

出國報告(出國類別：深造教育)

薩爾瓦多指揮參謀班

服務機關：空軍司令部軍情處

姓名職稱：洪崇恩少校

派赴國家：薩爾瓦多共和國

出國期間：民國106年1月4日至107年9月4日

報告日期：107年9月25日

摘要

薩爾瓦多共和國（西班牙語：República de El Salvador），通稱薩爾瓦多，位於中美洲北部，為中美洲唯一不靠大西洋之國家，面積21,393平方公里。該國西北鄰接瓜地馬拉，東北與宏都拉斯交界，西面濱臨太平洋，東南鄰近豐塞卡灣，首都為聖薩爾瓦多，於1821年9月15日脫離西班牙的統治獨立。

境內70%為岩溶高原和山地，平均海拔約610米。除南部沿海狹長平原外，國內其餘為山地高原，境內多火山，外號「火山之國」。海拔2381米的聖安娜火山為全國最高峰。沿海和低地氣候濕熱，山地氣候涼爽。年平均氣溫在攝氏17—25度。薩爾瓦多是中美洲面積最小、人口最稠密、工業化程度最高的國家。自然景觀豐富，火山地形是最大特色，其中最富盛名的綠色小丘（Cerro Verde）、伊薩克山（Izalco）和聖安娜火山等三座火山，匯集成火山群。

薩國海岸地帶是標準的熱帶氣候，擁有知名的海灘度假勝地。高山地區或許涼爽許多，但溫度還是在攝氏10度以上，一年四季都是生長季節。境內四處皆有山林分布，植物、動物種類都十分豐富，而珍貴的蘭花就是其中一種。礦藏有金、銀、硫黃、石油等。

薩爾瓦多指參所學的戰術及戰略思維均以美國準則為基礎，並依據其國家特性發展成適合其運作之架構，與我國現階段之任務分析、參謀作業、狀況判斷、決心指導、計畫與執行及督導等思維略有雷同。

目錄

壹、 目的

貳、 過程

參、 課程概要

肆、 受訓心得

伍、 建議事項

壹、目的

薩爾瓦多指參課程旨在有效提升中、高階幹部軍事專業學能，有系統的培養軍隊各領域專業的優秀人才，使學員具備指參作業核心能力與思維理則、敵情研析、聯戰訓練及專業務實等重要能力，使能勝任旅級(含)以上般參幕僚職務。

貳、過程

薩爾瓦多指參課程主要區分4個學程，課程內容概述如後：

一、第一學程：

課程排定以旅攻擊、戰略作業程序、人事、情報、作戰、後勤計畫作為及民事服務各部門所需之參謀作業及準則研究，另編排戰略學、地緣政治學、武裝衝突法、經濟學及政治學等一般課程，期末編排現地戰術(1)及兵棋推演(1)。

二、第二學程：

旅防禦、戰略作業程序、人事、情報、作戰、後勤計畫作為及民事服務各部門所需之參謀作業及準則研究，另編排戰略學、地緣政治學、武裝衝突法、經濟學及政治學等一般課程，期末編排現地戰術(2)及兵棋推演(2)。

三、第三學程：

師攻擊、戰略作業程序、人事、情報、作戰、後勤計畫作為及民事服務各部門所需之參謀作業及準則研究，另編排戰略學、地緣政治學、武裝衝突法、經濟學及政治學等一般課程，期末編排現地戰術(3)及兵棋推演(3)。

三、第四學程：

師防禦、戰略作業程序、人事、情報、作戰、後勤計畫作為及民事服務各部門所需之參謀作業及準則研究，另編排戰略學、地緣政治學、武裝衝突法、經濟學及政治學等一般課程，期末編排現地戰術(4)及兵棋推演(4)。

參、課程概要

一、核心課程概述：

(一)第1學年(第1、2學程)：

薩爾瓦多一年級指參課程排定以為旅攻擊及防禦之想定為架構，對旅級戰略作業程序、人事、情報、作戰、後勤等計畫作為及民事服務所需之參謀作業及準則研究事項，由本校畢業的少校助教實施課程教學，另輔以退役上校主任教官補充重點項目，以奠定學員於各軍事領域所需之相關職能，另編排退役上校級以上軍官及民間國立大學教師實施戰略、地緣政治、經濟及政治學等一般課程，以增強學員軍事領域外之一般專業學識。

(二)第2學年(第3、4學程)：

薩爾瓦多二年級指參課程規劃則提升戰略層級以師級階層攻擊及防禦想定為架構，由本校畢業的中校助教實施課程教學，教導有關戰略及戰術作業程序、人事、情報、作戰、後勤、民事計畫作為及三軍聯合作戰，另一般課程如戰略學、地緣政治學、武裝衝突法、經濟學、軍事社會學及領導統御等，則編排退役將級以上軍官及民間研究所教師，旨在磨練及精進班隊參謀學能，使學員能達到指導師級以上參謀作業之能力。

