

(出國類別：訪問)

經濟部 2018 年越南投資考察團 出國報告

服務機關：經濟部投資業務處

姓名職稱：陳副處長秀全、林專門委員素玲、
林專員佳蓉

服務機關：行政院經貿談判辦公室

姓名職稱：曾助理談判代表賜安

服務機關：經濟部投資審議委員會

姓名職稱：劉專員浩然

派赴國家：越南

出國期間：107 年 12 月 3 日至 8 日

報告日期：108 年 2 月 12 日

摘 要

經濟部投資業務處為協助臺商因應中美貿易衝突，除鼓勵臺商回臺灣投資，並有秩序協助臺商評估移轉生產基地之可性。為回應廠商期盼在鄰近地區尋找生產基地之時效性，投資業務處於 107 年 12 月 3 日至 8 日籌組「2018 年越南投資考察團」，邀集對布局越南有興趣之業者，包括電機電子工業同業公會、電腦週邊、電子零組件、電子材料、家電產品製造、醫療、照明、紡織成衣、光電業等 20 家企業 32 位代表組團考察，行程包括拜會越南計畫投資部外人投資局、工商部，及參訪河內、河南、北寧、北江、海防、海陽等地區的工業區及臺商，透過實地拜會與考察，協助我國業者更瞭解越南投資商機與環境並建立溝通的管道。

此行透過拜會越南政府相關單位、實地考察越南北部地區之工業區、辦理投資實務說明會等活動，達成下列主要目的：

- 一、協助廠商因應中美貿易衝突，並有秩序地協助臺商評估移轉生產基地至新南向國家地區。
- 二、協助臺商瞭解越南投資環境、蒐集越南北越工業區及市場通路資訊，並以群聚布局方式赴海外布局，提升企業競爭力。
- 三、與越南投資主管機關進行投資業務交流，協助團員與越南之政府、工商團體代表建立合作聯繫管道。

目 次

| | |
|------------------------|----|
| 壹、出國目的 | 3 |
| 貳、行程紀要 | 5 |
| 一、拜會越南計畫投資部外人投資局 | 5 |
| 二、拜會越南工商部 | 8 |
| 三、實地考察工業區及參訪臺商工廠 | 9 |
| (一) 河南省 | 9 |
| (二) 北寧省 | 11 |
| (三) 北江省 | 12 |
| (五) 海陽省 | 15 |
| (六) 河內市 | 16 |
| 四、舉辦「越南投資暨攬才座談會」 | 17 |
| 參、心得與建議 | 20 |
| 肆、附錄 | 21 |
| 一、行程 | 21 |
| 二、新聞報導剪輯 | 25 |
| 三、活動照片 | 31 |
| 四、簡報資料 | 36 |

壹、出國目的

近年全球經濟情勢改變，亞太地區國家經濟快速成長，在地緣政治上愈顯重要，成為各國爭相布局的重要地區，如美國印太戰略、印度東進政策、韓國新南方政策，東協已成為亞洲崛起經濟新勢力。

尤其東協地區與我鄰近，臺商投資相當密集，向來為我國經貿發展重點區域，我國政府自 105 年 8 月起推動新南向政策，從經貿合作、人才交流、資源共享與區域鏈結等四大面向著手，與新南向國家創造互利共贏的新合作模式。

經濟部配合新南向政策推動多項重點工作，包括產業鏈結、協助業者拓展市場、雙向投資交流、人才交流、中央與地方合作等；而經濟部投資業務處即以推動新南向政策之雙向投資交流相關工作為主，運用我國與新南向各國政府、產業公會及臺商所建立之綿密網絡及產業優勢，建立我國與新南向國家官方與民間之多元夥伴關係，達到「共創商機」之目標，並以促進臺商、僑華商、外商來臺投資、協助臺商布局全球及海外臺商服務等三大工作面向執行。

近期因美中貿易衝突，對在中國大陸投資之臺商包括電子零組件、汽車零組件業、塑膠製品業等造成短、中、長期影響。短期來說，臺商可能以向臺灣、越南等東南亞國家之廠商進行轉單採購；中、長期而言，可能出現「轉廠效應」，在中國大陸現有的臺商，未來可能轉往其他國家投資，如臺灣、東南亞國家等。經濟部投資業務處為協助臺商因應中美貿易衝突，除鼓勵臺商回臺灣投資，並有秩序協助臺商評估移轉生產基地之可性。

由於越南北越地區鄰近中國大陸，方便原料進口，加以越南之投資成本相對具競爭力，故臺商對越南詢問度相當高。為回應廠商期盼在鄰近地區尋找生產基地之時效性，投資業務處於 107 年 12 月 3 日至 8 日籌組「2018 年越南投資考察團」，邀集對布局越南有興趣之業者，包括電機電子工業同業公會、電腦週邊、電子零組件、電子材料、家電產品製造、醫療、照明、紡織成衣、光電業等 20 家企業 32 位代表組團考察，行程包括拜會越南計畫投資部外人投資局、工商部，及參訪河內、河南、北寧、北江、海防、海陽等地區的工業區及臺商，透過實地

拜會與考察，協助我國業者更瞭解越南投資商機與環境並建立溝通的管道。

此行透過拜會越南政府相關單位、實地考察越南北部地區之工業區、辦理投資實務說明會等活動，達成下列主要目的：

- 一、協助廠商因應中美貿易衝突，並有秩序地協助臺商評估移轉生產基地至新南向國家地區。
- 二、協助臺商瞭解越南投資環境、蒐集越南北越工業區及市場通路資訊，並以群聚布局方式赴海外布局，提升企業競爭力。
- 三、與越南投資主管機關進行投資業務交流，協助團員與越南之政府、工商團體代表建立合作聯繫管道。

貳、行程紀要

經濟部投資業務處陳副處長秀全率「2018 年越南投資考察團」團員包括電子零組件、電腦週邊產品、電子材料、光電業、家電產品製造、醫療器材、照明設備、紡織成衣等 21 家廠商（38 人）及行政院經貿談判辦公室、投資審議委員會、臺灣區電機電子工業同業公會等計 46 人於 107 年 12 月 3 日中午抵達越南河內，並於 12 月 8 日返國。

