

出國報告（出國類別：其他）

拜訪越南金融同業及越南台商 出國報告

服務機關：中國輸出入銀行

姓名職稱：林水永 理事主席

出國地區：越南

出國期間：107年12月27日至107年12月29日

報告日期：108年02月12日

摘要

本次出國主要為實地瞭解台商在越南投資狀況，及越南的金融概況。計畫行程自 107 年 12 月 27 日至 12 月 29 日，前後共計 3 日，該期間拜訪木通實業股份有限公司、越南臺商總會總會長許玉林，參觀越南紡織廠生產流程，以及電子商務網路行銷並拜訪本行轉融資簽約銀行國泰世華世越銀行 Indovina Bank Limited、Vietnam Public Joint Stock Commercial Bank，推展本行各項業務，另與轉融資銀行 SAIGON COMMERCIAL BANK 洽談未來本行設立海外工作小組合作事宜。

目次

		頁次
壹、	前言	4
貳、	行程簡介	5
參、	越南簡介	6-8
一、	地理位置圖	
二、	基本資料	
三、	經濟概況	
四、	對外貿易	
五、	外人直接投資	
六、	外部評等	
肆、參訪紀要		9—14
伍、心得及建議		15-16

壹、前言

新南向政策是目前我國主推政策，金管會也表示為發揮金融機構支持實體產業的功能，也鼓勵銀行在風險控管原則下，應該配合新南向政策提供金融支持，跟隨台商腳步，增設海外營運據點，再視設立分行條件深耕當地市場。金融業除藉由多重管道，協助我國企業取得業務發展所需資金，也須適時提供貿易與投資資訊。

越南是我國推展新南向業務重點國家之一，擁有充沛勞動力與豐富天然資源，加上政府積極推動區域經濟整合，對臺商而言，其地理位置較接近臺灣，也有著相近的文化，使越南成為臺商海外投資熱門地區。本行與越南金融同業簽訂轉融資合約共有 11 家，包括 INDOVINA BANK LTD 、 JOINT STOCK COMMERCIAL BANK FOR INVESTMENT AND DEVELOPMENT OF VIETNAM 、 SAIGON COMMERCIAL BANK 、 LIEN VIET POST BANK 、 HO CHI MINH CITY DEVELOPMENT JOINT STOCK COMMERCIAL BANK 、 VIETNAM PUBLIC JOINT STOCK COMMERCIAL BANK 等 6 家當地越南銀行以及 5 家台資銀行分行。

考量本行為政策性銀行，主要政策任務是強化貿易金融，協助對外貿易，為促進本行未來業務發展，正規劃與我國海外之駐外單位或與本行往來之轉融資銀行合作，設立海外工作小組，短期輪派本行人員推廣業務，以增加業務彈性及機會，並實地瞭解台商在東南亞投資狀況，協助廠商海外投資，降低投資風險。

貳、本次出訪主要行程如下：

日期	行程
12/27	桃園 →胡志明市 (CI 781 07 : 20-10:00)
	拜訪國泰世華世越銀行 Indovina Bank Limited
	拜訪平陽省木通公司
	越南台商總會許玉林會長
12/28	拜訪越南西貢商業銀行 Saigon Commercial Bank
12/29	拜訪越南 Vietnam Public Joint Stock Commercial Bank
	胡志明市→桃園 (CI 784 17 : 50- 22:10)

參、越南簡介

一、地理位置圖



資料來源：貿協全球資訊網

二、基本資料

越南為一黨專政之共產國家，越南共產黨(Communist Party of Vietnam；CPV)為越南唯一合法政黨，直接掌控行政、立法、司法等各個部門與機構，並由 CPV 黨員擔任各部會的政務職位，各級地方政府重要領導職務亦皆由 CPV 黨員擔任。越南總理掌握行政實權，任期 5 年，得連選連任 1 次。2017 年人口約為 9,554 萬人，位居世界第 15 名，共有 54 個民族，其中京族(又稱越族)占總人口 89%，而華族人口約為 200 萬人，主要語言為越語，略通英語、華語、俄語及法語，粵語則可在南部華族間溝通。