二、體能訓練：

體能訓練為薩而瓦多指參重點訓練課程，訓練方式區分如下：

(一)晨間體能訓練：

排定每週三、五清晨4點30分實施，訓練方式以30至40分鐘跑步訓練為主，輔以仰臥起坐、2分鐘伏地挺身、單槓及開合跳訓練。

(二)午後體能訓練：

排定於每週二、四下午3至5點，課程先由教官講授20分鐘體能常識，接續進行20分鐘暖身運動，之後再實施30分鐘俯地挺身、仰臥起坐、單槓及跑步訓練，最後依個人興趣擇球類

運動或游泳至下午5點結束。

(三)體能測驗：

學校約一個半月實施一次體能測驗，測驗時間為清晨5點，項目包括2分鐘仰臥起坐、2分鐘伏地挺身、3200公尺徒手跑步及100公尺游泳，不合格人員須於假日早上8點返校集中訓練。

三、軍事論文：

(一)第一階段大綱撰寫：

軍事論文題目統由學校於一年級期末前賦予個學員不同題目，學員需與指定之軍職論文指導教官討論撰寫大綱後，再自費尋請具碩士學位的民間論文指導教授指導論文寫作格式，最後再依軍職論文指導教官要求，修改完成後始可提交大綱，學校統整後會將學員論文大綱交予三位軍職人員審查，限定於三星期內提出審查意見給予學員修改，學員接獲審查意見後，須於兩星期內完成修改並再次提交學校，學校會再次交予前述三位軍職人員評定第一階段分數佔總分30%。

(二)第二階段論文撰寫：

學員於二年級開始，需定期與論文指導教官見面並研討撰寫內容及重點，依學校律定期程完成各章節撰寫及提交，程序同第一階段大綱撰寫模式佔總分40%，惟於期末前學員須依學校律定期程完成論文口試審查，由各領域軍職人員組成三人審查小組，先由學員針對論文題目提出報告，後續再由審查人員提出問題並要求學員解答，最後經審查小組評分(佔總分30%)後，成績須高於70分，學員即可通過該軍事論文之撰寫，若成績低於70分須擇期安排時間再次實施論文口試審查，若第二次仍然無法通過則予以退學。

肆、受訓心得

薩國參校課程設計採啟發式、互動式教學法為主，各組的良性競爭，同儕間的相互扶助，也在潛移默化下加深彼此友誼。學習心得如后：

一、課前準備：

上校教官及中、少助教會針對上課的內容以討論的形式實施，並針對教案、準則的疑慮釋疑，不定期以小考或抽考的方式來了解學員的課前準備情況，每次測驗成績均佔各次大考一定比例之分數，因此學員須把握每次小考。

二、分組研討：

由學員區分2-3小組等實施作業，主任教官會指派一員成績較優學員擔任小組長並分配組員作業項目，組員間須互助合作並於一定時間內完成各科目簡報，養成團隊的精神，並藉由兩小組間的競爭激勵學員努力向上。

三、階段性測驗：

區分隨堂測驗(小考)及3次段考(第1次段考各科1小時佔學期總分16%；期中考各科3小時佔學期總分34%；期末大考各科7小時佔學期總分50%)，若學期平均任一科未達70分，則依薩國軍事教育規定予以退學。

四、綜合演練：

一年級上、下學期間須實施現地戰術為期各1週，學校會安排學員全副武裝至野外單位駐紮1星期，日間於野外實施現地戰術教學，夜間則由學員實施兵棋推演，學員們會被分配在不同的職務中，藉以學習及磨練與現況相結合的指揮參謀程序。另薩國亦具有中美洲唯一的電腦兵棋模擬系統，可精算人員及兵力消耗在短時間預判計畫的成效。

伍、建議事項

一、本班次適用性：

薩國的戰術戰法雖沿襲美軍的準則，但可供本軍相互觀摩取得精進方案；對我國軍在日後與國際聯戰方面，可提供寶貴資訊，另可藉由此課程培養我國軍事西語人才，以利爾後與西語系國家的軍事交流。

二、本班次受訓時間是否適宜：

以薩國軍方指參學院所規劃的課程，其軍事課程包含師、旅級的攻擊與防禦；另管理課程併納入碩士學歷，使學員在指參學院畢業後，不僅可獲得軍事指參學歷亦可獲得民間碩士學位，值得我方參考。

三、赴該校受訓人員應注意事項：

(一)氣候狀況：

薩國氣候宜人，分乾季(11月至4月)及雨季(5月至10月)，12月白天溫度為攝氏28-32度左右，清晨及深夜溫度約為攝氏18-22度，早晚溫差甚大，須添加輕薄衣物避免受寒。

(二)衛生條件：

薩國自來水品質不宜生飲，應以市售瓶裝礦泉水為飲用水。飲食衛生方面，以餐廳之衛生條件較佳，路邊販售的食物衛生欠佳不建議食用，特殊疫情登革熱或茲卡病毒，每年約有5,000病例。

(三)治安狀況：

薩國社會治安極差，被認為是世界上暴力最嚴重的國家之一，其2015年和2016年的每10萬居民中有103起和81.7起兇殺案，經聯合國評比為全球犯罪及暴力最嚴重國家之一。

(四)生活學習照片



先期兵棋推演



先期兵棋推演



1年級現地戰術



1年級現地戰術



2年級現地戰術



2年級現地戰術



夜間兵棋推演



夜間兵棋推演