

經濟部幕僚單位及行政機關人員從事兩岸交流活動報告書

## 107 年大陸臺商投資服務團 赴武漢報告書

研提人單位：經濟部投資業務處

職稱：經濟參事

姓名：章遠智

參訪期間：107 年 11 月 26 日至 11 月 30 日

報告日期：107 年 12 月 20 日



# 政府機關（構）人員從事兩岸交流活動（參加會議）報告

## 壹、活動基本資料

- 一、活動名稱：107 年大陸臺商投資服務團
- 二、活動日期：107 年 11 月 26 日至 11 月 30 日
- 三、主辦單位：經濟部投資業務處
- 四、報告撰寫人服務單位：經濟部投資業務處

## 貳、活動（會議）重點

### 一、活動性質

- (一) 近年來中國大陸投資環境變化極大，除了生產成本逐年上升，環保法令日趨嚴格外，臺商企業更因各國實施共同申報標準（Common Report Standards, CRS）面臨全球金融帳戶透明化的衝擊，臺商企業衍生藉由全球重新布局，以減少經營面衝擊的需求。另美中貿易戰方興未艾，身處中國大陸的臺商企業首當其衝，本部已將有秩序的協助臺商轉移生產基地列為重要業務。
- (二) 故本次訪團目的在於協助及輔導在陸臺商因應前揭經營環境的變革，除宣傳臺商避險因應之道外，更針對有轉移生產基地的臺商企業，瞭解其投資服務需求，以協助其等回臺投資或布局新南向國家。

## 二、活動內容

### (一) 本團團員名單

	單位名稱	姓名/職稱
1	經濟部投資處	章遠智經濟參事
2	中華經濟研究院	劉孟俊所長
3	中華經濟研究院	吳佳勳副所長
4	資誠會計師事務所	鮑敦川副總經理
5	中華經濟研究院	謝頌遇輔佐研究員

### (二) 拜訪臺商企業與會晤代表

華城電機（武漢）有限公司	謝璟琳董事長特別助理
東台精機股份有限公司	吳順雄經理
冠捷顯示科技（武漢）有限公司	籃宏彰副處長
湖北瀚哲電子科技有限公司	江謝阿朝製造部經理
元茂光電科技（武漢）有限公司	劉政達經理
長芯盛（武漢）科技有限公司	劉正立副總經理

### (三) 本團重要活動紀要如下：

#### 1. 11月27日（二）參訪華城電機（武漢）有限公司

(1) 華城電機（武漢）有限公司為臺灣華城電機有限公司的全資子公司，華城電機為臺灣上市公司，2003年在中國大陸湖北省武漢市成立武漢華城長江電機有限公司，為臺灣華城第一個海外投資地，亦為武漢地區的早期臺商，目前員

工大約 150 人。

- (2) 華城電機具有 40 多年專業製造變壓器，生產超高壓 500KV 電力變壓器、高低壓開關櫃及輸變電設備的綜合性機電產品，目前具備生產 230 千伏（含）以下油式電力變壓器、非晶質鐵心變壓器、幹式變壓器產品行銷海內外。產品在美國、加拿大、日本、新加坡及歐洲、中南美洲、非洲等國家地區有 10-30 年的運行資歷，產品遍布全球。
- (3) 華城電機受訪表示，由於武漢廠區係當年華城電機收購當地一家國營企業，因此部份給國營企業的政策優惠也都有延續使用，公司無論在五險一金、納稅等方面均相當遵守法規，故受到近期稅改政策之影響有限。
- (4) 有關美中貿易戰影響一事，該公司的外銷市場占比 6 成，變壓器產品又是屬於美國第一波（25%）課稅名單之中。對此，公司表示其應對策略由武漢廠接單，再轉以臺灣出貨的彈性方式因應。惟因臺灣使用之材料成本仍較武漢高出 10-20%，因此整體生產利潤較武漢廠為低。
- (5) 有關對臺措施影響部份，公司表示對臺商補助等多為舊有措施，並沒有因為近期的對臺措施而有更多優惠，故影響不大。另外，公司也表示當前招募勞工存在困難。主因是隨著中國大陸經濟發展，年輕勞動力不願意投入傳統製造業。公司將規劃透過與當地職校建教合作，以及提高工作待遇、或提供赴日、臺廠海外實習機會等方式，提高就業誘因等方式因應之。

## 2. 11 月 27 日（二）參訪東台精機股份有限公司

- (1) 東台精機股份有限公司產線包含立/臥式加工中心機、立/臥式車床、複合式加工中心、搪銑床、金屬積層製造設備、PCB 加工機、雷射加工機等。該公司提供一站式服務，過

