

出國報告（出國類別：考察）

南科與越南和樂高科技園區國際合作及參訪交流行程

服務機關：科技部南部科學工業園區管理局
科技部新竹科學工業園區管理局

姓名職稱：林局長威呈
柯秘書婷婷
董組長俊德
曾科長文隆
黃組長慶欽
陳科長崇禮

派赴國家：越南

出國期間：107年11月28日至107年12月5日

報告日期：108年2月

摘要

為執行政府新南向政策及科技部「科學園區海外延伸，帶動產業力量」之工作項目，期以政府力量，協助台商排除投資進駐越南之障礙，並促進雙方園區與產業之交流。此行主要係南科管理局與和樂高科技園區管理局簽署合作備忘錄，未來將於和樂園區內劃設一定範圍之台越園區，優先提供給台灣企業進駐，雙方並就高科技產業及園區之管理經驗進行交流；此行亦參訪由新加坡與越南政府合資設立之 VSIP 工業區北寧基地，並拜訪於越南當地投資之台商、僑務領袖、學研機構，另拜會越南計畫投資部、商工總會、台灣事務委員會、農業科學研究與技術創新中心、河內大型造鎮計畫及國際學校，以瞭解越南當地投資環境、產業布局、人才與研究機構資源、創新創業發展等條件。

目次

壹、計畫緣起	4
貳、出國目的	6
參、過程	10
肆、心得及建議	40
伍、資料來源	43

壹、計畫緣起

根據勤業眾信《2016 全球製造業競爭力指標》報告，印度、越南、馬來西亞、泰國與印尼 5 國的製造業快速發展，已成為全球的供貨中心，並將於 2020 年位居強力五國 (MITI-V)。近年來東協國家迅速崛起，已成為我國第二大出口市場與第二大對外投資目的地，面對區域經貿整合趨勢，政府提出「新南向政策」，將全方位發展與東協、南亞及紐、澳等國進行包括人才、資金、技術、文化、教育等的互動交流，創造互利共贏的新合作模式，逐步達成建立「經濟共同體意識」的目標。

越南為東協十國之一，產業鏈完整，勞動力年輕且充沛，為了吸引外資，亦有多項優惠政策，整體投資環境佳，且該國已與歐盟、日本、韓國等多國簽署多邊或雙邊自由貿易協定，在我國國際外交空間受限之際，將有利於我國業者突破重圍。

越南的創新環境亦持續改善中，根據世界智慧財產權組織 (WIPO) 與歐洲工商管理學院 (INSEAD) 和美國康奈爾大學聯合發佈的「2018 年全球創新指數」(GII 2018) 報告顯示，2018 年，越南全球創新指數繼續改善，在東南亞國家中越南僅排於新加坡、馬來西亞和泰國後面，在 126 個國家中排名第 45 位，比 2017 年上升 2 位。越南商業成熟度指數上升 7 位，技術創新指數上升 23 位，排名第 13 位；企業研發支出指數上升 4 位，排名第 48 位；大學與企業合作指數上升 17 位，排名第 59 位。這些指數明確指出越南的經商環境的改善。

面對越南經濟及人口的快速成長，多國亦積極推動其企業在越南的軟著陸機制，包括合設教育及研發單位，或是協助其提升基礎建設水準以符合在當地布局的該國廠商發展需求，甚至合資建設園區。就建設園區方面來看，除了移轉園區規劃經驗培育越南管理人才、與當地大學合作提供園區業者所需人才外，亦可促進當地布局的台商產業升級。

面對瞬息萬變的經貿局勢，並因應現階段激烈的美中貿易戰，台商紛紛選擇中國以外之生產基地，越南實為首選，為改善台商投資進駐越南

之條件，並提升我國科學園區境外設點或跨國策略聯盟之發展，以達到「新南向政策」之目的，本次南科管理局與和樂管理局簽訂之高科技產業發展合作備忘錄希望可以提供台商前進越南之安全生產基地。

貳、出國目的

一、與和樂園區管理局簽訂高科技產業發展合作備忘錄

南科管理局與和樂園區管理局簽訂高科技產業發展合作備忘錄，希望除加強台越雙方高科技產業合作及園區管理經驗交流外，和樂管理局並提供園區之產業用地優先做為台灣高科技產業之境外生產基地。

二、向駐越代表處請益，拜會越方官署表達兩園區合作方向爭取支持

我國已有不少台商至越南投資，然大多規模偏向中小企業，面對整體市場、政府政策、各國競爭等變異，導致企業經營困難。期望透過本次參訪進一步瞭解越南當地投資環境、產業布局、人才與研究機構資源、創新創業發展等條件，並說明本次兩園區之合作模式，思考如何改善我國企業於越南之投資環境。

三、考察外國與越南合資園區，了解當地園區開發及管理之模式

新加坡於 1990 年代即與越南美福省省營企業 Becamex 公司合資於平陽省設立了 VSIP 產業園區(Vietnam Singapore Industrial Park)，迄今於越南開發 7,400 公頃產業園區，於越南開發工業區經驗豐富，非常了解當地工業區開發及管理維護相關問題，本次前往參訪北寧園區，有助於日後與和樂管理局合作時更接地氣地了解在地模式。

四、當地生活環境考察

越南近期經濟快速起飛，國民所得日益提高，各項建設及開發案陸續進行中，本次希望了解在地各項生活環境，以利日後台商陸續進駐時提供更完整資訊，並對台商或台籍幹部子女居住及就學提供更全方位建議。

五、行程簡表

日期	行程	夜宿
2018/11/28 (三)	桃園國際機場前往越南河內內排機場 →拜訪河內國家大學	越南河內
2018/11/29 (四)	參訪 VSIP 園區→拜訪越南計畫投資部	越南河內
2018/11/30 (五)	參訪和樂高科技園區→拜訪越南商工總會、台灣事務委員會→拜訪勤業眾信	越南河內
2018/12/01 (六)	考察河內環境及產業現況	越南河內
2018/12/02 (日)	考察河內環境及產業現況	越南河內
2018/12/03 (一)	拜訪當地台商(昇裕工程關係企業)→駐越代表處→考察 Vingroup 造鎮(Vincom Mega Mall Times City、河內 Vinmec 醫院、Vinschool)	越南河內
2018/12/04 (二)	南科管理局及和樂管理局簽署 MOU→參訪農業科學研究與技術創新中心	越南河內
2018/12/05 (三)	參訪河內聯合國國際學校→河內內排機場返回桃園國際機場	

六、成員名單

	單位	姓名	職稱
1	科技部南部科學工業園區管理局	林威呈	局長
2	科技部南部科學工業園區管理局	柯婷婷	秘書
3	科技部南部科學工業園區管理局	董俊德	組長
4	科技部南部科學工業園區管理局	曾文隆	科長
5	科技部新竹科學工業園區管理局	黃慶欽	組長
6	科技部新竹科學工業園區管理局	陳崇禮	科長

	單位	姓名	職稱
7	萬達光電科技股份有限公司	李秀華	經理
8	辰和科技藥業股份有限公司	陳銘雯	董事長
9	辰和科技藥業股份有限公司	Jonathan Chen	行銷總監
10	龍隆無塵室科技股份有限公司	黃琳丹	經理
11	擎億股份有限公司	黃德修	總經理
12	台灣世曦工程顧問股份有限公司	曾淳錚	協理
13	台灣世曦工程顧問股份有限公司	黃敦博	副理
14	台灣世曦工程顧問股份有限公司	張俊良	顧問
15	財團法人台灣經濟研究院	連科雄	主任
16	財團法人台灣經濟研究院	李曉雲	組長
17	財團法人台灣經濟研究院	張娟華	助理研究員
18	駐越南台北經濟文化辦事處科技組	李通藝	組長
19	駐越南台北經濟文化辦事處科技組	LE HONG HANH	雇員