訪問期間本訪團透過拜會越南投資主管機關、實地參訪工業區、參訪臺商工廠等方式，協助團員廠商瞭解越南投資環境、投資實務，以評估移轉生產基地之可行性。有關訪團情形，臚陳如次：

一、拜會越南計畫投資部外人投資局

由外人投資局杜一皇局長接待本訪團。

本處陳副處長於拜會時表示，臺灣與越南雙邊關係向來緊密，臺商早在 1980 年代後期就進入越南投資，是最早進入越南的外資。近期因中美貿易衝突，對臺商造成極大的影響，許多臺商現在正評估移轉生產基地或增加生產據點之可行性；而越南由於接近中國大陸、投資成本相對具競爭力，故成為臺商詢問的重點國家。本處為深化臺商服務，短時間內籌組訪團並獲廠商踴躍報名，團員計 21 家（38 人）廠商，主要以電子零組件、電腦週邊產品、電子材料、光電業、家電產品製造、醫療器材、照明設備、紡織成衣為主。行程除安排拜會計畫投資部外人投資局、工商部，並參訪河內、河南、北寧、北江、海防、海陽等地區的工業區及廠商，希望透過實地拜會與考察，協助廠商更瞭解越南投資環境並建立溝通的管道。

杜局長歡迎本團來訪，並表示越南走過改革開放的 30 年，臺商在越南早期艱困時期進入設廠，是越南最早的外資，為越南注入新動能，臺商的投資雇用許多越南勞工，增加就業機會，貢獻良多，歡迎臺商持續在越南投資。

杜局長接續說明越南投資環境優勢、投資優惠等：

（一）越南投資優勢

1. 政治穩定、社會開放

- 2.經濟迅速，穩定成長
- 3.投資成本具競爭力
- 4.勞動力資源豐富
- 5.內需市場具發展潛力
- 6.深化與國際連結：至 2020 年，越南與 55 個國家簽署自由貿易協定，其中 15 個國家來自 G20 經濟體。
- 7.政策開放
- 8.戰略性之地理位置

(二)吸引外人投資之重點項目：杜局長強調越南不以犧牲環保而換取經濟的成長，目前越南吸引外資之重要項目如下：

- 1.吸引具有高成長、採用高科技、友善環保等投資項目。
- 2.吸引能生產高競爭力產品、加入全球價值鏈及規模較大之項目。
- 3.鼓勵從加工轉為生產之工業項目。
- 4.吸引基礎設施發展項目（PPP）、高品質人力發展、研發等。
- 5.吸引高科技農業生物科技、資訊工程等。

(三)外人投資局協助措施：將依臺商需求提供相關協助，促進臺商赴越南投資，如：

- 1.為投資者提供越南投資相關的政策以及資訊；
- 2.為投資者與越南夥伴、工業區、經濟區進行媒合與交流；
- 3.安排投資者與越南政府單位接洽；
- 4.協助投資者成立企業、建設廠房、選擇投資地點；
- 5.協助處理投資者在越所面臨的困境；
- 6.提供投資者所提出的其他要求；

(四) 投資優惠：

1.企業所得稅租稅優惠包括免稅、減稅、優惠稅率等，相關優惠如下：

| 項次 | 條件 | 租稅優惠內容 |
|----|---|---|
| 1 | 投資案從事社會化業務，且位於社經條件艱困或極度艱困的地區。 | 專案期間的稅率皆為10% 免稅：4 年 減稅：9 年 |
| 2 | 投資案從事社會化業務，且位於社經條件一般的地區。 | 專案期間的稅率皆為10% 免稅：4 年 減稅：5 年 |
| 3 | -投資案位於特別貧困的地區、經濟區、高科技區； 大規模的製造業投資案； -投資案從事農產品製造加工，且位於社經條件艱困的地區； -投資案從事優先發展的輔助性工業產品製造 | 適用 10% 稅率 15 年 免稅：4 年 減稅：9 年 |
| 4 | 投資案從事農產品製造或加工，且位於社經條件一般的地區。 | 專案期間的稅率皆為15% |
| 5 | -投資案位於社經條件一般的地區 -鋼鐵、能源、農機業投資案 | 適用 20% 稅率 (自2016 年起調降為17%) 10 年 免稅：2 年 減稅：4 年 |
| 6 | 投資案位於工業區/出口加工區 (社經條件有利地區除外) | 免稅：2 年 減稅：4 年 無稅率優惠 |

2.此外，屬於固定資產的進口貨物、原物料及執行投資案的要素，免除進口稅及減免土地租賃與土地使用稅。

杜局長續表示，臺商在到越南考察前，可透過電子郵件向外人投資局或越南駐臺投資官黎光俊提出評估設廠之相關需求，俟資料蒐集完整後，再赴越南實地考察。

團員亦針對 513 事件後臺商在越南投資的安全問題表示關切，杜局長表示越南非常重視外人投資安全與財產保障，在 513 事件後，公安部已與各工業區保

持熱線聯繫，可迅速解決臺商安全問題。團員另就越南鼓勵投資產業、電力供應與費率、工業區之基礎設施及管理費率、土地承租與買賣、稅務等議題與杜局長意見交流。另海陽省工業區管理局副局長亦在場補充說明該省工業區之概況及鼓勵臺商前往投資。

二、拜會越南工商部

越南工商部工業局負責越南產業發展業務，亞非司則負責貿易與談判。本團由工商部工業局范俊英副局長、亞非司蘇玉山副司長接待。

本處陳副處長拜會時表示，臺越兩國經貿往來頻繁，在貿易方面，2017 年臺越貿易總額達 136.24 億美元，越南為臺灣第 9 大貿易夥伴，臺灣則為越南第 5 大貿易夥伴國；在投資方面，依據越南計畫投資部統計，自 1988 年至 2018 年 10 月我商在越南投資共 2,573 件，累計達 311 億 6,591 萬美元，目前臺灣已是越南第 4 大外資來源國。臺商近期面對美中貿易衝突，短期內已出現轉單之效應，中長期可能轉移生產基地之趨勢，臺商除回臺投資，也評估移轉生產基地之可行性，如越南、柬埔寨、菲律賓等。而越南北越地區因接近中國大陸之原料區，故成為近期臺商相當關注的國家，因此本處組團協助業者瞭解越南產業發展狀況與未來規劃等。