去兩年營收皆近百億臺幣。

- (2) 東台集團 2010 年在武漢設立分公司，2018 年起為擴展規模，提供華中地區包括設備銷售、維修保養、技術支援等服務。除建立維修備品倉庫外，亦規劃完整後勤維修機制，並於 2018 年 3 月 1 日於武漢分公司增設技術應用中心 (T-TAC)，提供客戶即時加工驗證與技術諮詢服務。近年來，東台精機更積極投入智慧機械、智能軟體及積層製造領域。投入研發工作人員超過 200 位，占總員工人數的 25%，產品線高達 160 幾種。
- (3) 有關美中貿易戰對於臺商影響一事，由於東台精機屬於設備供應商，因此當其客戶訂單受到貿易戰衝擊時，東台精機也會間接受到影響。預估 2018 年該公司於中國大陸地區的訂單量約下修 30%。目前該公司主要透過服務升級以鞏固既存客戶作為因應。
- (4) 關於對臺措施方面，該公司表示優惠政策多半聚焦在創業、新興產業，因此對於原有較為成熟的臺商企業並沒有顯著利多。在經營環境變化方面，該公司表示固然社保與五險一金等政策改變增加其營運成本，但目前臺商等外資企業尚能因應。

### 3. 11 月 28 日 (三) 參訪冠捷顯示科技 (武漢) 有限公司

- (1) 冠捷集團前身為臺灣艾德蒙海外股份有限公司之電視機廠。1990 年在中國大陸註冊，於臺灣、北京、福建擁有 500 餘人的研發團隊，並於香港與新加坡上市，營銷及服務網絡遍布亞歐美三大洲。目前除在中國大陸的北、中、南投資工廠外，亦於巴西設有分廠以利全球供貨。2004 年在武漢設立分公司
- (2) 公司主要經營業務包括：開發、生產、銷售彩色顯示器、

液晶顯示器、電視等高新技術產品；生產銷售新型平板顯示器件、數位電視機、顯示管顯示器及其半成品、套件、零組件；研發並生產 TFT-LCD /LED 模組、TFT-LCD/LED 電視、背光板等相關應用產品及其零組件，並提供維修等相關服務。

(3) 冠捷顯示科技於 2011 年產能達 1 千多萬台顯示器，惟受全球環境影響，自 2015 年智慧型手機普遍化後，再加上勞動力成本提升，對於桌上型顯示器產生衝擊，目前年產能降至 5 百多萬台。對此該公司擬以物聯網等工業資訊化、工序自動化的方式因應。另關於中國大陸社會保險將於 2019 年 1 月起納入稅務部門課徵一事，目前冠捷科技的勞工可分成正/兼職工，預計未來社保成本將增加 17%。

(4) 關於美中貿易戰一事，由於該公司主力產品尚未受到波及，且武漢廠輸美比例不高。但為防範未來可能之情勢變化，該公司考慮規劃將部分產線轉移至越南、泰國以因應。

#### 4. 11 月 28 日（三）參訪湖北瀚哲電子科技有限公司

(1) 瀚哲電子科技有限公司是上海鉅祥精密模具有限公司投資 1 億元人民幣於 2012 年設立，隸屬於臺灣鉅祥集團旗下分公司。目前湖北瀚哲員工約 50 人，最大客戶主要是供貨給法商施耐德。

(2) 該公司主要經營項目包括：精密連續沖模設計、製造與生產；生產低壓電器、開關、插座、電源保護器件；生產用於手機、電腦等數位產品及汽車、微波爐、通信設備的精密電子元件和零組件；生產各種金屬彈片、電磁彈片、電池鍍片、一般電子金屬零件；金屬表面電鍍處理。

(3) 有關美中貿易戰影響一事，湖北瀚哲電子表示因其客戶受到衝擊，導致該公司產品的供應亦受影響。具體例如：沖

壓相關產品訂單近幾個月已有明顯減少。

- (4) 關於中國大陸社會保險將於 2019 年 1 月起納入稅務部門課徵一事，公司預計其社保成本將增加 10%，並擬以商品價格調漲方式因應成本上升。另關於中國大陸環保政策影響部分，該公司 2017 年即開始被要求環保改善，目前電鍍製程部分主要採取外包方式，交由湖北其他地區的廠商處理。