七、參訪單位接待人員

	參訪單位	接待人員
1	河內國家大學	NGUYEN HUU DUC 副校長
2	VSIP 園區	勝科園區管理私人有限公司 施勇勝 經理
3	越南計畫投資部	DO NHAT HOANG 局長、HUNG VAN DUONG 副經理
4	和樂高科技園區	NGUYEN TRUNG QUYNH 代理局長、NGUYEN TRONG HIEU 副主任
5	越南商工總會	HOANG QUANG PHONG 執行副總裁
6	勤業眾信	張至誼 副總經理、黃建輝 協理、王珮真 經理
7	昇裕工程關係企業	洪志華 董事長、張簡招泉 協理

	參訪單位	接待人員
8	駐越代表處	石瑞琦 大使、陳錦玲 公使
9	台灣事務委員會	阮進洪 秘書長
10	農業科學研究與技術創新中心	WOO NANG CHANG 執行長 張武男 教授

參、過程

(一) 河內國家大學

1. 機構簡介

河內國家大學 (Vietnam National University, Hanoi) 包含工藝大學、自然科學大學、國際學院、經濟大學、教育大學、外語大學、人文社會科學大學、日越大學、經營管理學院、研究學院、法律學院、醫學院等 12 所學院，學生人數總共約 30,000 人。其中與高科技相關之學系彙整如下：

- (1) 工藝大學 (University of Engineering and Technology)：工藝大學在校人數約 2,000 人，相關優勢科系包含通信工程、電子與電信、工程物理與奈米技術、工程力學與自動化等。其合作對象包含日本富士通、NEC、松下、東芝；美國 IBM、波音、微軟、SUN Microsystems、思科；韓國三星、LG。與上述企業產學合作方式，如獎學金、學生實習與教學設備贊助等。
- (2) 自然科學大學 (University of Science)：自然科學大學在校人數約 5,000 人，相關優勢科系包含數學與物理、奈米科學與技術、核能與可再生能源、新材料、環境科學與技術等。其合作對象包含美國、日本、法國、德國、韓國、澳大利亞、新加坡、台灣等，合作方式如進行雙邊研究交流，或發展國際研究計畫。
- (3) 國際學院 (VNU -International School)：國際學院以外語進行專業培訓為目的，優勢科系包含管理和經濟學、科學與技術。其合作對象包含亞洲、歐洲、北美和澳大利亞的 30 多所大學。



河內國家大學

2. 參訪目的

拜訪河內國家大學，深入了解越南學研能量，推進我國企業與當地學研機構之間的產學合作網絡。

3. 重點摘錄

- (1) 學校特色：河內國家大學是越南兩所國家大學之一，也是越南第一所現代大學。不僅是該國最大的全面性高等教育與研究機構，可稱之為「university federation」；此外，河內國家大學也直接向總理報告，在人員組織、學術計畫、科研、財務等方面皆具有高度自主性，地位極高，因此也是越南最頂尖的大學。
- (2) 發展目標：未來希望能夠從研究型大學轉型為「以創新所驅動的大學」，為國家整體發展與產業轉型做出實質貢獻。除了作為引領研究的中心樞紐外，也積極鼓勵創新，透過更多國際合作來達成目標。
- (3) 合作展望：目前該校產學合作成效在共同研究資金方面，企業所能貢獻十分有限，導致博士生需自行尋求其他研究資金來源、甚至出走，而造成越南當地的人才損失。因此非常希望能夠和台灣

推進產學合作，例如讓越南大學生至台灣企業實習、進駐越南的 ICT 企業能夠和該校進行產學合作計畫等。



拜會河內國家大學照片

(二) VSIP 園區

1. 園區簡介

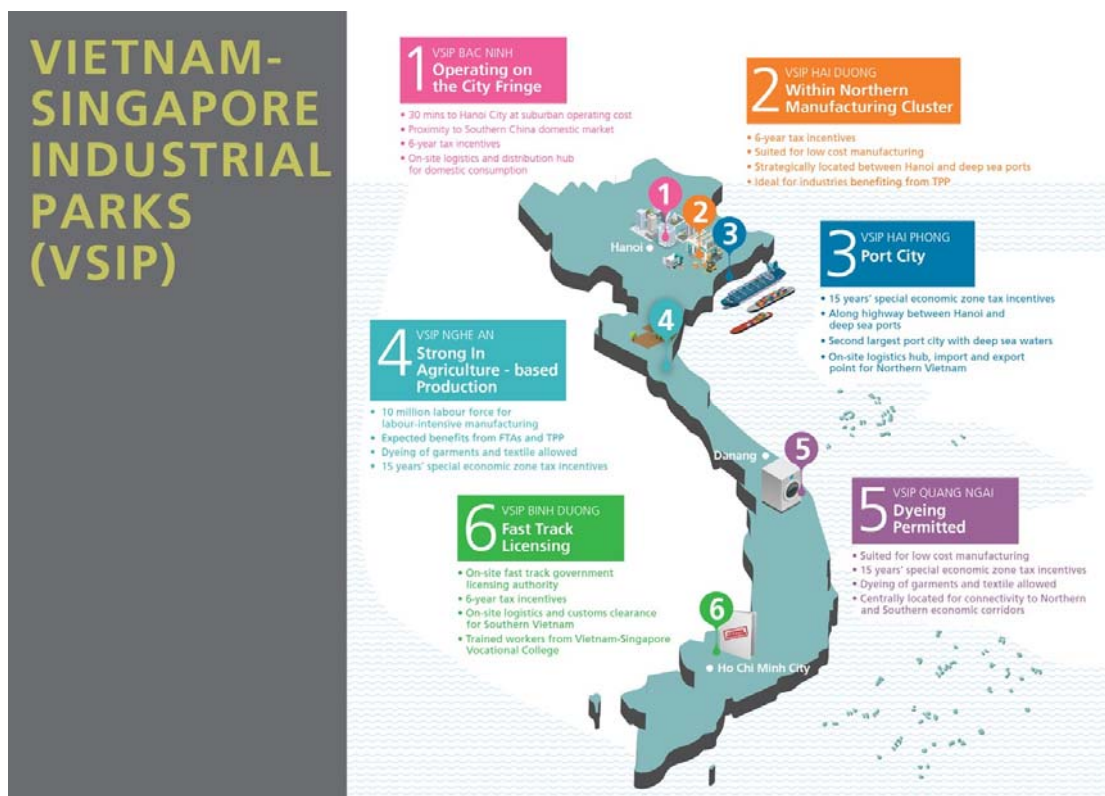
「越南新加坡工業園區」(Vietnam Singapore Industrial Park, 簡稱 VSIP 園區) 於 1996 年在越南平陽省成立，為新加坡與越南政府合作的第一個且規模最大的工業區開發計畫。

VSIP 園區除平陽省總部外，分別在北寧省、海防省、廣義省、海陽省及義安省等設立共七處園區，總開發面積約 7,400 公頃，約 30 多國的廠商進駐，投資金額超過 115 億美元，創造約 20 萬 6,000 個工作機會，累積出口金額達 340 億美元，是越南最具代表性的工業園區營運者之一。

開發模式由越南公營企業 Becamex IDC 集團(出資 49%)與新加坡國公營企業 Sembcorp 開發集團(出資 51%)於 1996 年在平陽省成立「VSIP」公司經營。

園區特色為提供廠商生產之型態包括土地及標準廠房。以 VSIP 北寧園區為例，土地部分，土地租金目前為 130 美金/平方米，相較於其餘園區高出許多，但因其所提供之環境佳，包括園區綠化、保安等，土地去化速度仍非常快速；標準廠房部分，6 美金/平方米/月，包括 500 平方米、1,000 平方米及 2,000 平方米等三種型態，共約 20 個單元，並皆已出租。目前多處園區（如平陽、北寧等園區）規劃有園區擴大計畫，惟僅就既有園區擴大，近期內不再增加其他區位。