工業局范副局長代表工商部歡迎訪團，續表示臺商於越南投資已久，成效良好，臺商投資以皮革、塑膠、紡織等產業為主，該局盼吸引更多臺商到越南投資，期盼未來臺商投資機械製造業。范副局長續說明越南針對紡織成衣、皮革、機械製造、電機電子等高科技產業或輔助事業提供營所稅減免或進出口關稅優惠之措施，積極鼓勵外商及臺商到越南投資相關產業。

亞非司蘇副司長補充表示，越南是經濟開放的國家，持續推動貿易自由化，已與 17 個國家簽署自由貿易協定，另 3 個國家尚在談判中，若完成簽署後，越南與全球重要國家都簽署自由貿易協定，預估至 2020 年，越南與 55 個國家建立自由貿易關係，其中 15 個國家來自 G20；歡迎臺商來越投資，運用越南與國際連結的優勢，開拓海外市場。另 CPTPP 目前有 6 個國家完成內部核准程序，包括日本、墨西哥、新加坡、加拿大、紐西蘭、澳大利亞，越南國會則於 2018 年 11 月 12 日通過，因此占全球國內生產毛額(GDP)13%、擁有逾 5 億人口的 CPTPP

於 2018 年 12 月 30 日生效，除撤銷和下調工業品及農產品的關稅外，還將啟動有關貿易及投資的共同規則。

與會臺商針對越南貿易自由化進展、投資的安全保障、支持臺灣加入 CPTPP、高科技產業、外人投資之限制（如最低資本額）、能否於工業區廠房土地興建員工宿舍等議題與工業局、亞非司交流。

另因這波美中貿易衝突對電子業及周邊產業造成影響，臺商關切越南政府是否電子產業相關上、中、下游或週邊支援產業有任何限制，工業局表示，越南政府未對電子相關產業有任何限制，但是否屬於優先鼓勵產業，需檢視 2015 年 11 月 03 日第 111 議定書的規範內容；另主機板亦為鼓勵產業之一，目前許多主機板廠商集中於北江省、北寧省、太原省。

三、實地考察工業區及參訪臺商工廠

為協助團員瞭解北越地區適合臺商進駐之工業區，此行拜會河南省、北寧省、北江省、海防省、海陽省、河內市等地工業區管理局與開發公司，並實地考察當地適合臺商進駐之工業區、參訪臺商工廠等，協助廠商瞭解當地投資環境，包括工業區概況、土地取得成本、基礎設施、適合進駐產業、水電供應、環保、關務、勞工供給與薪資、勞工聘雇等實務。

（一）河南省

- 1.河南省面積 860.5 平方公里。河南省位於河內首都南方，距離河內中心 55 公里，離河內內排國際機場 70 公里，到海防港 120 公里，交通方便。
- 2.河南省位於河內首都與北越重點經濟地區，並居往返內牌國際機場、海防港之交通樞紐連接位置；河南省具有公路、鐵路、水路等方便之交通系統，如陸路交通有 1A 號國路、21 號國路、21B 號國路、38 號國路，另北往南之鐵路亦經過河南省。
- 3.河南省人口約 80 萬人，人口密度約每平方公里 923 人，勞動人口約占該省人口數 55%。河南省具有地理位置、基礎設施、土地資源等優勢，人力源豐富。

4.河南省有越南政府特別批准的優惠政策，包括：

- 土地租賃時間為 70 年，租金免費時間為 20 年；
- 享有 15 年內的 10%優惠稅金；
- 投資的前 4 年免稅，接下來之 9 年內金減半（4 免 9 減半）。

另河南省亦自行制定優惠，如：對雇用當地勞工的企業補助培訓費用、3-6 個月廠房租金免費等。

5.河南省目前有 8 個工業區同步開發，工業區管理局以協助廠商在該省落實投資為目標，盡力提供服務：如穩定工業區內供電、海關通關手續暢通、簡化行政手續、禁止停工罷工、保證區內外之治安等。至 2018 年底，已有 11 家臺商於河南省投資，投資總額約 2.64 億美元。

6.河南省同文(Dong Van)工業區位於河南省維仙縣同文鎮，總面積 500 公頃，水電等基礎設施已經完備，目前已有 140 家廠商進駐投資。同文工業區可享營利事業所得稅 2 免 4 減半之投資優惠；適合臺商進駐產業為電子、機械製造業、食品加工、紡織等。

7.團員廠商就該工業區之土地租金及租期、水電供給、汙水處理、投資獎勵等議題與管理局交換意見。

8.紡織業臺商 T 公司投資經驗分享：鑒於越南紡織業市場發展需求增加，該公司 2014 年於越南河南省 2 號同文工業區投資興建高科技紡織廠，以生產胚紗、牛仔布為主。該公司分享經驗表示，河南省積極招商，盡力協助業者解決投資問題；該公司自行處理廢水，每天約 4500 噸；勞工每年薪資約成長約 12%，為吸引勞工，需提供勞工較好福利，以降低勞工流動率，招工管道為網路和廣告。

(二) 北寧省

1.北寧省位於紅河三角洲地區，屬於河內-海防-廣寧之重點經濟區。北邊靠近北江省，西邊靠近河內首都，南邊靠近興安省，東南邊靠近海陽省。北寧省面積約 808 平方公里，人口約 115 萬人，是越南最小的行政區塊，也是人口密度最高的省份。

2.北寧省距離河內內排國際機場 30 公里，目前規劃開發 16 個工業區，其中 11 個已營運。由於地理位置極具優勢，吸引許多外商投資，如韓國三星等國際大廠，因此雖然土地租金其他省份高，外商仍紛紛進駐，目前北寧省以電子或機械產業最多。

3.北寧省工業區管理局均以單一窗口方式協助廠商處理投資問題，從投資許可證、公司營業執照、申請建設執照、環評與消防報告、營運等，管理局均以積極態度協助廠商處理。目前管理局積極吸引綠色工業、高科技產業前往北寧省投資。據越南計畫投資部統計，累計至 2018 年底，臺商在北寧省投資件數計 47 件，投資金額達 4.66 億美元。