三、經濟概況

越南是傳統的農業國，自改革開放後，經濟結構中的農業產值占 GDP 比重逐年減少，轉以服務業與工業為主，2017 年服務業、工業及農業占 GDP 比重分別為 41.1%、33%及 15.8%。受惠於低廉的勞工成本，以及近年政府積極推動區域經濟整合，吸引外資流入促進產業轉型，主要出口商品遂由紡織品轉為較高價的電子產品。越南擁有充沛勞動力與豐富天然資源，包括石油、天然氣及煤礦，加上政治穩定，吸引外人投資。據越南統計總局統計資料顯示，2017 年國內生產毛額（GDP）2,234.7 億元美元，成長率 6.81%，超過預定成長 6.7%之目標，為 10 年以來之最高成長，其中製造業經濟成長 7.85%、服務業成長 7.44%、農業成長 5.54%，當年度人均 GDP 約 2,385 美元，比 2016 年增加 170 美元。展望未來，雖然民間與公共投資減緩，但仍受惠於薪資成長與國內需求依然強勁，EIU 預測 2019 年實質 GDP 成長率略降至 6.5%。

四、對外貿易

進出口方面，越南主要輸出項目：成衣、鞋靴、電子產品、水產品、石油、米、咖啡、木製產品、機械，主要輸入項目：機械設備、石化產品、鋼鐵製品、成衣及鞋靴原料、電子零件、塑膠、汽車。2017 年越南之主要出口國為美國（20.1%）、中國大陸（14.5%）、日本（7.9%）及南韓（6.8%）；主要進口國為中國大陸（25.8%）、南韓（20.4%）、日本（7.8%）及美國（5.6%）。

五、 外人直接投資

2017 年外商在越南直接投資金額約為 175 億美元，較 2016 年成長 10.8%，依據越南計畫投資部統計資料，南韓、日本及新加坡是越南主要投資者，累計自 1988 年至 2018 年 5 月底，韓國居首位，在越南投資金額達 594 億 4,520 萬美元(占 18.40%)；日本排名第 2 位，投資金額達 506 億 123 萬美元(占 15.67%)；新加坡居第 3 位，投資金額達 435 億 3,683 萬美元(占 13.48%)；而我國臺商排名第 4 位，在越南投資案共計 2,544 件，投資金額達 318 億 3,866 萬美元 (占 9.86%)；英屬維京群島居第 5 位，投資金額達 200 億 3,710 萬美元 (占 6.20%)。根據越南計畫投資部資料，我商在越南投資之家數以成衣紡織業、鞋業、食品加工業、農林水產業、橡膠塑膠製品業、木製家具業、機械業為最多。大都以平陽省、同奈省及胡志明市等南部地區為主要投資地點，且我商之製鞋業、紡織業、自行車業、機車業、木製家具業等勞力密集產業，在越南南部已形成完整產業供應鍊，由於越南北部接近中國大陸原料供應來源，目前愈來愈多臺商逐漸往越南北部尋找生產基地。目前最大投資案則係河靜省之台塑集團之一貫作業煉鋼廠，累計投資金額超過 108 億美元，係越南史上最大之單一外商投資案，已於 2017 年 5 月點火營運。

六、 外部評等

國際信評機構惠譽(Fitch)、標準普爾(S&P)及穆迪(Moody' s)給予越南主權債信評等分別為 BB-、BB-及 B1，評等展望方面，惠譽及標準普爾為正向，穆迪為穩定。依據世界經濟論壇公布最新「2017-2018 全球競爭力報告」資料顯示，越南的競爭力排名在全球 137 個參評經濟體中排名第 55 名(上年第 60 名)。依據世界銀行公布的 2018 年全球經商容易度調查，越南在全球 190 國中排名 68 名(上年 82 名)。另依國際透明組織(Transparency International)公布的「2017 年貪腐印象指數(Corruption Perceptions Index 2017)」報告，越南在 180 個國家或地區當中排名第 107 名，較上一年 113 名進步 6 名，與亞美尼亞、衣索比亞、馬其頓等國列同一等級，貪腐問題嚴重。

肆、參訪紀要

一、拜訪轉融資銀行

1. 拜訪越南 Indovina Bank Limited(簡稱世越銀行 IVB)

IVB 成立於 1992 年，總部設於胡志明市，為國泰世華銀行子行，係民營商業銀行，越南工商銀行 Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade 及我國之國泰世華商業銀行股份有限公司，各持有該行 50% 股權。IVB 主要經營企業金融、消費金融及自營交易等業務，其子行及分行共有 35 個據點，遍布北、中、南越。截至 2018 年 9 月底該行總資產 20 億美元，淨值 2 億美元，資產與淨值在越南排名分別為第 32 及 26 名，全球排名則分別為第 3,789 及 3,253 名。該行是受公認在越南服務台商最深入、獲利也最高的台資銀行，員工人數 759 人。本行與該行自 2010/1/22 建立轉融資合作，該行資產品質尚佳且資本適足性良好。