VSIP 與越南政府於園區內設立「投資審查管理委員會」，委員來自越南相關政府部門，擁有 4 千萬美元的投資審批權限。同時協助園區內廠商解決行政程序、人力聘用和勞資關係等問題（如舉辦雇用法規說明會等）、發放外國人就業許可證，以及通關文件與進口許可證等。



VSIP 園區於越南分布據點

2. 參訪目的

與 VSIP 園區討論在越南設立園區的相關經驗，包含營運模式、提

供企業之協助與服務、與越南官方單位之關係往來等，並諮詢對於我國至越南開發高科技園區之看法與建議，施經理針對 VSIP 於越南北部發展之北寧及海防兩園區進行介紹。

3. 重點摘錄

- (1) 基本背景：1996 年由新加坡與越南兩國合資成立，由新加坡方面一次付清 50 年。目前在越南主要有 7 個園區，分別為：平陽 I (1996 年，工業用地 500 公頃、234 家客戶，已滿)、平陽 II (2005 年，面積 2,045 公頃，316 家客戶)、北寧 (2007 年，面積 700 公頃，105 家客戶)、海防 (2010 年，面積 1,566 公頃，53 個計畫)、廣義 (2013 年，面積 1,020 公頃，20 家客戶)、海陽 (2015 年，工業用地 150 公頃，16 家客戶)、義安 (2015 年，面積 750 公頃，17 家客戶)。
- (2) 費用現況：該集團主要的工業園區位在中國、印尼、越南，客戶則來自日本、南韓、台灣、美歐國家等，越南當地也有客戶。整體而言 VSIP 的土地價格較當地園區高出許多，但關鍵在於品牌，由新加坡所提供的產品與服務是吸引外資企業不惜付出較高成本仍選擇進駐的原因。目前園區管理費一個月以一平方米 0.07 美金計算，也有提供廠房出租，月租費為一平方米 6 美金。進駐時需付的費用包含租金 (隨市價) 以及拆遷費，如果客戶中途退出，可依市場價進行轉讓，但園區方面也會收取仲介費。
- (3) 提供服務：每個園區都有來自新加坡、馬來西亞的超過百人管理團隊，為客戶全程代辦包含土地使用權、營業執照、投資執照等，另外也會透過 Becamex 協助協調政府關係，政府關係的經營和維持也是在越南經營園區較辛苦之處。但後續事務則主要由客戶自行處理，包含自行委託建設公司施工建廠、進口所需機器設備、報稅、招工、向政府買電等，如遭遇困難園區還是可以提供部分協助，但主要還是企業自行和環保、稅務、海關等打交道。

- (4) VSIP 北寧：2007 年舉行動工儀式，總面積 700 公頃（540 公頃的工業用地與 160 公頃的商務、住宅用地；住宅用地價格較高，也是集團在工業用地飽和以後所尋求轉型的做法之一），共有 115 家客戶，總投資額 19.2 億美元，園區內勞動力超過 28,000 人。主要以電子業為主（近 25%），另外服務、加工業亦為主要產業。稅收優惠方面則為所謂的「2 免 4 減半」，也就是雖然企業所得稅率一般為 20%，但 2 年內可以全免，後 4 年則減半。全免包含出口產品所有的材料的進口稅、出口產品的增值稅等。
- (5) VSIP 海防：2010 年開始施工，面積 1,566 公頃（工業區 508 公頃、都市區 1,058 公頃），截至 2017 年 12 月共有 46 家企業投資，投資額達 17 億美元。主要以日本企業為主，以及中港台企業，產業主要為電子業。稅收優惠方面，企業所得稅為「4 免 9 減半」，前 15 年稅率為 10%。



拜會 VSIP 園區照片

(三)越南計畫與投資部

1. 機構簡介

越南投資與計畫部（Ministry of Planning and Investment）為越南政府機構，執行國家發展投資之管理規劃，包含國內外投資、經濟區、官方發展援助（ODA）來源、國家經濟發展政策等。

其機關組織包括行政辦公室 10 個分部、監察局 7 個分部、對外經濟關係部 7 個分部，國民經濟部 5 個分部、地方和區域經濟部 7 個分部；招標管理部門 5 個部門、企業發展機構 7 個部門、商業登記管理機構 5 個部門、外國投資局 6 個部門、合作開發機構 4 個部門。



越南計畫與投資部

2. 參訪目的

與越南計畫與投資部討論我國業者至越南投資之現況、挑戰與機會，與對於我國至越南開發高科技園區之看法，以及越南政府可協助之面向。

3. 重點摘錄

- (1) 投資現況：在 87 年投資法施行以後，88、89 年台商就開始赴越投資，因此台商的佈局其實很早就開始，在 90 年代甚至是在越投資排名第 1，但目前排名第 4，落後給韓國、日本、新加坡等國。但台越雙方有很多共同點，例如文化方面，因此互動成效良好。在 981 石油事件時，雖然台商也受到連帶影響，但其後越南政府也介

人，例如補助受損害企業等，現已進行妥善處理，地方政府也成立專門單位保障外企投資。

- (2) 投資誘因：目前台灣推行新南向政策，其中越南為重點國家之一，加上目前中美貿易戰正如火如荼，越南可提供現成的第三方廠房供台商進行生產，同時掌握商機並節省時間。同時，越南也積極委託各國單位進行研究以吸引廠商投資。

整體而言，越南有以下優勢：政治穩定、投資開放、經濟發展快速（外匯存底持續增加，2020年將成為全球55大經濟體）、成本低廉、國際接軌（越南國會已通過批准CPTPP（註：CPTPP已於107年12月30日生效）、越南與歐盟的FTA也將通過）、豐富人力資源（60%人口為勞動力）、潛力消費市場（2020年預計將達1億人，廣大中產階級）、優惠投資政策（如企業所得稅優惠、高科技產業設備機器進口免稅等）、在東南亞的戰略位置（長海岸線，可做為東北亞與東南亞之間的轉運樞紐）、行政程序簡化（最快15天內拿到投資許可證、3天內取得企業成立許可文件）。

- (3) 提供協助：越南計畫投資部在台北的越南辦公室也有代表，如台商在投資地點、企業介紹、投資法規、優惠政策等方面有問題，可以透過給駐越南台北經濟文化代表處轉達，或台商也可以直接聯繫該部門。



拜會越南計畫與投資部照片

(四)和樂高科技園區

1. 園區簡介

和樂高科技園區（Hoa Lac Hi-Tech Park, HHTP）屬國家級高科技園區之一，隸屬於越南科技部，於 1998 年成立，距今已近 20 年，原名和樂航太中心，開發之初由越南和日本合作，原承諾由日方經營管理，並在園區內開發小型衛星，惟後來遭越方將管理權收回自行開發。

和樂高科技園區鄰近之工業區，主要分布於河內市區外圍，包括鳳凰工業區、慈廉工業區、石室工業區、懷德工業區及彰美工業區等，經初步查詢，主要發展產業包括機械設備製造業、食品製造業等。