4.團員廠商針對該省適合投資產業區位如化學品專區、土地申請限制、工業區水電供給、汙水處理、勞動人口及缺工等議題與管理局交換意見，重點摘要如下：工業區管理局表示北寧省約 115 萬人，勞動人口約 50%，而目前工業區勞動人口約 30%為北寧省人，其他為來自各省的勞動人口。另北寧省水電供應穩定，如韓國三星前來北寧投資，管理局均保證水電供應無虞；土地租金目前每平方公尺約 80 美元，相較其他省分高，如河南省每平方公尺約 60 美元。

5.參訪順成 2 號工業區：

- 順成 2 號工業區位於北寧省順成縣湖鎮，勞工工資屬第 2 區，最低基本工資約為 155.19 美元。順成 2 工業區總面積 300 公頃，其中 50 公頃為住

商發展區、227 公頃為工業區、23 公頃為生態人工湖。採分期分區開發，第 1 期及第 2 期基礎設施已完備，是越南唯一華文園區。

- 適合臺商進駐產業包括電子產業、機械產業、金屬製造業、鋼鐵產業、汽機車零組件製造業等。
- 團員廠商實地參訪工業區，亦針對工業區水電價格、汙水處理、勞動薪資與社會保險等議題與開發公司意見交流。

6.電子業臺商 F 公司投資經驗分享：

臺商 F 公司與團員廠商分享投資經驗，重點略以：

- 工資：工人平均薪資每個月約 400 至 450 美元，辦公室職員薪資每個月約 500 至 550 美元，中間幹部約 1,000 至 1,500 美元。
- 環保：越南廢棄物的法規尚未詳盡，處理成本較低，惟廢水排放標準較臺灣高，臺商在越南設廠需注意環保法規與標準。
- 來料加工：另鑒於因美中貿易衝突，許多臺商關注在越南之來料加工生產議題，該公司分享經驗表示，目前越南進口原物料加工生產在 270 天內免徵關稅，超過 270 天未生產出口者，需繳納關稅及滯納金，提醒臺商注意。
- 該公司最後表示，勿將中國大陸工廠管理模式複製到越南，管理幹部應逐步在地化，使用當地人才管理工廠。

(三) 北江省

1.北江省面積約 3,848.9 平方公里，位於越南東北地區，北邊離河內首都 50 公里，南邊離諒山省友誼關 110 公里，東邊離海防市 100 公里，北邊及東邊靠近諒山省，西邊及西北邊靠近河內首都及太原省，南邊及東南邊靠近海陽省、北寧省以及廣寧省。

2.北江省人口約 162 萬人，其中勞動年齡人口占 62.15%，經過訓練之勞動者為該市總人口之 26%。北江省因鄰近北寧省，土地租金較北寧省低，勞動工資

較北寧省低，故亦有許多廠商選擇到北江省投資。據越南計畫投資部統計，累計至 2018 年底，臺商在北江省投資件數計 14 件，投資金額達 1.59 億美元。

3.參訪光州工業區：

- 該工業區位於北江省越安縣，總面積 420 公頃，水電等基礎設施已經完備，有土地及標準廠房出租。該工業區目前計有 40 家廠商進駐，適合臺商進駐產業為電子配件、機器等無污染產業。
- 團員廠商針對標準廠房租金、工業區水電價格、汙水處理、勞動薪資等議題與開發公司意見交流。

4.光州工業區電子業臺商 U 公司投資經驗分享：

該公司針對團員廠商提問關於北寧省、北江省的工業區評估與選擇表示，光州工業區鄰近北寧省，但北江省之勞動薪資較低，土地價格亦較北寧省低，並提供 5 免 6 減半的投資優惠，故適合勞動力較多之企業。

(四) 海防市

- 1.海防市面積為 1,519 平方公里，位於越南東北海岸，離河內首都 102 公里，離中國邊界 200 公里。海防市為中國與越南合作發展「經濟兩廊一圈」之重要位置。海防市是越南北部的中央直轄市，規模僅次於河內和胡志明市，是越南第三大城和越南北部的第二大工業中心，擁有越南北方最大的港口。
- 2.海防市交通便利，第 5 號公路連接海防市與河內市及其他省市，另第 10 號公路連接海防市與越南北部沿海省市及下龍灣。海防市鐵路連接海防市與河內市、老街及中國昆明市。海防市有 1 個機場，每天有海防市-胡志明市及海防市-澳門-香港等班機。海防港口為越南最大港口之一，每年運貨量為 1,660 萬公噸。

3.海防市人口約 183 萬人，其中勞動年齡人口約 92 萬，經過訓練之勞動者為該市總人口之 42%。目前，海防市共有 6 個大學及大專院校、4 個研究所、60 個培訓中心及 728 個學校，每年平均有 4000 個大學生畢業。

4.海防市目前有 13 個工業區，其中 9 個屬經濟特區、4 個屬一般工業區。據越南計畫投資部統計，累計至 2018 年底，臺商在海防市之投資件數計 55 件，投資金額約 2.73 億美元。

5.團員廠商就勞動力供給、經濟特區區內與區外之投資優惠比較、員工宿舍、勞工培訓等議題與管理局交流，重點如下：

- 勞動人口：海防市有 60 個職訓中心，目前於工業區工作人數約 10 萬人，目前本區勞動力略為缺乏，須視廠商所提供工作福利及待遇能否吸引鄰近其他省市勞動人口。
- 薪資水準：目前海防市薪資每個月約 300 美元以上，工業區可協助廠商尋找及媒合勞動力。
- 經濟特區與工業區之比較：兩者主要是投資優惠措施不同。在經濟特區內，可享有最高的投資優惠，如 15 年內營所稅 10%、4 免 9 減半、原料設備免徵進口稅等優惠，而在一般工業區僅享有 2 免 4 減半等優惠，故許多外商選擇在經濟特區內投資。
- 對廠商保護：對外商（含臺商）一律平等待遇。

5.參訪廷武工業區：

- 廷武工業區（Dinh Vu）總面積逾 2000 公頃，是越南規模龐大的工業區之一；該工業區基礎設施完善，包括高速公路系統、北部最深的深水港、2 個國際航空港口等，當地勞動力充足，以吸引輕重工業和輔助工業等外商投資為目標，包括電子、電子零件、電腦零件業、輔助工業、機械製造、工業機器設備、重工業、藥品、物流、倉庫、石油、包材等。目前計 75 家廠進駐生產。