本行林理事主席與世越銀行劉俊豪總經理合影

2. 拜訪越南西貢商業銀行 Saigon Commercial Bank (簡稱 Saigonbank)

Saigonbank 係由三家越南銀行 Sai Gon Joint Stock Commercial Bank、Vietnam Tin Nghia Commercial Joint Stock Bank 以及 First Joint Stock Commercial Bank 於 2012 年合併成立，總行設於胡志明市。股權結構方面，外資持有該行 30% 股份，本國個人股東持股 54%，法人股東持股 46%；單一最大股東為越南 Viet Vinh Phu Financial Investment Corporation，對該行持股 12.798%。目前為越南第 4 大銀行，經營外匯、應收帳款承購及信用狀等一般商業銀行業務，截至 2018 年 3 月底，該行總資產 204 億美元，淨值 7 億美元，總資產與淨值當地排名分別為第 4 名及第 9 名，全球排名分別為第 928 及 1,767 名，設有 50 家分行，員工合計 6,428 人；Saigonbank 旗下有 2 家子公司，分別從事資產管理以及保險業務。2017 年獲世界金融雜誌(World Finance Magazine)評選為越南最佳商業銀行；本行自 2015 年即與該行簽訂轉融資合約，透過轉融資提高國外買主採購我國產品之意願，減輕進、出口商雙方之財務負擔，並擴大我國產品之外銷市場機會。截至目前雙方已透過轉融資方案成功媒介多筆融資案例，其中包括：寶明興公司、九龍珠公司、華音公司、巨大機械公司及雍振公司等台商均善加利用本行轉融資業務。Saigon Bank 除了是本行在越南的主要轉融資簽約銀行外，該行並於 2018 年 5 月 9 日拜訪本行與本行簽署合作備忘錄，在既有轉融資業務架構下，希望就深固雙方貿易融資及未來交換商業訊息達成共識，因此本次拜訪更進一步雙方探討本行未來在越南設立海外工作小組 EXIMBANK(TAIWAN) DESK 合作事宜。



林理事主席與西貢商業銀行執行長武晉黃文先生(Mr. Vo Tan Hoang Van)合影

3. 拜訪越南 Vietnam Public Joint Stock Commercial Bank (簡稱 PVcomBank)

PVcomBank 成立於 2013 年，總部設於河內市，為 Petro Vietnam Finance Joint Stock Corporation 及 Western Commercial Joint Stock Bank 合併而成之國營商業銀行；股權結構方面，最大股東越南第一大石油公司 Vietnam Oil and Gas Group 及策略性股東 Morgan Stanley，分別持有該行 52%及 6.7%股權。截至 2017 年底該行總資產與淨值分別為 56 億美元及 5 億美元，在越南排名分別為第 14 名及第 17 名。PVcomBank 設有

108 家分支機構，員工人數合計 4,432 人，目前旗下有 6 家子公司，營運範圍涵蓋觀光、證券、基金、資產管理、不動產及礦業等業務。

為協助我國廠商拓銷越南市場及配合新南向政策促進國際經濟合作，本次拜訪三家轉融資銀行，除 PVcomBank 是首次往來，其餘兩家均為本行配合許久的轉融資銀行，本次希望透過轉融資，加強雙方合作提高國外買主採購我國產品之意願並擴大我國產品之外銷市場機會。

二、拜訪台商公司

1. 拜訪平陽省木通實業股份有限公司(簡稱木通公司)

依據該公司提供資料：木通公司創立於 1956，為台灣在地起家之中大型紡織集團，主要從事平/針織布疋及成衣生產製造；為因應龐大的業務需求及全球化的趨勢，將生產基地擴增至中國大陸、越南、柬埔寨等地。營運範圍包含各種布料製造及成衣設計代工、國際貿易等項目，從紡紗、織布、染整、成衣獨立一貫化經營。近期更朝向國際品牌通路前進，獲利狀況也逐年提昇，並成功垂直整合生產的跨國紡織成衣企業集團。

木通公司 2008 年於越南胡志明市設廠，主要為 ODM 設計製造廠並有自有品牌 M. Sports, Arieal, KingPOLO，另成立通宇二廠加置 16 條生產線已補產能不足，目前成衣生產基地跨入柬埔寨及越南產區，除有成衣廠外並設有織染廠，全球員工約 5,000 人，整體營業額約一億美金。