園區公共設施現況如下：

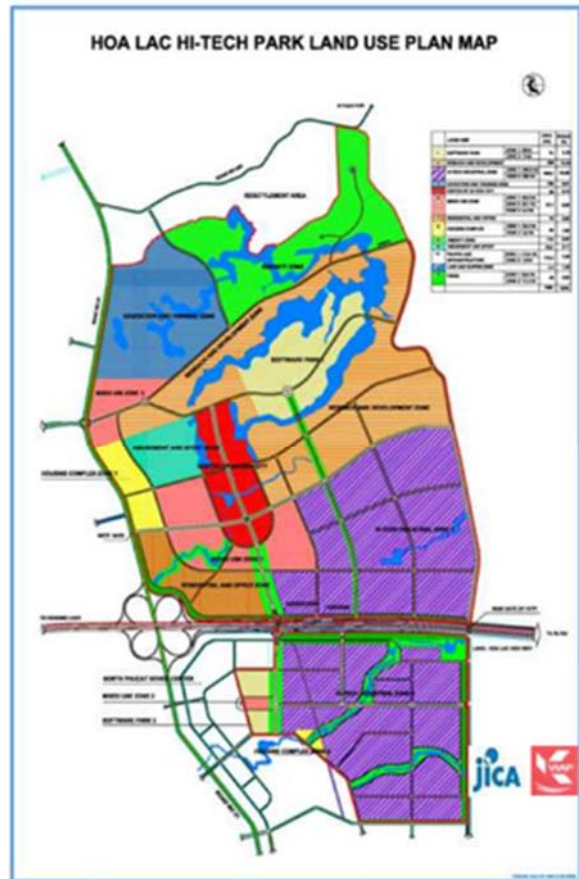
- (1) 園區道路系統：園區內道路有 2 線道（路幅 20 公尺）、4 線道（路幅 20 公尺）、6 線道（路幅 90 公尺）。
- (2) 自來水供應系統：園區開發初期，由 Viwaseen 6 公司開鑿暫時供水井供應 3,000CMD 水量。爾後，日本政府以政府開發協助（Official Development Assistance, ODA）於昇龍大道以北區域建設 6,000 平方公尺之配水池、加壓站及管線設備，管線總長度 69 公里，管徑從

DN100 到 DN800，可供應 40,300CMD 水量。於昇龍大道以南區域建設供水設備，可供應 13,000CMD 水量。

- (3) 污水處理系統：越南政府建設有 6,000CMD 處理水量之污水處理廠。日本政府開發援助基金協助於昇龍大道以北區域建設污水處理廠，污水管線總長 56 公里，管徑從 D150 至 D1050，處理量可達 36,000CMD。於昇龍大道以南區域建設，污水管線總長 771 公里，管徑從 D30 至 D600，處理量可達 8,000CMD。
- (4) 電力供應系統：由國營企業越南電力集團（Electricity of Vietnam Group, EVN）提供 110/35/22KV 之電源，電力容量：125MVA。日本政府開發援助基金協助於昇龍大道以北區域建設 110KV 線路、63MVA 變電站、三條 22KV 纜線、121 座配電站及 11 座系統變電站。於昇龍大道以南區域分兩階段建設，第一階段使用 110/22KV 之電源，電力容量：3 x 63MVA，第二階段使用 3 迴路 110/22KV 之電源，電力容量：40MVA，並建立電網系統。
- (5) 通訊系統：越南已有電信通訊公司 VNPT Hanoi, Viettel 及 FPT 提供電信服務，日本政府開發援助基金協助更新建設 96 芯纜線及光纖系統，提供更快速穩定之通訊服務。
- (6) 消防系統：日本政府開發援助基金協助建設消防警報、管線、加壓站及相關設施。

和樂高科技園區整體規劃

- 教育訓練區: 108ha
- 研發區: 229ha
- 高科技工業區: 549.5ha
- 軟體園區: 76ha
- 服務區: 87.7 ha
- 中央區域: 50ha
- 住宅區: 26ha
- 辦公區域: 42 ha
- 休閒及運動區: 33.5ha
- 休憩區 : 110 ha



和樂高科技園區整體規劃

2. 參訪目的

藉由與和樂高科技園區管理局進一步深度對話，並至園區預定地實地考察，從而得知園區目前的整體規劃、開發程度、收費標準、廠商進駐狀況、水電等基礎設施現況等，作為未來南科實際引入台商之資訊彙整與參考依據。

3. 重點摘錄

(1) 地理位置：和樂高科技園區位於北越，其位於河內市區西側約 30 公里處（行經 CT08 高速公路，車程約 30 分鐘），距離內排國際機場約 60 公里、距離山西河港約 20 公里、距離海防港口約 120 公里。預計 2020 年還會有輕軌至河內市中心，交通將更加便利。

(2) 土地規劃：園區總面積約 1,586 公頃，土地使用規劃包括教育訓練

區（108 公頃）、研究發展區（229 公頃）、高科技工業區（549.5 公頃）、軟體園區（76 公頃）、服務中心區（87.7 公頃）、中央區（50 公頃）、住宅區域（26 公頃）、辦公區（42 公頃）、休憩及運動區（33.5 公頃）、休憩區（110 公頃），整體規劃完善，期望未來往「智慧科學城市」（Smart Science City）發展，做為國家高科技研究、發展與應用中心的同時，也注重智慧科技與生態環境，例如利用自然湖綠化園區。

- (3) 基礎建設：第一期由國家預算投資基礎建設，2015 年至 2018 年進入第二期，以升級先前的基礎建設。2015 年由日本再度 ODA（政府開發援助）3 億美元加速園區開發所需的基礎建設，並由日本工營（Nippon Koei）鋪設與河內相連之輕軌系統，園區基礎建設較為完善。2017 年日本電產株式會社（NIDEC）在該園區開展第一和第二期基礎建設投資項目，投資總額 4 億美元。接下來的階段，該集團擬開展投資總額約 10 億美元的三個投資項目。
- (4) 投資現況：目前和樂高科技園區共有 87 個投資項目，投資規模 35 億美元，佔地面積 375 公頃，大部分為日本與韓國企業。目前台商於和樂高科技園區的投資案只有二件，其中一件為 2008 年越南 Viettel 電信與中華電信合作，合資成立 Viettel IDC，經營網際網路資料中心業務；另一件為歐鈺光電公司於 2007 年投資設廠生產。高科技工業區已經有 1/3 土地屬於預定投資。
- (5) 重點產業：園區重點產業包含資訊科技、電信、軟體、生物科技、微電子、精密儀器、新材料奈米科技、新能源、環境科技，以及其他特殊科技等領域。投資優先領域包含自動化、生物科技、新材料、IT 產業等，目標以推動研發、技術移轉為主；此外，和樂園區也十分注重環保，鼓勵綠能、節能產業進駐。
- (6) 學研機構：和樂高科技園區規劃之教育訓練區及研究發展區內，例如園區內的 FPT 大學（Hoa Lac Hi-Tech Park FPT University）做

為職業人才的培育重鎮外，隸屬越南科技部與 HHTP 管理局的 VITEC 訓練中心（VITEC Training Center）也針對高科技領域培育具有國際水準的人才。此外也包含 Vietnam Space Technology Institute(越南航太科技機構)、日越大學(Vietnam-Japan University)、越韓科學技術研究所（Vietnam-Korea Institute of science and technology, V-KIST）等學研機構。其餘能供應園區之人力資源主要分布於園區東側之河內市區，如河內理工大學、河內國家大學、河內冶礦大學等，約 2 萬 5,000 到 3 萬名學生，3 至 4 座培訓中心，以及 40 個研究中心和實驗室，5 個研究所，每年為園區訓練 5,000 至 1 萬名工作人員。其中河內國家大學規劃遷校至園區西側，惟至今尚未進行相關遷校作業。

- (7) 園區優勢：包括地理位置佳、人力資源豐富、租稅優惠（前 4 年 0%、後 9 年 5%、再 2 年 10%，整體而言可享最多 30 年租稅優惠；4 兆越南盾以上約 2 億美元享 30 年企業所得稅率 10%；進口固定資產或生產過程所需但越南當地沒有之材料等可享進口稅減免）、單一行政窗口（例如外資的批准成立、投資可直接由和樂園區管理局進行審核、發許可）等。