- 廷武港是海防市第一個內陸港，位於廷武工業區內，同時也是越南北部最具規模的內陸港之一，平均庫容量達 10 萬噸。

6.電子業臺商 C 公司投資經驗分享：

- 該公司進駐之海防 VSIP 工業區為新加坡商投資開發，園區總面積達 1,600 公頃，其中 500 公頃用於工業發展，其餘則為商業和住宅之用。VSIP 亦配備電力、供水和光纖通訊服務等設施，區內產業多與高附加價值的產業有關，如電氣與電子業、精密工程、藥品與保健、輔助產業、消費品、建材和特種材料、物流倉儲等。
- 該公司選擇 VSIP 係因該工業區管理良善，安全性高，可避免部分單位故意惹事，公司可專心生產，但缺點為租金較貴。目前該公司越南廠幹部以中國大陸及台灣各占一半，未來將落實管理幹部在地化。

(五) 海陽省

1.海陽省位於紅河三角洲，在越南北部經濟重要地區，與海防市、興安省、北寧省、北江省、廣寧省及太平省等 6 省市交界。海陽省位於 5 號公路，離河內市 57 公里，離海防市 45 公里，另有 18、183 及 38 號等公路經過。海陽省自然土地面積為 1,662 平方公里，分成山區及平原。其中山區占全省面積之 11%，主要分布在海陽省北邊，另平原占全省面積之 89%，利於發展工業及農業。

2.目前海陽省共有 12 個縣及 1 個鎮市，人口為 170 萬，人口密度每平方公里 1022 人，其中 86%為農民。據越南計畫投資部統計，累計至 2018 年底，臺商在海陽省之投資件數計 35 件，投資金額約 2.72 億美元。

3.大安工業區：

- 大安工業區已開發 15 年，位於 5 號公路上，距離河內約 50 公里、距離海防約 51 公里，位置優越。總面積共 600 公頃，分期開發工業區，目前已開發 400 公頃。

- 該工業區有海關辦公室，報關便利，工業區門口有警衛，並與海陽省公安合作，保障投資人之財產安全。
- 團員廠商就適合進駐產業、勞動力供給與薪資、土地租金、員工宿舍、勞工培訓等議題與管理局交流，重點如海陽省較不歡迎污染產業，需請投資人先提供生產流程提供工業區管理局審查；海陽省人口 180 萬人，其中 70%為就業人口，尚有鄰近省分勞工至海陽工作，就業人口充足；海陽省的工資約落在第一級至第三級，而大安工業區是第一、二級，每個月平均薪資約 350 萬越盾（不包括社會保險 21.5%）。

（六）河內市

1.河內市為越南首都，北邊靠近太原省及永福省，南邊靠近河南省及和平省，東邊靠近北江、北寧以及興安省，西邊靠近和平省及富壽省。面積 3,329 平方公里。河內首都人口約 821 萬人。累計至 2018 年底，臺商在河內市之投資件數計 153 件，投資金額約 4.69 億美元。

2.和樂（Hoa Lac）高科技園區：

- 和樂高科技園區位於河內石室縣，距離河內 30 公里，距河內約 25 分鐘車程，經由高速公路可到港口、機場，交通非常便利。
- 該園區由越南科技部成立，以發展高科技產業為主。總面積 1,586 公頃，包括教育培訓、研究、高科技工業、行政中心、綜合服務、娛樂中心、住宅、生產等 8 區，整體規劃完善。園區附近有河內國家大學，預計 2030 年約有 60,000 個學生供園區運用，目前園區中亦有大學，設立相關研發中心及實驗室
- 第 1 期之相關基礎設施已完備，第 2 期由日本透過 ODA 協助建設，目前有日、韓、越商進駐，臺商則有 2 家，包括中華電信公司。區內重點發展產業以資訊技術、新研發的材料、自動化、生物科技等高新、無污染技術的產業為主。

- 為配合越南重點產業發展，凡在該工業區投資產業將提供優於全國之最優惠措施，包括 15 年內享有營利事業所得稅優惠（即前 4 年免稅、後 9 年 5%、再後兩年 10%）、投資金額 1.8 億美元之優惠期限延長為 30 年（第 14 至 30 年之稅率為 10%）；生產出口產品則固定資產免稅、生產設備進口免稅等。另為利業者順利出口，該園區提供單一窗口行政服務，亦有海關、智慧財產位進駐園區，提供服務。
- 廠商進駐園區需符合下列條件：
 - ✓ 自動化的比例：生產機器設備需 1/3 為自動化設備
 - ✓ 每年研發經費提撥：營業收入之 1%提撥為研發經費
 - ✓ 研發人才比例：研發人員占全部員工之 5%
 - ✓ 環保標準：須符合園區環保標準，如 ISO14000
 - ✓ 土地租用面積需由主管機關視公司規模決定
- 和樂高科技園區優勢:
 - ✓ 交通便利、地理位置具有優勢
 - ✓ 設置單一行政窗口，協助園區廠商更迅速便捷處理相關事務
 - ✓ 基礎建設先進及現代化
 - ✓ 投資優惠待遇為越南最高且最好
 - ✓ 人力資源充沛

3.團員廠商就當地研發人才、高科技產業之認定、資本額限制、勞工薪資與供給等議題與管理局交流，如有關園區之高科技標準相對低於中國大陸，倘廠商已取得中國高科技產業證明，園區可否認同一節，園區管理局表示，越南有相關標準與規定，不能因中國已認證而直接認定發給高科技產業證明。

四、舉辦「越南投資暨攬才座談會」

- (一) 為協助臺商瞭解越南投資實務與延攬人才業務，本訪團於 12 月 7 日下午辦理「越南投資暨攬才座談會」。座談會針對臺商在目前中美貿易衝突下所關切之議題包括產地證明書之規定與申請實務、設立公司的程序、

稅務、外匯與金融等相關實務，邀請越南商工總會、會計師事務所、當地臺商等說明及分享在地經營經驗。與會業者含訪團成員及臺商團體代表約 90 位代表出席，會中針對工作簽證、稅務、資金調度、盈餘匯出等問題交換意見，互動熱烈。重點說明如下：

