劃使用純 LNG 拖車，但因設備還在調整期間，仍暫以傳統拖車方式進行平面運輸。





(三) 透過參與台商活動，增進了解當地市場情況及可能商機。

10月8日參加僑界國慶慶祝活動，與僑界及當地台商透過活動交流，從不同面向了解當地產業情形及特殊，據了解當地台商經營業務相當多樣及靈活，舉凡運輸、鋼鐵、零配件、製造類、零售業等等均有著墨。