特別是相較於其他越南高科技園區，和樂做為直屬中央政府之園區，特別有下列優勢：肩負發展全國科技能力之任務，注重研發與人力培訓；推動創新創業、新創事業試驗場域；政府研究機構(如越南航太科技機構)以及其他研究中心（如 V-KIST）皆逐漸進駐；結合產學合作、補助大學研究之創新創業等。



拜會和樂高科技園區照片

(五)越南商工總會

1. 機構簡介

越南商工總會（Vietnam Chamber of Commerce and Industry, VCCI）是越南政府成立的機構，主要任務是促進與海外企業之間的貿易與商業關係；成員包含越南全國所有經濟相關的商界、雇主和商業協會；為獨立、非政府、非營利之組織，具有法律實體地位與財務自主性。

2. 參訪目的

與越南商工總會討論台商至越南投資所遭遇之問題、挑戰，與對於我國至越南開發高科技園區之看法，以及越南當地單位可提供之相關資訊與協助之面向。

3. 重點摘錄(與台灣事務委員會同場討論，請詳第 24 頁)

(六)台灣事務委員會

1. 機構簡介

台灣事務委員會於 1997 年成立，專門負責台灣事務，委員會採委員制，由十六位部會司長級以上的官員代表擔任委員，定期針對台、越

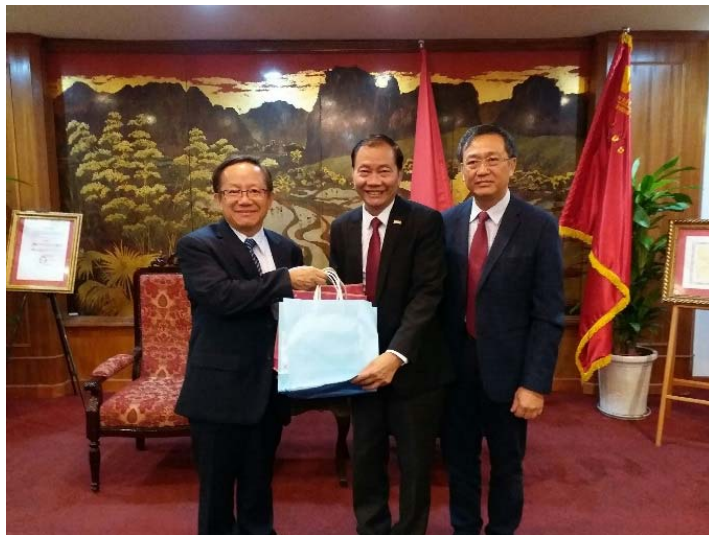
相關問題召開會議討論。

2. 參訪目的

說明台越雙方簽署 MOU 之內容及合作之模式，並尋求該委員會之支持，以期於未來台越雙方園區合作時，協助排除台商進駐和樂園區或其他地區之投資障礙。

3. 重點摘錄

- (1) 重點產業：越南目前最希望發展的重點產業包含機械製造、智慧科技、有機與高科技農業等。目前正透過行政手續改革等措施，希望協助越南當地企業與世界接軌，尤其是在管理、高科技、農業、製造等領域能夠引入外資企業進行接觸合作。
- (2) 交流現況：台越雙方已有良好交流與互動，例如近期的台越工業論壇中，雙方已有進一步討論未來可能的合作模式，也有越南產業訪台，如紡織、塑料業等。越南方面也有強烈意願希望與台灣企業合作，其他如台灣事務委員會等越南政府相關單位亦會全力協助。



拜會商工總會及台灣事務委員會照片

(七) 勤業眾信 (Deloitte)

1. 公司簡介

勤業眾信 (Deloitte & Touche) 係指 Deloitte Touche Tohmatsu Limited(“DTTL”)之會員。Deloitte 為各行各業提供審計、稅務、風險諮詢、財務顧問、管理顧問及其他相關服務。Fortune Global 500 大中，超過 80%的企業皆由 Deloitte 遍及全球逾 150 個國家的會員提供服務，以世界級優質專業服務，為客戶提供因應複雜商業挑戰中所需的卓越見解。

為了對東南亞地區之客戶提供客製化的服務，而組建了「德勤東南亞」，其為德勤有限公司的一個成員，服務範圍包含在汶萊、柬埔寨、關島、印尼、寮國、馬來西亞、緬甸、菲律賓、新加坡、泰國和越南等國家。德勤東南亞擁有 25 家服務據點，超過 340 位合夥人及 8,800 位專業人員，憑藉專業的技術和深厚的行業知識為該地區企業提供優質服務，並通過各國具有獨立法律實體的子公司和分支機構來實現。

其中，有 27 年以上歷史之越南德勤係越南第一個諮詢與審計公司，並為全球德勤事務所之會員。擁有在河內市與胡志明市服務據點工作之 800 多個專業人員，並取得東南亞德勤之互連協助，越南德勤為跨行業之國內外企業提供全方位之稅務諮詢、財務諮詢、企業管理諮詢、企業風險管理、審計及專業教育培訓等增值服務。

2. 參訪目的

藉由向勤業眾信（越南德勤）諮詢與討論，從而得知目前越南整體投資環境、發展潛力、會計與稅務法規等資訊，有助於未來政府部門協助台商進駐之參考依據。

3. 重點摘錄

- (1) 越南國情：越南位處東南亞中心，優越的位置便於商品流通和文化交流活動。此外，越南擁有大量年輕且受過良好教育之勞動力，加上新興創業文化，以及思想開放，為快速發展中國家之一，預

計 2016 年至 2018 年期間的國內生產總值平均增加 6%至 7%。越南國內不僅生產成本低廉而具有競爭力，並具有穩定的政治環境以及良好的投資環境和優惠政策，且已與重要的已發展國家締結了 16 項自由貿易協定。

- (2) 貿易與投資：近年來，越南政府為了加速國家經濟與全球接軌，積極簽署了不少自由貿易協定，主要包含東協經濟共同體(AEC)、CPTPP、RCEP（協調溝通中），並與智利、韓國、日本、以色列、歐盟等簽署雙邊自由貿易協定。在外商直接投資方面，2017 年達到歷史新高的 371 億美元，比前一年度增加 38%，反應出外資對越南經濟前景的信心，主要專注於製造業（佔 44.3%）、房地產業，且藉由越南政府的各種鼓勵投資政策，在綠色能源、高新技術、基礎設施產業等外資也將持續增長。
- (3) 成立公司：根據越南新《投資法》和《企業法》規定，外國投資者需要取得投資登記證書（IRC）和企業登記證書（ERC），方能合法在越南從事投資活動。而在申辦執照過程中，依照公司組織形式或經營活動的不同而提交不同的文件，所有外國政府單位簽發的法律文件皆為越文，並經過駐投資者所在國的越南大使館或領事館認證。在越南投資的類型主要包含有限責任公司、股份公司、合夥企業、商業合作條約，以及公私合作合約。
- (4) 稅務與海關：越南稅務系統主要包含企業所得稅、個人所得稅、增值稅、外國承包商稅，以及其他稅務（如特別消費稅、進出口關稅、自然資源稅、財產稅、環境保護稅、營業執照稅、註冊費等）。越南具有稅務優惠政策，以企業所得稅之「4 免 9 減半」為例，包含按區位（如經濟區、高新科技園區）、按行業別（如高新科技企業、環境保護、基礎設施項目、軟體生產等產業）、按公司規模（註冊資本總額達 60,000 越南盾且營運第 4 年達年收 100,000 億越南盾或員工數 3,000 人；或是註冊資本總額達 120,000 億越南盾的高科技產業）等。

關稅方面，由於出口是推動越南經濟發展的主要動力，因此大部分商品不屬於徵收出口稅對象。進口稅則通常是外國商品進入越南海關時徵收，但特定的進口商品可以享有免徵關稅，包含加工出口商品所需的進口原材料、物料、零配件、越南境內未生產的建築材料等。