(二)座談會由投資業務處陳副處長秀全致詞，並說明 Contact Taiwan 相關作法，重點如下：

- 1.投資處為協助企業延攬外籍人才，於 105 年建置 Contact Taiwan 全球人才媒合平臺，截至 107 年 10 月底，企業會員有 1,340 家，人才會員有 11,924 人，其中有很多是東南亞的僑外生，企業會員除了國內上市櫃企業外，有很多是我國布局新南向的中小企業。
- 2.為加強服務企業攬才，本部於 107 年 7 月設置「投資臺灣事務所」，主動追蹤外籍人才動向及提供所需的協助，如針對重大外商來臺投資案件、國內企業重大投資案，提供企業客製化攬才服務；帶領企業深入校園挖掘明日之星，建立供需媒合平臺；針對已在臺就業或曾就業的高階經理人，以人才終生管理的概念，擴大菁英人才為我企業所用。
- 3.在海外鏈結部分，本處目前已積極與海外 1,000 大大學建立合作關係，並已與國外 60 個科技社團、知名學府洽簽攬才備忘錄(MOU)，包括越南太原大學、日本神戶大學、早稻田大學、韓國科學技術院、波蘭華沙大學、美國加州大學河濱分校、爾灣分校等，以擴大多元攬才網絡。

(三)續由越南商工總會（VCCI）貿易文件驗證中心主任陳氏秋香說明越南原產地證明書之相關規定，重點如下：

- 1.該會簽發原產地證明書前會查勘生產基地、種植採收地等，目前拒絕核發產地證明書之理由：文件上的資料錯誤、佐證文件尚未足夠確認產地之根據、生產過程中無超越簡單加工製程標準、文件具有產地詐欺之嫌疑。

2. Form B 原產地證明書之具體貨物產地標準清單規定於第 05/2018/TT-BCT 號公告，兩種產地標準：貨物稅則號列轉換、價值百分比（簡稱 LVC）。

■ 產品稅則號列轉換：標準為已自他地進項原料之稅則號列轉換為產品之稅則號列。

■ 價值百分比（LVC）：

✓ 直接計算公式（貨物沒有使用其他國家/地區之原物料）：

當地原產物料價值/FOB 價值*100%

✓ 間接計算公式（貨物使用其他國家/地區之原物料）：

（FOB 價值-非當地原產物料之 CIF 進口價格及無原產地原料的 VAT 發票之買進價格）/FOB 價值*100%

（三）臺灣投資窗口吳政諺會計師說明在越南投資的相關實務，重點如下：

1. 如何取得營運所需的土地：向政府或政府許可其他出租人承租土地

■ 外資企業若直接向政府承租土地，可選擇每年支付土地租金或一次付清。若採用每年支付租金，外資企業僅有權使用土地並移轉附隨土地的資產，但不得移轉、分租或抵押。

■ 若一次付清租金，則外資企業有權將土地使用權及附隨土地的資產移轉、分租、捐獻、抵押、擔保。若向政府許可的其他出租人承租土地，外資企業可向從事工業區基礎設施開發分租業務的當地或外國組織分租工業區僅供租賃的土地。

2. 資金何時到位：

■ 外資企業設立登記時，應在經越南政府許可的銀行開立投資資本帳戶，並經由此帳戶投入資金。

- 外資應於登記設立起 90 天內匯入註冊資本（實收資本），可以採一次到位或分期付款（非計畫資金的到位期限）。
- 外資在越南設立公司無最低資本限制。

參、心得與建議

一、持續協助我商布局考察，建立與當地政府交流平台：

由於中國大陸的人工成本逐年調升，加上中美貿易衝突，臺商除調整現有之產能，亦評估移轉生產基地或增加其他生產據點之可行性。東協國家近來因經濟迅速成長、投資成本相對具競爭力，加以距離臺灣近，已是臺商對外布局之詢問度相當高的地區。未來可針對廠商全球布局的需求，持續組團前往新南向國家考察，透過安排參訪當地工業區、拜會投資主管機關等，協助臺商與當地政府建立交流平台，減少臺商獨自摸索的時間與風險。

二、協助廠商回臺投資：

美中貿易衝突對臺商布局策略造成影響，許多臺商有意於中國大陸之外的國家尋找生產基地，如越南等新南向國家。惟亦有部分廠商認為越南等新南向國家的供應鏈尚未完備、工人供給不足等問題，經評估後仍有意回臺投資，將由投資臺灣事務所針對有意回臺投資臺商說明臺商回臺投資方案，指派專案經理專責提供相關協助與服務，如協尋適合土地。

三、由臺灣投資窗口續針對臺商諮詢提供協助：

廠商海外布局評估設廠時，對當地投資環境與投資實務不熟悉，需蒐集當地相關投資環境與實務資訊，包括工業區土地、水電、人工成本、稅務、設立公司程序等，亦需有瞭解相關資訊的人員供臺商諮詢。為服務臺商並回應臺商需求，本處除彙整 87 國投資環境簡介，供臺商瞭一般投資環境，並在越南、泰國、印尼、印度、緬甸、菲律賓等設置「臺灣投資窗口」，由諳中文及熟悉當地經貿環境的服務人員提供臺商諮詢。臺商如有海外布局相關諮詢，在海外可洽駐地經濟組或臺灣投資窗口，在臺灣可洽本處諮詢。

肆、附錄

一、行程

| 日期 | 時間 | 行 程 |
|-------------|-------------|--|
| 12/3 (一) | 06:25 | 桃園國際機場第一航站 2 號中華航空報到櫃台前集合 |
| | 08:25 | 出發前往越南河內 臺灣桃園國際機場→越南河內內排機場（華航 CI-791） |
| | 10:35 | 抵達越南河內內排機場 |
| | 10:35-11:35 | 通關 |
| | 11:35-13:30 | 午餐 |
| | 13:30-14:00 | 前往越南計畫投資部外人投資局 地址： Số 2, Hoàng Văn Thụ, Ba Đình, Hà Nội |
| | 14:00-17:30 | 拜會越南計畫投資部外人投資局 -當前越南投資環境與商機說明 接見人：杜一皇局長 |
| | 17:30- | 晚餐 住宿 |
| 12/4 (二) | 07:20 | 飯店集合 |
| | 07:30 | 出發前往河南省 |
| | 09:30-13:30 | 拜會河南省工業區管理局 接見人：河南省工業區管理局局長陳春養 參訪同文工業區及紡織業臺商 T 公司 |
| | 13:30-15:00 | 前往越南工商部 地址： Số 54, Hai Bà Trưng, Hà Nội |
| | 15:00-17:30 | 拜會越南工商部 |
| | 17:30-19:00 | 返回飯店 晚餐、住宿 |