本次主要參訪通宇二廠，透過柯家雄總經理的解說，瞭解該公司生產流程，從織布、染整、後加工、成衣，擁有垂直整合生產供應鏈，並切入流行休閒機能性服務市場，將製造與生產以一條龍的方式呈現在市場上，為客戶提供垂直整合的生產服務。



本行林理事主席與木通公司合影



本行林理事主席參訪木通公司通宇二廠，柯家雄總經理解說生產流程

2. 拜訪越南台商總會許玉林總會長

許玉林總會長目前是越南大發食品公司總經理，此次拜訪中也了解電子商務正在越南起步。根據越南電子商務協會（VECOM）統計，2017年越南電子商務市場規模較2016年成長25%，並預估2018至2020年將維持此速度成長。市場專家另預測，越南電子商務市場規模將從2016年之16億美元增加到2020年之37億美元。大發食品公司正利用電子商務平台通路銷售目前產品並生產冷凍食品出口等多角化的發展。許會長表示相信未來五年大發公司將比目前成長三倍。此次交流除瞭解該公司最新投資狀況，同時希望越南台商會適時介紹本行業務，共同協助台商企業，解決困難，創造企業價值。

（以上資料來源：貿協全球資訊網、本行風險管理處國情報告、EIU、經濟部國際貿易局進出口貿易統計、經濟部全球台商服務網）

伍、心得與建議

- 一、此次拜訪看到台灣中小企業如何利用中小企業的特性靈活調整機動性高及韌度強、執行速度快且能發揮競爭效率，尋找當地合作夥伴採合資方式打入內銷。此外，越南在成衣、鞋業來料加工、木製家具 OEM 等部分，具備國際市場規模效益，國內品牌業者亦可評估委託當地業者代工生產。
- 二、美中貿易戰對全球貿易及供應鏈台商的布局影響很廣，大型企業或集團企業因全球化佈局較早，只要降低中國產能，提高其他地區產能即可降低衝擊，但是中小企業影響較大，甚至會影響資金周轉性。為此行政院已命各部會應擬妥各項方案包括協助中小企業台商融資需求、回台設廠投資資金需求或是移轉生產基地至新南向及其他國家等第三地區開發新市場。本行亦響應政府除持續加速推動新南向政策金融服務，也推廣輸出保險，以及針對台商返台可提供之諮詢及服務，因應美中貿易衝突所造成的貿易轉單以及生產線供應鏈轉移等之貿易風險。
- 三、依據中華徵信所總體調查東協台商 500 大的數據得知，東協十國中以越南台商投資家數最多，其中受調查之 175 家總營收約新台幣 3207.9 億元，稅後純益 240.9 億元，純益率約 7.51%。其中紡織服飾與製鞋產業，還是占最大出口份額。越南有東協的東方明珠之稱，2017 年越南與東協貿易總額達到 495.3 億美元，較同期成長 19.6%。另外跨太平洋夥伴全面進展協定（CPTPP）2018 年 12 月 30 日生效，創始會員包含日本、新加坡、越南、汶萊、紐西蘭、澳洲、加拿大、智利、墨西哥、秘魯共十一國，超過七成產品降至零關稅。CPTPP 會員國採取產地認定制度，若原料有一定比例來自非會員國，將無法享有關稅優惠。因中美貿易戰及中國大陸近年來投資環境變化，專家預估 CPTPP 將使越南到 2035 年國內生產毛額與出口總額增加 1.32%和 4.04%。CPTPP 促使越南改善投資環境、投資風險，並且繼續完善經濟法律，因此吸引更多廠商將生產基地移到越南，顯示出越南在東協具有舉足輕重地位。
- 四、本行為政策性銀行，為加強推動區域多邊經貿合作，正規劃本行可與我國駐外單

位或與本行往來之轉融資銀行合作，指派本行同仁短期輪派推廣業務，以增加業務彈性及機會。其業務內容涵蓋(1)收集經貿及產業等資訊，提供予本行及本國廠商，以促進海外投資及本國產品出口；(2)加強本行與越南金融業合作，以擴增轉融資業務及國際聯貸合作機會；(3)拜訪越南當地廠商，撮合及尋求合作商機。本行於新南向國家已有 31 家銀行透過轉融資合作以間接提供當地進口商購買我國產品，其中與越南金融同業簽訂轉融資合約共有 11 家，同時又與西貢商業銀行 Saigon Commercial Bank 簽訂合作備忘錄，因此未來如能與我國駐外單位或與本行往來之轉融資銀行合作以設立海外工作小組為基地，短期輪派本行同仁實地推廣業務，除增進本行同仁海外職務歷練的機會，更可增加本行未來的業務彈性。