(5) 會計報表：所有的越南企業必須遵循越南會計準則（VAS），但需注意的是，雖然越南政府致力於讓 VAS 與國際財務報告準則（IFRS）接軌，但在會計科目、處理方法和表達方法等方面仍有些許差異。

(6) 人力資源：根據越南規定，越南的工作時數為每週 40 至 48 小時，每天 8 個小時，加班一年 200 個小時。自 2018 年 7 月 1 日起，月基本工資為 1,390,000 越南盾，而用於計算社會保險費、醫療保險費和工會費之月薪資上限為 27,800,000 越南盾；自 2018 年 1 月 1 日實施的按地區劃分最低工資如下：

一級地區：河內、海防、胡志明、同奈、平陽和巴地-頭頓市區，為 3,980,000 越南盾；

二級地區：河內、海防、胡志明之郊區以及中型市鎮，為 3,530,000 越南盾；

三級地區：小型市鎮，為 3,090,000 越南盾；

四級地區：其他開發程度較低之區域，為 2,760,000 越南盾。



拜會勤業眾信照片

(八)昇裕工程關係企業

1. 公司簡介

昇裕工程有限公司創立於 2011 年 9 月，為北越新興之工程營建企業；總部設於河內市南慈廉郡美廷二坊之 DETECH TOWER，並於北寧省北寧市與海陽省海陽市皆設有辦事處。創辦人洪志華先生自 2006 年至 2010 年間，原任駐越南台北經濟文化辦事處軍事安全秘書，期間與僑界及越南好友建立多方深厚情誼，2010 年退休後再回到越南開創現有事業。為精進工程品質，特邀請台灣大陸工程公司高級工程師兼專業經理人李旭輝先生等合股，並出任總經理，共同經營在越南的營建事業。

昇裕工程團隊成員，主要邀集在台灣具大型公共工程經驗的大陸工程公司（CEC）之台籍工程師所組成；實際參與工程實績包含：台灣高鐵、台北捷運系統、國道高速公路、印度新德里捷運、馬來西亞機場捷運等工程。近年來，昇裕工程以踏實的腳步穩健經營，於北越完成數個工程建案，皆獲得良好的評價。

昇裕工程以在台灣與各國深厚的營建工程經驗為基礎，結合在越南所創造的實績，加強優質且多面向的外資企業服務。期許未來能為在越

南之外資設廠，提供更好的選擇及工程建設品質；並為永續經營暨精進提昇，朝國際性企業集團努力邁進。

2. 參訪目的

與來自台灣之業者討論台商至越南投資發展現況以及產學合作等各方面。

3. 重點摘錄

- (1) 投資現況：昇裕工程有限公司布局越南各地，具有台灣一流的管理與施工團隊，在越南建廠經驗豐富，包含海陽省（永翰公司、金瑞福公司）、北江省（光州工業區、勝華公司廠房）、海陽省（立港工業園區）、北寧省（仁美商標織造公司、桂武工業區、弘聲電子公司）、興安省（盛安電子公司）、南定省（務板縣寶明工業區、振泰北越織造有限公司）等工程實績。
- (2) 產學合作：該公司赴越投資已 13 年，期間也致力於協助我國的產學合作，例如近期也有接待來自台北教大的大學生進行相關參訪活動。



拜會昇裕工程關係企業照片

(九) 駐越代表處（駐越南經濟文化辦事處）

1. 機構簡介

中華民國曾與前南越政府(「越南共和國」)建有正式邦交，並於西貢(今胡志明市)設有大使館、峴港設有總領事館。1975年4月30日西貢淪陷，南北越正式合併，更名為「越南社會主義共和國」，我關閉駐西貢大使館。

1992年6月30日台越簽署相互設處協定，並於同年11月在河內市設立「駐越南台北經濟文化辦事處」(簡稱「駐越南代表處」)，在胡志明市設立「駐胡志明市台北經濟文化辦事處」(簡稱「駐胡志明市辦事處」)。越南則於1993年在台北設立「駐台北越南經濟文化辦事處」。

本處主要功能，係在越南代表我國政府，推動強化我與越南在各領域之交流與合作，以提升兩國全方位實質關係。

2. 參訪目的

與駐越代表處進行深度對話，對於台越雙邊關係的現況與發展做進一步了解，並針對未來園區開發與推動方向進行請益，有助於作為政府部門相關決策以及未來實際開展合作關係之參考依據。

3. 重點摘錄

- (1) 台越雙邊現況：2016年至2018年之間，在我國政府實施新南向政策以後，雙方交流現況取得實質進展，可謂「人潮」、「錢潮」皆源源不絕：

往來台越航班數，2年半內增加3倍：從2016年1月每週102班到2018年9月每週340班；

駐越南代表處領務量，3年增加102.9%（預估）：從2015年的97,101件逐年攀升，預計2018年將達197,000件；

對越貿易順差，3年增加22.8%（預估）：自2015年的89.09億美元逐年成長，預計2018年將達109.44億美元；

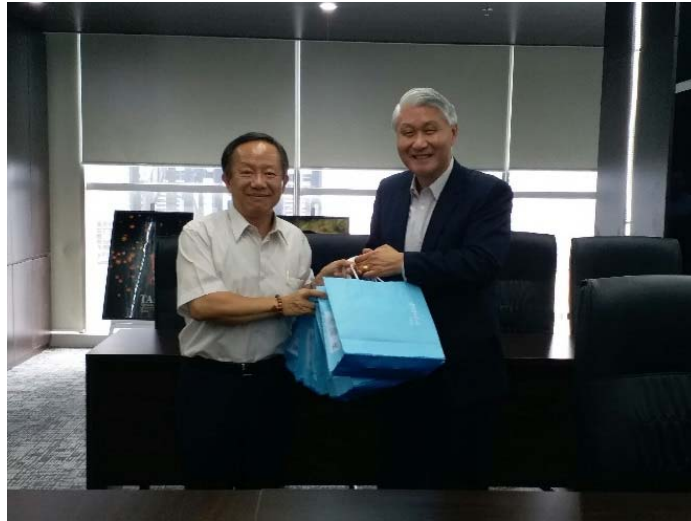
越南赴台觀光客直線上升，3 年增加 207.4%（預估）：自 2015 年的 14 萬 6,380 人次逐年增加，預計 2018 年將達 45 萬人次；

越南赴台留學生直線上升，2 年增加 99.3%：2015 年 3,682 人到 2017 年已達 7,399 人；

高投資報酬率：自 1988 至 2017 年，台在越累計投資 309.92 億美元（我國為越南第 4 大外來投資國），對越貿易順差 970.36 億美元（我國為越南第 3 大貿易逆差國）；平均投資 1 億美元，賺取 3.13 億美元外匯（貿易順差），投資報酬率高達 313%；

前景無限：IMF 和普華永道（PwC）研究報告指出越南將於 2050 年成為世界第 20 大經濟體，超越澳洲、義大利。

- (2) 越南情勢：目前中美貿易戰雖可能有雷聲大雨點小之嫌，但在大環境、大趨勢之下，台商仍可至越南進行布局。越南方面也希望高科技、高附加價值產業進駐，而非過去的汙染、低附加價值產業；在中美貿易戰的陰影下，越南也擔心 low-end 產業進駐或是產品銷售市場受衝擊。越南代表的是機會，為協助廠商拓展南向市場及延伸台灣科技園區力量，希望能夠加快腳步進駐越南並進行布局。
- (3) 建議事項：重點在於台越雙方簽定 MOU 之後的落實，相信越方亦有意願配合，只是雙方需要互相打交道、磨合。目前在台越合作上，有兩項重要任務：一是台越投資保障協定，1993 年簽定以後，至今其實已不適用，但在 2016 年台塑事件以後陸續展開 10 次談判，但進度仍停滯，因此希望能夠促使越方更加積極談判；二是 CPTPP，越南方面即將在年底生效，明年實行（註：CPTPP 已於 2019 年 1 月 14 日生效），若台灣也能夠加入 CPTPP，則台越雙邊開放等問題將更容易解決，因此越南支持台灣加入 CPTPP 對該國也有好處。