| | | |
|-------------|-------------|--|
| 12/5 (三) | 07:20 | 飯店集合 |
| | 07:30-09:00 | 前往北寧省 |
| | 09:00-10:30 | 拜會北寧省工業區管理局 地址： Số 10, Lý Thái Tổ, thành phố Bắc Ninh, tỉnh Bắc Ninh 接見人：北寧省工業區管理局局長 |
| | 10:45-11:45 | 參訪北寧省順成 2 號工業區 地址： KCN, đô thị Thuận Thành 2, thị trấn Hồ, Huyện Thuận Thành, tỉnh Bắc Ninh 接見人：巫素琴 副總經理 |
| | 12:00-13:30 | 午餐 |
| | 13:30-14:45 | 參訪北寧省 Que Vo (桂武) 工業區 參訪電子業臺商 F 公司 |
| | 14:45-15:00 | 前往北江省 |
| | 15:00-17:30 | 參訪北江省 Quang Chau (光州) 工業區 地址： khu công nghiệp Quang Châu, xã Quang Châu, huyện Việt Yên, tỉnh Bắc Giang 參訪電子業臺商 U 公司 |
| | 17:30-21:00 | 返回河內 |
| | 21:00 | 住宿 |
| 12/6 (四) | 07:20 | 飯店集合 |
| | 07:30-10:00 | 前往海防市 |
| | 10:00-11:30 | 拜會海防市工業區管理局 地址： Số 24, Cù Chính Lan, phường Minh Khai, Quận Hồng Bàng, thành phố Hải Phòng |
| | | 參訪廷武工業區及海防港 |
| 12:00-13:30 | 午餐 | |

| | | |
|--------------------|-------------|---|
| | 14:00-15:30 | 參訪海防 VSIP 工業區內 參訪電子業臺商 C 公司 |
| | 15:30-16:30 | 前往海陽省 |
| | 16:30-18:00 | 參訪海陽省大安工業區 Dai An industrial parks, Km51, QL5 Tu Minh, Hai Duong City, Hai Duong |
| | 18:00-19:30 | 返回河內 |
| | 19:30 | 晚餐 住宿 |
| <u>12/7</u> (五) | 08:20 | 飯店集合 |
| | 08:30-09:00 | 前往河內和樂高科技園區 地址：km 29 Đại lộ Thăng Long, huyện Thạch Thất, Hà Nội |
| | 09:00-12:00 | 拜會和樂高科技園區管理局 參訪和樂高科技園區 |
| | 12:00-13:30 | 午餐 |
| | 14:00-17:30 | 越南投資暨攬才座談會 地點：Pan Pacific Hanoi Hotel 地址:Room Hai Phong, 2F,Pan Pacific Hotel,1 Thanh Nien Road, Trúc Bạch, Ba Đình, Ba Dinh District Hanoi City 議程： 1. 攬才計畫(Contact Taiwan)說明 2. 越南產地證明規定說明 3. 越南投資實務簡報 4. 越南台商經驗交流 |
| | 18:00 | 晚餐 住宿 |

| | | |
|--------------------|----------------------|-----------------------------------|
| <u>12/8</u> (六) | 08:30 | 飯店出發 前往河內內排機場 |
| | 09:30 | 機場報到 |
| | 11:35-15:10 15:10 | 河內內排機場→桃園國際機場 (CI792) 抵達桃園國際機場 |

二、新聞報導剪輯



因應美中貿易戰，協助臺商布局越南

經濟部籌組「2018年越南投資考察團」

為協助臺商因應美中貿易衝突，經濟部投資業務處除協助臺商回臺投資外，也協助臺商評估移轉生產基地至新南向國家之可行性，於本（2018）年12月3日至8日籌組「經濟部2018年越南投資考察團」赴越南考察北越地區相關工業區等投資環境，訪團成員包括電子零組件、電腦週邊產品、電子材料、光電業、家電產品製造、醫療器材、照明設備、紡織成衣等21家廠商38人，透過拜會經貿相關單位、工業區管理局及開發公司等，實地參訪適合臺商布局之工業區與臺商工廠，協助臺商評估合適之生產基地。

經濟部投資業務處表示，近期因美中貿易衝突，對臺商包括電子零組件、汽車零組件、塑膠製品等產業都造成極大衝擊，許多臺商現正評估移轉生產基地或增加生產據點之可行性，而越南北越地區鄰近中國大陸，方便原料進口，加以越南之投資成本相對具競爭力，故臺商對越南北越地區之詢問度相當高。投資業務處為回應廠商期盼在鄰近地區尋找生產基地之時效性，爰邀集對布局北越地區有興趣之業者，實地考察適合臺商布局之工業區。

投資業務處進一步指出，訪團此行拜會越南經貿相關單位，針對越南的投資商機、潛力投資產業、投資優惠等議題進行廣泛意見交換；期間亦拜會越南北部省份包括河南省、北寧省、北江省、海防省、海陽省及河內市之工業區管理局及工業區開發公司，實地考察當地適合臺商進駐的工業區，協助廠商瞭解當地投資環境，包括工業區概況、適合進駐產業、勞工供給與薪資、水電供給、污水處理等，並建立聯繫管道。另於12月7日下午舉辦「越南投資暨攬才座談會」，針對臺商在目前美中貿易衝突下所關切之議題包括產地證明書之規定與申請實務、設立公司的程序、稅務、外匯與金融等相關實務，邀請越南商工總會、會計師事務所、當地臺商等說明及分享在地經營經驗。