#### 5. 11 月 29 日（四）參訪元茂光電科技（武漢）有限公司

- (1) 元茂光電科技（武漢）有限公司是由臺灣鼎元光電科技股份有限公司透過美國奇偉國際有限公司投資。於 2005 年 11 月 21 日通過武漢東湖新技術開發區核准成立，並於 2007 年正式註冊。該公司以從事研發、製造及銷售 LED 相關產品、受光元件相關產品、矽太陽能相關產品等業務為經營主軸。
- (2) 目前該公司臺籍幹部有 4 位，總員工數約 300 多人，完全供貨給臺灣母公司，並無獨立接單情況。另該公司獲多項專利授權，通過 ISO9001:2008 品質體系認證，並獲得中國大陸環保部門的環評鑒定。
- (3) 有關中國大陸環保門檻提升一事，該公司表示主要有三點影響。其一是回收成本攀升，由於華中地區廢料處理廠商實存壟斷，價格並非自由競爭，幾乎沒有議價空間，且礙於當地產業鏈發展不夠成熟，廢料回收無法有效應用；其二是環保稅課徵壓力；其三，雖然環保成本占總成本比例不高，惟一旦被認定不合格恐面臨關廠風險。
- (4) 公司亦表示武漢當地勞工招募困難，主因有二：其一是薪資成本攀升；其二是近年服務業崛起，當地年輕勞動力偏好服務業。也因此近年臺商回流或生產線轉移至東南亞的現象漸顯。



## 6. 11月29日（四）參訪長芯盛（武漢）科技有限公司

- (1) 長芯盛（武漢）科技有限公司成立於2013年，為武漢長飛光纖光纜與臺灣威盛電子合資企業，總員工數約260人。為世界上產品種類較為齊全的有源光纜產品供應商，尤其在USB3.0領域屬佼佼者。
- (2) 長芯盛（武漢）科技於2014年在香港上市，2018年7月在上海上市。目前主要從事光纖光纜、晶片、積體電路產品、光電模組、光電連接器件、系統集成、電腦軟硬體等技術產品的研發、生產、銷售、相關技術服務及工程服務。著名合作客戶如：Google、海信、東芝、華為、惠普等。該公司擁有自主品牌FIBBER，且近期光纖產品的應用聚焦於VR產業，主因係VR裝備需要即時性與輕巧性。當前銷售渠道除鞏固既有客戶外，亦透過電子商務推介。
- (3) 有關美中貿易戰影響一事，該公司表示網通產業受到衝擊很大。惟該公司內外銷各占半，且母集團在海外已有布局（巴西、南非、印尼等），目前因應策略是自海外進口主要材料（故商品原產地標示於海外），再回中國大陸組裝方式因應，再加上明年如VR等光纖新領域開發，預估明年營收仍可望成長30%以上。
- (4) 另為因應近年中國大陸勞動力成本上升與生產效率瓶頸，該公司近期大量投入自動化與工業4.0因應，預期將提升至至少2.5倍產能。而關於中國大陸環保門檻提升一事，由於該公司產品本身較不具污染性，沒有直接受波及。惟該公司新項目推出仍需環保審查，而當前中國大陸環保核准程序傾向緊縮，動輒停工。然而美中貿易戰激烈化後，近期環保政策又略為放鬆。

### 三、 遭遇之問題：無

以上各項行程進行順利，本團拜會當地具備升級轉型實力或有意深耕臺灣投資事業之臺商共計 6 家，進行意見交流並建立聯繫窗口，將持續提供服務。

#### 四、我方因應方法及效果：無

#### 五、心得及建議

本次訪團主要聚焦中國大陸經營環境變化、稅改影響、美中貿易戰及對臺措施等議題，目的在於瞭解在陸臺商於國際情勢及中國大陸內部經營環境變動下，廠商之調適與因應之道，並進一步探討臺商未來轉型發展的可能性。綜整訪團心得及建議如下：

- (一)多數廠商認為中國大陸對臺措施誘因不大，因新措施著重於吸引臺灣青年到陸創業。

目前各地發布的對臺政策大部分為既有措施，對於已經在地設廠很久的臺資企業，吸引力有限。新措施主要為吸引年輕人或個體戶到陸創業，成效仍待觀察。

- (二)中國大陸投資環境快速轉變，整體經營成本快速上揚

目前武漢臺商仍以製造產業居多，多數廠商均表達招工不易等問題，需靠著外包、導入自動化製程設備等方式因應。加上明（2019）年 1 月 1 日的社保與稅收連結制度之改革，以及環保法規標準趨嚴等，均使整體營商成本上升。

- (三)持續促進海外臺商與臺灣經濟連結，鼓勵企業回臺轉型升級或協助布局新南向國家

自今(107)年 7 月起美中貿易關稅課徵陸續正式生效後，廠商普遍感受經營壓力，加上中國大陸人口紅利不如以往，社保等勞動成本已逐漸高於臺灣，部份廠商表示有回臺擴充產線