拜會駐越代表處石大使照片

(十)Vingroup 造鎮（Vincom Mega Mall " Times City "、Vinmec 醫院、Vinschool）

1. 單位簡介

Vingroup 合股公司（Vingroup Joint Stock Company, Vingroup JSC）的前身是 Technocom 公司，是由一群具有雄心壯志的越南青年所組建，於 1993 年在烏克蘭成立。Technocom 在初期以食品製造起家，並快速地在烏克蘭成功建立 Mivina 食品品牌，於 21 世紀初成為烏克蘭前百大且最具影響力的企業之一。2000 年時，Technocom - Vingroup 回到越南當地耕耘，目標是為國家發展做出貢獻。



Vinmec 醫院(左)、Vinschool(右)

2. 參訪目的

Vingroup 為越南知名現代造鎮開發商，透過對當地生活環境與機能等配套之實地考察，蒐集相關情資並彙整，可提供給對赴越投資具興趣之我國業者提供參考。

3. 重點摘錄

- (1) Times City：是 VinGroup 投資之大型造鎮計畫，總面積約為 36 公頃，建築面積約 218 公頃，於 2011 年開工建設，總投資額約為 303 億越南盾。包括許多功能區：公寓、商業中心、醫院、學校、公園、湖泊、游泳池、水族館、典型水上音樂舞台…等。
- (2) Vinmec 醫院：2012 年正式成立的 Vinmec 健保體系是由 Vingroup 所投資，且不以營利為目的，任務是提供最高級的健保服務。為此，Vinmec 延攬來自國內外頂尖的醫療人員與專家、配置最新型的醫療設備與器材、利用先進網路系統進行資料管理，並提供從檢驗、顧問到治療等全面性的專業服務。2015 年成為越南國內第一家獲得美國 JCI 國際醫院評鑑（Joint Commission International Hospital Accreditation）在醫院管理與病患安全方面認證的醫院。目前 Vinmec 在越南共有 6 家醫院與 2 家診所，包含河內的 Times City 醫院、胡志明市的 Central Park 醫院、芽莊市醫院、富國島醫院、下龍市醫院、峴港市醫院、河內的 Royal City 診所、胡志明市的西貢診所；計畫在 2020 年將拓展至 10 家醫院。
- (3) Vinschool：Vinschool 教育體系於 2013 年 4 月成立，目標是為越南人民創造更好的生活，希望能夠藉由提供全面高品質的教育、創立世界級的越南學校，全力支持並啟發越南下世代的莘莘學子，以造就卓越。Vinschool 涵蓋從幼稚園、小學到中學教育，並計畫在未來將設立大學。與一般越南教育系統不同的是，Vinschool 採取「5 合 1」的課程設計，亦即學生不僅只培育學術與英文能力，也同時接受體育、藝術、生活技能等教育。Vinschool 也受到各方肯定，例如在教育方面取得的卓越成果於 2015 年與 2016 年受越

南教育與訓練部之認可；且 Vinschool 也是越南 3 所微軟雲端未來學校（Microsoft Showcase School）之一，將資訊科技結合課程；最後，Vinschool 也是第一所實行「自我領導力教育」（The Leader In Me）的越南學校。



參訪 Vinmec 照片

(十一) 南科管理局與和樂管理局簽署 MOU 儀式

1. 參訪目的

南科管理局與和樂管理局簽署 MOU，做為台越雙方園區將來在科技、產業等發展的基石，強化國際鏈結、協助台商布局新南向市場，為兩國科學園區開展新階段之合作。

2. 重點摘錄

- (1) 議程概述：首先介紹台越雙方與會人員，接著由和樂園區代理局長、南科林局長以及見證人石大使輪流發表談話，最後簽署 MOU、交換禮物並進行大合照。
- (2) 和樂代理局長 Nguyen Trung Quynh 發言：過去和樂園區與竹科、中科已有合作，此次與南科的合作將能夠承先啟後。一直以來對於台灣在園區管理、發展以及台灣企業皆有深刻印象，希望能夠學習相關經驗，吸引更多台商前來投資。MOU 的簽署希望台越合作進入新階段，尤其是在科技合作方面，希望未來能夠與南科、駐越代表處一同合作進行招商、人才培育、科技移轉等，和樂也承諾將會提供台商更好的投資條件與環境。MOU 只是開始，其後將洽談如何落實，期盼能盡快看到雙邊合作加強與具體成果。

- (3) 南科林局長發言：經過一年多溝通交流等努力，終促成此次 MOU 的簽署，目前南科已著手進行越南當地法規、生活環境等資訊的了解、蒐集與翻譯，以期能夠提供台商更好的投資環境。未來將與和樂管理局緊密接觸，也希望越方能夠在台商投資優惠條件、兩國投資保障協定簽署等方面提供協助，以讓雙方投資、合作更加順利。目前也已經有台商表達強烈意願，因此希望能夠加快腳步開展合作，而相關的人才培訓、技術移轉等也會隨著台商的進駐而帶入越南。
- (4) 石大使發言：過去 2 年內看見越南當地的快速發展，尤其是和樂園區更是令人刮目相看，也展現出巨大的未來潛力。另一方面，台灣也具有獨特優勢，例如 2018 年世界經濟論壇（WEF）全球競爭力報告中，台灣整體排名 13 名，而且名列超強創新國（super innovators）的四強之一，顯示出我國企業在高科技能力與創新方面受到世界認可。因此，MOU 的簽署將是雙贏的局面，期待看到更多的台灣高科技企業和投資進駐和樂園區，代表處也會盡力協助和樂和南科之間的溝通與合作。



MOU 簽署儀式與會人員大合照

(十二) 農業科學研究與技術創新中心

1. 機構簡介

農業科學研究與技術創新中心成立基於過去中興大學以及越南國家農業科學院（Vietnam Academy of Agriculture Sciences, VAAS）的緊密關係及堅實的合作基礎，特選定越南作為該計畫合作的對象，在越南首府河內的國家農業科學院總部設置海外「農業科學研究與技術創新中心」，積極配合政府的新南向政策，深耕越南。

除了協助東南亞國協以技術轉移方式推動現代農業生物技術之外，同時部署東南亞及南亞成為我國農業生物技術輸出以及產業佈建的主要國際市場。該計畫將以中興大學生物發展中心及 VAAS 國際科技合作中心做為執行窗口，整合興大農技生技產業之強項及相關高端人才，包括生物肥料、生物農藥、土壤病害防治、病毒病害防治的植物保護產業現代科學技術，以及食品加工和健康食品等高端產業技術，透過 VAAS 所下轄的越南農業科技單位及農業大學，建立重要領域之合作平台，加強雙方之科學研究，人才交流與培育。透過海外研創中心，除了可提升越南建立現代農業生技產業外，並可做為我國在東協十國推動農業生技產業技術出及國際市場佈建的典範。

2. 參訪目的

和樂園區容許引進產業包含生物科技，過程中有很多生物科技廠商對於進入越南市場也表達高度興趣，希望藉由本次拜訪了解越南農業發展現況及未來發展趨勢。

3. 重點摘錄

- (1) 越南當地農業定義與台灣農委會執掌項目大致相同，包含農、林、漁、牧等四大項目，農業部執掌並不單純僅止於作物或植物。
- (2) 越南是個高度開放市場，在越南從事農業活動是與全世界專