雖然美中兩國近期達成協議暫時在90天內停止調漲關稅，但臺商分散投資布局之腳步並未停止，經濟部投資業務處表示，「投資臺灣事務所」未來是臺商回臺投資最主要的單一窗口，招商中心會與企業界對接，主動拜會廠商，提供專人專案客製化服務。惟依業者意願及產業布局考量，投資業務處將會協助有秩序地引向新南向國家，包括提供投資諮詢服務、提供產業聚落與工業區資訊協助臺商群聚布局、視廠商需求組團實地考察適合之生產基地等；該處並已於越南、印尼、菲律賓、泰國、緬甸、印度設置「臺灣投資窗口（Taiwan Desk）」，由熟悉中文及當地語言之專案經理擔任聯繫窗口提供雙向投資諮詢，協助臺商評估移轉生產基地。

因應美中貿易戰 經濟部投資考察團訪越南

中央社



經濟部投資業務處與駐河內辦事處 7 日在河內舉行「越南投資與攬才座談會」，邀請越南商工總會、會計師事務所、當地台商等說明及分享在地經營經驗。中央社河內攝 107 年 12 月 7 日

(中央社河內 7 日電)由經濟部投資業務處組織的投資考察團 3 日到越南參訪北部的工業區等投資環境 6 天，希望能協助台商因應美中貿易衝突，了解越南投資環境，提供投資布局與拓展市場的參考。

越南投資考察團成員包括各產業 21 家廠商、共 38 人，透過拜會經貿相關單位、工業區管理局及開發公司等，實地參訪適合台商布局的工業區與台商工廠，協助台商評估合適的生產基地。

經濟部投資業務處表示，近期因美中貿易衝突，對台商包括電子零組件、汽車零組件、塑膠製品等產業造成極大衝擊，許多台商考慮移轉生產基地或增加生產據點，越南北部鄰近中國大陸，方便原料進口，加上投資成本具有競爭力，是台商考慮的選項之一。

考察團拜會越南相關政府單位與多個工業區管理局及開發公司，了解投資商機、潛力投資產業、投資優惠等問題，實地勘查適合進駐的工業區。

此外，投資業務處今天在河內與中華民國駐河內辦事處合辦「越南投資暨攬才座談會」，針對台商在目前美中貿易衝突下所關切的議題包括產地證明書的規定與申請實務、設立公司的程序、稅務、外匯與金融等相關實務，邀請越南商工總會、會計師事務所、當地台商來說明及分享當地的經營經驗。

投資業務處表示，「投資台灣事務所」未來是台商回台投資最主要的單一窗口，招商中心會與企業界對接，主動拜會廠商，提供專人專案客製化服務。不過，依業者意願及產業布局考量，投資業務處會協助有序地引向新南向國家，包括提供投資諮詢服務、提供產業聚落與工業區資訊，以協助台商群聚布局，並視廠商需求組團考察生產基地等。

投資業務處已於越南、印尼、菲律賓、泰國、緬甸、印度設置「台灣投資窗口」（Taiwan Desk），由熟悉中文及當地語言的專案經理擔任聯繫窗口提供雙向投資諮詢，協助台商評估移轉生產基地。（編輯：郭中翰）1071207

美中貿易摩擦未停火 台商投資北越意願高

蘋果日報 2018/12/08

為協助台商因應美中貿易衝突，經濟部投資業務處除了協助台商回臺投資外，也協助台商評估移轉生產基地至新南向國家，並於 12 月 3 日至 8 日籌組「經濟部 2018 年越南投資考察團」，赴越南考察北越地區相關工業區等投資環境，訪團成員包括電子零組件、電腦週邊產品、電子材料、光電業、家電產品製造、醫療器材、照明設備、紡織成衣等 21 家廠商 38 人，透過拜會經貿相關單位、工業區管理局及開發公司等，實地參訪適合台商布局的工業區與工廠，協助台商評估合適的生產基地。

經濟部投資業務處表示，近期因美中貿易衝突，對台商包括電子零組件、汽車零組件、塑膠製品等產業都造成極大衝擊，許多台商現正評估移轉生產基地，或增加生產據點，越南北越地區鄰近中國大陸，方便原料進口，且越南的投資成本相對具競爭力，因此台商對越南北越地區詢問度相當高。投資業務處為回應廠商，邀集對布局北越地區有興趣業者，實地考察適合台商布局的工業區。

投資業務處進一步指出，訪團此行拜會越南經貿相關單位，針對越南的投資商機、潛力投資產業、投資優惠等議題進行廣泛意見交換；期間亦拜會越南北部省份包括河南省、北寧省、北江省、海防省、海陽省及河內市的工業區管理局及工業區開發公司，實地考察當地適合台商進駐的工業區，協助廠商瞭解當地投資環境，包括工業區概況、適合進駐產業、勞工供給與薪資、水電供給、污水處理等，並建立聯繫管道。

另於 12 月 7 日下午舉辦「越南投資暨攬才座談會」，針對臺商在目前美中貿易衝突下所關切之議題包括產地證明書之規定與申請實務、設立公司的程序、稅務、外匯與金融等相關實務，邀請越南商工總會、會計師事務所、當地臺商等說明及分享在地經營經驗。

投資台灣事務所表示，並已於越南、印尼、菲律賓、泰國、緬甸、印度設置「台灣投資窗口(Taiwan Desk)」，由熟悉中文及當地語言的專案經理擔任聯繫窗口，提供雙向投資諮詢，協助台商評估移轉生產基地。（林巧雁／台北報導）

資料來源：

<https://tw.appledaily.com/new/realtime/20181208/1480006/>

三、活動照片



拜會計畫投資部外人投資局，聽取越南投資環境簡介



拜會計畫投資部外人投資局



拜會河南省工業區管理局



拜會工商部



拜會北寧省工業區管理局



拜會海防市工業區管理局



拜會海陽省大安工業區



拜會河內和樂高科技園區管理局



越南投資暨攬才座談會



越南投資暨攬才座談會，產地證明規定說明

四、簡報資料

- (一) 北寧省工業區管理局簡報
- (二) 北寧順成 2 號工業區簡報
- (三) 北寧省越南京北集團簡介
- (四) 北江省光洲工業區概況
- (五) 海防市大安工業區簡報
- (六) 海防市南廷武工業區簡介
- (七) 和樂高科技園區簡報
- (八) 義安省投資環境簡報
- (九) 攬才 (Contact Taiwan) 計畫說明
- (十) 越南產地證明規定說明
- (十一) 越南投資實務簡報
- (十二) 越南臺商經驗交流－外國投資者在越南投資之法律注意事項