或新增投資之規劃，未來將配合宣導明年將實施之「歡迎臺商回臺投資行動方案」，推動臺商回臺從事高附加價值之生產活動及厚實研發能量，提升競爭力。

(四)針對臺商關切之議題及產業轉型發展需求，持續辦理大陸臺商投資服務團

受訪臺商對於近期稅務改革及國際情勢如美中貿易摩擦等變化均感憂心。故對於本團結合法人與稅務專家提供最新國際情勢分析及稅務因應建議等實質協助，給予高度肯定。未來將持續針對臺商關切議題及轉型升級發展需求辦理臺商投資服務團，並廣宣歡迎臺商回臺方案，洽推回臺投資。

參、謹檢附參加本次活動（會議）之相關資料如附件，報請備查。

職  
章遠智

107年12月20日

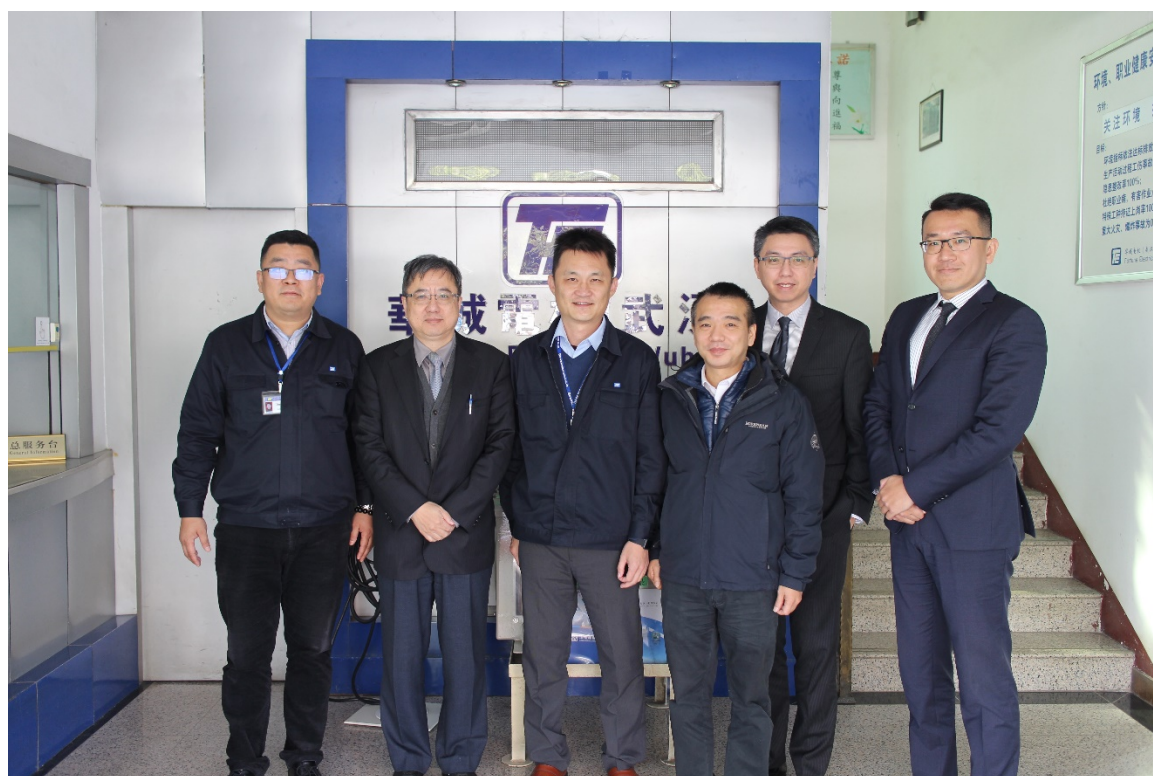
## 附件

### 壹、107 年大陸臺商投資服務團行程表

日期	地區	時間	行程內容
11/26 (一)	桃園- 武漢	下午	桃園國際機場-武漢天河機場 中華航空 (CI541)
11/27 (二)	武漢	上午	華城電機 (武漢) 有限公司
		下午	東台精機股份有限公司
11/28 (三)	武漢	上午	冠捷顯示科技 (武漢) 有限公司
		下午	湖北瀚哲電子科技有限公司
11/29 (四)	武漢	上午	元茂光電科技 (武漢) 有限公司
		下午	長芯盛 (武漢) 科技有限公司
11/30 (五)	武漢- 桃園	下午	武漢天河機場-桃園國際機場 南方航空 (CI8542)

## 貳、出團行程紀實

### 一、參訪「華城電機（武漢）有限公司」



## 二、參訪「東台精機股份有限公司」



### 三、參訪「冠捷顯示科技（武漢）有限公司」



#### 四、參訪「湖北瀚哲電子科技有限公司」





## 五、參訪「元茂光電科技（武漢）有限公司」



## 六、參訪「長芯盛（武漢）科技有限公司」