家競爭，越南目前也正積極發展智慧農業，包含智慧溫控、回收水等等。

- (3) 越南目前也注意到食安問題，有機農業發展也日益快速，生產履歷也開始有限度推廣中，但受限於農民知識水平及設備普及問題，尚未全面性展開。
- (4) 農業廢棄物雖可當作堆肥使用，但農民尚未建立正確觀念，僅少數使用，大部分仍採用傳統焚燒方式處理。



農業科學研究與技術创新中心與會人員留影

(十三) 河內聯合國國際學校

1. 機構簡介

該校位於河內市西側接近郊區處，於 1988 年建校，採全英文教學，且為男女混合編班，也是越南第一所國際學校，招收從幼稚園至 12 年級的學生，國際學生比例高於 50%，學生來自於世界各地，有多達 64 個不同國家的學生，學校作風開放，並未要求學生統一穿著制服。

2. 參訪目的

為了解台商或台籍幹部子女就學環境，以便提出正確建議。

3. 重點摘錄

到訪時正值河內聯合國國際學校上課時間，學校並不開放參觀上課情形，在學校附近觀察周遭環境，校區旁有 UDIC 集團所開發之高檔社區，環境相當良好。



UDIC 高級社區



聯合國國際學校

肆、心得及建議

一、參訪心得

(一)與和樂園區管理局簽訂高科技產業發展合作備忘錄，協助台商布局新南向市場

本次於 11 月 28 日至 12 月 5 日赴越南簽訂合作備忘錄並考察相關生活環境及進行多次官署拜會，經濟部投資業務處於 12 月 3 日至 12 月 8 日亦帶領數十位台商考察團訪問河內投資環境，並同時安排於 12 月 7 日至和樂園區參觀。

在南科管理局並未對外廣宣情形下，本次行程除隨行五家廠商外，行程前、中、後亦有多家廠商電郵表達想了解和樂園區更完整之相關資訊，並表達強烈意願進駐和樂園區，惟擔心台越雙方協商速度時程無法符合建廠時程需求，顯見為因應美中貿易戰，台商對於轉移生產基地至越南是審慎樂觀評估中的。

(二)向駐越代表處請益，拜會越方官署表達兩園區合作方向爭取支持

於拜會駐越代表處及越南計畫投資部、商工總會及台灣事務委員會等官署時，台越雙方均表示強烈支持，也希望可以協助台商積極建廠生產，並提升越南高科技產業發展。

駐越代表處石瑞琦大使已承諾全力支持本案推動，將擔任南科管理局與和樂園區管理局之橋梁，以協助台商了解 MOU 簽署後台越作模式及和樂高科技園區，並將於台商聚會場合中大力推廣本案，期能創造台越雙贏局面；越南官署亦對本案有全盤了解，會盡力協助，亦提供專辦窗口，倘有任何疑問可以加緊趕辦，顯見台越雙方友好關係，也很感謝石大使及駐越代表處之努力。

(三)考察外國與越南合資園區，了解當地園區開發及管理之模式

新加坡多年來協助越南開發工業區，惟台灣不論在開發或營運工業區之觀念皆較強，但新加坡把握住時機積極進行，耕耘二十年以後方有目前成績，本次解說人員對於新加坡充滿自信，顯見新加坡工業區在越南有很好的口碑。

新加坡與越南合資成立公司，越南方面協助處理政治問題，新加坡方面處理開發及招商相關事宜，雙方各有長處且合作默契佳，其開發、管理或收費模式與台灣地方政府推動之產業園區相近；南科管理局或可循此模式，將心力專注於專門技術上，對於在地官署或政治上問題可由和樂管理局出面協助，相信在南科管理局豐富的園區開發及招商營運經驗下，必定可以順利推動計畫。

(四) 當地生活環境考察

本次行程除積極推動合作備忘錄之簽署外，亦對越南當地快速發展印象深刻，並見識不同民間或公共建設及大型造鎮計畫之推動，顯見越南正處於經濟蓬勃發展之時刻，人民並不擔心消費，對於經濟發展深具信心。

由於多家跨國企業積極建設，當地生活水準日亦提高，且各跨國企業對於幹部生活環境或子女就學環境均多所注意，可讓台商及其眷屬安心居住專心就業。

二、建議續辦方向：

(一) 加速推動與和樂園區投資保障及相關協商事宜

因應瞬息萬變之經濟情勢，訂單稍縱即逝，廠商生產基地移設以及建廠及營運之協助必須非常迅速、即時，然因台越雙方投資保障協定及越南政府雖於 107 年 11 月同意加入 CPTPP，惟執行時程未定，由此可見越南政府處理事務必須層層上報管制較嚴格，不若台灣可分層決行。

與多家廠商接觸時，廠商均表達進駐時程亦為進駐和樂園區之考量因素之一，後續應儘速與和樂管理局協商相關執行細節及條件，並簽訂合作協議，以確定執行內容、提升廠商權益並保障廠商生命財產安全至為重要。

(二) 關注越南高科技產業政策發展

依據越南總理於 103 年 11 月 25 日頒布之 No. 66/2014/QĐ-TTg 文件，有針對高科技產業重新定義，在與和樂園區管理局洽談過程中，亦多次提及該項文件，並言明越南歡迎高科技產業進駐，不歡迎高污染、低附加價值產業

進駐，惟越南教育程度尚不及與台灣，相對高科技之產業鏈及人才培訓必須從基礎建立，非一蹴可幾，必須持續與和樂管理局溝通。

加強兩園區產業及技術交流亦為未來必須努力重點，可拉近彼此認知差距，並提升越南高科技產業；其中，學研機構之能量及協助亦為日後成功關鍵因素之一，如何加強兩國學研機構之合作以滿足進駐廠商需求亦為日後重點。

(三) 評估育成中心建立之可行性

大型企業進軍越南，均有能力可自行與越南政府談判(如鴻海集團)，中型企業廠商於各地投資較為機動，反觀小型廠商不論資金或市場拓展均較為吃力，在與廠商洽談過程中，亦有小型廠商提及標準廠房或育成中心概念，希望政府可於和樂園區設置台商服務大樓並出租，除可提供廠商立即生產基地外，亦可約定於一定時間內，待廠商各項條件穩定後搬出育成中心，自行尋覓生產基地，所空出廠房並可做為另一企業之臨時生產基地。

此模式就如同簽署 MOU 後續推動階段需評估內容，或可於獲得更多廠商需求資料後儘速評估設置，以利加速提升廠商競爭力，避免台灣於此次越南生產力大爆發、經濟起飛之情況下缺席。

(四) 建立台灣海外科學園區之發展基地

台灣開發之科學園區成績非常亮眼，科技部及三大科學園區管理局對於開發及營運園區之經驗豐富，反觀新加坡於越南所開發之園區於當地雖然知名且有品質，惟相對之規模、配置及品質各方面，台灣其實更勝一籌；其成功因素係其掌握先機進軍越南，並與越南官方合作，使其順利推展，期間雖曾經歷全球及亞洲金融風暴，也順利度過。

故可以台灣科學園區豐富之開發及營運經驗，於本次與和樂管理局合作之際，視後續台商反應狀況，再與越方洽談合作細節，或可為台灣建立第一個海外科學園區。

本次行程安排非常感謝駐越代表處，特別是李通藝組長全力協助與

安排，方讓此行圓滿、順利、成功。

伍、資料來源

- 一、行政院經貿談判辦公室「新南向政策參考資料」
- 二、勤業眾信《2016 全球製造業競爭力指標》報告
- 三、全球台商服務網 <http://twbusiness.nat.gov.tw/countryPage.do?id=6&country=IN>
- 四、Becamex 網站 <http://www.becamex.com.vn/en/>
- 五、和樂高科技園區網站 <http://hhttp.gov.vn/>
- 六、Vingroup 網站 <http://vingroup.net/en-us/home.aspx>
- 七、河內國家大學網站 <http://vnu.edu.vn/eng/>